



الملتقى العلمي  
الـ 21 لأبحاث الحج  
والعمرة والزيارَة



برعاية كريمة من لدن

خَادِمُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ

المَلِكِ سَلْمَانَ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِ

حفظه الله ورعاه

مركز الملك سلمان الدولي  
للمؤتمرات - المدينة المنورة



الأربعاء ٦-٧ شعبان ١٤٤٣ هـ  
الموافق ٩-١٠ مارس ٢٠٢٢ م



« السجل العلمي »

تنظيم معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة  
بجامعة أم القرى

الملتقى العلمي الحادي والعشرون  
لأبحاث الحج والعمرة والزيارة

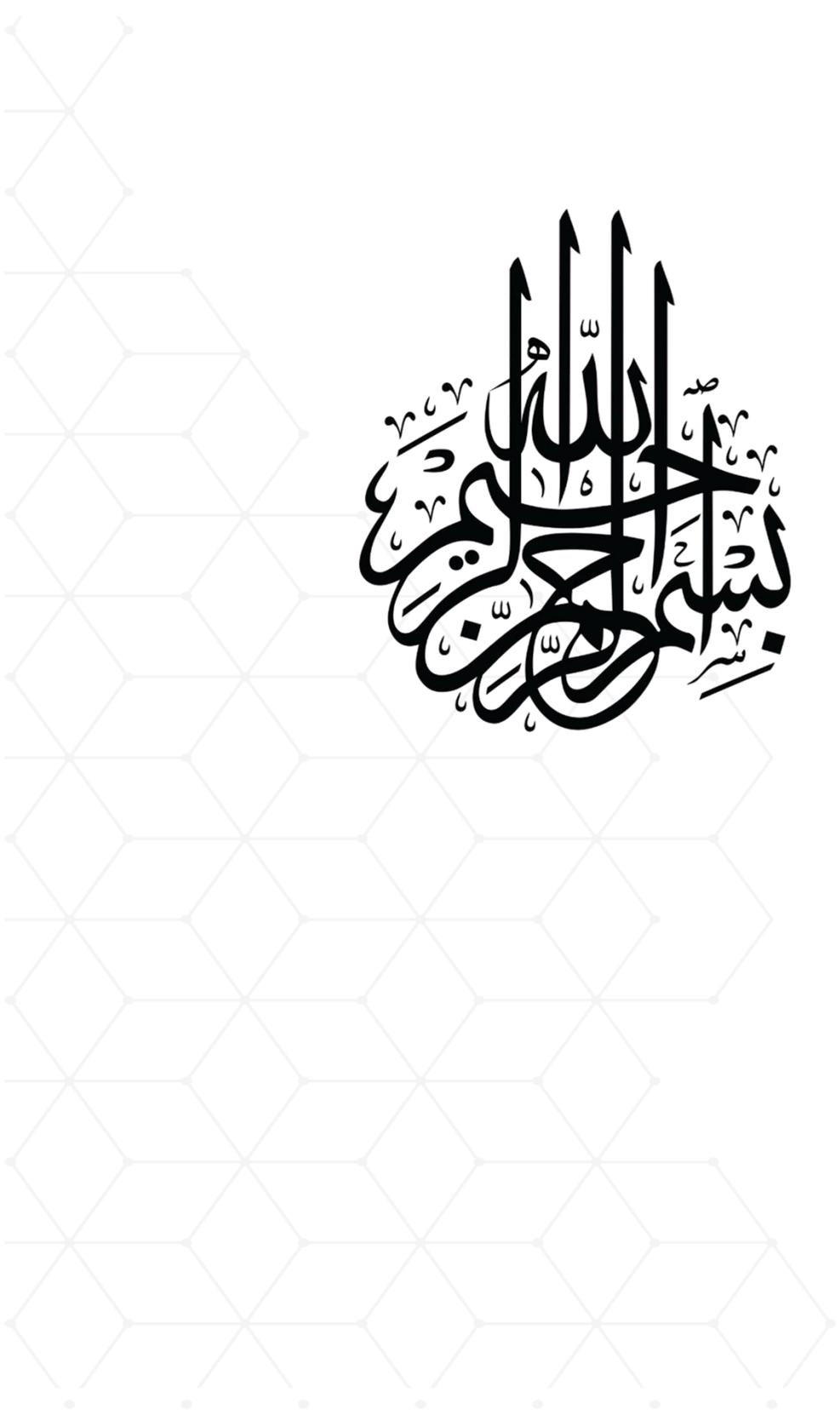
## السجل العلمي

الأوراق العلمية

الجزء العربي



اللَّهُمَّ صَلِّ وَسَلِّمْ وَبَارِكْ وَسَلِّمْ عَلَى سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ



# تقديم

برعاية كريمة من خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود (حفظه الله) ينظّم معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة بجامعة أم القرى الملتقى العلمي العشرين لأبحاث الحج والعمرة والزيارة تحت شعار التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة حيث يقام الملتقى عاماً في مكة المكرمة بجامعة أم القرى وعاماً في المدينة المنورة بالتعاون مع جامعة طيبة، ويعتبر الملتقى مناسبةً علميةً سنوية يلتقي فيها المختصون والمسؤولون والعاملون في مجال الحج والعمرة والزيارة، لعرض خلاصة ما لديهم من أبحاث ودراسات ومقترحات، وتبادل وجهات النظر والإفادة من أحدث التقنيات العالمية والمستجدات العلمية نحو التطوير المستمر للرفق بخدمة وفد الله من الحجاج والمعتمرين والزوار، مستشعرين في ذلك أهمية وضرورة تسخير العلم النافع والعمل الصالح في خدمة الحرمين الشريفين.

ويهدف الملتقى إلى استكشاف الباحثين المتخصصين في الجامعات والمعاهد البحثية السعودية، والمهتمين بدراسات الحج والعمرة والزيارة وأبحاثها، إضافة إلى العاملين في الأجهزة الحكومية والقطاع الخاص والقطاع الثالث، لتقديم أوراقهم العلمية الأصيلة من خلال محاور الملتقى لهذا العام والتي شملت حوكمة التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة وتوظيف التحول الرقمي لتحسين تجربة ضيوف الرحمن وتطوير عمليات اتخاذ القرار وتقديم الخدمات.

تلقت اللجنة العلمية حوالي 200 ملخص بحثي من أكثر من 40 جهة أكاديمية وحكومية ومن القطاع الخاص والثالث، حيث تم تحكيمها بمساعدة خبراء ومتخصصين وتم اختيار 88 تقديمًا ما بين ورقة علمية وورقة عمل. يحتوي هذا السجل العلمي على 34 ورقة علمية مصنفة على محاور الملتقى الثلاث بينما يحتوي موقع الملتقى على الملصقات العلمية لأوراق العمل.

وبهذه المناسبة تتقدم اللجنة العلمية للملتقى بالشكر الجزيل للكتاب الذين قدموا للملتقى عصارة أعمالهم وأفكارهم وللمحكمين الذين قاموا بتقييم وتحكيم الأعمال المقدمة وساعدوا اللجنة العلمية على اتخاذ قرارات قبول المشاركات العلمية. كما تتقدم اللجنة العلمية بالشكر الجزيل لكل من ساهم في تقديم الدعم العلمي والمادي والمعنوي وعلى رأسهم معالي وزير التعليم وسعادة رئيس الجامعة وسعادة عميد معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة والزيارة رئيس اللجنة المنظمة للملتقى.

اللجنة العلمية للملتقى العلمي الحادي  
والعشرون لأبحاث الحج والعمرة والزيارة

# اللجنة العلمية للملتقى العلمي الحادي والعشرون لأبحاث الحج والعمرة والزيارة معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة – جامعة أم القرى

(6 – 7 شعبان 1443هـ الموافق 9 – 10 مارس 2022م)

البريد الإلكتروني: (multaqa@uqu.edu.sa)  
البوابة الإلكترونية: (hajj.uqu.edu.sa/multaqa)  
ص.ب. 6287 - الرمز البريدي: 21955 مكة المكرمة

رئيس اللجنة:

أ.د. عماد بن عبدالرزاق فلمبان

أعضاء اللجنة:

وكيل معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة للشؤون التعليمية

وكيلة معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة – شطر الطالبات

وكيل معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة للتطوير والجودة

رئيس قسم المعلومات والخدمات العلمية

رئيس قسم البحوث العمرانية والهندسية

رئيس قسم البحوث البيئية والصحية

أ.د. تركي بن محمد حبيب الله

د. أحمد بن حسن الهندي

د. محمد خالد بن يوسف شمبور

د. وليد السيد أبو السعود

د. كمال محمد قدرى

م. نايف بن محمد بشرف

م. رامى بن أحمد المورعى

## جدول المحتويات

3	تقديم.....
7	المحور الأول حوكمة التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة .....
8	أثر التطبيقات الإلكترونية في تنظيم العمرة والزيارة في ظل وباء كوفيد-19 (تطبيق اعتمرا نموذجًا).....
17	أثر التوجه الاستراتيجي نحو الرقمنة على فعالية اتخاذ القرارات الاستراتيجية: دراسة الشركات ذات الصلة بخدمات الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية.....
18	المحور الثاني توظيف التحول الرقمي لتحسين تجربة ضيوف الرحمن .....
19	تقييم آلية زيارة النساء للصلاة في الروضة الشريفة بعد استخدام تطبيق "اعتمرا".....
30	مدى استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) لماء زمزم في الحرمين الشريفين في ظل جائحة كورونا (Covid-19).....
42	إنشاء وتجهيز استراحات على طرق المشاة المؤدية للمسجد الحرام داخل مكة المكرمة.....
58	أثر التدريب والتأهيل على عمليات التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة .....
71	النمذجة الجيوبينئية لمخاطر الانهيارات الصخرية بمكة المكرمة "دراسة حالة: المشاعر المقدسة".....
85	نظام تصويت إلكتروني آمن لقياس جودة الخدمات في الحج .....
86	أتمتة دخول الزوار إلى المساجد المقدسة باستخدام تكنولوجيا ماسح الباركود نحو دعم وقائي للتدابير خلال جائحة COVID-19.....
87	استخدام الرقمنة و التحول الرقمي في إدارة الحشود في الحج : دراسة حالة.....
88	مراقبة وسائل التواصل الاجتماعي لتعزيز تجربة الحج.....
89	قياس مستوى الماء في حافظات ماء زمزم في الحرمين الشريفين باستخدام تقنية إنترنت الأشياء.....
90	تطبيق التقنيات الحديثة لمتابعة درجات حرارة برادات الأطعمة بمشعر عرفة خلال موسم حج 1439هـ.....
101	إطار عمل قائم على RFID لتعزيز عملية إسكان الحجاج وتجمعاتهم.....
102	البوابات الذكية بتقنية فحص الوجه للحجاج.....
103	تطوير طريقة لتقييم سهولة الوصول والمساعدة للملاحية لذوي الاحتياجات الخاصة داخل الحرم المكي.....
119	التحول الرقمي في إدارة الحشود للحج .....
120	إدارة تطبيقات الهواتف الذكية في تعزيز التحول الرقمي ودورها في تحقيق رضا المعتمرين والزوار أثناء جائحة كورونا: دراسة حالة المدينة المنورة
136	تقنية متكاملة لتحديد نطاقات الملوثات الجوفية باستخدام الطرق الجيوفيزيائية: دراسة حالة: المشاعر المقدسة .....
155	التحول الرقمي في الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر "تحسين تجربة ضيوف الرحمن- أنموذجاً".....
171	معاد: تطبيق استشاري للهاتف المحمول لرقمنة تجربة الحج والعمرة.....
172	الروبوت التوجيهي وأثره في تسهيل خدمة إجابة السائلين لقاصدي الحرمين الشريفين .....
181	المحور الثالث تطوير عمليات اتخاذ القرار وتقديم الخدمات .....

- 182..... نموذج أولي للتطبيق الذكي للاستجابة الطارئة لتقديم الإيواء أثناء حدوث المخاطر في الأماكن المقدسة
- 183..... تحليل مشاعر المستخدمين لوسائل التواصل الاجتماعي خلال موسم حج 1442هـ
- 197..... التحول الرقمي أساس رؤية زيادة الطاقة الاستيعابية للحج بالإمكانات المتاحة
- 208..... استخدام خوارزميات الذكاء الاصطناعي لتحسين آلية جدولة رحلات الحجّاج الجويّة
- 218..... قياس أثر أداء إدارة سلاسل الامداد الإلكترونية (E-SCM) في تحسين خدمة ضيوف الرحمن
- 233..... المراقبة الرقمية للمخاطر الإشعاعية في إدارة سلامة الحشود
- 234..... استخدام تقنية البلوك تشين لنظام إيجار إسكان الحجّاج القائم بما يتماشى مع الحجّ الذكي
- 235..... نظام وقوف المركبات الذكي القائم على تقنية إنترنت الأشياء: مواقف السيارات بمكة (دراسة حالة)
- 245..... مخطط لنموذج تكاملي لنمذجة معلومات المبني BIM لدعم اتخاذ القرار في إدارة طوارئ الحرائق في إسكان ضيوف الرحمن
- 254..... قياس تأثير مرض كورونا على مشاعر مستخدمي منصة تويتر في المدينتين المقدستين خلال موسم حج 1442هـ
- 266..... تطوير نظام محاكاة لإدارة الحشود وتوليد البيانات
- 276..... أثر إدراج التطبيقات ذات العلاقة بالحج والعمرة في تطبيق موحد



الملتقى العلمي  
الـ 21 لأبحاث الحج  
والعمرة والزيارة

التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة 7-5 شعبان 1443هـ



# المحور الأول

حوكمة التحول الرقمي في  
منظومة الحج والعمرة والزيارة



# أثر التطبيقات الإلكترونية في تنظيم العمرة والزيارة في ظل وباء كوفيد-19 (تطبيق اعتمرنأ نموذجًا)

محمد حسن مشهور حمدي

كلية العلوم والدراسات النظرية - قسم العلوم الإنسانية - الجامعة السعودية الإلكترونية

## The Impact of Electronic Applications in Organizing Umrah and Visiting in Light of Covid-19 (Eatmarnah application as a model)

Mohammed Hassan Mashhour Humedi

Department of Humanities - Faculty of Science and Theoretical Studies, Saudi Electronic University (SEU)

\*Corresponding author: E-mail(Mm22005@hotmail.com)

### الملخص

هدفت الدراسة الحالية للتعرف على تأثير التطبيقات الإلكترونية في تنظيم العمرة والزيارة في ظل وباء كورونا-كوفيد-19 (تطبيق اعتمرنأ نموذجًا)، ومدى تأثير استخدامه في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19. وتم استخدام المنهج الوصفي المسحي، واستخدمت هذه الدراسة أداة الاستبيان لجمع البيانات والتي تم تطبيقها على عينة عشوائية مكونة من (300) شخص ممن سبق لهم استخدام تطبيق اعتمرنأ. ومن أهم ما توصلت إليه الدراسة أن أكثر الآثار المترتبة على استخدام تطبيق اعتمرنأ، تتمثل في مساهمته في تخفيف الزحام في الطواف والسعي، والزيارة، والصلاة في الحرمين، كما تساهم في تجنب التكدس في المنطقة المركزية وذلك من خلال تنظيم مواعيد العمرة. كما كان له الأثر الأكبر في منع دخول المصابين بفيروس كوفيد-19 للحرمين، ومساهمته في الحد من انتشار العدوى بالفيروس المستجد بين المعتمرين والزوار، وأوصت الدراسة بمواصلة استخدام تطبيق اعتمرنأ في مواسم العمرة والزيارة والحج بعد تحقيقه لهذا النجاح، والعمل على تطويره ومعالجة السلبيات والتوعية بطرق استخدامه وسن العقوبات لمن يعتمد إساءة استخدامه. الكلمات الدالة: اعتمرنأ، التطبيقات الإلكترونية، فيروس كورونا (كوفيد-19).

### Abstract

The current study aimed to identify the impact of electronic applications in organizing Umrah and visitation (Eatmarnah application as a model in light of the Corona-Covid-19 epidemic). The study also aimed to check the range of impact of its use in limiting the spread of the Covid -19 virus. The descriptive survey method was used, and a questionnaire was used as tool to collect data. The questionnaire was distributed to a random sample of (300) people who had previously used the Eatmarnah application. One of the most important findings of the study is that the most important effects of using Eatmarnah application are its contribution to reducing crowd during circumambulation, , visitation , and prayer in the Two Holy Mosques. It helps to avoid crowds in the central area by organizing the dates times of Umrah. It also had the greatest role in preventing people who were infected with the Covid-19 virus from entering the Two Holy Mosques,

and it contributes to limiting the spread of infection with the novel-coronavirus among pilgrims and visitors. The research recommended continuing to use The Eatmarna application during the Umrah, visit and Hajj seasons since it achieved all this success. It is also recommended that this application has to be further developed and all its shortcomings have to be addressed. Users awareness of this application has to be increased and the authorities must set penalties for those who intentionally misuse it.

## 1. المقدمة

إن التحول الرقمي أصبح ضرورة ملحة ولا سيما في عصرنا الحديث الذي يعتمد على التقنيات الإلكترونية في كافة مجالات الحياة، حيث أصبح التحول الرقمي دلالة على تقدم أي دولة على غيرها، وهو مرتبط أيضاً بقدرتها على استخدام هذه التقنيات في شتى المجالات. وقد جعلت الأحداث التي مر بها العالم من التحول الرقمي ضرورة ملحة، ولا أدل على ذلك من الظروف التي يمر بها العالم الآن والمرتبطة بجائحة كورونا. يقصد بالتحول الرقمي الاستفادة من خدمات التكنولوجيا والتقنيات الحديثة داخل المؤسسات والهيئات الحكومية أو القطاع الخاص بهدف تحسين الكفاءة التشغيلية والخدمات المقدمة. ويقوم هذا المفهوم على التوظيف الناجع للتكنولوجيا والتقنيات الحديثة بالشكل الذي يخدم سير العمل داخل المؤسسة بكافة أقسامها لتحسين الخدمات وتسهيل الحصول عليها مما يضمن توفير الوقت والجهد والجودة في آن واحد. وتتلخص مشكلة هذه الدراسة في أن مواسم الحج والعمرة والزيارة تعد من أضخم التجمعات على مستوى العالم وهي تحتاج إلى الاستفادة من هذه التحولات الرقمية وتفعيلها لتساعد في تنظيم وتيسير تلك المناسبات، فمن شأن التكنولوجيا أن تحسن الخدمات، على جميع الأصعدة ومنها العمرة والزيارة. وتجنب الزحام والتكدس ولاسيما في ظل وجود جائحة مثل جائحة كورونا. وسوف أسعى في بحثي هذا لإبراز أهمية الاستفادة من التحول الرقمي في الخدمات المقدمة للمعتمرين والزوار معتمداً على بيان هدف البحث الرئيسي وهو بيان أثر التطبيقات الإلكترونية في تنظيم وتيسير العمرة والحج، وتذليل الصعاب لجعل العمرة والزيارة سهلة ميسرة، مع بيان الأثر الإيجابي على الصعيد الإسلامي في التسهيل على المجتمع المسلم في تأدية مناسك الحج والعمرة والزيارة، مع ذكر العائد الاقتصادي الذي يعود على البلاد بتطبيق هذا التحول الرقمي من توفير للمال والجهد والبعد عن هدر الأوقات والموارد. كما سأعرض في بحثي لمعالجة لبعض العقبات التي قد تعترض هذا التحول الرقمي بحلول علمية وعملية تسرع وتنهض بالعلمية الإلكترونية التي تسهل وتساعد في تأدية العمرة والزيارة.

بناء على ما سبق تحدد مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيس التالي:

- ما أثر التطبيقات الإلكترونية في تنظيم العمرة والزيارة (تطبيق اعتمرنا أنموذجاً)؟
- ويتفرع من السؤال الرئيس السؤالين الفرعية التالية:
- ما مدى تأثير تطبيق اعتمرنا في تنظيم العمرة والزيارة؟
- ما مدى تأثير تطبيق اعتمرنا في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19 المستجد؟

### أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة الحالية إلى:

- معرفة مدى تأثير تطبيق اعتمرنا في تنظيم العمرة والزيارة.
- الكشف عن مدى تأثير تطبيق اعتمرنا في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19 المستجد.

### أهمية الدراسة:

تأتي هذه الدراسة مواكبة لتوجه المملكة العربية السعودية في التحول الرقمي للمؤسسات والخدمات الحكومية، ومسايرة الجهود الوطنية لتطوير نظم المعلومات والذكاء الرقمي في المملكة العربية السعودية، بما يحقق رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وتفيد متخذي القرار بتوجههم إلى أهمية التحول الرقمي ومتطلباته لتطوير مؤسسات الدولة، وتظهر أهمية الدراسة الحالية فيما يلي:

أولاً: الأهمية النظرية:

أنها من الدراسات الرائدة في مجال التحول الإلكتروني في مجال الخدمات الإلكترونية. تعتبر الدراسة إثراء للمكتبة العربية لحدائق الموضوع الذي تتناوله وهو التحول الرقمي في خدمات العمرة والزيارة. تعد الدراسة مادة علمية للباحثين في المجال وخاصة من يتناولون دراسة أثر التحول الرقمي.

ثانياً: الأهمية التطبيقية العملية:

يستفيد منه القائمون على تطوير التحول الرقمي في خدمات العمرة والزيارة. توضح الدراسة الحالية مدى الاستفادة الفعلية من التطبيقات الرقمية في تيسير وتنظيم العمرة والزيارة. يمكن بناء خطط استراتيجية مستقبلية بناء على نتائج هذه الدراسة وتوصياتها.

مصطلحات الدراسة:

التطبيقات الرقمية: هي تطبيقات تصمم للعمل على الأجهزة الذكية وهي تساعد على تطوير قدرات الهاتف الذكي مما يمكن مستخدمه من تحقيق أعلى استفادة منه في مجالات مختلفة، وقد تأتي هذه التطبيقات مع الجهاز مباشرة أو يتم تنزيلها مجاناً أو بمقابل من خلال منصات متخصصة في ذلك (الصاوي 2019).

التعريف الإجرائي: استخدام الذكاء الاصطناعي بتصميم برامج تقوم بمهام محددة يسهل استخدامه في مجالات مختلفة وبدقة عالية تختصر الجهد والوقت وتقلل الإنفاق، وهي تعمل على الأجهزة الذكية أو الويب وتعتمد بشكل أساسي على الشبكة العنكبوتية في تقديم خدماتها.

تطبيق اعتمرن الرقمي: هو أحد تطبيقات وزارة الحج والعمرة الرقمية وقد أطلق هذا التطبيق من قبل الوزارة بهدف استئناف العمرة والزيارة بعد التوقف بسبب جائحة كورونا.

ويمكن تعريفه إجرائياً: بأنه تطبيق رقمي يمكن مستخدميه من طلب إصدار تراخيص العمرة والزيارة والصلوات بالحرمين وفق الطاقة الاستيعابية، لتوفير أجواء روحانية وأمنة والتأكد من سلامة الحالة الصحية لطالبي التصريح. والعمرة هي: التَعْبُدُ لله تعالى بالطَّوَّافِ بالبيْتِ، والسَّعْيِ بين الصَّفَا والمروة، والتخلُّلُ منها بالخَلْقِ أو التَّقْصِيرِ (الصنعاني، 178/2).

الحد الموضوعي: تناولت الدراسة الحالية موضوع تأثير التطبيقات الإلكترونية على تنظيم رحلات العمرة والزيارة. في ظل وباء كورونا (كوفيد-19)

الحد المكاني: المملكة العربية السعودية.

الحد الزمني: تم تطبيق أداة الدراسة الاستبانة في شهر أكتوبر من العام 2021.

الحد البشري: عينة من معتمري بيت الله الحرام ممن سبق لهم أداء العمرة أو الزيارة باستخدام تطبيق اعتمرن.

الدراسات سابقة:

- دراسة الفايد (2021) هدفت تلك الدراسة للكشف عن أثر التطبيقات الذكية على الرعاية الصحية في المستشفى الجامعي بجامعة الملك عبد العزيز بجدة، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وقد توصلت الدراسة إلى أن تطبيق شفاء أصبح قناة رئيسية فعالة للتواصل بين مقدمي خدمات الرعاية الصحية والمستفيدين. وقدمت الدراسة توصيات منها: ينبغي تهيئة وتدريب العاملين على استخدام التطبيقات الذكية، وبناء هذه التطبيقات بصورة مناسبة حتى يتم استخدامها بالصورة المأمولة.

- دراسة العمري (2020) هدفت تلك الدراسة لمعرفة تأثير التزايد في عدد مستخدمي شبكة التواصل الاجتماعي على مستوى الخصوصية. وتوصلت الدراسة إلى أن أغلب مستخدمي شبكة التواصل الاجتماعي لا يدركون أن معلوماتهم عرضة للتسريب، وأوصت الدراسة بإنشاء برامج مماثلة تحمي خصوصية مستخدميها.

- هدفت دراسة نعمان (2020) إلى تقديم مقترح لبناء نظام جديد لبوابة القبول والتسجيل أطلق عليه "عزز"، وذلك لخدمة طلبة جامعة الملك عبد العزيز، واستخدم المنهج الوصفي التحليلي. ومن أهم نتائج هذه الدراسة أن هذا النظام يساعد في توفير الجهد والوقت للطلبة، وكذلك الإداريين والعاملين في عمادة القبول والتسجيل. وأوصت الدراسة بتطوير نظم يستفاد منها.
- دراسة السعيد (2018) هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى استعداد المكتبات المدرسية لكي تستخدم التطبيقات الإلكترونية، وتم القيام بدراسة استكشافية وتبع المنهج التحليلي وقد تم استخدام الاستبيان لمعرفة مدى تأثير التطبيقات في المكتبة وما هي الإمكانيات والخدمات المتاحة التي يستفيد منها الطلبة، ونتج أن التطبيقات الإلكترونية المستخدمة في المكتبة لها دور فاعل في العملية التربوية أو المؤسسة التي تنتهي إليها.
- دراسة التركي (2017) هدفت الدراسة إلى معرفة مدى فعالية توظيف التطبيقات الإلكترونية في التعلم النشط، في المملكة العربية السعودية وتم اتباع المنهج الوصفي ونتج عن الدراسة أن التكنولوجيا التعليمية هي الدراسات والممارسات الأخلاقية لتسهيل التعلم وتحسين الأداء من إنشاء واستخدام وإدارة العمليات والموارد من خلال التكنولوجيا المناسبة مثل استخدام التطبيقات التعليمية.

ما يميز الدراسة عن سابقتها:

تتميز الدراسة الحالية بدراستها مدى فعالية استخدام التطبيقات الإلكترونية في العمرة والزيارة واتخذت من تطبيق اعتمرننا نموذجًا في ظل جائحة كورونا. وما قد تقدمه للمعتمر - وهذا التطبيق لم يطرح للدراسة سابقاً.

### الجزء الأول: الإطار نظري

#### أهمية التطبيقات الرقمية:

مع التطور التقني الكبير وازدياد الإنتاج المادي والمعرفي وتعدد الطرق والوسائل المتاحة أمام الأفراد في الاتصال والتواصل، في عصرنا الحاضر هو عصر التطور الرقمي والمعلوماتي المتسارع والذي جعل استخدام الأجهزة الذكية الخلوية أمراً اعتيادياً وضرورياً لأغلب شرائح المجتمع بل أصبحت ضمن الاستخدام اليومي. فالتطبيقات الرقمية أصبحت متاحة في كل المجالات وتلبي أغلب الاحتياجات. لقد سعت المنظمات والمؤسسات بكل تخصصاتها لمواكبة التقدم والتطور وذلك لتوفير الوقت والجهد والمال، من خلال استخدام تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها التي تعتبر القاعدة الرئيسية التي تبني عليها المنظمات ميزتها التنافسية (العرود وشكر، 2009).

واليوم أصبح استخدام التقنيات في مجالات خدمة الإنسان من الضروريات المهمة في حياة البشر، بل أصبح استخدامها في الأجهزة الذكية هو الشائع على مستوى الأفراد خصوصاً، والمملكة خطت خطوات متقدمة في هذا الجانب بل كان ذلك من مستهدفات الرؤية الطموحة 2030، للتحويل الرقمي.

وقد صدر أمر ملكي بتشكيل اللجنة الوطنية للتحويل الرقمي بالأمر الملكي (رقم 49584 وتاريخ 29-10-1438) وتتولى اللجنة رسم السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بالتحويل الرقمي على مستوى الأجهزة العامة ووضع الخطط والبرامج اللازمة لتنفيذها وضمان تنسيق المبادرات المتصلة بذلك (موقع وحدة التحويل الرقمي <https://ndu.gov.sa/about>).

#### نشأة فكرة تطبيق اعتمرننا:

جائحة كورونا كانت سبباً في تعليق العمرة لفترة من الزمن، فقد صدر قرار بتاريخ 27 فبراير 2020م بتعليق القدوم للمملكة العربية السعودية للعمرة والزيارة بسبب تفشي فيروس كورونا كوفيد19 بالعالم ثم صدر قرار بتاريخ 4 مارس 2020م بتعليق العمرة والزيارة للمواطنين والمقيمين للحد من انتشار الفيروس (واس، <https://www.spa.gov.sa/>).

وفي فترة توقف العمرة والزيارة نشأت فكرة تطبيق اعتمرننا والذي كان الهدف منه تنظيم العمرة والزيارة ومنع انتشار العدوى بين قاصدي الحرمين الشريفين من خلال عدم منح تصريح العمرة أو الزيارة أو الصلاة إلا لمن كان غير مصاب وتحديد الطاقة الاستيعابية التي تقرها جهات الاختصاص والتي تساعد على تطبيق الإجراءات الاحترازية مثل التباعد الجسدي والتحكم بشكل رقمي في بعض الخدمات مثل تحديد مواقف القادمين كل حسب وجهته التي يقدم منها وشراء تذاكر الحافلات.

وفي تاريخ 22 ديسمبر 2020م تمت الموافقة على السماح بأداء العمرة والدخول للمسجد الحرام وزيارة الروضة الشريفة في المسجد النبوي بشكل تدريجي وفق ثلاث مراحل حيث يتم السماح في المرحلة الأولى 30% من الطاقة الاستيعابية للمواطنين والمقيمين من داخل المملكة فقط، والمرحلة الثانية بدأت من تاريخ 18 أكتوبر بنسبة 75% من الطاقة الاستيعابية للمواطنين والمقيمين من داخل المملكة فقط، والمرحلة الثالثة بدأت من 1 نوفمبر 2020م بنسبة 100% من الطاقة الاستيعابية للمواطنين والمقيمين من داخل المملكة ومن خارجها بشكل تدريجي للدول التي تصدر الجهات المختصة بعدم وجود خطر في قدوم مواطنيها. والمرحلة الرابعة بنسبة 100% كذلك من الطاقة الاستيعابية للمواطنين والمقيمين من داخل المملكة ومن خارجها وذلك عندما تقرر الجهة المختصة زوال مخاطر الجائحة. ويتم تنظيم دخول المعتمرين والمصلين والزوار عبر تطبيق (اعتمرنا)، الذي ستطلقه وزارة الحج والعمرة، بهدف إنفاذ المعايير والضوابط الصحية المعتمدة من وزارة الصحة والجهات المختصة. (واس، <https://www.spa.gov.sa/viewstory.php?lang=ar&newsid=>).

## 2. منهجية وطرق البحث

### أولاً: منهجية وإجراءات الدراسة:

استخدم الباحث المنهج الوصفي المسعي، وهو "المنهج الذي يدرس ظاهرة أو حدثاً، أو قضية موجودة حالياً يمكن الحصول من خلالها على معلومات تجيب عن أسئلة الدراسة دون تدخل الباحث فيها" (الأغا والأستاذ، 2000: 83).

### ثانياً: مجتمع الدراسة:

تألف مجتمع الدراسة من مستخدمي تطبيق اعتمرنا في أداء العمرة والزيارة والصلاة في الحرمين في شهر أكتوبر من عام 2021م. وتم اختيار هذا المجتمع لاستخدامه الفعلي لهذا التطبيق الرقمي.

### ثالثاً: عينة الدراسة:

تم توزيع الاستبيان إلكترونيًا على عينة عشوائية وعددها (300) شخص، ممن سبق لهم استخدام تطبيق اعتمرنا في العمرة والزيارة والصلاة بالحرمين.

### رابعاً: أداة الدراسة:

تم استخدام الاستبانة بوصفها أداة لجمع البيانات لملاءمتها لطبيعة الدراسة، وذلك بعد الاطلاع على بعض الأدبيات والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة، للحصول على المعلومات والبيانات المطلوبة من المبحوثين.

### خامساً: صديق الأداة وثباتها:

صدق المحكمين، ومعيار الحكم على الفقرات: تم عرض محوري الاستبانة في صورتها الأولية على بعض الخبراء والمتخصصين لإبداء آرائهم حولها، وبعد إجراء التعديلات التي أوصى بها المحكمون، تم تعديل بعض الفقرات، وقد أعطى لكل فقرة وزن مدرج وفق التدرج الخماسي المحصورة فقراته بين (1 - 5)، ويقابلها في النسب المئوية (20% - 100%)،

فقد تم اعتماد هذا المدرج في الحكم على تأثير البنود والمحاور عند تفسير النتائج المعيار (موافق بشدة، موافق، موافق بدرجة متوسطة، غير موافق، غير موافق بشدة) يقابله في النسب المئوية بالترتيب (20-35.9، 36-51.9، 52-67.99، 68-83.99، 84-100).

- صدق الاتساق الداخلي: تم حساب معامل الارتباط لكل محور من محاور الاستبانة مع الدرجة الكلية للاستبانة، وجاءت قيم معاملات الارتباط لمحاور الأداة ككل كما يلي على الترتيب حسب المحاور (0.820، 0.868) وجميعها دالة عند مستوى دلالة (0.00) وهي معاملات ذات ارتباطات إيجابية وقوية.

- كما تم حساب معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات الاستبانة، والمحور الذي تنتمي إليه، والجدول التالي يوضح ذلك:

جدول (1) معاملات الارتباط لكل فقرة من فقرات الاستبانة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتهي إليه

معامل الارتباط	الفقرة	معامل الارتباط	الفقرة
مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19 المستجد		مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في تنظيم العمرة والزيارة	
.734**	1	0.856**	1
.561**	2	0.739**	2
.752**	3	0.704**	3
.750**	4	.846**	4
.657**	5	.789**	5
**دالة احصائيا عند مستوى دلالة (0.01)		.898**	6

يوضح جدول (1) أن قيم معاملات الارتباط لجميع الفقرات دالة عند مستوى دلالة (0.01)، حيث تراوحت ما بين (0.657-0.898)، وهي معاملات ارتباط إيجابية قوية مما يدل على صدق الاستبانة.

معامل الثبات: تم حساب معامل الثبات عن طريقة التباين باستخدام معادلة ألفا كرونباخ "Cronbach's Alpha" لكل محور من محاور الأداة فكانت مرتبة حسب المحاور على الترتيب (878. ، 686. )، وثبات المجموع الكلي كان 911.

#### سادساً: الأساليب الإحصائية:

تم استخدام معامل ألفا كرونباخ "Cronbach's Alpha Coefficient"، وتم استخدام النسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية للإجابة على تساؤلات الدراسة.

### 3. النتائج والمناقشة

يتضمن هذا الجزء عرض نتائج الدراسة التي هدفت للتعرف على أثر التطبيقات الإلكترونية في تنظيم العمرة والزيارة (تطبيق اعتمرننا أنموذجاً)؟

إجابة السؤال الأول الذي ينص على: ما مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في تنظيم العمرة والزيارة؟

جاءت استجابات أفراد عينة الدراسة عن مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في تنظيم العمرة والزيارة على النحو الذي يوضحه الجدول التالي:

جدول (2) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي والترتيب لاستجابات أفراد العينة مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في تنظيم العمرة والزيارة

م	البنود	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	الترتيب
1	ساعدني تطبيق اعتمرننا في حجز المواعيد المناسبة لي لتأدية العمرة.	4.525	0.8855	90.5	3
2	ساهم تطبيق اعتمرننا في تحديد أقرب المواقع لمكان وصولي لمكة.	4.350	0.969	87	5
3	ساعدني تطبيق اعتمرننا في شراء تذكرة النقل للحرم إلكترونياً.	4.287	1.081	85.75	6
4	تطبيق اعتمرننا ساهم في تخفيف الزحام في الطواف والسعي، والزيارة، والصلاة في الحرمين.	4.750	0.665	95	1
5	ساهم تطبيق اعتمرننا في تأدية المناسك بروحانية من خلال تجنيبي التكديس الشديد.	4.51	1.006	90.2	4
6	ساهم تطبيق اعتمرننا في تجنيب التكديس في المنطقة المركزية من خلال تنظيم مواعيد العمرة	4.63	0.783	92.6	2
	المجموع الكلي	27.06	4.29	90.2	

يتضح من جدول رقم (2) ان الوزن النسبي لإجمالي محور مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في تنظيم العمرة والزيارة 90.2% وبمتوسط بلغ (27.06) وانحراف معياري بلغ 4.29، أي درجة موافق بشدة، وقد حصلت جميع الفقرات على درجة موافق بشدة حيث تراوحت متوسطاتها الحسابية ما بين (87%-95%)، مما يدل على موافقة معظم افراد العينة على أن التطبيقات الإلكترونية لها تأثير كبير جدا في تنظيم العمرة والزيارة. ويعزو الباحث ذلك لنجاح تطبيق اعتمرننا. واتفقت نتائج هذه الدراسة مع دراسة السعيد(2018) ودراسة التركي(2017) التي تأكدان على فعالية التطبيقات الالكترونية.

احتلت الفقرة الرابعة من الجدول المرتبة الأولى بوزن نسبي بلغ 95% أي درجة موافق بشدة. واحتلت الفقرة السادسة المرتبة الثانية بوزن نسبي 92.6% أي درجة موافق بشدة تلها الفقرة الأولى بوزن نسبي بلغ 90.5% بدرجة موافق بشدة.

كما احتلت الفقرات الخامسة والثانية والثالثة المراتب الثلاث الأخير بوزن نسبي 90.2% و87% و85.75% على التوالي. هذا وقد اتفقت هذه النتائج مع نتائج دراسة نعمان(2020) التي توصلت أن استخدام التطبيقات الإلكترونية تنظم التسجيل للجامعة مما يقلل من الزحام عند القبول والتسجيل.

### إجابة السؤال الثاني الذي ينص على: ما مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19 المستجد؟

جاءت استجابات أفراد عينة الدراسة عن مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19 المستجد على النحو الذي يوضحه الجدول التالي:

جدول (3) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي والترتيب لاستجابات أفراد العينة حول ما مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19 المستجد

م	البنود	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	الترتيب
1	ساهم تطبيق اعتمرننا في الحد من انتشار العدوى بفيروس كورونا كوفيد-19 المستجد بين المعتمرين والزوار.	4.78	0.495	95.6	2
2	تطبيق اعتمرننا منع دخول من لم يتلقى جرعات لقاح كوفيد-19 المستجد.	4.80	0.582	96	1
3	سهل تطبيق اعتمرننا التعايش مع فيروس كوفيد-19 المستجد من خلال تحقيق مساحات للتباعد الجسدي.	4.66	0.635	93.2	4
4	اعتمرت أكثر من مرة من خلال تطبيق اعتمرننا ولم أصب بكوفيد-19 المستجد.	4.30	1.140	86	5
5	استفادة دول متقدمة من تجربة المملكة العربية السعودية في استخدامات التطبيقات الإلكترونية التي حدث من انتشار فيروس كوفيد-19 المستجد.	4.67	0.670	93.4	3
	المجموع الكلي	23.22	2.464	92.8	

يتضح من جدول رقم (3) ان الوزن النسبي لإجمالي محور مدى تأثير تطبيق اعتمرننا في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19 المستجد (92.8%) وبمتوسط بلغ (23.22) وانحراف معياري بلغ 2.464، أي درجة موافق بشدة، وقد حصلت جميع الفقرات على درجة موافق بشدة حيث تراوحت متوسطاتها الحسابية ما بين (86%-96%)، مما يدل على موافقة معظم افراد العينة على أن التطبيقات الإلكترونية لها تأثير كبير جدا في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19 المستجد.

احتلت الفقرة الثانية المرتبة الأولى بوزن نسبي بلغ 96% أي درجة موافق بشدة. بينما احتلت الفقرة الأولى المرتبة الثانية بوزن نسبي بلغ 95.6% أي موافق بشدة واحتلت الفقرة الخامسة المرتبة الثالثة بوزن نسبي بلغ 93.4% أي موافق بشدة.

بينما احتلت الفقرتين الثالثة والرابعة على الترتيب المرتبتين الرابعة والخامسة بوزن نسبي بلغ 93.2% و86% على التوالي. وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة الفايد(2021) التي توصلت إلى أن تطبيق شفاء أصبح قناة رئيسية فعالة للتواصل بين مقدمي خدمات الرعاية الصحية والمستفيدين.

#### 4. الخلاصة

1. يؤثر استخدام تطبيق اعتمرنا في تنظيم تأدية العمرة والزيارة بشكل إيجابي كبير حيث بلغ المتوسط الحسابي للمحور (27.06)
2. أكثر الآثار المترتبة على استخدام تطبيق اعتمرنا في تنظيم العمرة والزيارة، حسب رأي أفراد العينة تتمثل في مساهمته في تخفيف الزحام في الطواف والسعي، والزيارة، والصلاة في الحرمين، و في تجنب التكدس في المنطقة المركزية من خلال تنظيم مواعيد العمرة.
3. أقل الآثار المترتبة على استخدام تطبيق اعتمرنا في تأدية العمرة والزيارة، حسب رأي أفراد العينة تتمثل في تحديده لأقرب المواقف لمكان وصول المعتمر لمكة المكرمة .ومساعدته في شراء تذكرة النقل للحرم إلكترونياً.
4. يؤثر استخدام تطبيق اعتمرنا في أداء العمرة والزيارة والصلاة بالحرمين الشريفين بشكل مباشر في الحد من انتشار فيروس كوفيد-19 بين قاصدي الحرمين الشريفين حيث بلغ المتوسط الحسابي للمحور (23.22)
5. كان التأثير الأكبر في منع انتشار فيروس كوفيد-19 بين قاصدي الحرمين الشريفين من خلال عدم إصداره ترخيص لمن لم يتلقى جرعات لقاح كوفيد-19 المستجد. ومساهمته في الحد من انتشار العدوى بفيروس كورونا كوفيد-19 المستجد بين المعتمرين والزوار.
6. مساهمة استخدام تطبيق اعتمرنا في منع إنتشار العدوى بفيروس كوفيد-19 أثناء تكرار العمرة جاءت في المرتبة الأخيرة حسب رأي أفراد عينة الدراسة ولكن كان بوزن نسبي عال بلغ 86.

#### 5. التوصيات

بناء على نتائج الدراسة يوصى الباحث بما يلي:

1. مواصلة استخدام تطبيق اعتمرنا في مواسم العمرة والزيارة والحج بعد أن ثبت تحقيقه لهذا النجاح.
2. تطوير تطبيق اعتمرنا ليشمل قاصدي الحرمين الشريفين من خارج المملكة العربية السعودية وإعداده بلغات متعددة.
3. تبني معهد خادم الحرمين الشريفين مؤتمرات وورش تسهم في ابتكار تطبيقات رقمية أخرى تساعد في توفير المال والجهد وتسهل إدارة الحشود في مواسم الحج والعمرة.
4. معالجة السلبيات التي قد تنتج من استخدام التقنية الإلكترونية أولاً بأول وذلك من خلال إيجاد حلول علمية وعملية.
5. التوعية الكافية بكيفية استخدام هذه التطبيقات الرقمية الذكية حتى تستفيد منها أغلب فئات المجتمعات المسلمة.
6. سن العقوبات القانونية على من يتعمد اساءة استخدام هذه التطبيقات الذكية، بما يكفل ردع من تسول له نفسه ذلك.

#### المراجع

- التركي، أماني عبد الله (2019). بحث مدى فعالية توظيف التطبيقات الإلكترونية في التعلم النشط.
- خالد، السعيد عزت جمعه(2018). التطبيقات الإلكترونية المستخدمة في المدارس. دراسة استكشافية، ورقة بحثية، الجمعية المصرية للمكتبات والمعلومات.
- الخطوات شرح تطبيق اعتمرنا الرسمي وطريقة استخدام اعتمرنا(2021)
- الرواد، راية(2020). فوائد التطبيقات الإلكترونية. موقع الكتروني.
- الشهري، شهد (2015). توظيف التطبيقات الإلكترونية في العملية التعليمية. كلية التربية، جامعة الأميرة نورة، المملكة العربية السعودية.
- الصنعاني ، محمد (1422) سبل السلام الناشر دار الحديث.
- العرود، شاهر فلاح وشكر، طلال حمدون( 2009 ). جودة تكنولوجيا المعلومات وأثرها في كفاءة التدقيق الداخلي في الشركات الصناعية والخدمية المساهمة العامة الأردنية. المجلة الأردنية في ادارة الأعمال، الجامعة الأردنية، الأردن.
- عصفور، أمل مصطفى ( 2005 ). نظم المعلومات الإدارية، ندوة الدعم المؤسسي والمعلوماتي لعمل المراكز الاستراتيجية في الحكومة. جامعة القاهرة.
- العمري، أخرون (2020). حماية خصوصية المستخدم من تطبيقات شبكات التواصل الاجتماعية. قسم تقنية المعلومات، كلية الحاسبات وتقنية المعلومات، جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية.

- الغامدي، تركي(2011). فاعلية استخدام التطبيقات الإلكترونية في الإشراف التربوي بالإدارة العامة للتربية والتعليم بمكة المكرمة. قسم التربية، جامعة أم درمان الإسلامية.
- القصير، الشيخ عبد الله بن صالح (2011). تعريف العمرة وحكمها.
- ملكاوي، نازم محمود(2016). تطبيق تكنولوجيا المعلومات في قطاع الخدمات السياحية: أثر استخدام نظام الحجز الإلكتروني في تحسين خدمة الزبائن في فنادق الخمس نجوم في الأردن. مجلة جامعة الأقصى، المجلد 20، العدد 1، 175-205.
- نعمان، أمين (2020). نظام آلي مطور لتسهيل إجراءات القبول في الجامعات باستخدام التقنيات الحديثة. قسم علوم حاسبات، كلية علوم الحاسبات وتقنية المعلومات، جامعة الملك عبدالعزيز، جدة، المملكة العربية السعودية.
- <https://raya-adv.com/app-development/>
- <https://www.alukah.net/web/alqseer/0/35611/>
- <https://ndu.gov.sa/about>
- <https://www.spa.gov.sa/> وواس،
- <https://www.spa.gov.sa/viewstory.php?lang=ar&newsid=> وواس،
- <https://www.msn.com/ar-ae/travel/news/%..>



# أثر التوجه الاستراتيجي نحو الرقمنة على فعالية اتخاذ القرارات الاستراتيجية: دراسة الشركات ذات الصلة بخدمة الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية

أنس أسامة حكيم\*، نزار عمارة الرايسي

قسم التمويل، كلية العلوم الاقتصادية والمالية الإسلامية، جامعة أم القرى

## The Influence of Strategic Orientation to Digitalization on Strategic Decision-Making Effectiveness

Anas Hakeem\*, Nizar Raissi

Finance department, College of Islamic Economics and Finance, Umm Al Qura University

\*Corresponding author: E-mail(aohakeem@uqu.edu.sa)

### الملخص

الهدف من الدراسة: تهدف الدراسة إلى تحليل التأثير الوسيط لكل من العقلانية والتسييس في عمليات اتخاذ القرارات الاستراتيجية على العلاقة ما بين التوجه الاستراتيجي نحو الرقمنة وكلا من جودة وفعالية اتخاذ القرارات الاستراتيجية. وقد تم اختبار نموذج البحث باستخدام تصميم نمذجة المعادلة الهيكلية بناءً على بيانات مسح من الشركات ذات الصلة بخدمة قطاع الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية. وقد أظهرت نتائج الدراسة أن التوجه الاستراتيجي نحو الرقمنة في الشركات ذات الصلة بخدمة قطاع الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية له تأثير إيجابي بشكل إيجابي على العقلانية في عمليات صنع القرارات الاستراتيجية في تلك الشركات، والتي بدورها تؤثر بشكل إيجابي جودة وفعالية اتخاذ القرارات الاستراتيجية في تلك الشركات. علاوة على ذلك، فقد أظهرت نتائج الدراسة أن التوجه الاستراتيجي نحو الرقمنة في الشركات له أثر سلبي على التسييس في عمليات صنع القرارات الاستراتيجية في تلك الشركات، والذي بدوره يؤثر بشكل إيجابي جودة وفعالية اتخاذ القرارات الاستراتيجية. وقد كشفت نتائج هذه الدراسة أن الرقمنة تعد بمثابة المفتاح للشركات ذات الصلة بخدمة قطاع الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية لتكون قادرة على تقديم خدماتها بجودة عالية ومميزة والذي بدوره سوف يساهم في خلق قيمة تنافسية لهذه الشركات من خلال استغلال التقنيات الرقمية المتاحة، وبالطبع فإن هذا لا يقتصر على تحسين كفاءة التشغيل في هذه الشركات، ولكنه يساهم أيضاً في تلبية توقعات العملاء في هذا القطاع. وبالتالي، تترك هذه الشركات في هذا القطاع الهام قيمة فرص الرقمنة فيما يتعلق بتحسين نتائج أعمالها من خلال اتخاذ قرارات استراتيجية عالية الجودة وفعالة؛ ومع ذلك، يمثل تطبيق واستغلال هذا القرار تحديًا كبيرًا لهذه الشركات. وبالتالي تساهم هذه الدراسة في هذا الحقل المعرفي من خلال توفير رؤى تجريبية في سياق الرقمنة ونتائج عمليات اتخاذ القرار الاستراتيجي في الشركات ذات الصلة بخدمة قطاع الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية.

الكلمات الدالة: العقلانية، التسييس، التوجه نحو الرقمنة، فعالية القرارات الاستراتيجية.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (5)



الملتقى العلمي  
الـ 21 لأبحاث الحج  
والعمرة والزيارة

التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة 7-5 شعبان 1443هـ



# المحور الثاني

توظيف التحول الرقمي لتحسين  
تجربة ضيوف الرحمن



# تقييم آلية زيارة النساء للصلاة في الروضة الشريفة بعد استخدام تطبيق "اعتمرنا"

إيمان حسين الباسطي<sup>1\*</sup>، عاطف حسين أصغر<sup>2</sup>

قسم إدارة أعمال الحج و العمرة، جامعة أم القرى<sup>1</sup>

معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى<sup>2</sup>

## The Evaluation of the Eatmarna Application's Role in Organizing Women's Visits to Ar-Rawdah Ash-Sharifa for Praying

Eman Hussain Albasti<sup>\*1</sup>, Atif Hussain Asghar<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Business Administration of Hajj and Umrah, Umm Al-Qura University

<sup>2</sup> Custodian of the Two Holy Mosques Institute for Hajj and Umrah Research, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(e.albasti@hotmail.com)

### المخلص

لتعزيز واقع التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة الرامي لتجويد الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن، تم اطلاق تطبيق اعتمرنا بهدف تمكين الراغبين في العمرة بمكة المكرمة وزيارة المدينة المنورة لاداء العمرة والزيارة والصلاة في الحرمين الشريفين عبر تنظيم أوقات أداءهم للمناسك. هدفت هذه الدراسة إلى تقييم دور تطبيق "اعتمرنا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها. ولتحقيق هدف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، حيث تم استطلاع آراء عينة الدراسة من قاصدات الروضة الشريفة، واستخدام الاستبانة لجمع البيانات الأولية وتحليلها بواسطة برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS). وأظهرت الدراسة العديد من النتائج من أهمها: انسيابية وسهولة حركة النساء في مسارات الدخول والخروج بالمسجد النبوي، وغياب مشكلات تكديس النساء عند مسارات الدخول للروضة الشريفة مقارنةً بما قبل جائحة كورونا. كما أظهرت النتائج فاعلية التوجيه والإرشاد من قبل المشرفات في إدارة الحشود وسهولة التحكم في التجمعات. وخلصت الدراسة إلى أن لتطبيق اعتمرنا الدور الأبرز في التحكم في التجمعات مما أدى إلى تحسين إدارة الحشود وخاصة الصلاة في الروضة الشريفة. وأوصت الدراسة بضرورة الاستفادة من تجربة الذين مروا بهذه التجربة وذلك بإبداء آرائهم واقتراحاتهم لتطوير ما يقدم لهم من خدمات من خلال تطبيق اعتمرنا، واوصت الدراسة أيضاً بإعداد خطط بديلة لإدارة وتنظيم الحشود في مواسم الحج والعمرة والزيارة في حال تعطل عمل التطبيقات الإلكترونية.

الكلمات الدالة: الروضة الشريفة، إدارة الحشود، تطبيق اعتمرنا، جائحة كورونا، التحول الرقمي.

### Abstract

For Prompting the digital transformation in the Hajj, Umrah and Visit system, which aims to develop the quality of provided services to the pilgrims, Eatmarna application was launched to enable those intendig to perform Umrah at Makkah and visit Madinah in the Two Holy Mosques to organize their times. The study aims to evaluate the role of "Eatmarna" in regulating women's visits to and prayers at Rawdah Ash-Sharifa in the Prophet's Mosque. The study uses

the quantitative descriptive analytical method. Primary data were collected using a questionnaire survey. The data were analyzed by using (SPSS). The study population includes women heading to the Raudah. The results show that there are no problems with regulation of entry and exit of Al-Rawdah Ash-Sharifa. Furthermore, it is shown that the guidance and counseling by women supervisors are very effective in managing and controlling crowd. The study concludes that Eatmarna plays a role in mass gatherings control, which helps women, especially the prayers in Al-Rawdah Ash-Sharifa. The study highly recommends the possibility of benefiting from Eatmarna user experience and to provide further suggestions to improve the quality of services provided, and preparing alternative plans to manage mass gatherings during the Hajj, Umrah and Visit in case the application failure .

## 1. المقدمة

شرف الله سبحانه وتعالى المملكة العربية السعودية بخدمة الحرمين الشريفين؛ المسجد الحرام بمكة المكرمة قبلة المسلمين والمسجد النبوي الشريف بالمدينة المنورة، حيث قامت المملكة بالعديد من التوسعات والتوسعات العمرانية والمعمارية في فترات متعاقبة لزيادة الطاقة الاستيعابية، لتلبية لزيادة الأعداد المطردة من الحجاج والمعتمرين والزوار، كما وفرت جميع الخدمات وسخرت جميع الجهود لخدمة ضيوف الرحمن والحفاظ على أمنهم وسلامتهم، ومن ذلك ما تقوم به الجهات المعنية من إدارة الحشود والتحكم في انسيابية الحركة والكثافات البشرية داخل الحرمين الشريفين وساحتهما.

المسجد النبوي الشريف من أهم معالم المدينة المنورة، وثاني مسجد تشد إليه الرحال. فقد اختار موقعه رسول الله ﷺ، إثر وصوله إلى المدينة المنورة مهاجراً، وشارك في بنائه بيديه الشريفتين مع أصحابه رضوان الله عليهم، وصار مقر قيادته وقيادة الخلفاء الراشدين من بعده. وتقع الروضة الشريفة وسط المسجد النبوي الشريف، حيث قال رسول الله ﷺ: "مَا بَيْنَ بَيْتِي وَمِنْبَرِي رُوضَةٌ مِنْ رِيَاضِ الْجَنَّةِ، وَمِنْبَرِي عَلَى حَوْضِي" لذلك يحرص قاصدو المسجد النبوي على تأدية الصلاة في الروضة الشريفة.

وقد شهدت الروضة الشريفة في الأعوام الماضية زيادة مطردة في أعداد زائرات المسجد النبوي على مدار العام وتزداد الكثافات خلال المواسم، مما يسبب الازدحام والتدافع السلبي، ورغم كل الجهود التي بذلت من الجهات المعنية لتمكين النساء من أداء عبادتهن براحة واطمئنان والصلاة في الروضة في الجزء المخصص لهن، إلا أن تنظيم الحركة وإدارة الحشود يعتبر تحدياً كبيراً، للحفاظ على المستوى المطلوب من الأمن والسلامة في ظل الكثافات الكبيرة.

وقد تطرقت العديد من الدراسات المتعلقة بإدارة وتنظيم الحشود بما يتوافق مع طبيعة الحدث، فقد أوضحت دراسة (إدريس، 2019) أهمية التعرف على الطاقة الاستيعابية للمكان، وتحديد العدد المناسب من المشاركين، وتوحيد المسارات. وركزت دراسة (الزهراني، 2018) على أهمية وضع آلية تنظيم وتقسيم الكتل البشرية، وتفعيل الأنظمة الإلكترونية، وعزل حركة الذهاب والإياب، للوصول إلى معدلات أفضل في السيطرة على الحشود. كما أشارت دراسة (إدريس، 2018) إلى أهمية إيصال الرسائل الإرشادية والتوعوية من خلال الشاشات، واللوحات للمشاركين في الحدث لتوجيههم إلى مواقع الخدمات وحثهم على السلوك الأمثل لتحقيق الأمن والسلامة.

ونظراً لتفشي فيروس كورونا المستجد حول العالم، تزايدت التحديات على حكومة المملكة العربية السعودية للحفاظ على أمن وصحة وسلامة من على أراضيها من المواطنين والوافدين وخاصة مرتادي الحرمين الشريفين لسرعة انتشار العدوى، وقد تطرقت العديد من البحوث إلى دراسة العوامل المؤدية إلى انتشار فيروس كورونا فقد توصلت دراسة (راشد وآخرون، 2020) إلى أنه من العوامل التي تؤثر في انتشار مرض كوفيد-19 العامل الرئيسي الكثافة السكانية، والرطوبة.

وقد حدد تقرير (قسم الصحة والخدمات الإنسانية الأمريكية، 2019)، بعنوان: "اعتبارات لمنع انتشار مرض كورونا في التجمعات والأحداث" العديد من الاحترازات للحد من انتشار كوفيد-19 في التجمعات المختلفة، من خلال تأجيل أو إلغاء أو تقليل عدد الحاضرين، وأن تكون التجمعات في الهواء الطلق والالتزام بالتباعد بين الأفراد 6 أقدام مع ارتداء الأقنعة وممارسة الوقاية الشخصية والبيئية (مثل التنظيف والتطهير). كما أشار مقال (منظمة الصحة العالمية، 2020)، بعنوان: "اعتبارات عملية وتوصيات للقادة الدينيين، والمجتمعات الدينية في سياق جائحة كوفيد-19" إلى العديد من الطرق الاحترازية للحد من انتشار كوفيد-19 من خلال التخطيط المسبق لاستضافة الحدث،

وتنفيذ التدابير الوقائية المناسبة، وإدارة المخاطر المحتملة. كما اشتمل تقرير المنظمة على العديد من التوصيات التي تحد من انتشار الفيروس وسط التجمعات وأثناء أداء الشعائر الدينية وذلك من خلال تأمين سلامة تلك التجمعات، والاحتراز أثناء أداء المراسم، والشعائر عند إقامتها، وبت الرسائل التوعوية، وتقديم الخدمات، ومراعاة التباعد الجسدي بين الأشخاص، وتقليل مدة التجمع كما يتم إنشاء وتخصيص أماكن جلوس ثابتة للحفاظ على مسافات آمنة، ومساعدة الحاضرين على المداومة على ممارسات النظافة الصحية، الى جانب استخدام التقنيات للحفاظ على صحة المجتمع ومواصلة العبادة.

وانطلاقاً من حرص المملكة على تمكين ضيوف الرحمن من أداء المناسك والشعائر الدينية، وفي ظل توجه وزارة الحج والعمرة نحو التحول الرقمي، أنشأت وزارة الحج والعمرة بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة تطبيق "اعتمرنا" وذلك للحفاظ على صحة وسلامة قاصدي الحرمين الشريفين، حيث يهدف هذا التطبيق إلى التحكم في عدد القاصدين للحرمين الشريفين وفق الطاقة الاستيعابية المعتمدة، لضمان تحقيق الإجراءات الاحترازية والاشتراطات الصحية، للحد من آثار هذا الوباء وتداعياته، حيث يجب الحجز المسبق عبر التطبيق لأداء الصلاة في المسجد الحرام، ولأداء العمرة، وللصلاة في الروضة، ولزيارة القبر الشريف.

وقد تم تقيد زائرات المسجد النبوي بالحجز المسبق عبر تطبيق اعتمرنا، لاستخراج تصريح الصلاة في الروضة الشريفة، ويتم السماح لهن بزيارة لاحقة بعد 30 يوم من تاريخ الزيارة السابقة بحسب مواعيد محددة. وتسعى هذه الدراسة لتقييم دور تطبيق "اعتمرنا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها، وينبثق من هذا الهدف الرئيسي الأهداف الفرعية الآتية:

1. التعرف على دور تطبيق "اعتمرنا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها.
2. التعرف على الفروقات في آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها قبل وبعد استخدام تطبيق اعتمرنا.
3. مدى تنظيم وسهولة حركة النساء داخل الروضة الشريفة (بعد تفعيل وانطلاق تطبيق اعتمرنا).

## 2. منهجية وطرق البحث

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وذلك من خلال استطلاع آراء عينة الدراسة من قاصدات الروضة الشريفة، وتم ذلك باستخدام الاستبانة:

أداة الاستبانة: تم تصميم الاستبانة لجمع البيانات واستخدام مقياس ليكرت الخماسي للتعرف واستخلاص آراء قاصدات الروضة حول آلية الزيارة والصلاة في الروضة الشريفة، تم تحليل البيانات باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS). تم التحقق من مؤشرات صدق وثبات الاستبانة من خلال توزيعها على عينة استطلاعية. ثم بعد التأكد من صدق محتوى الاستبانة، وزعت على عينة الدراسة التي بلغ حجمها (157) من قاصدات الروضة الشريفة واستخدم معامل الارتباط بيرسون وحساب معامل ألفا كرونباخ، وعن طريق التجزئة النصفية.

## 3. النتائج والمناقشة

### أولاً: النتائج

يتناول هذا الجزء عرضاً تفصيلياً للنتائج التي توصلت إليها الدراسة الحالية، وذلك من خلال الإجابة عن أسئلة الدراسة، وفق المعالجات الإحصائية المناسبة، ومن ثم تفسير هذه النتائج، وذلك على النحو التالي:

إجابة السؤال الأول: ما دور تطبيق "اعتمرنا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها؟

للتعرف على دور تطبيق "اعتمرنا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة، تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، ودرجة الموافقة والرتب لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات، دور تطبيق "اعتمرنا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة، وجاءت النتائج كما يأتي:

جدول (1) استجابات الزائرات حول دور تطبيق "اعتمرننا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة

رقم الفقرة	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة	الترتيب
1	تعرفت على تطبيق اعتمرننا بكل يسر وسهولة عبر الوسائل الإعلامية	4.46	0.69	كبيرة جداً	2
2	سهولة تحميل تطبيق اعتمرننا	4.58	0.59	كبيرة جداً	1
3	سهولة حجز أوقات الصلاة في الروضة والزيارة	3.24	1.43	متوسطة	6
4	أوقات الزيارة المحددة تلي رغبات الزائرات	3.48	1.20	كبيرة	5
5	بالنسبة للعائلة تناغم حجز مواعيد النساء والرجال في وقت واحد	3.22	1.24	متوسطة	7
6	سهولة التعامل مع تطبيق اعتمرننا	4.01	1.21	كبيرة	4
7	من الممكن الاستعانة بالتطبيق مستقبلاً لحجز مواعيد الزيارة حتى بعد زوال جائحة كورونا	4.17	1.15	كبيرة	3
	المتوسط الحسابي المرجح العام	3.88	0.70	كبيرة	

أظهر الجدول (1) استجابات زائرات الروضة الشريفة المشاركات في الدراسة حول دور تطبيق "اعتمرننا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة، بقيمة المتوسط الحسابي المرجح العام بلغت (3.88) وانحراف معياري (0.70)، فغالبية زائرات الروضة الشريفة يعتقدن بأن تطبيق اعتمرننا ساهم في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة.

ويتضح من النتائج في الجدول (1) أن من أهم وأبرز العناصر حول دور تطبيق "اعتمرننا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة تتمثل في العبارات رقم (1، 2، 7، 6، 3، 5) التي تم ترتيبها تنازلياً حسب موافقة عينة الدراسة من قاصدات الروضة الشريفة، كالتالي:

1. جاءت العبارة رقم (2) وهي: "سهولة تحميل تطبيق اعتمرننا"، حيث نالت المرتبة الأولى من بين عناصر دور تطبيق "اعتمرننا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة، ويدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي (4.58) وانحراف معياري (0.59).
2. جاءت العبارة رقم (1) وهي: "تعرفت على تطبيق اعتمرننا بكل يسر وسهولة عبر الوسائل الإعلامية" حيث حازت على المرتبة الثانية ويدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي (4.46) وانحراف معياري (0.69). فغالبية النساء الزائرات للروضة الشريفة يؤكدن أنهن تعرفن بكل يسر وسهولة وبدرجة كبيرة جداً من الدقة على تطبيق اعتمرننا عبر الوسائل الإعلامية بكل أنواعها المرئية وشبكات التواصل الاجتماعي.
3. جاءت العبارة رقم (7) وهي: "من الممكن الاستعانة بالتطبيق مستقبلاً لحجز مواعيد الزيارة حتى بعد زوال جائحة كورونا" حيث حازت على المرتبة الثالثة من بين عناصر الآلية المتبعة في إدارة وتنظيم الحشود النسائية في الروضة الشريفة، ويدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي التي بلغت (4.17) وانحراف معياري (1.15). فغالبية النساء الزائرات للروضة الشريفة يعتقدن أن هناك إمكانية وبدرجة كبيرة لاستخدام التطبيق في المستقبل بعد زوال جائحة كورونا، وهذا يشير إلى جودة توفير الخدمة بدرجة كبيرة.
4. جاءت العبارة رقم (6) وهي: "سهولة التعامل مع تطبيق اعتمرننا" أن غالبية الزائرات يوافقن وبدرجة كبيرة على عبارة سهولة استخدام التطبيق ويعزز ذلك قيمة المتوسط الحسابي المرجح والبالغ قدره (4.01) وانحراف معياري (1.21). وبالتالي سهولة تحميل التطبيق وسهولة التعامل معه تعد من بين أهم العناصر المميزة لدور تطبيق اعتمرننا في تنظيم الآلية المتبعة لزيارة النساء للروضة الشريفة.
5. جاءت العبارة رقم (3) وهي: "سهولة حجز أوقات الصلاة في الروضة والزيارة" قد نالت المرتبة قبل الأخيرة ويدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي المرجح (3.24) وانحراف معياري (1.43). فغالبية الزائرات المشاركات في الدراسة الحالية يعتقدن أن هناك سهولة في حجز أوقات الصلاة في الروضة والزيارة بدرجة متوسطة. وتبين هذه النتيجة وجود تباين آراء الزائرات حول سهولة حجز أوقات الصلاة في الروضة والزيارة.

6. جاءت العبارة رقم (5) وهي: "بالنسبة للعائلة تناغم حجز مواعيد النساء والرجال في وقت واحد" في المرتبة الأخيرة، وبدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي حيث بلغت قيمته (3.22) وانحراف معياري (1.24). فالتطبيق يوفر تناغم حجز مواعيد النساء والرجال في وقت واحد وبدرجة متوسطة.

إجابة السؤال الثاني: ما الفروقات في آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها قبل وبعد استخدام تطبيق اعتمرنا؟ لتحديد الفرق في آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها قبل وبعد استخدام تطبيق اعتمرنا، تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، ودرجة الموافقة والترتب لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات استجابات الزائرات حول الفرق في آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها قبل وبعد استخدام تطبيق اعتمرنا، وجاءت النتائج كما يلي:

جدول (2) استجابات الزائرات حول الفروقات في آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها قبل وبعد استخدام تطبيق اعتمرنا.

رقم الفقرة	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة	الترتيب	قيمة ت المحسوبة	الدلالة الإحصائية
8	لا تظهر مشكلات تجمع النساء عند مسارات الدخول للروضة الشريفة مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19	4.12	1.10	كبيرة	10	**12.41	0.00
9	سهولة تنظيم تفويج النساء عند نقاط التجمع مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19	4.48	0.77	كبيرة جداً	1	**23.41	0.00
10	سهولة تنظيم تفويج النساء في مسارات الدخول مقارنة بما قبل جائحة كورونا	4.41	0.74	كبيرة جداً	2	**23.31	0.00
11	أستطيع الاعتماد على تعليمات اللوحات الإرشادية والشاشات الالكترونية المخصصة لمقاصد الروضة الشريفة عند نقاط التجمع	4.20	0.85	كبيرة جداً	9	**17.19	0.00
12	تيسير وسهولة الوصول إلى الروضة الشريفة مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19	4.34	0.82	كبيرة جداً	6	**19.89	0.00
13	هناك تعاون من قبل مقدمي الخدمة في المسجد النبوي لمتابعة حركة سير الزائرين للروضة الشريفة	4.38	0.85	كبيرة جداً	4	**19.67	0.00
14	يوجد أماكن لتأجير العربات لكبار السن لتسهيل سيرهم في المسارات المخصصة لهم في طريقهم للروضة الشريفة	3.90	0.97	كبيرة	11	**11.31	0.00
15	انسيابية (سهولة) حركة كبار السن وذوي الإعاقة في المسارات المخصصة لهم في طريقهم للروضة الشريفة	4.22	0.89	كبيرة جداً	8	**16.63	0.00
16	مناسبة مواقع تقديم "عبوات زرم" في مسارات السير نحو الروضة الشريفة	4.28	0.89	كبيرة جداً	7	**17.58	0.00
17	أستطيع الحركة بانسيابية (سهولة) داخل مسارات الخروج من المسجد النبوي باتجاه خارج المسجد النبوي الشريف	4.36	0.83	كبيرة جداً	5	**20.10	0.00
18	ساهم توجيه مشرفات إدارة الحشود النسائية في تنظيم خروج النساء من المسجد النبوي	4.41	0.87	كبيرة جداً	3	**19.62	0.00
	المتوسط الحسابي المرجح العام	4.28	0.62	كبيرة جداً			

\*\* تعني أن الفرق دال إحصائياً عند مستوى المعنوية (0.01)

أظهر الجدول (2) استجابات زائرات الروضة الشريفة المشاركات في الدراسة حول الفرق في آلية زيارة النساء للروضة الشريفة قبل وبعد استخدام تطبيق اعتمرنا، فتبين أن قيمة المتوسط الحسابي العام (4.28) وانحراف معياري (0.62)، فغالبية زائرات الروضة الشريفة يعتقدن أن هناك انسيابية في حركة النساء في مسارات الروضة الشريفة في المسجد النبوي الشريف وبدرجة كبيرة جداً مقارنة بالوضع قبل جائحة كوفيد-19. فتطبيق اعتمرنا قد ساهم وبدرجة كبيرة في تنظيم الحشود وإدارتها بشكل فعال.

ويتضح من النتائج في الجدول (2) أن أبرز موافقات الفرق في آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها قبل وبعد استخدام تطبيق اعتمرنا، تتمثل في العبارات رقم (9، 10، 18، 13، 17، 8، 14) التي تم ترتيبها تنازلياً حسب موافقة أفراد الدراسة، كالتالي:

1. جاءت العبارة رقم (9) وهي: "سهولة تنظيم تفويج النساء عند نقاط التجمع مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19" كأحد أهم العناصر التي تبين انسيابية حركة النساء في الروضة الشريفة وبدرجة كبيرة جداً، حيث حازت هذه العبارة على المرتبة الأولى، ويدعم ذلك المتوسط الحسابي (4.48) وانحراف معياري قدره (0.77). فغالبيتها المشاركات في الدراسة يؤكدن وجود سهولة في تنظيم تفويج النساء عند نقاط التجمع مقارنة بما قبل جائحة كورونا.
  2. جاءت العبارة رقم (10) وهي: "سهولة تنظيم تفويج النساء في مسارات الدخول مقارنة بما قبل جائحة كورونا" حيث نالت هذه العبارة المرتبة الثانية ويدعم ذلك المتوسط الحسابي (4.41) وانحراف معياري قدره (0.74). فغالبيتها النساء الزائرات للروضة الشريفة يوافقن بشدة على أن سهولة تنظيم تفويج النساء في مسارات الدخول توفرت بدرجة عالية جداً مقارنة بما قبل جائحة كورونا، مما يعزز من نجاح التجربة "تطبيق اعتمرنا".
  3. جاءت العبارة رقم (18) وهي: "ساهم توجيه مشرفات إدارة الحشود النسائية في تنظيم خروج النساء من المسجد النبوي" حيث تعد أحد المؤشرات التي تبين انسيابية حركة النساء في الروضة الشريفة، ويعزز ذلك قيمة المتوسط الحسابي التي بلغت (4.41) وانحراف معياري قدره (0.87). فغالبيتها زائرات الروضة الشريفة المشاركات في الدراسة يوافقن بشدة أن توجيه مشرفات إدارة الحشود النسائية ساهم وبدرجة كبيرة جداً في تنظيم خروج النساء من المسجد النبوي، مما يدعم أيضاً نجاح التجربة والاستفادة منها في المستقبل في إدارة الحشود في مواسم الحج والعمرة والزيارة.
  4. جاءت العبارة رقم (13) وهي: "هناك تعاون من قبل مقدمي الخدمة في المسجد النبوي لمتابعة حركة سير الزائرين للروضة الشريفة" حيث تعد أحد المؤشرات التي تبين انسيابية حركة النساء في الروضة الشريفة، ويعزز ذلك قيمة المتوسط الحسابي التي بلغت (4.38) وانحراف معياري قدره (0.85). فغالبيتها زائرات الروضة الشريفة المشاركات في الدراسة الحالية يوافقن بشدة على أن هناك تعاون من قبل مقدمي الخدمة في المسجد النبوي لمتابعة حركة سير الزائرين للروضة الشريفة، مما سهل من مهام إدارة وتنظيم الحشود النسائية.
  5. جاءت العبارة رقم (17) وهي: "أستطيع الحركة بانسيابية داخل مسارات الخروج من المسجد النبوي باتجاه خارج المسجد النبوي الشريف" حيث تعد هذه العبارة من بين المؤشرات التي تبين انسيابية حركة النساء في الروضة الشريفة، ويعزز ذلك قيمة المتوسط الحسابي حيث بلغت (4.36) وانحراف معياري (0.83). فغالبيتها زائرات الروضة يعتقدن وبدرجة كبيرة جداً أنهن يستطعن الحركة بانسيابية داخل مسارات الخروج من المسجد النبوي باتجاه خارج المسجد النبوي الشريف. عليه فإن ذلك يبين مدى أهمية اتباع الآلية الحالية في تنظيم الحشود النسائية، وإدارتها، مما يشجع على الاتجاه برؤية واضحة لتبني التطبيقات الإلكترونية في المستقبل.
  6. جاءت العبارة رقم (8) وهي: "لا تظهر مشكلات تجمع النساء عند مسارات الدخول للروضة الشريفة مقارنة بما قبل جائحة كوفيد-19" حيث جاءت في المرتبة قبل الأخيرة، ويعزز ذلك المتوسط الحسابي حيث بلغت قيمته (4.12) وانحراف معياري قدره (1.10). فغالبيتها الزائرات يوافقن وبدرجة كبيرة على أنه لا تظهر مشكلات تجمع النساء عند مسارات الدخول للروضة الشريفة مقارنة بما قبل جائحة كوفيد-19، ففي السابق كانت توجد العديد من مشكلات التزاحم. وذلك يدل على فاعلية تطبيق "اعتمرنا" في تنظيم وإدارة الحشود وانسيابية حركة قاصدات الروضة الشريفة.
  7. جاءت العبارة رقم (14) وهي: "يوجد أماكن لتأجير العربات لكبار السن لتسهيل سيرهم في المسارات المخصصة لهم في طريقهم للروضة الشريفة" وقد جاءت هذه العبارة في المرتبة الأخيرة من بين المؤشرات التي تدعم انسيابية حركة النساء في الروضة الشريفة، ويعزز ذلك قيمة المتوسط الحسابي حيث بلغت قيمته (3.90) وانحراف معياري قدره (0.97). فغالبيتها الزائرات يوافقن وبدرجة كبيرة على أنه تتوفر أماكن لتأجير العربات لخدمة كبار السن ولتسهيل سيرهم في المسارات المخصصة لهم إلى الروضة الشريفة.
- كما كشفت نتائج اختبار ت للعينات الواحدة بالجدول رقم (2) أن هناك فروقات ذات دلالة إحصائية عند مستوى المعنوية (0.01) بين استجابات الزائرات حول الفروقات في آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها قبل وبعد استخدام تطبيق اعتمرنا. وهذا يبين أن الفروق تعود لصالح تطبيق اعتمرنا، حيث أن آلية تنظيم دخول النساء للروضة الشريفة كان لها أثر كبير في تغيير الوضع إلى أفضل ما يكون.

إجابة السؤال الثالث: ما مدى تنظيم وسهولة حركة النساء داخل الروضة الشريفة (بعد تفعيل وانطلاق تطبيق اعتمرنا)؟

للتعرف على مدى انتظام وسهولة حركة النساء داخل الروضة الشريفة (بعد تفعيل وانطلاق تطبيق اعتمرنا)، تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، ودرجة الموافقة والترتيب لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات استجابات الزائرات، حول مدى انتظام وسهولة حركة النساء داخل الروضة الشريفة (بعد تفعيل وانطلاق تطبيق اعتمرنا).

جدول (3) استجابات الزائرات حول مدى تنظيم وسهولة حركة النساء داخل الروضة الشريفة (بعد تفعيل وانطلاق تطبيق اعتمرنا)

الترتيب	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	رقم الفقرة
4	كبيرة جداً	0.91	4.33	تتم حركة النساء بسهولة ويسر داخل الروضة الشريفة وأثناء الجلوس فيها للعبادة	19
2	كبيرة جداً	0.82	4.41	أستطيع الصلاة بكلطمأنينة وخشوع داخل الروضة الشريفة مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19	20
6	كبيرة جداً	0.94	4.31	اشعر بالخصوصية والاستمتاع داخل الروضة الشريفة مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19	21
3	كبيرة جداً	0.77	4.40	هناك تعاون من قبل مشرفات إدارة الحشود النسائية داخل الروضة الشريفة لتنظيم السير والجلوس والصلاة داخلها	22
5	كبيرة جداً	0.75	4.31	تخصيص مواقع لكبار السن وذوي الإعاقة في الروضة الشريفة ساهم في حل مشكلة تلك الشرائح	23
8	كبيرة	1.37	3.45	مدة بقاء كل مجموعة في الروضة لمدة عشرة دقائق هي فترة كافية	24
7	كبيرة جداً	0.88	4.26	مسارات الخروج من داخل الروضة عبر الاتجاه المعاكس لاتجاه الدخول اختصر الكثير من الجهد والوقت للزائرات	25
1	كبيرة جداً	0.63	4.49	أصبحت حركة دخول وخروج النساء للروضة الشريفة أكثر راحة مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19	26
	كبيرة جداً	0.61	4.25	المتوسط الحسابي المرجح العام	

أظهر الجدول (3) استجابات زائرات الروضة الشريفة المشاركات في الدراسة الحالية حول مدى تنظيم وسهولة حركة النساء داخل الروضة الشريفة (بعد تفعيل وانطلاق تطبيق اعتمرنا)، بقيمة المتوسط الحسابي المرجح العام (4.25) وانحراف معياري (0.61)، فغالبية زائرات الروضة الشريفة يعتقدن أن هناك انسيابية في حركة النساء داخل الروضة الشريفة في المسجد النبوي الشريف وبدرجة كبيرة جداً. ويتضح من النتائج في الجدول (3) أن أبرز توافقات عينة الدراسة كانت حول واقع انسيابية حركة النساء داخل الروضة الشريفة في المسجد النبوي الشريف مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19 تتمثل في العبارات رقم (26، 20، 22، 19، 25، 24) التي تم ترتيبها تنازلياً حسب موافقة قاصدات الروضة الشريفة، كالتالي:

1. جاءت العبارة رقم (26) وهي: "أصبحت حركة دخول وخروج النساء للروضة الشريفة أكثر راحة مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19" حيث حازت على المرتبة الأولى، وبدرجة كبيرة جداً، ويدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي البالغ قدره (4.49) وانحراف معياري قدره (0.63). فغالبية المشاركات في الدراسة يؤكدن حركة دخول وخروج النساء للروضة الشريفة أصبحت أكثر راحة مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19.
2. جاءت العبارة رقم (20) وهي: "أستطيع الصلاة بكلطمأنينة وخشوع داخل الروضة الشريفة مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19" حيث نالت المرتبة الثانية ويدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي الذي بلغ (4.41) وانحراف معياري (0.82). فغالبية النساء الزائرات للروضة الشريفة يوافقن بشدة أنهن يستطعن الصلاة بكلطمأنينة وخشوع داخل الروضة الشريفة مقارنة بما قبل جائحة كوفيد-19. وهذا يعزز من أهمية التطبيقات التكنولوجية.
3. جاءت العبارة رقم (22) وهي: "هناك تعاون من قبل مشرفات إدارة الحشود النسائية داخل الروضة الشريفة لتنظيم السير والجلوس والصلاة داخلها" حيث نالت المرتبة الثالثة من بين المؤشرات التي تبين مدى انسيابية حركة النساء داخل الروضة الشريفة، يدعم

ذلك قيمة المتوسط الحسابي التي بلغت (4.40) وانحراف معياري قدره (0.77). فغالبية النساء الزائرات المشاركات في الدراسة يوافقن وبشدة أن دور فعال للمشرفات داخل الروضة من خلال تعاونهن لإدارة الحشود النسائية داخل الروضة الشريفة لتنظيم السير والجلوس والصلاة داخل الروضة.

4. جاءت العبارة رقم (19) وهي: "تمت حركة النساء بسهولة ويسر داخل الروضة الشريفة وأثناء الجلوس فيها للعبادة" حيث حازت على المرتبة الرابعة من بين المؤشرات التي تبين مدى انسيابية حركة النساء داخل الروضة الشريفة، ويدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي التي بلغت (4.33) وانحراف معياري قدره (0.91). فغالبية النساء الزائرات المشاركات في الدراسة يوافقن وبشدة على أن حركة النساء تتم بسهولة ويسر داخل الروضة الشريفة وأثناء الجلوس فيها للعبادة.
5. جاءت العبارة رقم (25) وهي: "مسارات الخروج من داخل الروضة عبر الاتجاه المعاكس لاتجاه الدخول اختصر الكثير من الجهد والوقت للزائرات" حيث جاءت في المرتبة قبل الأخيرة من بين المؤشرات التي تفسر مدى انسيابية حركة النساء داخل الروضة الشريفة، ويدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي حيث بلغت (4.26) وانحراف معياري (0.88). فغالبية النساء الزائرات المشاركات في الدراسة يوافقن وبشدة أن مسارات الخروج من داخل الروضة عبر الاتجاه المعاكس لاتجاه الدخول قد ساهم بدرجة كبيرة في اختصار الكثير من الجهد والوقت للزائرات.
6. جاءت العبارة رقم (24) وهي: "مدة بقاء كل مجموعة في الروضة لمدة عشرة دقائق هي فترة كافية" حيث جاءت في المرتبة الأخيرة من بين المؤشرات المتعلقة بانسيابية حركة النساء داخل الروضة الشريفة، ويدعم ذلك قيمة المتوسط الحسابي التي بلغت (3.45) وانحراف معياري قدره (1.37). فعلى الرغم من أن هناك نسبة مقدره من النساء يوافقن على ذلك، إلا أن هناك تباين في الآراء حيث يشير إلى ذلك قيمة المتوسط الحسابي التي تشير إلى أن هناك تباين بنسبة 40% بين النساء حول فترة بقاء كل مجموعة لمدة 10 دقائق والتي يعتبرها بعضهن على أنها غير كافية. وبالتالي يمكن مراجعة مدة البقاء لزيادتها في الأوقات العادية.

إجابة السؤال الرابع: ما المعوقات والصعوبات التي يُمكن أن تواجه قاصدات الروضة الشريفة؟

للتعرف على الصعوبات والمعوقات التي واجهت قاصدات الروضة الشريفة، تم حساب المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، ودرجة الموافقة والرتب لاستجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات استجابات الزائرات عن الصعوبات والمعوقات التي واجهت قاصدات الروضة الشريفة، وجاءت النتائج كما يلي:

جدول (4) الصعوبات والمعوقات التي واجهت قاصدات الروضة الشريفة

النسبة المئوية %	العدد	الصعوبات والمعوقات
62.2	92	لا يوجد صعوبات
7.4	11	الازدحام قبل الجائحة
4.1	6	طول فترة الانتظار
6.8	10	الوقت داخل الروضة الشريفة غير كاف
4.7	7	بعد المسافة بين المواقف والبوابة
11.5	17	صعوبات في حجز الموعد
3.4	5	صعوبات في التعامل مع المشرفات
%100.0	148	الإجمالي

يوضح الجدول (4) أن غالبية قاصدات الروضة المشاركات في الدراسة وبنسبة 62.2% يعتقدن أنهم لم يواجهن أي صعوبات عند زيارة الروضة الشريفة، بينما البقية يعتقدن أنهم قد واجهن بعض الصعوبات المتباينة. وأهم تلك الصعوبات تمثلت في صعوبة حجز الموعد للزيارة حيث بنسبة 11.5%، و 7.4% يعتقدن أنهم واجهن صعوبات في الازدحام قبل الجائحة، و 6.8% يعتقدن أن الوقت داخل الروضة الشريفة غير كاف. و 4.7% واجهن صعوبات في بعد المسافة بين المواقف والبوابة، و 4.7% يعتقدن أن الصعوبات في طول فترة الانتظار للدخول، و 3.4% وجدن صعوبات في التعامل مع المشرفات.

## ثانياً: المناقشة

يترتب على النساء الراغبات في زيارة الروضة الشريفة في الأعوام السابقة التوجه إلى المسجد النبوي في الأوقات المحددة من قبل الرئاسة، وهي ثلاث فترات من بعد صلاة الفجر، وبعد صلاة الظهر، وبعد صلاة العشاء، ويتم الدخول تحديداً من باب عثمان بن عفان رقم (25)، ومن ثم الانتظار داخل المسجد النبوي، حيث تقوم المشرفات بتقسيم الزائرات إلى مجموعات غير منتظمة، عن طريق حواجز بلاستيكية خلف الأبواب المؤدية إلى الروضة الشريفة، استعداداً للانطلاق نحو الروضة، مما يؤدي إلى صعوبة تنظيم وإدارة الحشود النسائية، وعند السماح لقاصدات الروضة بالدخول إلى الروضة، تنطلق النساء بطريقة عشوائية صوب الروضة، ومن هنا تزداد وتيرة التدافع للوصول إلى مقدمة مصليات الروضة الشريفة، والحصول على حيز صغير جداً لأداء الصلاة والتي غالباً ما تحرم النساء من الخشوع في الصلاة؛ بسبب شدة التدافع، وكان من ضمن المشكلات دهس المارة بعضهم بعضاً وصعوبة السيطرة على الحشود داخل الروضة لمحدودية الطاقة الاستيعابية (إدريس، 2018).

وبعد انتشار مرض كوفيد-19 وفي ظل حرص قيادة المملكة على سلامة ضيوف الرحمن، تم إنشاء تطبيق "اعتمرنا" لإدارة وتنظيم الحشود بالحرمين الشريفين للالتزام بالاشتراطات الصحية، لذلك هدفت الدراسة الحالية إلى تقييم دور تطبيق "اعتمرنا" في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة والصلاة فيها.

بينت الدراسة أن الآلية المتبعة في إدارة الحشود والتنظيم لزيارة الروضة الشريفة من خلال تطبيق اعتمرنا، أنه يساعد في تحديد عدد الحاضرين، وتنظيم المشاركين، وفقاً للطاقة الاستيعابية للمكان المقصود، ولمدة زمنية محددة، للوصول إلى معدلات أفضل في السيطرة على الحشود، وذلك للحفاظ على سلامة زائرات الروضة الشريفة، وتفادي تفشي مرض كوفيد-19، وبالتالي فإن ذلك يساعد الجهات ذات العلاقة في اتخاذ القرارات الصحيحة، وينتج عنها سهولة تنظيم تفويج النساء عند نقاط التجمع عند بوابات الدخول الرئيسية، وانسيابية حركة النساء داخل مسارات الدخول والخروج بالمسجد النبوي، إضافة إلى أن حركة النساء داخل الروضة الشريفة يمكن أن تتم بسهولة ويسر، وتؤدي الصلاة بكل طمأنينة وخشوع مقارنة بما قبل مرض كوفيد-19. إضافة للدور الفعال في التوجيه لمشرفات إدارة الحشود النسائية الذي ساهم في تنظيم السير والجلوس والصلاة داخل الروضة بصورة إيجابية. عموماً فإن نتائج الدراسة الحالية اتفقت مع ما جاء في الدراسات السابقة حيث أوضحت تلك الدراسات أهمية التعرف على الطاقة الاستيعابية للمكان، وتحديد العدد المناسب من المشاركين (إدريس، 2019). ووضع آلية تنظيم وتقسيم الكتل البشرية، وتوحيد المسارات، وعزل حركة الذهاب والإياب، وتفعيل الأنظمة الإلكترونية للوصول إلى معدلات أفضل في السيطرة على الحشود (الزهراني، 2018) وإيصال الرسائل الإرشادية والتوعوية من خلال الشاشات، واللوحات للمشاركين في الحدث لتوجيههم إلى مواقع الخدمات وحثهم على السلوك الأمثل لتحقيق الأمن والسلامة (إدريس، 2018).

أشارت هذه الدراسة إلى أن قاصدات الروضة الشريفة لم يواجهن صعوبات كبيرة عند زيارة الروضة الشريفة، وخاصة بعد أن دخل تطبيق اعتمرنا مرحلة التنفيذ، حيث ساهم هذا التطبيق في حل الكثير من المشكلات في التنظيم وخاصة مشكلة الازدحام. لذلك من الممكن الاستعانة بالتطبيق في المستقبل لحجز مواعيد الزيارة حتى بعد زوال جائحة كورونا. وذلك يؤكد مدى فاعلية التنظيم الجديد من خلال تطبيق اعتمرنا، والذي كان له دور إيجابي في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة، حيث ساعد التطبيق في تنظيم الحشود وإدارتها بشكل فعال. وقد أشتهرت بعض الشركات العالمية باستخدام التقنية في إدارة الحشود مثل شركة سكيبلانو، حيث برزت كأحدى الشركات الرائدة في صناعة أنظمة إدارة الحشود عالمياً وكان من أهدافها، رقمنة خدمة العملاء في الشركات والمؤسسات من خلال تقديم حلول رقمية مبتكرة لإدارة زوارهم، حيث يلعب تطبيق "سكيبلانو" دوراً رئيسياً في مساعدة ملايين العملاء عالمياً. ويهدف ذلك التطبيق إلى تقليل أوقات انتظار العملاء في الفروع، من خلال تقديم خدمة الحجز المسبق واختيار الأوقات المناسبة لهم. وعندما يحين دور العميل، يقوم التطبيق عن طريق خاصية الإشعارات بإخطار العميل برقم المكتب الذي سيقوم بخدمته مما يلغي الحاجة إلى الانتظار. وهذا يعزز من أهمية التطبيقات التكنولوجية في إدارة الحشود، وقد أكد على ذلك تطبيق اعتمرنا، حيث ساهم وبدرجة كبيرة في تنظيم التجمعات البشرية وإدارتها، وبالتالي يساعد مشرفات إدارة الحشود النسائية ويمنحهن القدرة على التحكم والسيطرة وتوجيه قاصدات الروضة، لذلك يعد تطبيق "اعتمرنا" من بين الحلول الإبداعية التي ساهمت في إيجاد سبل الراحة لقاصدات الروضة الشريفة.

#### 4. الخلاصة

قدم هذا البحث التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزياره من أجل تطوير جودة الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن واثراء تجربتهم اثناء أداء المناسك الشرعية؛ وذلك من خلال دراسة وتقييم دور تطبيق اعتمرنا في تنظيم آلية زيارة النساء للروضة الشريفة، تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي لإجراء هذه الدراسة ، حيث شملت أداة البحث أدوات جمع البيانات والدراسات المستشهد بها، وقد بينت النتائج انسيابية وسهولة حركة النساء في مسارات الدخول والخروج بالمسجد النبوي، حيث لم تظهر مشكلات تجمع وتكدس النساء عند مسارات الدخول للروضة الشريفة وسهولة الحركة في داخلها وذلك مقارنة بما قبل جائحة كورونا. كما أظهرت النتائج فاعلية التوجيه والإرشاد من قبل المشرفات في إدارة الحشود وذلك من خلال التحكم في كثافة الزوار ، وبينت النتائج بعض السلبيات التي تواجه قاصدات المسجد النبوي ومنها صعوبة حجز موعد الزيارة عبر التطبيق، وبعد المسافة وصعوبة الوصول الى الروضة والخروج منها. وقد اوضحت النتائج بأن تطبيق اعتمرنا كان له دور واضح في التحكم في الكثافات مما أدى إلى تحسين إدارة الحشود بالمسجد النبوي وخاصة الصلاة في الروضة الشريفة، ولذلك من الممكن الاستعانة بالتطبيق في المستقبل لحجز مواعيد الزيارة حتى بعد زوال جائحة كورونا. حيث اشتهرت بعض الشركات العالمية باستخدام التقنية في إدارة الحشود مثل شركة سكيلابينو، وكان من أهدافها، رقمنة خدمة العملاء في الشركات والمؤسسات من خلال تقديم حلول رقمية مبتكرة لإدارة شؤون زوارهم، وهذا يعزز من أهمية التطبيقات التكنولوجية في إدارة الحشود، وقد بينت النتائج أن تطبيق اعتمرنا قد ساهم وبدرجة كبيرة في تنظيم وتقسيم الكتل البشرية وإدارتها. كما اهتم البحث بتقديم توصيات يمكن تطبيقها في الحرمين الشريفين، بما يخدم ضيوف الرحمن، والزوار، والقائمين على تقديم الخدمات لهم.

#### 5. التوصيات

1. أهمية تفعيل استخدام الأنظمة الإلكترونية الحديثة في إدارة الحشود البشرية وخاصة في مواسم الحج والعمرة والزياره للمسجد النبوي الشريف، فقد أصبحت هذه الأنظمة وتطبيقاتها الإلكترونية مثل تطبيق اعتمرنا لها دور فاعل في إدارة التجمعات والحشود البشرية وتنظيمها لتمضي بكل يسر وسهولة.
2. ضرورة دراسة مدى إمكانية زيادة الوقت المخصص للبقاء داخل المسجد وخاصة في الروضة الشريفة لإتاحة الفرصة لقاصدات الروضة الشريفة للصلاة باطمئنان وخشوع، مع أهمية دراسة إمكانية تسهيل عملية حجز المواعيد للزيارة من خلال تفعيل ومراجعة القدرة التشغيلية لتطبيق اعتمرنا في المستقبل القريب.
3. الاستمرار في تدريب المشرفين والمشرفات في إدارة وتنظيم الحشود من خلال الورش التدريبية العملية الميدانية، حيث أظهرت النتائج أن توجيه وإرشاد الزائرات من قبل المشرفات كان له أثر فعال في إدارة الحشود.
4. الاستفادة من آراء تجربة المستفيدين من تلك التطبيقات وذلك بإبداء آرائهم واقتراحاتهم لتطوير وتحسين ما يقدم لهم من خدمات من خلال التطبيق.
5. إعداد خطط بديلة لإدارة وتنظيم الحشود في مواسم الحج والعمرة والزياره عند تعطل عمل التطبيقات الإلكترونية.

#### المراجع

- إدريس، محمد، 2019م تقييم استخدام المسارات في الساحة الجنوبية للمسجد النبوي لتنظيم وتسهيل الوصول للروضة الشريفة والزياره: معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- إدريس، محمد، 2018م المبادئ العامة لتحقيق أمن وسلامة الحشود في التجمعات الكبرى: معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- الزهراني، محمد، 2018م أساليب التحكم في الحشود بالمسجد الحرام: القوة الخاصة لأمن المسجد الحرام، وزارة الداخلية.
- آل سعود، عبد العزيز، 1437هـ إدارة الحشود والتجمعات البشرية ودورها التنظيمي في مواسم الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية: دراسة استطلاعية لآراء عينة من العاملين في وزارة الحج والعمرة، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض.

- معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، 1437هـ التقرير الفني عن تجربة مسارات زيارة الحجرة النبوية بالمسجد النبوي: جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- إدريس، محمد، الألفي، علاء الدين، برهمين، سامي، مرزا، فائز، 1436هـ تطوير حلول ومقترحات لتوسعة مصلى النساء بالمسجد النبوي الشريف (القسم الشمالي الشرقي): معهد خادم الحرمين الشريفين، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، 1436هـ تطوير حلول لتسهيل الوصول والصلاة في الروضة الشريفة وزيارة الحجرة النبوية الشريفة: جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- Practical considerations and recommendations for religious leaders and faith-based communities in the context of COVID-19. <https://www.who.int/publications/i/item/practical-considerations-and-recommendations-for-religious-leaders-and-faith-based-communities-in-the-context-of-covid-19>. Accessed February 24, 2021.
- Rashed EA, Kodera S, Gomez-Tames J, Hirata A. Influence of absolute humidity, temperature and population density on COVID-19 spread and decay durations: Multi-prefecture study in Japan. Int J Environ Res Public Health. 2020. doi:10.3390/ijerph17155354
- Readiness CDC, Tool P, Principles G. Events and Gatherings : Readiness and Planning Tool CDC Readiness and Planning Tool to Prevent the Spread of COVID-19 at Events and Gatherings. 2020.
- <https://skiplino.com/ar/customer/>



# مدى استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) لماء زمزم في الحرمين الشريفين في ظل جائحة كورونا (Covid-19)

مودة عبد العزيز بليلة \*

ماجستير إدارة أعمال الحج والعمرة، جامعة أم القرى

## The Extent of Using Self-Service Technology (SST) for Serving Zamzam Water in the Two Holy Mosques during the Coronavirus (Covid-19)

Mawaddah Abdul Aziz Balilah \*

Master of Hajj and Umrah Business Administration, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(s44180256@st.uqu.edu.sa )

### الملخص

تناول البحث أهمية التحول من استخدام حافظات ماء زمزم التقليدية في الحرمين الشريفين إلى استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) خاصة في ظل الأوضاع الراهنة من انتشار فيروس كورونا (COVID-19)، كما هدف البحث إلى تقديم نموذج مقترح لاستخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) لتوزيع ماء زمزم مجانياً في الحرمين الشريفين دون الحاجة إلى لمس الجهاز من خلال استخدام التطبيق الإلكتروني، ومعرفة مدى تأثير خصائص هذه التكنولوجيا للحد من ظاهرة التوزيع العشوائي لماء زمزم في ظل الجائحة، وقياس رضا زوار الحرمين الشريفين عن استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST)، وتوصل البحث إلى مجموعة من النتائج التي تشجع على استخدام هذه الآلية في الحرمين الشريفين واثبتت أهميتها خاصة في زمن انتشار الأوبئة والأمراض، وأوصى البحث بعدد من التوصيات، أبرزها: ضرورة التوسع في استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) في المشاعر المقدسة وفي مختلف القطاعات التي تخص الحج والعمرة، وقد جاء هذا البحث موافقاً للثورة الصناعية الرابعة وما تفرضه من تطور تقني سريع في العالم وما توجه إليه من أمتة أو ذكاء اصطناعي، وهذا موافق لرؤية المملكة العربية السعودية 2030؛ إذ تسعى المملكة العربية السعودية بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وسمو ولي عهده الأمين - حفظهما الله - على العناية بالحرمين الشريفين وتهيئة كل السبل وتسخير كافة الإمكانيات وبذل الغالي والنفيس في خدمتهما وقاصديهما.

الكلمات الدالة: ماء زمزم، تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST)، كورونا (COVID-19).

### Abstract

This research handles the importance of shifting from using traditional Zamzam water containers in the Two Holy Mosques to using self-service Technology (SST), especially in light of the current conditions of the spread of the Corona Virus (COVID-19). The research aimed to present a proposed model for the use of (SST) to distribute free Zamzam water in the Two Holy Mosques without the need to touch the device through the use of an electronic application. Moreover, it aimed to identify how the characteristics of this technology had impacted service provision reduced the phenomenon of random distribution of Zamzam water under the pandemic condition . In addition this research aimed at measuring the

the level of satisfaction of visitors to the Two Holy Mosques with the use of (SST). Research findings support the use of this mechanism at the Two Holy Mosques and demonstrate its effectiveness, especially in times of epidemics and disease outbreaks. The research recommends the necessity of expanding the use of (SST) in the holy sites and in the various sectors related to Hajj and Umrah. It corresponds to the world's rapid technological growth and the trend towards automation or artificial intelligence as well as in line with the vision of the Kingdom of Saudi Arabia 2030, where the Kingdom of Saudi Arabia, King Salman bin Abdul-Aziz, and His Highness the trustworthy Crown Prince, seek to take care of the Two Holy Mosques, prepare all means, harness all capabilities and spend the most precious in their service and their visitors.

## 1. المقدمة

يعتبر ماء زمزم من أشهر الآبار في العالم؛ نظرًا لروحانيته المكانية، فهو سيد المياه، وخيرها، وأشرفها، وأعظمها وأجلها قدرًا، وأكثرها بركةً، وأحبها إلى نفوس المسلمين في شتى بقاع العالم وخاصة زوار الحرمين الشريفين، وقد وردت فيه أحاديث عديدة توضح عظمته وبركته، منها عن جابر وابن عباس، قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (ماء زمزم لما شرب له). رواه أحمد وابن ماجه بإسناد حسن، وقوله صلى الله عليه وسلم: {خير ماء على وجه الأرض ماء زمزم فيه طعام الطعم، وشفاء السقم}. رأوه ابن حبان (شرف الدين، 2018).

ومما لا شك فيه أن حكومة المملكة العربية السعودية أولت منذ عهد المؤسس طيب الله ثراه ومرورًا بأبنائه البررة اهتمامًا بالغًا بالحرمين الشريفين وكل ما يتعلق بشؤونهما وبذلت الغالي والنفيس لخدمة قاصديهما، ومن ضمن هذه الجهود المباركة الاهتمام بماء زمزم وتحقيق العناية والرعاية الخاصة له وضمان وصوله لزوار بيت الله الحرام وفق أعلى معايير الجودة، ومن الشواهد الدالة على ذلك إنشاء مشروع الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود لسقيا زمزم الذي أحدث نقلة نوعية وتغييرًا جذريًا لواقع خدمة ماء زمزم، وساهم في المحافظة على الصحة العامة بتأمين شروط التنقية والتعبئة والتوزيع الآمن قبل الظروف الحالية لجائحة فيروس كورونا (Covid-19) العالمية.

وقد أحدثت جائحة كورونا (Covid-19) تغيرات جمة على جميع الأصعدة خاصة ما يتعلق بالجانب الصحي والتعقيم، مما أدى إلى تغير سنة تواجد ماء زمزم في الحرمين الشريفين، فنجد حكومتنا الرشيدة متمثلة برئاسة شؤون الحرمين الشريفين قد سارعت لاتخاذ الخطوات السريعة وعملت على إزالة كافة حافظات ماء زمزم المنتشرة في جميع الساحات والأروقة والأدوار، والاستعاضة عنها بحافظات مياه تحمل على ظهور العاملين لتروي ظمأ من يقابلهم ويتم التوزيع بشكل عشوائي، وقد كانت تلك الخطوة المباركة أحد البروتوكولات الصحية للحد من انتشار فيروس كورونا (Covid-19) حرصًا على سلامة القاصدين ووفقًا للإجراءات الاحترازية لمواجهة الجائحة، ونظرًا لحرص زوار الحرمين الشريفين على شرب ماء زمزم دعى الأمر إلى ضرورة استحداث آلية آمنة مناسبة لتواجد ماء زمزم في الحرمين الشريفين صالحه لأزمة فيروس كورونا (Covid-19) وما بعد فيروس كورونا (Covid-19) وبدون تدخل بشري لمنع الاحتكاك الذي يؤدي إلى انتقال الأوبئة والأمراض، ولا يوجد أفضل من استخدام التكنولوجيا كبديل للعنصر البشري، إذ إن التقدم التكنولوجي أتاح إمكانية دمج التقنية لتقديم الخدمات بطريقة متميزة وتوفرًا للجهود والوقت، وتجعل حياة البشرية أكثر راحة وتطورًا.

واستخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) يعتبر ثورة حقيقية في عالم الخدمات يمكن من تحسين أداء مقدمي الخدمة ويرفع كفاءتها، فإن عملية استبدال موظف لتقديم الخدمة هو أكثر استخدامات التكنولوجيا تعقيدًا، فهذا الاستخدام للتكنولوجيا سيساهم في الحد من تكاليف العمالة ويوسع نطاق الخيارات المتاحة لإتمام الخدمات (Curran&Meuter,2005)، وانطلاقًا من رؤية المملكة 2030 وتحديداً المستوى الأول من الأهداف الاستراتيجية، وهو تمكين حياة عامرة وصحية من أجل صحة وسلامة الزوار، وكذلك المستوى الثاني من الأهداف الاستراتيجية، وهو خدمة المزيد من ضيوف الرحمن على أكمل وجه، والتيسير والتسهيل في تقديم الخدمات للحجاج والمعتمرين من أجل إثراء تجربتهم الدينية والثقافية للتوسع في استخدام التقنية (VISION2030)، فإن هذا البحث سيلقي الضوء على استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) لماء زمزم في الحرمين المكي والمبني مما سيوفر الوقت والجهد والمساحة، ويضمن وصول ماء زمزم بتعقيم عالٍ وبدون تدخل بشري إلى قاصدي الحرمين الشريفين، خاصة في زمن فيروس كورونا (Covid-19) وما بعد فيروس كورونا (Covid-19).

## 2. أهداف البحث

1. التعرف على أهمية التحول من استخدام حافظات ماء زمزم التقليدية إلى استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) في ظل جائحة كورونا (Covid-19).
2. التعرف على مدى تأثير خصائص تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) للحد من ظاهرة التوزيع العشوائي لماء زمزم في ظل جائحة كورونا (Covid-19).
3. قياس درجة رضا الزوار عن استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) في الحرمين الشريفين.
4. تقديم مقترح تصميمي لاستخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) لماء زمزم في الحرمين الشريفين.

## 3. الدراسات السابقة

- دراسة (علي، هاني، 2008) بعنوان: العوامل المؤثرة على تبني المستهلك الأردني لتكنولوجيا الخدمة الذاتية (تكنولوجيا الصراف الآلي) اهتمت بمعرفة العوامل المؤثرة على تبني المستهلك الأردني لتكنولوجيا الخدمة الذاتية، وما أهمية كل عامل؟ وهل لخصائص تكنولوجيا الصراف الآلي تأثير في مدى تبني المستهلك الأردني لتكنولوجيا الصراف الآلي؟
- دراسة (عصام، 2013) بعنوان: تحليل المسار لنية إعادة استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية سعت إلى تقديم نموذج إحصائي يثبت تكنولوجيا الخدمة الذاتية، ويوضح مدى تطبيق الجامعات المصرية سواء الحكومية أو الخاصة لها، وإدراك الفائدة منها والرضا عنها، كذلك ركزت الدراسة على أسباب اختيار الطلاب لهذه التكنولوجيا وما يترتب على ذلك من سلوكيات في جامعة القاهرة.
- دراسة (سمر، 2016) بعنوان: دراسة تحليلية للعوامل المؤثرة على قبول العميل لتكنولوجيا الخدمة الذاتية بالتطبيق على البطاقات الإلكترونية ركزت على تقديم إطار يدرس العوامل المؤثرة على قبول العميل لتكنولوجيا الخدمة الذاتية، بالإضافة للتعرف على تأثير كل من العوامل المتعلقة بالخدمة والعوامل المتعلقة بالعميل لقبول الخدمة الذاتية.
- دراسة (نجوى، 2017) بعنوان: الخدمات الذاتية واستخدام التكنولوجيا في عربات الطعام المتنقلة هدفت إلى تقديم مقترح تصميمي لمشروع عربات الطعام المتنقلة وأماكن البيع الذاتي لتوفير وجبات طعام صحية وطازجة وساخنة يتم تعبئتها من قبل المطاعم المشتركة في نظام المشروع بأسلوب فعال وبأحدث التقنيات.
- دراسة (أحمد، أمل، محمد، 2019) بعنوان: التحول نحو استخدام كبائن الخدمة الذاتية Self-service kiosks لتقديم خدمات المعلومات بالمكتبات المصرية هدفت إلى عرض أهم وأحدث التقنيات المستخدمة في المكتبات المصرية، وهي كبائن الخدمة الذاتية؛ من حيث أهميتها، والبنية التحتية اللازمة لها، ووضعت الدراسة نموذجًا مقترحًا لذلك.
- دراسة (Meuter, Ostrom, Roundtree, & Binter, 2000) بعنوان: Self-Service Technologies: Understanding Customer Satisfaction with Technology-Based Service Encounters ركزت على معرفة هل أسباب رضا العملاء وعدم رضاهم عن تكنولوجيا الخدمة الذاتية مماثلة أو مختلفة لرضاهم وعدم رضاهم عن اللقاءات الشخصية؟ وما تأثير ذلك بالنسبة للشكوى ونية إعادة الشراء؟
- دراسة (Curran&Meuter, 2005) بعنوان: Self-Service" Technology Adoption: comparing three technologies- سعت إلى معرفة العوامل التي تؤثر على موقف المستهلك تجاه الاعتماد على تكنولوجيا الخدمة الذاتية، وقارنت بين ثلاثة أنواع من التكنولوجيا التي يستخدمها العملاء بدون الحاجة لمساعدة الموظفين، وهم: bank by phone (BBP) and on-line (ATMs)- banking (OLB).
- دراسة (Meuter, Binter, Ostrom&Brown, 2005) بعنوان: Choosing Among Alternative Service Delivery Modes: An Investigation of Customer Trial of Self-Service Technologies

سعت إلى معرفة العوامل الأساسية المؤثرة على تجربة العميل لتكنولوجيا الخدمة الذاتية، وهل لهذه التكنولوجيا تأثير كبير في سلوك العميل؟

- دراسة (Oyedele,A.& Simpson,2007) بعنوان: (An empirical investigation of consumer control factors on intention to use selected self-service technologies) هدفت إلى معرفة خصائص محددة للمستهلك كالاستقلالية، والكفاءة الذاتية، والقلق التكنولوجي، وضغط الوقت، وتأثيرها على استخدام المستهلك لتكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) في الاسواق والمكاتب والفنادق.
- دراسة (Dziatul, shariffudin&zainora,2018) بعنوان: (Self-Service Technologies Influencing Guest Satisfaction In Hotel Industry) هدفت إلى معرفة المتغيرات التي تؤثر على رضا النزلاء عند استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) في قطاع الفنادق، ومناقشة مدى تأثير هذه العوامل على رضا الضيف.

#### 4. منهجية وطرق البحث

تبنى هذا البحث المنهج الوصفي المسحي Descriptive approach الذي يعتمد على الوصف الدقيق للظاهرة، وجمع البيانات عنها، ووصف الظروف والممارسات المختلفة، وتحليل هذه البيانات، واستخراج الاستنتاجات، ومقارنة المعطيات، وبالتالي التوصل إلى نتائج يمكن تعميمها في إطار معين (بلقاسم، حسان، 2012).

#### 5. مجتمع البحث

طبق البحث على عينة عشوائية بلغت (270) من زوار الحرمين الشريفين والذين تزيد أعمارهم عن 18 عامًا.

- أداة البحث: تم استخدام الاستبيان الإلكتروني كأداة رئيسة للدراسة ولجمع البيانات، فقد شملت الاستبانة أربعة محاور وفق مقياس ليكرت الخماسي ومجموعة أسئلة حول البيانات الديموغرافية للعينة.

- صدق الاستبيان: صممت الأداة بناءً على أهداف البحث وتساؤلاته والإطار النظري له وكذلك نتائج بعض الدراسات السابقة، والهدف من ذلك أن يكون الاستبيان بقدر معقول من الصدق المنطقي وصالح للتطبيق، وللتأكد من الصدق الظاهري تم إخضاع الاستبانة لاختبار الموثوقية من الناحية العلمية والإحصائية على المحكمين بغرض التأكد من دقة الصياغة اللغوية ومدى ملاءمتها لتحقيق أهداف البحث، ولصدق الاتساق الداخلي تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل بعد من أبعاد الاستبانة والدرجة الكلية للاستبانة، ويتضح ذلك من خلال الجدول الآتي:

جدول 1. تشبع مفردات مقياس الدراسة

المفردة	التشبع	المفردة	التشبع
1	0.637	16	0.633
2	0.524	17	0.646
3	0.614	18	0.612
4	0.520	19	0.59
5	0.485	20	0.314
6	0.553	21	0.618
7	0.378	22	0.596
8	0.596	23	0.513
9	0.62	24	0.671
10	0.698	25	0.713
11	0.400	26	0.557
12	0.426	27	0.612
13	0.5	28	0.617
14	0.645	29	0.586
15	0.642		

- ويتضح من الجدول السابق أن جميع مفردات مقاييس الدراسة ذات تشبع بالعامل العام بمقدار يتراوح ما بين (0.314، و0.713)، وهذا يحقق الافتراض الذي يؤكد بأن تكون المفردة أكبر من (0.30) لتحقيق محك التشبع الجوهري.

- ثبات الاستبانة:

جدول 2. معامل ثبات أداة الدراسة ومعاورها المختلفة باستخدام ألفا كرونباخ

معامل ألفا	عدد العبارات
0.691	29

تم التحقق من الثبات باستخدام معادلة كرونباخ ألفا، فقد جاءت قيمة معامل الارتباط (0.691)، وهو معامل ثبات مرتفع، ويوحى بالثقة في صلاحية أداة الدراسة لقياس ما أعدت لأجله؛ إذ إن جميع القيم تتجاوز المستوى المقبول وتتمتع بدرجة عالية من المصدقية، وتم تحليل الاستبانة من خلال برنامج التحليل الإحصائي، SPSS، وقد تمّ استخدام الأدوات الإحصائية الآتية:

1. النسب المئوية والتكرار ت.
2. اختبار ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) وطريقة التجزئة النصفية لمعرفة ثبات الاستبان.
3. تحليل التباين ذو البعد الواحد ANOVA (Oneway Analysis of Variance) لدراسة الدلالة الإحصائية للفروق بين المتوسطات الحسابية لأكثر من مجموعتين من المبحوثين في أحد المتغيرات من نوع المسافة أو النسبة (Interval Or Ratio).
4. معامل ارتباط بيرسون (Pearson Correlation Coefficient).
5. اختبار (T- Test) لدراسة الدلالة الإحصائية للفروق بين المتوسطات الحسابية.
6. الوزن النسبي.

نموذج مقترح لاستخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) لماء زمزم في الحرمين الشريفين:

- بناء النموذج المقترح يتكون من خمس مراحل رئيسية، هي:

أولاً: مرحلة الإعداد والتحليل **Preparation and analysis**:

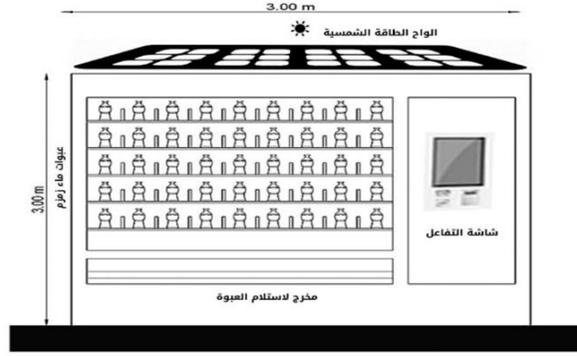
1. وضع الهدف من استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST)، وهو توفير ماء زمزم وفق أعلى المعايير الصحية لقاصي الحرمين الشريفين.
2. بناء تصور عامٍ للمكونات المادية والتصميم الخارجي للآلات الإلكترونية.
3. وضع المخطط الإستراتيجي الأولي الخاص بتطبيق المشروع.
4. تحديد الأماكن المناسبة لوضع الآلات في الحرمين الشريفين بشكل مدروس غير عشوائي لتوفير المساحة.

ثانياً: مرحلة التصميم **Design**:

ويشمل التصميم خطوة مهمة، هي:

- إنشاء الهيكل الخارجي للآلات:

1. يتم في هذه المرحلة الاجتماع مع المختصين من مصممين وفنيين لتصميم الآلات بما يتناسب مع التصور المطلوب، بحيث يتم تصميمها بشكل أنيق وبسيّرٍ خالٍ من التعقيد يمكن استخدامه بسهولة تامة من قبل كبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة، ويراعي الخصائص الفردية للمستخدمين.
2. تصميم تطبيق إلكتروني مجاني خاصٍ بماء زمزم يزود المستخدم ب (QR Code) عند كل استخدام، ويتم تحديد عدد معين من العبوات لكل مستخدم خلال اليوم الواحد، ويقترح أن يكون تصميم الآلة 3 أمتار طولاً وعرضاً؛ لضم أكبر عدد من عبوات ماء زمزم كما هو موضح في الشكل 1:



شكل 1. تصور عام للمكونات المادية والتصميم الخارجي للألات الإلكترونية

#### وُبراعى في التصميم تزويد الآلات ب:

1. واجهة أو شاشة التفاعل تكون سهلة في مضمونها واستخدامها مزودة بقارئ ل (QR Code) يعتمد على تقنية المسح الضوئي بدقة وسرعة عالية.
2. مستشعر قريب المدى sensor لكبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة.
3. قارئ ل (Radio-frequency Identification) RFID System (الموجود في بطاقات التعريف الشخصي ID لمن لا يملك هاتفًا ذكيًا لتحميل التطبيق الإلكتروني).
4. ألواح الطاقة الشمسية التي تعمل بدورها في تخفيض تكاليف التشغيل.



شكل 2. التصور النهائي

#### ثالثاً: مرحلة التطوير Development:

1. يتم في هذه الخطوة عمل البرمجيات الخاصة بالآلات، ويقترح توفير شبكة الإنترنت داخل أروقة الحرمين الشريفين وفي جميع أنحاء بقوة عالية لتسهيل ربط الآلات بالتطبيق الإلكتروني وبالتالي تسهيل عملية استلام العبوة دون الحاجة إلى لمس الآلة.
2. إنشاء مركز تحكم خاصٍ بمتابعة ومراقبة الآلات وتنظيم عملية إعادة التعبئة والصيانة.

#### رابعاً: مرحلة التنفيذ (التطبيق): Implementation:

ويتم في هذه المرحلة التطبيق الفعلي للمشروع، ويمكن عمل تطبيق تجريبي؛ لرصد ردود الأفعال والتأكد من أن كل شيء يعمل بشكل جيد وفق الخطط المرسومة.

#### خامساً: مرحلة التقييم Evaluation:

آخر مراحل المشروع ومن أهمها، وتشمل:

1. متابعة الآلات ومراقبتها من قبل مركز التحكم.
2. عملية تقويم مستمرة لعمل الآلات الإلكترونية.
3. رصد ردود الأفعال من قبل المستخدمين (تعتبر هذه الخطوة من أهم المراحل وذلك لمعرفة مدى ارتياح المستخدمين لاستخدام (SST).
4. الصيانة الدورية والدعم الفني اللازم لعمل الآلات لضمان تقديم الخدمة على أكمل وجه وتحقيق الغاية من إنشائها.

### المواقع المقترحة للتطبيق الأولي لتكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) في الحرمين الشريفين:

اختيار المواقع المناسبة لوضع الآلات الإلكترونية من خلال الاستثمار الأمثل للمساحة القائمة في الحرمين الشريفين، بحيث يتم توزيع الآلات بشكل منظم غير عشوائي.

#### مواقع الحرم المكي:

1. في صحن المطاف توضع الآلات عند البوابات الرئيسية الكبرى للحرم المكي، مثل: (باب الملك عبد العزيز- باب الملك فهد - باب العمرة - باب الملك عبد الله).
  2. عند مدخل المسعى وفي أماكن المشربيات الحالية (10) الموجودة بين الصفا والمروة.
  3. في ساحات الحرم المكي توضع عند جميع البوابات الرئيسية الكبرى ومعظم البوابات الفرعية.
  4. في جميع أروقة الحرم المكي عند أماكن المشربيات والحافطات الحالية، فمثلاً: من الممكن وضع آلة واحدة مكان 10 حافطات مما يسهم في التنظيم وتوفير المساحة.
- \*ملاحظة: يشمل هذا التنظيم جميع أدوار الحرم المكي.

#### مواقع المسجد النبوي:

1. في ساحات المسجد النبوي توضع عند معظم البوابات الخاصة بالنساء والرجال.
2. داخل المسجد النبوي في جميع أروقة وعند أماكن المشربيات والحافطات الحالية.
3. في الساحات الداخلية للمسجد.



شكل 3 المواقع المقترحة للتطبيق الأولي ل (SST) في الحرم المكي



شكل 4 المواقع المقترحة للتطبيق الأولي ل (SST) في المسجد النبوي

### نتائج البحث:

يمكن اختصار نتائج البحث في المحاور الآتية:

### المحور الأول: البيانات الديموغرافية:

جدول 3. توزيع عينة الدراسة وفق متغيراتها

المتغير	المستوى	التكرار	النسبة المئوية %
الجنس	ذكر	139	51.5 %
	أنثى	131	48.5 %
	المجموع	270	100 %
الجنسية	سعودي	216	80 %
	غير سعودي	54	20 %
العمر	المجموع	270	100 %
	18 - أقل من 25	56	20.7 %
	25 - أقل من 32	47	17.4 %
	32 - أقل من 38	46	17 %
	38 - أقل من 44	59	21.9 %
المؤهل التعليمي	أكبر من 44	62	23 %
	المجموع	270	100 %
	دون البكالوريوس	58	21.5 %
	بكالوريوس	104	38.5 %
	ماجستير	73	27 %
	دكتورة	35	13 %
	المجموع	270	100 %

الجدول السابق يوضح الخصائص الديموغرافية لعينة الدراسة من زوار الحرمين الشريفين البالغ عددهم (270)، وأظهرت النتائج أن عينة البحث مناسبة من حيث تنوعها وكفايتها فيما يتعلق بتمثيل الفئات المختلفة من ذكور وإناث واختلاف مستويات الجنس والجنسية والعمر، والمؤهل العلمي، فنجد الآتي:

- بالنسبة للجنس: نجد أن نصف أفراد العينة من الذكور بنسبة (51.5%)، في الوقت الذي بلغت فيه نسبة الإناث (48.5%).
- بالنسبة للجنسية: يتضح أن 80% من أفراد العينة (سعودي)، ونسبة (20%) من العينة (غير سعودي).
- بالنسبة للعمر: هناك تقارب كبير بين النسب في الفئة العمرية؛ إذ يتضح أن نسبة (23%) من الفئة العمرية أكبر من 44 سنة فأكثر، ونسبة (21.9%) للفئة العمرية 38-أقل من 44، ونسبة (20.7%) للفئة العمرية 18-أقل من 25، ونسبة (17.4%) للفئة العمرية 25-أقل من 32، ونسبة (17%) للفئة العمرية 32-أقل من 38.
- بالنسبة للمؤهل التعليمي: يتضح أن نسبة (38.5%) ممن يحملون مؤهل (بكالوريوس)، ونسبة (27%) ممن يحملون مؤهل (ماجستير)، ونسبة (21.5%) من عينة الدراسة ممن يحملون مؤهل علي (دون البكالوريوس)، ونسبة (13%) منهم يحملون مؤهل (دكتوراه).

#### المحور الثاني: استجابات أفراد العينة لمقياس أهمية تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST):

أظهرت النتائج أن درجة استجابة عينة البحث على أهمية استخدام (SST) في ظل جائحة كورونا كبديل للحافظات التقليدية، مرتفعة؛ إذ بلغ المتوسط الحسابي الكلي 4,44 والانحراف المعياري 0,54. وأثبتت النتائج موافقة مجتمع الدراسة لاستخدام (SST) في الحرمين الشريفين؛ إذ جاءت (إن استخدام الخدمة الذاتية ضروري في زمن انتشار الأوبئة والأمراض) في المقدمة بوزن نسبي 90.6%. وجاءت (إن الخدمة الذاتية مهمة في وقتنا الحالي بسبب فيروس كورونا) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 90.4%، وجاءت (تعتبر آلية التحول لاستخدام (SST) من الإسهامات الحكومية التي تزيد في التسهيل على زوار الحرمين الشريفين أثناء رحلتهم الدينية) في المرتبة الثالثة بوزن نسبي 89.9%، وجاءت (هنالك أهمية في استخدام الخدمة الذاتية لماء زمزم في الحرمين الشريفين) في المرتبة الرابعة بوزن نسبي 88.9%، وجاءت (هنالك ضرورة لمواكبة التطور التقني في العالم واستخدام الأجهزة الإلكترونية لتقديم ماء زمزم) في المرتبة الخامسة بوزن نسبي 88.6%، وأشارت نتائج (T-Test) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس أهمية تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) تبعاً للجنس؛ إذ بلغت قيمة "ت" 0,246، وهي قيمة غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0,05، وتبعاً للجنسية (سعودي/ غير سعودي)؛ إذ بلغت قيمة "ت" 1,554 وهي قيمة غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0,05، وتبعاً للعمر بلغت قيمة ف 0,551 وهذه القيمة غير دالة عند مستوى دلالة = 0,05، وتبعاً للمؤهل التعليمي، فقد بلغت قيمة ف 0,754، وهذه القيمة غير دالة عند مستوى دلالة = 0,001.

#### المحور الثالث: استجابات أفراد العينة لمقياس خصائص تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST):

- أثبتت نتائج البحث أن هناك تأثيراً لخصائص (SST) للحد من ظاهرة التوزيع العشوائي لماء زمزم في الحرمين الشريفين؛ إذ كانت استجابات أفراد العينة مرتفعة بوزن نسبي يتجاوز 83%، فقد جاءت استجابات أفراد العينة إلى أن (استخدام الأجهزة الإلكترونية من شأنه تلبية حاجة الجميع من ماء زمزم دون الحاجة للتدخل البشري) جاءت في المقدمة بوزن نسبي 91.3%، وجاءت (استخدام الخدمة الذاتية يوفر الوقت والجهد في تعبئة حافظات مياه زمزم) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 90.4%، وجاءت (استخدام الخدمة الذاتية من شأنه أن يوفر المساحة الخاصة بتقديم ماء زمزم في الحرمين الشريفين) في المرتبة الثالثة بوزن نسبي 89.4%، وجاءت (استخدام الخدمة الذاتية يغني عن وجود الكادر العامل في خدمة سقيا الزوار) في المرتبة الرابعة بوزن نسبي 87.3%، وجاءت (إن استخدام الخدمة الذاتية ستساهم في تخفيض التكاليف المترتبة على تقديم ماء زمزم بالطريقة التقليدية، وبجودة أفضل من الحافظات التقليدية) في المرتبة الخامسة بوزن نسبي 87.1%، وأشارت نتائج (T-Test) إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس خصائص تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) تبعاً للنوع (الذكور/ الإناث)، فقد بلغت قيمة "ت" 0,579، وهي قيمة غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0,001، وتبعاً للجنسية (سعودي/ غير سعودي)؛ إذ بلغت قيمة "ت" 0,824، وهي قيمة غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0,05، مع وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس خصائص تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) تبعاً

للعمر، فقد بلغت قيمة ف 3.699، وهذه القيمة دالة عند مستوى دلالة = 0.01، تبعاً للمؤهل التعليمي؛ إذ بلغت قيمة ف 2.544، وهذه القيمة غير دالة عند مستوى دلالة = 0.05.

#### المحور الرابع: استجابات أفراد العينة لمقياس الرضا عن تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST):

أظهرت نتائج البحث أن استجابات أفراد العينة على مقياس الرضا عن (SST) جاءت بوزن نسبي مرتفع 89,2 % خاصة فيما يتعلق بتفضيل شرب ماء زمزم في عبوة مستقلة محكمة الإغلاق، وأظهرت النتائج تقبل مجتمع الدراسة لتغيير الآلية الحالية واستخدام (SST)؛ إذ إن نسبة إجابات أفراد العينة (غير موافق بشدة) على أني لا أشجع على تغيير الآلية الحالية لماء زمزم في الحرمين الشريفين بنسبة 43,30 مقارنة ب 1,90 ل (موافق بشدة)، وجاءت (إن استخدام (SST) لتقديم خدمات السقيا في الحرمين الشريفين فكرة جديدة ومفيدة) في المرتبة الثانية بوزن نسبي 88,7٪، وجاءت (تغيير الآلية الحالية لتقديم ماء زمزم في الحرمين الشريفين إلى الآلات الإلكترونية بدلاً من الحافظات التقليدية هو الخيار الأفضل في ظلّ الجائحة) في المرتبة الثالثة بوزن نسبي 87,7٪، وجاءت (لا أواجه أية مشكلات خلال استخدام (SST) لخدمات سقيا زمزم) في المرتبة الرابعة بوزن نسبي 86,4٪، وجاءت (الأجهزة الإلكترونية الذاتية قادرة على استيعاب الأعداد الهائلة لزوار الحرمين الشريفين أكثر من حافظات ماء زمزم التقليدية) في المرتبة الخامسة بوزن نسبي 84,3٪، وأشارت نتائج (T- Test) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس الرضا عن تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) تبعاً للنوع (الذكور/ الإناث)، فقد بلغت قيمة "ت" 1,386، وهي قيمة غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0,05، وتبعاً للجنسية (سعودي/ غير سعودي)، فقد بلغت قيمة "ت" 0,858، وهي قيمة غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0,05، وتبعاً للعمر، فقد بلغت قيمة ف 0,432، وهذه القيمة غير دالة عند مستوى دلالة = 0,05، وتبعاً للمؤهل التعليمي، فقد بلغت قيمة ف 0,810، وهذه القيمة غير دالة عند مستوى دلالة = 0,05.

#### ملخص النتائج:

بلغت عينة الدراسة (270) من زوار الحرمين الشريفين، وأظهرت النتائج أنّ العينة مناسبة من حيث تنوعها وكفايتها فيما يتعلق بتمثيل الفئات المختلفة من ذكور وإناث واختلاف مستويات الجنس والجنسية والعمر والمؤهل العلمي، وتوصلت النتائج إلى أن غالبية أفراد العينة من الذكور بنسبة (51,5%). وأن نسبة 80% من أفراد العينة من الجنسية السعودية، ونسبة (23%) من الفئة العمرية أكبر من 44، ومعظم أفراد العينة ممن يحملون مؤهل (بكالوريوس) بنسبة (38,5%)، ووضحت النتائج رضا مجتمع الدراسة عن استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) واعتبارها بديلاً أفضل لحافظات ماء زمزم التقليدية، وأثبتت تأثير آلية تقديم ماء زمزم في الحرمين الشريفين خلال الجائحة، وأشارت على ضرورة استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) خاصة في فترة انتشار فيروس كورونا (COVID-19)، وأن هذه الآلية من شأنها تلبية حاجة جميع زوار الحرمين الشريفين من ماء زمزم دون الحاجة للتدخل البشري باعتبارها آلية آمنة ومعقمة ومواكبة لرؤية المملكة 2030، وبينت نتائج الدراسة أن لخصائص تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) علاقة لقبول الزوار لاستخدامها في الحرمين الشريفين والحد من ظاهرة التوزيع العشوائي لماء زمزم، وتوفير جهد العاملين المنتشرين في الأروقة والساحات من حمل حقائب ماء زمزم لتلبية حاجة الزائرين خلال فترة الجائحة، كما أشارت النتائج إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة البالغة (270) على مقياس أهمية تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST)، ومقياس خصائص تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST)، ومقياس الرضا عن تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) تبعاً للجنس والجنسية والعمر والمؤهل التعليمي عند مستوى دلالة 0,05، ويستثنى من ذلك وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس خصائص تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) تبعاً للعمر، فقد بلغت قيمة ف 3.699 وهذه القيمة دالة عند مستوى دلالة = 0.01.

#### الخلاصة

إن استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) يعتبر ثورة حقيقية في تقديم ماء زمزم في الحرمين الشريفين بمعايير عالية من التعقيم والجودة، ويساعد في تخفيف العبء الملقى على العمالة في نقل الحافظات وتنظيفها وتعقيمها، فهذه التقنية ستساهم في الانتقال من التنظيف اليدوي الذي يستهلك الكثير من الجهد إلى نظام حديث سهل الاستخدام قادر على تقديم الخدمة 24×7 دون الحاجة للتدخل

البشري، هذا بالإضافة للاستثمار الأمثل للمساحة القائمة حالياً، وتعتبر الآلية المقترحة ضرورية خاصة في ظل جائحة كورونا (COVID-19) وما بعدها، وأثبتت النتائج تقبل مجتمع الدراسة للآلية المقترحة، وقد جاء هذا البحث موافقاً للرؤية المستقبلية للمملكة العربية السعودية 2030 كونها نموذجاً رائداً يحتذى به في خدمة الحرمين الشريفين.

## التوصيات

1. استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST)؛ للتحكم في دخول الزوار الحرمين الشريفين وخروجهم، وكذلك الأماكن المقدسة.
2. ضرورة تشجيع القطاع الخاص على تبني مشروع تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) في كل ما يتعلق بخدمات الحج والعمرة.
3. التوسع في استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST)؛ لتقديم الخدمات المختلفة لضيوف بيت الله الحرام خاصة في المشاعر المقدسة لبيع الأدوية والمستلزمات اللازمة لحل مشكلة افتراش الباعة وللحد من التوزيع العشوائي للعصائير والوجبات.
4. توفير شبكة الإنترنت داخل أروقة الحرمين الشريفين وفي جميع أنحاء بقوة عالية؛ لتسهيل ربط الآلات بالتطبيق الإلكتروني.
5. استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) في كافة المرافق العامة كالأسواق، والمطارات، والقطارات وغيرها للحد من ظاهرة البيع العشوائي لماء زمزم في الطرقات.
6. العمل على وجود إستراتيجية واضحة ومحددة فيما يتعلق بتطبيق تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) في الحرمين الشريفين والتأكد من تماشي تلك الإستراتيجية مع رسالة ورؤية المملكة 2030.
7. استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية (SST) كألية جديدة عالية التعقيم لتوزيع وترتيب المصاحف في الحرمين الشريفين.
8. ابتكار آليات جديدة تهدف إلى تنظيم تقديم الخدمات لزوار الحرمين الشريفين.

## المراجع

- الدمياطي، شرف الدين عبد المؤمن (2018). ثواب العمل الصالح. بيروت: دار الكتب العلمية-ص237-<https://www.vision2030.gov.sa/ar>
- سلطانية، بلقاسم-الجيلاني، حسان. (2012). المناهج الأساسية في البحوث الاجتماعية. الجزائر: دار الفجر للنشر والتوزيع-ص133.
- العلوان، علي- الضمور، هاني. (2008). العوامل المؤثرة على تبني المستهلك الأردني لتكنولوجيا الخدمة الذاتية (تكنولوجيا الصراف الآلي). عمادة البحث العلمي، الجامعة الأردنية-المجلد35، العدد2.
- خليل، عصام عبد الهادي.(العاشر من رمضان ، 2013). تحليل المسار لنية إعادة استخدام تكنولوجيا الخدمة الذاتية"دراسة تطبيقية على طلاب الجامعات الحكومية والخاصة في محافظة القاهرة". القاهرة: المعهد التكنولوجي العالي.
- حافظ، سمر أحمد.(2016). دراسة تحليلية للعوامل المؤثرة على قبول العميل لتكنولوجيا الخدمة الذاتية بالتطبيق على البطاقات الإلكترونية. عين شمس: كلية التجارة قسم إدارة أعمال، جامعة عين شمس.
- سمرقندي، نجوى حسين.(2017). الخدمات الذاتية واستخدام التكنولوجيا في عربات الطعام المتنقلة. معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، الملتقى العلمي 17- جامعة أم القرى.
- أبو المجد، أحمد-رضوان، أمل- جمال الدين، محمد. (سبتمبر، 2019). التحول نحو استخدام كباين الخدمة الذاتية Self-service kiosks لتقديم خدمات المعلومات بالمكتبات المصرية. جامعة القاهرة: مؤتمر الابتكارات والتجديد في المكتبات، <https://www.researchgate.net/publication>
- Curran, J., & Meuter, M. (2005, February 19). Self-service technology adoption: comparing three technologies. Journal of services marketing, p. 103-113.
- Meuter, M. L., Ostrom, A. I., Roundtree, R. I., & Bitner, M. J. (2000, July). Self-Service Technologies: Understanding Customer Satisfaction with Technology-Based Service Encounters. Journal of Marketing, p. 64.
- Meuter, M., Bitner, M. J., Ostrom, Amy & Brown, Stephen (April, 2005). Choosing Among Alternative Service Delivery Modes: An Investigation of Customer Trial of Self-Service Technologies. Journal of Marketing ، p.83-61

- Oyedele,A.& Simpson,P.M. (2007) .An empirical investigation of consumer control factors on intention to use. selected self-service technologies .International Journal of Service Industry Management, Department of Management, Marketing and International Business, College of Business Administration .,p. 287-306.
- Dzia-Uddin, Dziaatul, Hashim., Shariffudin & Isa, Zainora. (2018) .SELF-SERVICE TECHNOLOGIES INFLUENCING GUEST SATISFACTION IN HOTEL INDUSTRY .Journal of Hospitality and Networks .Volume: 1 ,p. 25-31.



## إنشاء وتجهيز استراحات على طرق المشاة المؤدية للمسجد الحرام داخل مكة المكرمة

محمد بن عبد الله إدريس

رئيس مجلس إدارة شعبة الحشود: الجمعية السعودية لعلوم العمران

### Providing Equipped Rest Areas on the Pedestrian Walkways Leading to the Holy Mosque in Makkah City

Mohammed A. Edrees

Chairman of Crowd Management Divisio , The -Saudi Umran Society

\*Corresponding author: E-mail(edreesma2@hotmail.com)

#### الملخص

أصبحت الاستراحات على طرق المشاة أو المركبات من الأمور المهمة في وقتنا الحاضر ومن الضرورات التي تحرص الحكومات والمستثمرون على توفيرها. وتختلف مكونات الاستراحات على طرق المشاة باختلاف الغرض من إنشائها، فقد تكون على شكل مظلة فقط، أو مظلة تحتوي على عدد من المقاعد، كما يمكن أن تزيد في محتواها فتشتمل على مشارب المياه، ودورات المياه، وقد تصل إلى أكثر من ذلك في بعض الأحيان. وقد تكون استراحات تجارية تحتوي على مطاعم ومقاهٍ ومحلات تجارية ودورات للمياه. ونظراً لاعتماد عدد كبير من الحجاج على المشي في تنقلاتهم من مساكنهم في مكة المكرمة، ومخيماتهم في مشعر منى إلى المسجد الحرام، فهذا الوضع يعرضهم للحرارة الشديدة والإرهاك والعطش والتعب؛ إن هذه الدراسة المعتمدة على الدراسات السابقة والأعمال الميدانية، تسعى إلى إيجاد استراحات مجهزة على الطرق التي يسلكها الحجاج، مدعمة بالتقنيات الحديثة، تتوفر فيها أماكن استرخاء مظلمة ومكيفة، وتقدم فيها المشروبات الباردة والساخنة، إضافة إلى دورات المياه والإسعافات الأولية. وكل ذلك بهدف: تحقيق الاستدامة في خدمة ضيوف الرحمن، والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة لهم. وإحياء خدمتي السقاية والرفادة التي اشتهر بها أهل مكة في القدم. والتخفيف من الإصابات بين الحجاج من ضربات الشمس والإجهاد الحراري.

فهذه الاستراحات المجهزة تشجع على المشي وتقلل الاعتماد على المركبات وما ينبعث منها من ملوثات بيئية، وتساعد على التعرف على العناصر المكونة للاستراحات على طرق المشاة، وتقدم أفكاراً إبداعية من خلال توظيف التقنيات الحديثة في تطوير منظومة خدمة ضيوف الرحمن في الإنشاء والتجهيز، والتشغيل. على أن يراعى في اختيار مواقعها عدد من المعايير، من أهمها: الأمان والوضوح، وسهولة الوصول، والاستدلال، وتوفير وسائل السلامة، وعدم التأثير على الحركة المرورية والمجاورين. وأن تكون الإنشاءات اقتصادية وخفيفة (سريعة الفك والتركيب). واستخدام التقنيات الحديثة والتطبيقات البرمجية المتاحة، أو تطوير تطبيق خاص (استراحتي)؛ لتحديد مواقع الاستراحات على الطرق، وأوقات العمل والزمن اللازم للوصول إليها، والخدمات المتوفرة فيها والتعرف على الوضع الراهن للطريق، وإمكانية الحجز المسبق.

الكلمات الدالة: استراحات - طرق المشاة - المسجد الحرام - مكة المكرمة

## Abstract

Rest areas have become a major element on Pedestrian Walkways which led the government and the business sector to invest in them. Rest areas can have different shapes and design, starting from an umbrella, an umbrella with sitting benches, and sometimes such resting areas include drinking taps and toilets, or a resting area can be a large structure including cafes, restaurants, shops, and toilets. These areas are essential due to the long distance which the pilgrims must walk to reach the Holy Mosque from Mona or their hotels in Makkah while suffering from the hot weather and tiredness. This study which depends on previous studies and filed data, aims to provide equipped rest areas on the pedestrian walkways leading to the Holy Mosque in Makkah City. These areas serve cold water and hot drinks and each area is equipped with tables, toilets and first aid. Site selection should consider traffic, safety, security, clarity, accessibility, and using lightweight structure, which achieves sustainability to improve pilgrimage services quality to revive the traditional habit of serving pilgrims that the citizens of Makkah used to do. At the same time, these areas can help to reduce injuries, and enhance walking and minimize the use of vehicles. These resting areas could achieve many benefits for pilgrims through introducing innovative solutions depending on modern technology to improve the pilgrim's services and using available applications to identify the location, working time, the estimated time to reach a certain distant, available activities, and the road conditions and prebooking.

### 1. المقدمة

يعتمد عدد كبير من الحجاج على المشي في تنقلاتهم من مساكنهم في مكة المكرمة، ومن مخيماتهم في مشعر منى إلى المسجد الحرام، مما يعرضهم للحرارة الشديدة والإرهاك الجسدي والعطش والتعب. الأمر الذي يتطلب إيجاد استراحات مجهزة على الطرق التي يسلكها الحجاج، على أن تكون تلك الاستراحات مظلمة ومكيفة وتتوفر فيها أماكن استرخاء وتقدم فيها المشروبات الساخنة والباردة، إضافة إلى توفر دورات المياه والإسعافات الأولية. على أن يراعى في اختيار المواقع عدد من المعايير، والتي من أهمها: الأمان والوضوح، وسهولة الوصول، والاستدلال، وتوفر وسائل السلامة، وعدم التأثير على الحركة المرورية والسكان المجاورين. وأن تكون الإنشاءات اقتصادية وخفيفة (سريعة الفك والتركيب). وتمثلت أهداف البحث في مايلي:

- تحقيق الاستدامة في خدمة ضيوف الرحمن.
- الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن.
- إحياء خدمتي السقاية والرفادة التي اشتهر بها أهل مكة في القدم.
- التعرف على العناصر المكونة للاستراحات على طرق المشاة.
- التخفيف من الإصابات بين الحجاج (ضربات الشمس - الإجهاد الحراري).
- التشجيع على المشي وتقليل الاعتماد على المركبات وما ينبعث منها من ملوثات بيئية.
- تقديم أفكار إبداعية من خلال توظيف التقنيات الحديثة في تطوير منظومة خدمة ضيوف الرحمن.
- استخدام التقنيات الحديثة والتطبيقات البرمجية المتاحة، أو تطوير تطبيق خاص بالاستراحات.

### 2. منهجية وطرق البحث

لتحقيق غاية الدراسة وأهدافها، فقد اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي المعتمدة على الدراسات السابقة والمعلومات الميدانية وتم تقسيم خطة العمل في البحث إلى عدة مراحل على النحو التالي:

- المرحلة الأولى: مراجعة الدراسات السابقة؛ للتعرف على المشاريع المشابهة والعناصر المكونة للاستراحات على طرق المشاة.
- المرحلة الثانية: التعرف على المحاور الرئيسة الرابطة بين مصادر القدوم والمسجد الحرام والتعرف على خصائصها الهندسية.

المرحلة الثالثة: اختيار أحد المحاور الرئيسية لتنفيذ المرحلة الأولى والتعرف على الفراغات المتاحة والتي يمكن الاستفادة منها ومقارنتها واختيار الأنسب بناء على خصائصها.

المرحلة الرابعة: عمل التصاميم الخاصة بالاستراحة وملحقاتها بها و تقديم عدد من التصورات ومقارنتها واختيار الأنسب منها.

المرحلة الخامسة: تطوير الفكرة التصميمية للتحكم في حركة الحشود، وتحديد العناصر التي يمكن من خلال التطبيقات الحاسوبية المتاحة تحقيقها.

المرحلة السادسة: تطوير تطبيق استراحتي بالاستفادة من التقنيات الحديثة والتطبيقات البرمجية المتاحة وذلك لتسهيل الاستفادة من الاستراحات على طرق المشاة المؤدية إلى المسجد الحرام داخل مدينة مكة المكرمة .

### وصف فكرة التطبيق:

استراحتي هو تطبيق إلكتروني يتيح للمشاة استعراض أماكن الاستراحات على الطرق المؤدية إلى المسجد الحرام ومعرفة جميع الخدمات المتوفرة فيها، وبتطبيق سهولة البحث والوصول إلى أقرب الاستراحات المتاحة في المنطقة، كما يربط التطبيق بين جميع الأطراف ذات العلاقة من جهات حكومية وشركات خاصة بهدف تقديم الخدمات لجميع المستخدمين ( شكل 22).

### 3. الدراسات السابقة

أصبحت الاستراحات على طرق المشاة أو المركبات من الأمور المهمة في وقتنا الحاضر، ومن الضروريات التي تحرص الحكومات والمستثمرون على توفرها والاستثمار فيها. وفي هذا السياق تناولت العديد من الدراسات والأوراق العلمية موضوع الاستراحات على طرق المشاة داخل المدن وعلى الطرق السريعة خارج المدن.

#### 1.3. دراسة شركة الرياض للتعمير لتطوير الاستراحات على الطرق بين المدن السعودية (1435)

تنتشر الاستراحات على الطرق السريعة في الولايات المتحدة الأمريكية والدول الأوربية، وتأخذ أفكار تصميمية مختلفة تعكس البيئة المحيطة بها، وتختلف مكوناتها من استراحة لأخرى حسب موقعها بالنسبة للمدن. وقدمت دراسة شركة الرياض للتعمير مقترحاً لتطوير الاستراحات على الطرق بين المدن السعودية والتي قام بها مكتب الاستشاري زهير فائز وقدمت نموذجاً موحداً للاستراحات على الطرق السريعة يحاكي النماذج الموجودة في الدول الغربية والملائمة للظروف البيئية المحلية، وتحقق رغبات واحتياجات المستخدمين، ويمكن استخدامها على جميع الطرق السريعة لتحسين الوضع الراهن وتحويله إلى واجهة حضارية تساعد على توفير خدمات مميزة على الطرق السريعة، تحتوي على محطات وقود، ومساجد، واستراحات تحتوي على مطاعم وكافتريات وأماكن جلوس (شكل 2و1).



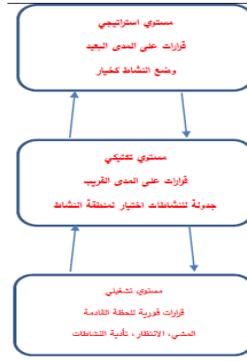
شكل 2: منظور النموذج المقترح للاستراحات على الطرق السريعة في المملكة العربية السعودية



شكل 1: النموذج المقترح للاستراحات على الطرق السريعة في المملكة العربية السعودية

#### 2.3. دراسة تقييم وتحسين حركة مرور المشاة (المفتاح 2017)

بينت تلك الدراسة أن المشي نشاط بشري أساسي، مما يتطلب تهيئة بيئة سليمة للمشاة؛ تحافظ على سلامتهم، وتزود بالمرافق الخاصة بهم. وأكدت الدراسة على أهمية سهولة الوصول للجميع بما فهم ذوي الاحتياجات الخاصة، والذي يجب أن يؤخذ بعين الاعتبار في مرحلة التصميم، إضافة إلى معالجة مشكلة الأمان؛ نظراً لكثرة الحوادث المتعلقة بالمشاة. وكان من أهم نتائج الدراسة قلة استخدام المشي بوصفه وسيلة للتنقل؛ لكثرة العوائق على طرق المشاة وعدم توفر وسائل السلامة والمرافق الواجب توفرها على طرق المشاة. وبينت أن سلوك المشي يمكن أن يحدد من خلال ثلاثة مستويات (شكل 3).



شكل 3: الإطار العام لسلوك المشاة

### 3.3. الأسس والمرتكزات التصميمية للفراغات العمرانية بالمنطقة المركزية بمكة المكرمة (إدريس 1435) (هذا عنوان الدراسة)

ومن خلال أعمال الرصد والمتابعة لبعض الطرق والممرات اتضح أن المنطقة المركزية في مكة المكرمة تشهد خلال موسم رمضان والحج إزدحاماً شديداً ينتج عنه ارتفاع كثافة المشاة (شكل 4) وقد اهتمت الدراسة بالتعرف على الفراغات العمرانية في المنطقة المركزية، وحصر وتحديد المحاور الرئيسية في المنطقة المركزية والتعرف على خصائصها، وحصر الكثافات، وتحديد أوقات الذروة على المحاور الرئيسية، ودراسة أنماط الحركة واتجاهات القდوم والمغادرة، والخصائص الحركية للمشاة. وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج، من أهمها: تركيز وظائف الفراغات العمرانية المتاحة في طرق المركبات، وانعدام ممرات المشاة والساحات والبراحات وانحصار أنشطة الحجاج في التنقل بين مساكنهم والمسجد الحرام والتسوق من المحلات الواقعة على الطرق، فقلت اللقاءات الاجتماعية بين الحجاج، وتركزت أوقات الذروة قبل الصلاة وبعد الصلاة - وهي الأشد - وضعف الطاقة الاستيعابية للفراغات المتاحة مقارنة بأعداد وأنشطة الحجاج وازدحامها، واحتمال وقوع بعض المخاطر - لا سمح الله - وزيادة الكثافة في الفراغات الرئيسية عن المعدلات القياسية، ووجود العديد من العوائق والممارسات السلبية التي تستحوذ على أجزاء من الفراغات العمرانية المتاحة في المنطقة، وعدم توفر مناطق للإخلاء في حالات الطوارئ - لا سمح الله - وصعوبة تحرك ووصول مركبات الإسعاف والطوارئ ومعدات الخدمات. ومن أهم توصيات الدراسة إعادة تخطيط المنطقة المركزية بما يضمن سلامة وراحة المشاة، وإنشاء طرق علوية للمشاة أعلى الطرق الحالية تخدم سكان المناطق البعيدة وترتبط بساحات الحرم، وزيادة الطاقة الاستيعابية للطرق، وتحسين مستوى رصف الطرق بما يتلائم مع حركة المشاة، وإزالة العوائق التي تؤثر على سلامتهم (إدريس 1435).



شكل 4: المحاور الرئيسية في المنطقة المركزية

#### 4.3. دراسة إنشاء طريق للمشاة بين المسجد النبوي ومسجد قباء (إدريس 2004)

ركزت تلك الدراسة على النظر في إمكانية إنشاء طريق للمشاة يربط بين المسجد النبوي ومسجد قباء، يحاكي الطريق الذي كان الرسول "صلى الله عليه وسلم" يسلكه ويحيي بذلك السنة النبوية، ويتمشى مع الوضع الراهن. وقد بينت الدراسة أهمية المشي، والعناصر التي تؤثر على طرق المشاة والعناصر المكونة لها، والخدمات والمرافق التي يجب توفرها فيها، وقد توصلت الدراسة من خلال المسح الميداني لمنطقة الدراسة إلى تحديد خمسة محاور رئيسة تربط المسجد النبوي بمسجد قباء، وبينت خصائصها، وحصرت المواقع التاريخية الواقعة عليها، والطريق المحتمل أن الرسول "عليه الصلاة والسلام" قد سلكه، وفي نهاية الدراسة قدمت ثلاثة مقترحات، وبعد مقارنتها تم اختيار المناسب. وقد خلصت الدراسة إلى إمكان إنشاء طريق للمشاة يربط بين المسجد النبوي ومسجد قباء، وتحديد المحور المناسب لإنشاء الطريق والعناصر المكونة له، وقد اهتمت الدراسة باختيار المسار المناسب لإنشاء الطريق وتوفير الخدمات المطلوبة على طول المسار؛ لخدمة مستخدمة والتي من أهمها الاستراحات وأماكن الترفيه، حيث يبلغ طول الطريق ما يقارب 4 كيلومترات تقريباً (شكل 5).



شكل 5: المنطقة المقترحة لإنشاء طريق للمشاة بين المسجد النبوي ومسجد قباء

#### 5.3. دراسة عمرانية لإحياء مسار الفتح التاريخي بمكة المكرمة

يعتبر فتح مكة المكرمة من أهم فتوحات الرسول "صلى الله عليه وسلم". ومن منطلق حرص حكومة المملكة العربية السعودية على المحافظة على مناطق التراث العمراني بتنميتها وتفعيلها، فإن مسار الفتح الذي سلكته فرقة الرسول "صلى الله عليه وسلم" في يوم فتح مكة يعد أهم مناطق التراث العمراني في مكة المكرمة، ومن الأماكن التي يجب إحيائها وتجهيزها. وتسعى هذه الدراسة إلى إحياء مسار الفتح التاريخي في مكة المكرمة بما يحقق الاستفادة منه في حفظ التراث الإسلامي، وتهيئة المواقع التي تحاكي السيرة النبوية في ضوء الشريعة الإسلامية، وتساهم في تأصيل مفردات التراث العمراني لمكة المكرمة من خلال: تحديد موقع مسار الفتح على الطبيعة وربطه بالمخططات العامة، والتعرف على الوضع الراهن للمسار ومدى تأثيره بالتطوير العمراني وحصر المواقع التاريخية على طول المسار، والتعرف على وظائفها وتقديم رؤى تطويرية للمسار بما يحقق إعادة تأهيله والاستفادة منه.

واعتمدت فكرة إعادة تأهيل المسار على تقسيمه إلى ثلاث مراحل (شكل 6) تنفذ على فترات متباعدة بناء على خطة استراتيجية مجدولة، وقد أوصت الدراسة بأهمية إعادة إحياء مسار الفتح بمراحله الثلاثة المقترحة، والتأكيد على سرعة التنفيذ للمرحلة الأولى الممتدة من الأبطح إلى المسجد الحرام، وتأهيل المعالم الأثرية الواقعة عليها وتزويدها بالمرافق الضرورية، وإعداد برامج سياحية وتوعوية وإرشادية (إدريس 2017).



شكل 6: المراحل الكاملة لمسار الفتح من الأبطح إلى المسجد الحرام

### 6.3. مشروع أمانة العاصمة المقدسة لربط المشاعر المقدسة بطرق المشاة (1438)

تعد طرق المشاة الرابطة بين المشاعر المقدسة من أهم المشروعات التي قدمتها حكومة المملكة العربية السعودية لخدمة الحجاج. وقد وضع مشروع طرق المشاة بين المشاعر المقدسة الذي نفذته أمانة العاصمة المقدسة (1438) أهمية طرق المشاة التي تربط مشعر عرفات بمشعر مزدلفة حيث هيأت الأمانة أربع مسارات على هيئة طرق مشاة مجهزة بعرض 100 متر لكل مسار؛ لتشجيع المشي وتخفيف الضغط على طرق المركبات، حيث بينت الدراسة أن 15% من الحجاج يعتمدون على المشي في التنقل بين المشاعر. وأكدت على ضرورة تزويدها بضرورة الاهتمام بالاستراحات على طول الطريق المتمثلة في تبليط المسارات بنوع معين من البلاط (الانترلوك) وتوفير مقاعد للجلوس، وأعمال التشجير والإنارة، ومياه الشرب من خلال المشارب ودورات المياه المنتشرة على طول المسارات (شكل 7).



شكل 7: نموذج المسارات (ممرات المشاة) الرابطة بين مشعر عرفات ومشعر مزدلفة

ومن خلال مراجعة الدراسات السابقة أمكن التوصل إلى العديد من النتائج التي تدعم البحث وتؤكد أهمية توفير الاستراحات على طرق المشاة وخصوصاً في المنطقة المركزية بمكة المكرمة وبينت العناصر المكونة للاستراحات ومنها مايلي:

- الاستراحات مكون أساسي على طرق المركبات وطرق المشاة لما تحتوي عليه من العناصر التي تحقق رغبات واحتياجات المستخدمين للطريق.

- تعد المظلات ومقاعد الجلوس ومشارب مياه ودورات المياه من أهم العناصر المكونة للاستراحات إضافة إلى الاسعافات الأولية والتشجير والأضاءة
- تشجيع الاعتماد على المشي في المناطق المزدحمة التي تكون فيها حركة المركبات صعبة وذلك بتوفير طرق مخصصة للمشاة وتزويدها بالخدمات الأساسية.
- الاستفادة من الفراغات العمرانية المتاحة على المحاور الرئيسية داخل المنطقة المركزية إضافة إلى مناطق التراث الاسلامي ومناطق التراث العمراني من خلال تهيئتها وتزويدها بالمرافق والخدمات المناسبة.
- الإزدحام الشديد على محاور الحركة في المنطقة المركزية بمكة المكرمة وبالتالي ارتفاع معدلات الكثافة والحاجة إلى توفير فراغات تساعد على امتصاص الزحام وتوفير احتياجات المشاة.

#### 4. لعناصر المكونة للاستراحات على طرق المشاة

من أهم أهداف هذه الدراسة التعرف على العناصر المكونة للاستراحات على طرق المشاة. ومن خلال الدراسات السابقة تبين اختلاف العناصر المكونة للاستراحات على طرق المشاة باختلاف الغرض من إنشائها، فقد تكون مظلة فقط، أو مظلة وتحتوي على عدد من المقاعد (شكل 8) كما يمكن أن تزيد في محتواها إلى مشارب المياه، ودورات المياه، وقد تصل إلى أكثر من ذلك في بعض الأحيان وقد تكون استراحات تجارية تحتوي على مطاعم ومقاهٍ ومحلات تجارية ( شكل 9 و10).



شكل رقم 9: منظور داخلي لاستراحة تجارية يبين بعض العناصر المكونة لها (ارشيف الباحث).



شكل رقم 8: استراحة على شكل مظلة ومقاعد (ارشيف الباحث).



شكل رقم 10: منظور خارجي لاستراحة تجارية (ارشيف الباحث).

## عناصر تصميم الاستراحة

من خلال مراجعة الدراسات السابقة، وبناء على الغرض الذي من أجله أنشئت الاستراحة، فقد تم تحديد العناصر اللازم توفرها في تلك الاستراحة (شكل 11). ولتقديم خدمة مميزة، وتخفيف الزحام ومنع التكدس داخل الاستراحة، وتحقيق سهولة الحركة سوف يتم تحديد عدد المستخدمين ونوعية الخدمات المتوفرة في الاستراحة بناء على المساحة المتاحة، وظروف الموقع، وآلية التحكم في التدفقات.



شكل 11: العناصر اللازم توفرها في الاستراحة

## 5. الطرق الرئيسية المؤدية إلى المسجد الحرام

من خلال أعمال الحصر الميداني تم تحديد أهم المحاور الرئيسية التي تؤدي إلى المسجد الحرام (شكل 12) وذلك على النحو التالي:

- شارع المسجد الحرام: يربط المشاعر المقدسة وأحياء العزيزية، والششنة، والعدل، والمعابدة بالمسجد الحرام.
- شارع أم القرى: يربط أحياء الرصيفة، والزهة، والطننضاوي، والحفائر بالمسجد الحرام.
- شارع إبراهيم الخليل: يربط أحياء باخظمة، والمسفلة بالمسجد الحرام.
- شارع أجياد المصافي: يربط أحياء أجياد، والمصافي، وكدي بالمسجد الحرام.
- شارع أجياد السد: يربط أحياء أجياد السد بالمسجد الحرام
- طريق المشاة محبس الجن: يربط القادمين للمشاعر المقدسة بحي العزيزية بالمسجد الحرام



شكل 12: المحاور الرئيسية المؤدية إلى المسجد الحرام التي يسلكها الحجاج والمعتمرين

### 1.5. شارع إبراهيم الخليل

تم اختيار شارع إبراهيم الخليل (شكل 13) الواقع في الجهة الجنوبية للمسجد الحرام والذي يربط أحياء باخطةمة والمسفلة بالمسجد الحرام لتطبيق الدراسة؛ نظراً لأنه يشهد كثافة عالية من تدفقات النزلاء؛ لوجود نسبة عالية من الفنادق والدور السكنية المخصصة لإسكان المعتمرين والحجاج.



شكل 13: شارع إبراهيم الخليل ويمثل المحور المقترح لتطبيق الدراسة

### 2.5. حصر الفراغات المتاحة على شارع إبراهيم الخليل

من خلال أعمال الحصر الميداني للفراغات المتاحة على شارع إبراهيم الخليل في المنطقة الواقعة بين المسجد الحرام والطريق الدائري الثالث، تم حصر ثلاثة مواقع يمكن الاستفادة منها في إنشاء الاستراحة (شكل 14).



شكل 14: الفراغات المتوفرة على شارع إبراهيم الخليل

### 3.5. الفراغ المقترح لتنفيذ الاستراحة

بالنظر إلى الفراغات المتاحة على شارع إبراهيم الخليل والتي تم حصرها خلال الأعمال الميدانية ويمكن الاستفادة منها في إنشاء الاستراحة بناء على المعايير التالية:

- توسط الموقع على شارع إبراهيم الخليل.
- سهولة الوصول والوضوح.
- توفر المساحة المناسبة.

- توفر الخدمات الأساسية.
- إمكانية التوسع المستقبلي.

فقد تم اختيار الموقع الثاني والمتمثل في الجزء المطل على شارع إبراهيم الخليل من الموقع الذي كانت تشغله حديقة المسفلة والتي تمت ازلتها ولم يتبقى منها سوى الارض (شكل 15).



شكل 15: الفراغ المناسب لإنشاء الاستراحة على شارع إبراهيم الخليل

## 6. المرتكزات التصميمية للاستراحة

لتنفيذ استراحة جيدة تؤدي الغرض الذي أنشئت من أجله لا بدّ من اعتماد مرتكزات تصميمية محددة من أهمها:

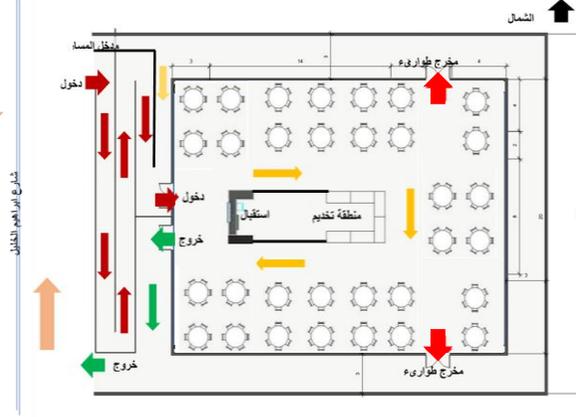
- سهولة وجدوى التطبيق وعدم حاجة التنفيذ إلى أعمال إنشائية.
- إمكانية عودة الأوضاع إلى الوضع الطبيعي بسهولة.
- تحقيق الخصوصية.
- توفر الأمان و الوضوح.
- سهولة الوصول والاستدلال.
- توفر وسائل السلامة.
- مراعاة متطلبات كبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة.
- إمكانية التحكم في كثافة التدفقات البشرية وإدارة الحشود.
- عدم التأثير على الوضع الراهن وعلى الحركة المرورية والمجاورين.
- إمكانية التوسع المستقبلي.
- انسيابية الحركة وعدم تعارضها.
- سهولة وسرعة الاخلاء.

### 1.6. التصميم المقترح للاستراحة

بناء على المرتكزات التصميمية التي تم اعتمادها وظروف الموقع، ولتوفير العناصر التصميمية المطلوبة فقد تم تقديم ثلاثة مقترحات تصميمية على النحو التالي:

### 1.1.6. المقترح التصميمي الأول للاستراحة:

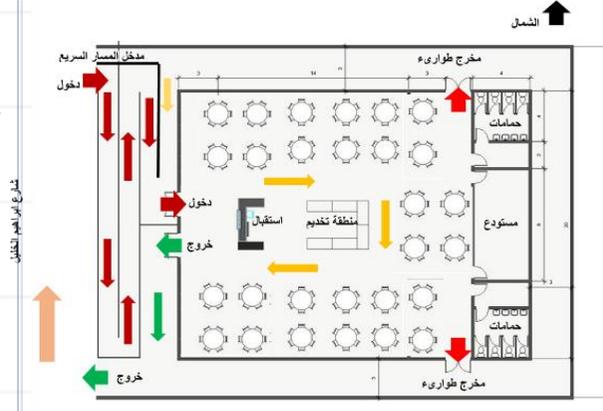
تعتمد فكرة المقترح التصميمي الأول للاستراحة على فصل حركة الدخول والخروج، وإيجاد منطقة استقبال وخدمات في وسط الاستراحة، وتوزيع طاوولات الجلوس حولها، مع توفير مخارج طوارئ على الجهتين (شكل 16).



شكل 16: المقترح التصميمي الأول

### 2.1.6. المقترح التصميمي الثاني للاستراحة:

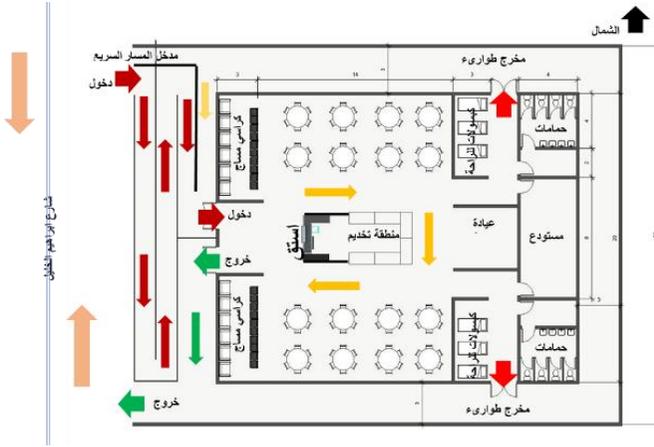
تعتمد فكرة المقترح التصميمي الثاني للاستراحة على فصل حركة الدخول والخروج، وإيجاد منطقة استقبال وخدمات في وسط الاستراحة، وتوزيع طاوولات الجلوس حولها، مع توفير دورات مياه للرجال والنساء وإضافة مستودع ومخارج طوارئ على الجهتين (شكل 17).



شكل 17: المقترح التصميمي الثاني

### 3.1.6. المقترح التصميمي الثالث للاستراحة:

تعتمد فكرة المقترح التصميمي الثالث للاستراحة على فصل حركة الدخول والخروج، وإيجاد منطقة استقبال وخدمات في وسط الاستراحة، وتوزيع طاوولات الجلوس حولها، مع توفير مخارج طوارئ على الجهتين، وإضافة عدد من الخدمات المتمثلة في كراسي المساج، وكبسولات الاسترخاء، والعيادة الطبية، وتقليل طاوولات الجلوس، وبالتالي خفض عدد المستخدمين مع زيادة الخدمة النوعية المقدمة (شكل 18).



شكل 18: المقترح التصميمي الثالث

#### 4.1.6 المقترح التصميمي المناسب:

بعد مقارنة المقترحات التصميمية الثلاثة للاستراحة بعضها ببعض ، فقد تم اختيار المقترح التصميمي الثالث للاستراحة بناء على المعايير التالية:

- وضوح التصميم وتوفير العناصر وترباطها.
- وجود عدد إضافي من الخدمات المساندة.
- عدم التأثير على الوضع الراهن.
- سهولة و جدوى التطبيق، وعدم حاجة التنفيذ إلى أعمال إنشائية ضخمة.
- إمكانية عودة الأوضاع إلى الوضع الطبيعي بسهولة.
- عدم التأثير على سلامة الحشود والحركة العامة.
- إمكانية التحكم في التدفقات والكثافات.
- وضوح اتجاه الحركة وإمكانية تجاوب الحشود مع التعليمات.

#### 2.6 الموقع العام للاستراحة

يوضح الموقع العام طبيعة الموقع وعلاقة الاستراحة بالبيئة المحيطة بها في الموقع الذي تم اختياره وعلاقتها بالطريق الرئيسي وطريقة الدخول والخروج (شكل 19).



شكل 19: الموقع العام للاستراحة في الموقع المقترح على شارع ابراهيم الخليل

## 2.6. الواجهة المقترحة للاستراحة

على الرغم من أن المنشأة مؤقتة وقابلة للفك والتركيب، يعد تصميم الواجهة الرئيسية للاستراحة العنصر الرئيس لجذب الحجاج والمعتمرين؛ لذلك روعي في تصميمها البساطة والوضوح وسهولة الاستدلال باستخدام شكل الخيمة (شكل 20).

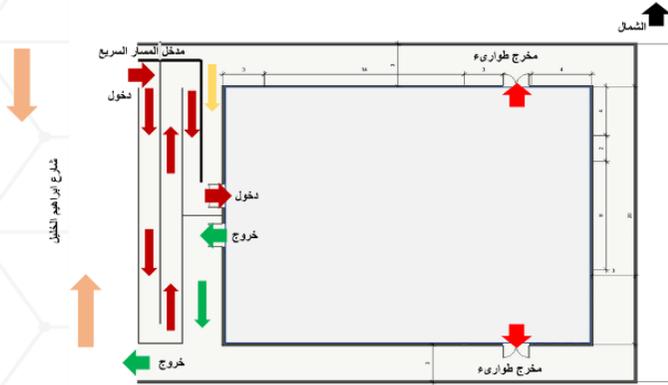


شكل 20: الواجهة المقترحة للاستراحة

## 7. التحكم في حركة الحشود

يعد التحكم في حركة الحشود من الأمور المهمة في مناطق التجمع وحيث ان الاستراحة تقع على محور يشهد تدفقات عالية من الزوار وبالتالي سوف تخدم الاستراحة اعدادا كبيرة من الحجاج والمعتمرين فقد اعتمد التصميم للحشود (شكل 21) على عدد من المرتكزات من أهمها:

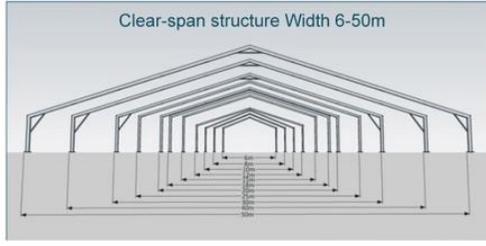
- فصل الدخول عن الخروج؛ لمنع تضاد الحركة.
- استخدام المسارات؛ لمنع تكون التجمعات البشرية عند المداخل وتنظيم عملية الدخول.
- جعل الدخول بعد المرور من أمام الاستراحة، والخروج من البداية لمنع الارتداد.
- توفير مغارج للطوارئ على الجانبين.
- تخصيص مسار سريع لمن لديه حجز مسبق، بحيث يدخل مباشرة إلى المسار الأخير.



شكل 21 : التصميم للحشود

## 1.7. الهيكل الإنشائي للاستراحة:

تضمنت المرتكزات التصميمية للاستراحة: سهولة الفك والتركيب، إضافة إلى ذلك لابد من خلو الفراغ الداخلي من الأعمدة، والاعتماد على البحور الكبيرة. وبناء عليه وباستخدام الخيمة فإن الهيكل الإنشائي الحديدي هو الأنسب لإنشاء الاستراحة كما هو مبين في (شكل 22).



شكل 22 : تصميم الهيكل الإنشائي للاستراحة

## 8. استخدام التقنيات الحديثة والتطبيقات البرمجية

مع التطور الهائل الذي تشهده المملكة العربية السعودية في مجال التقنيات الحديثة وتطبيقاتها البرمجية والتي ساعدت في تحقيق مرونة التعاملات وسهولة انجاز الأعمال، كان من اللازم الاستفادة من ذلك في تسهيل الاستفادة من الاستراحات على طرق المشاة المؤدية إلى المسجد الحرام داخل مدينة مكة المكرمة وذلك من خلال الاستفادة من التقنيات الحديثة والتطبيقات المتاحة لتطوير تطبيق استراحتي

### 1.8. وصف فكرة التطبيق

استراحتي هو تطبيق إلكتروني يتيح للمشاة استعراض أماكن الاستراحات على الطرق المؤدية إلى المسجد الحرام ومعرفة جميع الخدمات المتوفرة فيها، وبتيح التطبيق سهولة البحث والوصول إلى أقرب الاستراحات المتاحة في المنطقة، كما يربط التطبيق بين جميع الأطراف ذات العلاقة من جهات حكومية وشركات خاصة بهدف تقديم الخدمات لجميع المستخدمين ( شكل 23).



شكل 23: نموذج مقترح لأيقونة التطبيق

### 2.8. مخرجات التطبيق

- تطبيق الهاتف المحمول (iOS, Android).
- موقع إلكتروني (صفحة ويب).

### 3.8. اللغات الداعمة

يدعم التطبيق اللغات التالية: (اللغة العربية، الإنجليزية، الفرنسية، التركية، الأردو، الإندونيسية، الصينية، الهوساوية).

### 4.8. الفئات المستهدفة

- الحجاج.
- المعتمرين.
- المواطنين.
- المقيمين.

## 5.8. الخدمات التي يقدمها التطبيق

- تحديد مواقع الاستراحات على الطرق لاختيار الأنسب.
- التعرف على أوقات العمل.
- التعرف على الزمن اللازم للوصول.
- التعرف على الوضع الراهن للطريق المؤدي للاستراحة.
- التعرف على الخدمات التي تقدمها الاستراحة.
- إمكانية الحجز المسبق من خلال المواعيد المتاحة.

## 6.8. أهم مميزات التطبيق

- تحقيق الربط الإلكتروني بين جميع استراحات الطرق إلكترونياً.
- يساعد التطبيق المستفيدين من تفادي الإنتظار والزحام.
- يساهم التطبيق في الاستفادة من ادارة الحشود وتنظيمهما.
- الحصول على الخدمة على مدار الساعة وفي أي وقت ومن أي مكان.
- ظهور تنبيه يوضح اقرب استراحة متاحة للمستخدم.

## 7.8. الربط مع برامج رؤية المملكة العربية السعودية 2030

يساهم التطبيق في تحقيق بعض اهداف برامج رؤية المملكة العربية السعودية 2030 على النحو التالي:

### 1.7.8. برنامج خدمة ضيوف الرحمن:

- تيسير استضافة المزيد من المعتمرين وتسهيل الوصول إلى الحرمين الشريفين.
- تقديم خدمات ذات جودة عالية للحجاج والمعتمرين.
- إثراء التجربة الدينية والثقافية للحجاج والمعتمرين.

### 2.7.8. برنامج تحسين جودة الحياة:

- تطوير قطاع السياحة.
- المحافظة على تراث المملكة الإسلامي والعربي والوطني والتعريف به.
- تحسين المشهد الحضري في المدن السعودية.
- الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة في المدن السعودية.

### 3.7.8. برنامج التحول الوطني:

- تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية.
- دعم نمو القطاع غير الربحي.
- تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق.
- تطوير ممارسات الحكومة الإلكترونية.
- تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية.
- تشجيع العمل التطوعي.

## 9. الخلاصة

بناء على ما سبق يتضح الازدحام الشديد على محاور الحركة في المنطقة المركزية بمكة المكرمة وبالتالي ارتفاع معدلات الكثافة والحاجة إلى توفير فراغات تساعد على امتصاص الزحام وتوفير احتياجات المشاة، كما أن الاستراحات مكون اساسي على طرق المشاة لما تحتوي عليه من عناصر تحقق رغبات واحتياجات المستخدمين للطريق. وأن المشاة من الحجاج والمعتمرين يقطعون مسافات طويلة للوصول إلى المسجد الحرام والعودة إلى مساكنهم في ظروف مناخية صعبة يتعرضون خلالها للتعب والاجهاد الحراري ويحتاجون للاسترخاء وتناول المشروبات الباردة والساخنة والوجبات الخفيفة من خلال توفير استراحات مجهزة على الطرق التي يسلكونها.

## 10. التوصيات

توصي هذه الدراسة بالتشجيع على المشي وذلك بإنشاء طرق مخصصة للمشاة وتحسين بيئة المحاور القائمة الرابطة بين مساكن الحجاج والمعتمرين والمسجد الحرام والتي تستخدم طرقاً للمشاة في المواسم بما يحقق ارتياح المستخدمين من خلال تليطها وتشجيرها وإنارتها، وتوفير مقاعد للجلوس ومشارب المياه ودورات المياه وتوفير استراحات على جميع طرق المشاة المؤدية إلى المسجد الحرام داخل مكة المكرمة في المواقع المناسبة، وتجهيزها بجميع العناصر التي يحتاجها المشاة من الحجاج والمعتمرين الاستفادة من الفراغات العمرانية المتاحة على المحاور الرئيسية داخل المنطقة المركزية بمكة المكرمة وتفعيل مناطق التراث الاسلامي ومناطق التراث العمراني من خلال تهيئتها وتزويدها بالمرافق والخدمات المناسبة وتطبيق المقترح الذي تم تقديمه في متن هذه الدراسة ، وتطوير واستخدام تطبيق استراحتي في تشغيلها وتسهيل الوصول إلى تلك الاستراحات .

## المراجع والمصادر

- أمانة العاصمة المقدسة (1438) مشروع طرق المشاة بالمشاعر المقدسة، أمانة العاصمة المقدسة، مكة المكرمة، المملكة العربية السعودية.
- إدريس، محمد عبد الله (1435) الأسس والمرتكزات التصميمية للفراغات العمرانية بالمنطقة المركزية بمكة المكرمة، مجلة العمارة والتخطيط، كلية الهندسة المعمارية، جامعة بيروت العربية، بيروت، لبنان.
- إدريس، محمد عبد الله (2004) دراسة إنشاء طريق للمشاة بين المسجد النبوي ومسجد قباء- إحياء للسنة النبوية الشريفة وتفعيلاً لمناطق التراث، مجلة البحوث الهندسية، كلية الهندسة، جامعة قناة السويس، بور سعيد، مصر.
- إدريس، محمد عبد الله (2017) دراسة عمرانية لإحياء مسار الفتح بمكة المكرمة، جامعة جازان، جازان، المملكة العربية السعودية.
- المفتاح، لارا (2017) تقييم وتحسين حركة مرور المشاة. أطروحة لنيل الماجستير، كلية الهندسة، جامعة حلب، الجمهورية العربية السورية.
- شركة الرياض للتعمير (1435) مشروع محطات الوقود على الطرق السريعة، الرياض - المملكة العربية السعودية.
- عواد أحمد عواد (2016) آلية تفعيل دور محاور المشاة التجارية في أوساط المدن الثانوية بعواصم المحافظات، مجلة الأزهر للهندسة، جامعة الأزهر، القاهرة، مصر.
- D.E.T.R (1998) Places, Streets and Movement. Department of the Environment, Transport and the Regions. London, UK.
- D.E.T.R (1998) By Design in the Planning System. Department of the Environment, Transport and the Regions. London, UK.



## أثر التدريب والتأهيل على عمليات التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة

سعد بن عزيز حبيب العتيبي\*

قسم إدارة أعمال الحج والعمرة - كلية إدارة الأعمال، جامعة أم القرى

### The Impact of Training and Qualification on the Digital Transformation Processes in the Hajj and Umrah Sector

Saad Aziz Habib Alotaibi\*

College of Business Administration, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(saaotybi@uqu.edu.sa)

#### الملخص

للتحول الرقمي فوائد عديدة ومتنوعة، ليس للعملاء والجمهور فقط؛ ولكن للمؤسسات الحكومية والشركات أيضاً؛ حيث إنه يقلل التكلفة ويوفر الجهد بشكل كبير، ويُحسن الكفاءة التشغيلية وينظمها، ويعمل على تحسين الجودة وتبسيط الإجراءات؛ للحصول على الخدمات المُقدّمة للمستفيدين. وتعدُّ وزارة الحج والعمرة أحد أهم المؤسسات التي تحتاج إلى هذا التحوُّل؛ لتحسين الخدمات وتيسيرها على ضيوف الرحمن. تهدف هذه الدراسة إلى التحقق من العلاقة بين التدريب والتأهيل والتحوُّل الرقمي، الذي تسعى وزارة الحج والعمرة بالمملكة العربية السعودية إلى تطبيقه في مجال الخدمات التي تقدّمها لضيوف الرحمن؛ من أجل الارتقاء بها؛ ومن ثمّ عكس الوجه المشرق للدولة، التزاماً بتحقيق رؤية المملكة 2030. وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي؛ لملائمته لطبيعة الدراسة، كما استخدم الاستبيان لجمع البيانات من عينة الدراسة، واستخدم كذلك العينة العشوائية البسيطة، واستخدم كذلك برامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية؛ لمعالجة البيانات المتحصّلة من عينة هذه الدراسة. ومن أهم النتائج التي توصّلت إليها الدراسة: وجود علاقة قوية بين التدريب والتحوُّل الرقمي لدى العاملين في قطاع الحج والعمرة، كما أشارت الدراسة إلى ضرورة تطبيق العاملين في قطاع الحج والعمرة للتحوُّل الرقمي بجميع الخدمات التي تقدّمها لضيوف الرحمن، إذ لا يمكن معالجة مشكلات تحول دون تطبيق العاملين لعملية التحوُّل الرقمي في قطاع الحج والعمرة، وهذه المشكلات تتمثّل في: ندرة الدورات التدريبية والورش والندوات المتصلة بالتحول الرقمي.

وفي ضوء نتائج هذه الدراسة أوصى الباحث ب: قيام الدورات والندوات وورش العمل في مجال التحوُّل الرقمي للعاملين في منظومة الحج والعمرة، وتوفير التقنيات الحديثة التي تُسهم بشكل مباشر في ترقية خدمات ضيوف الرحمن بقطاع الحج والعمرة، وإجراء البحوث العلمية الحديثة والمزيد من الدراسات في مجال التحوُّل الرقمي بقطاع الخدمات في منظومة الحج والعمرة، والمساهمة في حلّ جميع المشكلات المُتعلّقة بالتحول الرقمي؛ لأن خدمة المجتمع تعدّ قضية أساسية وهدفاً محورياً في رؤية المملكة 2030، والاهتمام بوضع الخبرة في مجال التكنولوجيا بوصفها شرطاً أساسياً للتوظيف لدى منظومة الحج والعمرة؛ لضمان تطبيق التحوُّل الرقمي في القطاع.

الكلمات الدالة: التدريب - التحوُّل الرقمي - منظومة الحج والعمرة.

## Abstract

Digital transformation has many, varied benefits, not only for customers and the public, but also for government institutions and companies. It significantly reduces cost and effort, improves and regulates operational efficiency, improves quality and simplifies procedures for obtaining services provided to beneficiaries. The Ministry of Hajj and Umrah is one of the most important institutions that needs this transformation in order to improve services and makes them available for the pilgrims. This study aims to investigate the relationship between training, qualification and digital transformation that the Ministry of Hajj and Umrah in the Kingdom of Saudi Arabia seeks to apply when providing services for pilgrims. This is done in order to upgrade the level of service provision and then reflect the bright face of the state and to achieve the Saudi vision 2030. The researcher used the descriptive approach for its suitability to the nature of the study. A questionnaire was used to collect data from the study sample, which is randomly selected. The statistical packages for the social sciences programs were used to analyse the data obtained from the study sample. The results of the study indicate there is a strong relationship between training and digital transformation for workers in the Hajj and Umrah sector. The results also highlight the necessity for workers in the Hajj and Umrah sector to apply digital transformation in all the services they provide to the pilgrims and that the presence of transformation problems Without workers applying the process of digital transformation in the Hajj and Umrah sector. The main problems that face this process are represented in the scarcity of training courses, workshops and seminars related to digital transformation. In the light of the results of the study, the researcher recommends the following: conducting training courses, seminars and workshops in the field of digital transformation for workers in the Hajj and Umrah system, providing modern technologies that contribute directly to the promotion of the services for pilgrims in the Hajj and Umrah sector. In addition, the researcher recommends conducting modern scientific research. It calls for more studies in the field of digital transformation in the services sector in the Hajj and Umrah system, and contributes to solving all problems related to digital transformation. This is simply because the community service is a fundamental issue and an essential goal in the Saudi vision 2030. Finally, the researcher recommends that attention should be paid to placing expertise in the field of technology as a prerequisite for employment in the Hajj and Umrah Sector in order to ensure the implementation of digital transformation in the sector.

**key words:** Training - Digital Transformation - System of Hajj and Umrah

## 1. المقدمة

أصبحت تطبيقات التحوّل الرقمي محط اهتمام الكثير من الشركات خلال الفترة الماضية؛ وذلك حرصًا من الشركات على مواكبة العصر، والدخول في عالم تكنولوجيا المعلومات بقوة، عن طريق تغيير مناخ العمل وتطويره، حيث تسعى الكثير من القطاعات إلى البحث عن أفضل الطرق؛ لتعزيز تفاعلها مع العملاء، بالإضافة إلى تحسين إدارة الموارد البشرية؛ لتمكين الشركة من المنافسة بشكل احترافي وأكثر مهنية. ويوضح هذا دور التدريب والتأهيل بوصفه عنصرًا أساسيًا نحو تطبيق أفضل للتحوّل الرقمي في كافة القطاعات، لاسيما قطاع خدمات ضيوف الرحمن؛ لما يؤديه العاملون من دور فاعل في التحوّل الرقمي، الذي يتطلب منهم الإعداد والإلمام الجيد بالتقنيات الحديثة، التي تُمكنهم من مسايرة المُستحدثات التقنية وأداء المهام التي تُسند إليهم بدقة وسرعة وفاعلية ومهارة عالية. ويعدّ التحوّل الرقمي ضرورة لازمة لاستمرار نمو القطاعات الخدمية، وتحسين مستوي خدماتها وازدهارها، كما أن التحوّل الرقمي في المملكة العربية السعودية يعتبر أحد العوامل المهمة لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030؛ إذ تعمل التكنولوجيا والتطورات الرقمية على تغيير عالمنا، وإحداث تطور هائل في جميع جوانب الحياة ( Al-Ruithe & Benkhelifa , 2017 ) [1] . وأضاف ( Khan , 2017 ) [2] أنه يُطلق على التحوّل الرقمي "التأثير

المجتمعي الكلي والشامل للرقمنة". كما أن مصطلح التَّحوُّل الرقمي من المصطلحات أو العبارات التي ظهرت حديثاً في مجالات المعرفة والاقتصاد والخدمات. وتوسى المملكة - حكومة وشعباً- دوماً إلى المواكبة واللاحق بالركب في مجال التكنولوجيا العصرية، التي تُسهِّل الحياة على المواطن في شتى مجالاتها، وتُلغِي النمط التقليدي ، وتؤدي إلى اختصار الوقت، وخفض التكلفة، وتحقيق مرونة أكبر، وكفاءة أكثر، فضلاً عن الفاعلية في مستوى تقديم الخدمات.

وستعمل المُستجدات الرقمية على اتساع نطاق التطوير والتغيير، وإحداث تحولات جذرية في مجال الاقتصاد وسوق العمل والقطاع الخدمي، حيث يُمثِّل التَّحوُّل الرقمي أحد أهم دوافع النمو ومحفزاته في المجالات الخدمية بالقطاعين الخاص والحكومي؛ مما يفرض التنافس بين المؤسسات من أجل تحسين الخدمات، وإيجاد حلول مبتكرة؛ تضمن للمؤسسات البقاء في دائرة المنافسة. والتَّحوُّل الرقمي هو: عملية انتقال القطاعات الحكومية أو الشركات أو المؤسسات الخدمية إلى نموذج عمل يعتمد على التقنيات الرقمية في ابتكار المنتجات والخدمات، وتوفير قنوات جديدة من العائدات التي تزيد من قيمة منتجاتها ونوعية خدماتها التي تُقدِّمها للمُستفيدين . ويُمثِّل قطاع خدمات ضيوف الرحمن أحد أهم القطاعات الحيوية للمملكة العربية السعودية، كما أن التَّحوُّل الرقمي يعدُّ مطلباً أساسياً للوصول إلى الأهداف الاستراتيجية وتحقيق رؤية المملكة (2030). ويوفِّر التَّحوُّل الرقمي فوائد عديدة ومتنوعة، ليس للعملاء والجمهور فقط؛ ولكن للمؤسسات الحكومية والشركات أيضاً، ومنها: أنه يوفِّر التكلفة والجهد بشكل كبير، ويُحسِّن الكفاءة التشغيلية وينظِّمها، ويعمل على ضبط الجودة، وتبسيط الإجراءات؛ للحصول على مستوى عالٍ من الخدمات المُقدَّمة للمُستفيدين، كما أنه يمكن من تقديم خدمات مُبتكرة وإبداعية، بعيداً عن الطرق التقليدية في تقديم الخدمات، ويساعد التَّحوُّل الرقمي المؤسسات الخدمية على التوسُّع والانتشار في نطاق أوسع، والوصول إلى شريحة أكبر من العملاء والجمهور، وهو أمر يهتم به خادم الحرمين الشريفين وولي عهده، حفظهما الله.

وتسعى المملكة العربية السعودية سعياً حثيثاً إلى تحقيق التَّحوُّل السريع على الطريق الرقمي، يتضح هذا من الدور الذي تقوم به وزارة الحج والعمرة في التوجُّه نحو تطبيق تكنولوجيا المعلومات، بهيئة البيئة المناسبة لقطاع الحج والعمرة، كما تسعى الوزارة إلى بناء خدمات رقمية؛ للوصول إلى مستوى يعكس الجانب المشرق للوزارة، ويعكس الدور الرائد الذي تقوم به في توفير خدمات نوعية تظهر الوجه المشرق للمملكة، وتخدم ضيوف الرحمن بشكل يليق بهم.

وترتيباً على ذلك؛ فإن التَّحوُّل الرقمي يفرض على المؤسسات الحكومية والشركات الخاصة تدريب العاملين بها وتأهيلها؛ لتكون أكثر إدراكاً وقدرة على التنبؤ والمرونة في العمل، وهي السمات التي ستمكِّنها من الابتكار بشكل أسرع؛ لتحقيق النتائج المرجوة من أعمالها. ولتحقيق النجاح؛ فينبغي على وزارة الحج والعمرة تطبيق الإطار الرقمي عبر طيف يشمل المحاور الأربعة الرئيسية: (التقنيات، والبيانات، والأشخاص، والعمليات)، وتركيز الاهتمام بالعنصر البشري، الذي يعدُّ المرتكز الذي تستند عليه التنمية والتطوير.

وقد أصبح التَّحوُّل الرقمي ضرورة لتحسين وزيادة كفاءة المؤسسات والهيئات التي تسعى إلى التطوير، وتحسين خدماتها، وتسهيل وصولها إلى المُستفيدين. ولا يعني التَّحوُّل الرقمي تطبيق التكنولوجيا داخل المؤسسة فقط؛ بل هو برنامج شامل كامل يمسُّ المؤسسة، ويمسُّ طريقة وأسلوب عملها داخلياً بشكل رئيس، وخارجياً، وعبر تقديم الخدمات للجمهور المُستهدف؛ لجعل الخدمات تتم بشكل أسهل وأسرع. ويُسهِّم التَّحوُّل الرقمي في ربط القطاعات الحكومية أو الخاصة ببعضها بعضاً، بحيث يمكن إجازة الأعمال المشتركة بمرونة وانسجام عالٍ. وقد أصبحت الضرورة ملحة أكثر مما مضى لتحوُّل المؤسسات إلى الرقمنة، ويعود ذلك - وبشكل أساسي - إلى التطوُّر المُتسارع في استخدام وسائل تكنولوجيا المعلومات وأدواتها في كافة مناحي الحياة، سواء كانت متعلِّقة بالمعاملات مع القطاع الحكومي أو القطاع الخاص، أو كانت تخص الأفراد؛ لذلك فهناك ضغط واضح من كافة شرائح المجتمع على المؤسسات والهيئات والشركات؛ لتحسين خدماتها وإتاحتها على كافة القنوات الرقمية. ويرى خبراء التكنولوجيا أن تطبيق التَّحوُّل الرقمي يتم عبر حزمة متكاملة تضم التقنيات، والبيانات، والعمليات، وأهمها الموارد البشرية. وعلى مستوى التقنيات يُبنى التَّحوُّل الرقمي باستخدام منظومة من الأجهزة، وأنظمة التشغيل، ووسائط التخزين، والبرمجيات التي تعمل ضمن بيئات تقنية ومراكز معلومات متقدمة، تسمح باستخدام جميع الأصول بكفاءة تشغيلية غير منقطعة، كما يستلزم ضمان مستوى خدمة مناسب لأفراد المؤسسة وعمالها وموظفيها عبر فرق مهنية مسؤولة عن إدارة المنظومة التقنية والبنية التحتية للشبكة، سواء أكانت هذه المنظومة محلية أو سحابية.

وفيما يتعلَّق بالموارد البشرية - وهي أهم عنصر في هذه الحزمة - فإنها تُشكِّل جانباً حيوياً يصعب على المؤسسات تطبيق التَّحوُّل الرقمي بدونها؛ إذ يجب توفير عناصر مُدرِّبة ومؤهلة، وقادرة على استخدام البيانات وتحليلها؛ لاتخاذ قرارات فعالة، كما يتطلَّب تخطيط الرؤى

وتنفيذها كفاءات بشرية وخبرات علمية وعملية، مع إيمان بالتغيير والتطوير. كما أكد (PWC, 2012) [ 3 ] أن الاعتماد الجماعي للتطبيقات الرقمية من خلال الخدمات والأجهزة المتصلة - والمعروف باسم الرقمنة- يثبت أنه وسيلة فعالة لتقديم الخدمات. وتجدر الإشارة إلى أن التحوُّل الرقمي يؤدي دورًا فاعلاً وحيويًا في القطاعات الخدمية؛ إذ يمكن أن تتحقق الكثير من العوائد الاقتصادية جراء التحوُّل الرقمي في القطاعات الخدمية، ومنها: إيجاد علاقة ذات درجة عالية من الرضا بمستوى الخدمات الذي يُقدَّم، خاصة في هذا القطاع المهم (قطاع الحج والعمرة). كما أن التحوُّل الرقمي في خدمات ضيوف الرحمن؛ سيؤدي إلى اختصار الوقت، وتقليل التكلفة، وتحقيق المرونة، بالإضافة إلى تحسين الكفاءة في الخدمات المُقدَّمة، من خلال استخدام التقنيات الحديثة في كل الخدمات المُتعلِّقة بضيوف الرحمن. واستنادًا إلى ما سبق؛ فإن التحوُّل الرقمي يرتبط ارتباطًا وثيقًا بالمستقبل، وسيكون تحديد مكانة الدول في خارطة العالم المعاصر مرتبطاً بمدى تطبيق التحوُّل الرقمي، الذي يعدُّ أحد أهم العوامل التي تُحدِّد مستقبل شعوبها، فالقادة يتطلَّعون إلى تحسين الكفاءات، وتقليل الإنفاق، وتطبيق الخدمات الجديدة بسرعة ومرونة. ويقود التحوُّل الرقمي إلى تحقيق تغيير جذري في خدمات المواطنين، وفي مجالات متعددة. وتعكس خدمات ضيوف الرحمن ثقافة الأمة الإسلامية، ورضا ضيوف الرحمن وراحتهم هو الهمُّ الشاغل لدى القائمين بمنظومة الحج والعمرة بالمملكة.

## 2. مشكلة الدراسة

على مدى العقدين الماضيين أصبح قادة الأعمال يتقبَّلون حقيقة أن التحوُّل الرقمي عملية مستمرة؛ لأن التغييرات الرقمية المستمرة هي القاعدة، والمؤسسات التي لا تُشارك في هذا المجال مُعرضة لخطر التخلف عن المنافسة في سوق العمل في ظلِّ ثورة المعلوماتية. ولأن المؤسسات تعتمد على المزيد من التقنيات والعمليات ونماذج الأعمال الرقمية؛ فإن القوى العاملة لديها تحتاج أيضًا إلى مهارات رقمية جديدة. وتضيف العديد من الشركات تقنيات تدريبية مثل متقدمة: أتمتة العمليات الروبوتية، والذكاء الاصطناعي، والتعلم الآلي إلى بنيتها التحتية، وأنها عندما تتبنى التدريب المبني على التقنية؛ فستمتلك القوى العاملة البشرية المهارات الرقمية التي تحتاجها للاستفادة الكاملة من استثماراتهم التكنولوجية. ويحتاج الموظفون إلى مهارات رقمية تمكِّنهم من التركيز على المهام والأنشطة ذات القيمة الأعلى، وتمكِّنهم من أداء مهامهم بشكل أفضل. ومن الملاحظ بشكل عام النقص المستمر في المهارات الرقمية والموارد والتدريب؛ مما شكَّل عائقًا أمام التحوُّل الرقمي لدى بعض العاملين في كثير من المؤسسات الخدمية. وتمثَّل منظومة الحج والعمرة أحد أهم الركائز التي تضمُّ قطاعًا خدميًا نوعيًا يُمثِّل واجهة بلاد الحرمين الشريفين، حيث يُشكِّل هذا القطاع أكبر قطاع خدمي على مستوى العالم على مدار العام، وبشكل خاص في مؤسسي الحج والعمرة. ومن خلال استطلاع الباحث لعينة عشوائية لضيوف الرحمن عن تطابق مستوى الخدمات والتطور الرقمي الحاصل في جميع العالم؛ فقد تبين أن الآراء كانت متباينة ما بين الرضا وعدم الرضا عن مستوى الخدمات؛ الأمر الذي قاد الباحث إلى دراسة على فرضية أن عدم الرضا قد يكون سببه عدم تدريب العاملين في قطاع الخدمات على التكنولوجيا الحديثة، أو عدم جاهزيتهم للتحوُّل الرقمي؛ لذلك جاء البحث مبنيًا على التساؤل الرئيس الآتي: ما العلاقة بين التدريب والتحوُّل الرقمي في قطاع الخدمات بمنظومة الحج والعمرة؟ وهذا يحتم دراسة العوائق - إن وُجدت- للارتقاء بمهارات العاملين الرقمية، عبر إعداد برامج تدريبية رقمية فاعلة - وبشكل دوري ومستمر ومتجدد- لإعداد أصحاب المصلحة والمستخدمين النهائيين ليكونوا أكثر استعدادًا لتحقيق أقصى استفادة من الأنظمة الرقمية الجديدة، وتطوير بيئة العمل. وقد تفرَّعت الأسئلة الفرعية الآتية من السؤال الرئيس:

1. ما العلاقة بين التدريب والتحوُّل الرقمي لدى العاملين في قطاع الحج والعمرة؟
2. إلى أي مدى يطبِّق العاملون في قطاع الحج والعمرة التحوُّل الرقمي على جميع الخدمات التي تُقدَّم لضيوف الرحمن؟
3. ما المشكلات التي تحوُّل دون تطبيق العاملين لعملية التحوُّل الرقمي في قطاع الحج والعمرة؟

## 3. أهمية الدراسة

1. تُسهم نتائج هذه الدراسة في تنوير القائمين على أمر خدمات ضيوف الرحمن بمنظومة الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية بأهمية التدريب والتأهيل في تطبيق التحوُّل الرقمي، الذي يُسهم بشكل مباشر في تقديم خدمات ذات جودة عالية تعكس الجانب المشرق للمملكة، وذلك بتطوير خدمات تعمل على إرضاء ضيوف الرحمن.

2. تساعد نتائج هذه الدراسة القائمين على أمر تدريب منظومة الحج والعمرة وتلفت إنتباههم الى الاهتمام بتدريب العاملين بخدمات الحج والعمرة تدريباً نوعياً مرتبطاً بالتحوّل الرقمي - وبشكل دوري- في إطار إعدادهم للمنافسة في سوق العمل .
3. تعدّ هذه الدراسة دراسة نوعية تُسهم في دعم المكتبات السعودية ببحث علمي في مجال التحوّل الرقمي، ودوره في تطوير مهارات العاملين بمنظومة الحج والعمرة .

#### الإطار النظري: الخلفية التاريخية للتحوّل الرقمي للمملكة العربية السعودية:

وفقاً لوزارة لبيانات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لعام 2019 ، فقد تبوّأت المملكة العربية السعودية المرتبة الخامسة في استخدام "الحكومة الرقمية" في دراسة أجرتها شركة (Accenture). ووفقاً للتقرير فإن "الحكومات الرقمية عالية الأداء تتمثل في: التركيز على استراتيجيتها الرقمية، التي هي جزء لا يتجزأ من أجندة الحكومة والإصلاحات العامة. هذا بالإضافة إلى استمرار الاستثمار طويل الأجل في أصول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ورقمنة الخدمات العامة الأساسية، مثل: الضرائب والمعاشات التقاعدية والرعاية الصحية". ويمثّل التحوّل الرقمي في مجال الخدمات موضوعاً مهمّاً لدى العديد من المتخصّصين في المجالات الخدمية؛ لما للتكنولوجيا من قدرة وإمكانية على تغيير الشكل الذي تُقدّم به الخدمات بشكلها التقليدي. والتحوّل الرقمي لخدمات الحج والعمرة: هو عملية تغيير الخدمات التي تُقدّمها وزارة الحج والعمرة في قطاع الخدمات؛ لتصبح آلية قائمة على التكنولوجيا.

وتتعلّق عملية التحوّل الرقمي بتحوّل الخدمات، وهي من ناحية أخرى تتعلّق بتحوّل الإدارات الخدمية وطريقة تقديم الخدمات. وتشمل عملية التحوّل وزارة الحج والعمرة ككل، وليس مجرد عملية تحوّل في إدارة أو تقديم الخدمات فقط، وهذا إذا ما كان السعى إلى عملية تحوّل رقمي ناجحة. والتحوّل الرقمي للوزارة هو التحوّل في طريقة تقديم الخدمات وإدارتها باستخدام التكنولوجيا الحديثة لتوجيه وتقديم جميع الخدمات.

#### البنية التحتية الرقمية للمملكة العربية السعودية:

ذكر (Dahad, 2017) [ 4 ] أن المملكة العربية السعودية أكبر مُنفق على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الشرق الأوسط، حيث قدّر الإنفاق بـ (35) مليار دولار في عام 2015، ومن المتوقع أن يتجاوز (39) مليار دولار بحلول عام 2019. وقد تم اعتماد واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من قبل الأفراد والمؤسسات في القطاعين العام والخاص. وقد انطلقت الرؤية الاستراتيجية 2030 في المملكة العربية السعودية من برنامج واضح الأهداف، حيث يعتمد هذا البرنامج تحقيق الأهداف الاستراتيجية الذي يلزم المؤسسات الخدمية مثل الحج والعمرة، بوصفها إحدى الروافد الفاعلة في تحقيق الرؤية، عبر تهيئة المناخ الملائم للوصول إلى المساهمة الفاعلة في تحقيق الأهداف، وإبراز دورها في نقل ثقافة المملكة وعكس الجانب المُشرق لها؛ لمواءمة الخدمات المُقدّمة لضيوف الرحمن مع احتياجاتهم الفعلية، وبشكل سريع ومرح وجيد (وثيقة الرؤية، 2030). والحقيقة أن المملكة تحتفظ ببنية تحتية رقمية قوية تُسرّع التحوّل الرقمي؛ وقد مكّن هذا الهيكل المملكة من مواجهة الأزمات التخريبية في القطاعين العام والخاص؛ مما يضمن استمرارية الأعمال والعمليات التعليمية ومُتطلّبات المواطنين وحياة المقيمين اليومية، وقد صُنّفت المملكة ضمن أفضل عشر دول متقدّمة على مستوى العالم، وذلك بفضل إطارها الرقمي القوي (المنصّة الوطنية الموحدة)

هيئة الحكومة الرقمية: وافق مجلس الوزراء على إنشاء هيئة الحكومة الرقمية، وفقاً لقرار المجلس رقم (418)، وتاريخ 1442/7/25هـ، حيث نصّ القرار على أن "تتمتع الهيئة بالشخصية الاعتبارية، والاستقلال المالي والإداري، وترتبط عضويّاً برئيس الوزراء"، وأنها "هي الجهة المختصة بكل ما يتعلّق بالحكومة الرقمية، وهي المرجعية الوطنية في تصريف شؤونها. وتهدف الحكومة الرقمية إلى تنظيم العمل في الجهات الحكومية؛ للوصول إلى حكومة رقمية واستباقية قادرة على تقديم خدمات رقمية بكفاءة عالية ، وتحقيق التكامل في مجال الحكومة الرقمية بين جميع الجهات الحكومية.

الإستراتيجية الوطنية للتحوّل الرقمي: عملت المملكة على تطوير استراتيجية خمسية ضمن ثلاث خطط عمل، خطة العمل الأولى ( 2006-2010): مكّنت هذه الخطة الجميع في نهاية عام 2010 من الحصول على خدمات حكومية بمستوى متميز من أي مكان، وفي أي وقت، وبوسائل إلكترونية متكاملة وسهلة وأمنة. خطة العمل الثانية (2012 – 2016): أتاحت الخطة الثانية للجميع استخدام الخدمات

الحكومية الفعالة بطريقة آمنة ومتكاملة وسهلة، عبر قنوات إلكترونية متعددة. أما خطة العمل الثالثة (2020-2024): فهي تتمثل في الاستراتيجية الحالية التي تسعى إلى تحقيق حكومة ذكية (المنصة الوطنية الموحدة) (MCIT, 2019) [8].

وحدة التحوُّل الرقمي: يُعزِّز هذا البرنامج الأساسي في تحقيق رؤية المملكة 2030 التحوُّل الرقمي، ويُقدِّم التوجيه الاستراتيجي والخبرة والإشراف من خلال التعاون مع الجهات الحكومية والخاصة؛ لرفع مؤشر المملكة عالمياً، ويهدف إلى تحقيق أعلى تنمية رقمية عبر التنمية الاقتصادية المُستدامة، وتعزيز الابتكار والقيم من خلال الاستثمار في المواهب الشابة (المنصة الوطنية الموحدة).

نماذج وأمثلة للتحوُّل الرقمي في المملكة العربية السعودية: أورد (Yoo et. al, 2010) [5] أن عمليات الرقمنة في الخدمات تجعلها أكثر قابلية ودقة، وتمنحها المرونة، كما أن الرقمنة تمنح المحتويات خصائص جديدة، مثل: قابلية البرمجة، وقابلية المعالجة، وسرعة التواصل، وقابلية التذكر، والحساسية، وإمكانية التتبع، والقابلية للربط، وهذه الخصائص تجعل المنتجات الرقمية مجتمعةً مرنة للغاية، كما تفتح مجالات جديدة واسعة للوظائف المستقبلية المحتملة.

وهذا يؤكد أن الرقمنة تجعل الخدمات التي يمكن تقديمها عبر قطاع الحج والعمرة أكثر دقة وكفاءة، ويعمل على رضا ضيوف الرحمن. وتهتم المملكة العربية السعودية - حكومًا وشعبًا- بالتحوُّل الرقمي، كما توجد العديد من الأمثلة على التحوُّل الرقمي، مثل: هيئة الحكومة الرقمية التي تُوفِّر خدمات الهيئة الحكومية الرقمية المُقدَّمة للجهات الحكومية، التي تعمل من خلالها على تمكين الجهات الحكومية رقمياً عبر العديد من البرامج التي تُقدِّمها هيئة الحكومة الرقمية؛ لتزويد المواطنين بخدمات سهلة. ومن الأمثلة أيضاً قناة التكامل الحكومي، حيث تقوم القناة بتبادل البيانات الحكومية المشتركة بين الجهات المعتمدة للتعاون، وتقديم خدمات الحكومة الإلكترونية بكفاءة ودقة وسرعة وأمان. كما أنشأت المملكة المركز الوطني للمصادقة الرقمية، حيث يقوم المركز بالعديد من خدمات التوثيق الرقمي للعديد من المتعاملين (الحكومة، والمواطنين، والشركات) في أثناء إجراء عمليات إلكترونية مختلفة بسرية وموثوقية وأمان تام، وتقديم العديد من الخدمات، مثل: خدمات التصديق الحكومية، التي تُضمِّم خدمة الارتباط، وخدمة التكامل، وتوثيق الشهادات الحكومية، وشهادة البريد الآمن، وتوثيق الأسماء، وشهادة الموقع الآمن، واعتماد أو توثيق الأجهزة وخدمات النظام الوطني الموحد للمراسلات الحكومية.

كما قامت الهيئة الحكومية الرقمية بدمج منصة، تسمح لجميع الجهات الحكومية بتبادل المراسلات والوثائق الحكومية بأمان، وبصورة مباشرة، ودقة إلكترونية عالية الجودة، وتوفير الوقت والجهد والتكلفة، والسعي إلى حكومة بلا أوراق (Woishi, 2019) [9].

منهجية الدراسة وطرقها: بعد تناول الجانب النظري لموضوع الدراسة الحالية لا بد أن يتطرَّق الباحث إلى الجانب الميداني، الذي نسعى من خلاله إلى الإجابة عن أسئلة الدراسة، من خلال توزيع الاستبيان على عينة الدراسة التي اختيرت، وجمع البيانات والعمل على ترتيبها وتصنيفها وتحليلها، واستخلاص النتائج، وتحديد منهج الدراسة الذي أُستخدم، فضلاً عن تحديد الأدوات التي أُستخدمت لجمع البيانات (نوري، 2014) [12].

#### 4. منهج الدراسة

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي؛ لملامته لطبيعة هذه الدراسة، حيث يهتم هذا المنهج بتوفير أوصاف دقيقة للظاهرة المُراد دراستها، عن طريق جمع البيانات ووصف الطرق المُستخدمة، كما أن البحث الوصفي أو المنهج الوصفي يهدف إلى وصف الظاهرة كما هي في الواقع، أو وصف الأوضاع القائمة فعلاً (خندقجي ومحمد، 2012) [13].

#### مجتمع الدراسة:

تكوّن مجتمع الدراسة من جميع العاملين بمنظومة الحج والعمرة في قطاع الخدمات بالمملكة العربية السعودية.

عينة الدراسة: أُختيرت عينة عشوائية تتكوّن من عدد 158 فرداً.

أدوات جمع المعلومات: الاستبيان: هو أحد وسائل البحث العلمي التي تُستخدم للحصول على أو جمع بيانات تتعلق بأحوال الناس وميولهم واتجاهاتهم (المزجاجي، 2013) [11] وقد استخدم الباحث في هذه الدراسة أداة الاستبيان (السلم الخماسي)؛ للحصول على استجابات أفراد عينة الدراسة على أسئلة الدراسة.

## 5. نتائج التحليل الإحصائي

مقدمة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي في سبيل التحقق من أهدافها، والإجابة عن تساؤلاتها، وهو المنهج الأنسب لدراسة المشكلات المتعلقة بالمجالات الإنسانية والاجتماعية، وفيه يقوم الباحث بجمع معلومات دقيقة عن ظاهرة معينة موضوع الدراسة، ومن ثم يصف تلك الظاهرة ويفسرها تفسيراً دقيقاً بدلالة الحقائق المتوافرة (عبدالمجيد، 2005) [10]، والتعبير عنها كيفياً أو كمياً، وقد استخدمت أداة الاستبيان في سبيل ذلك. وبعد جمع البيانات، أستخدم برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، بالاعتماد على المعالجات الإحصائية الآتية:

1. معامل ارتباط بيرسون (Pearson Correlation): لقياس صدق الاتساق الداخلي لأداة الدراسة (Hair et. Al., 2006) [6].
2. معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha): لإيجاد معامل الثبات (Cronbach, 1951) [7].
3. التكرارات والنسب المئوية: لوصف عينة الدراسة وفقاً للمتغيرات الأولية.
4. المتوسط الحسابي (Mean)، والانحراف المعياري (Standard Deviation): لوصف عبارات محاور أداة الدراسة، والإجابة عن التساؤلات.

أولاً/ صدق الأداة وثباتها:

صدق الاتساق الداخلي (صدق البناء):

لحساب صدق الاتساق الداخلي حُسبت معاملات الارتباط لبيرسون، للعلاقة بين كل عبارة ودرجة المحور الذي تتبع له، وجاءت النتائج كما في الجدول الآتي:

جدول 1. صدق الاتساق الداخلي لأداة الدراسة.

المحور	ت	معامل الارتباط بالمحور	ت	معامل الارتباط بالمحور
1. العلاقة بين التدريب وعملية التحوّل الرقمي	1	**0.645	6	**0.797
	2	**0.643	7	**0.577
	3	**0.722	8	**0.737
	4	**0.775	9	**0.660
	5	**0.786		
2. مدى تطبيق عملية التحوّل الرقمي	1	**0.746	3	**0.759
	2	**0.751	4	**0.493
	1	**0.649	5	**0.681
3. المشكلات التي تحول دون تطبيق التحوّل الرقمي	2	**0.591	6	**0.641
	3	**0.543	7	**0.679
	4	**0.561	8	**0.577

(\*\*) دالة عند مستوى معنوية (0.01).

يوضح الجدول أعلاه نتائج صدق الاتساق الداخلي لأداة الدراسة، وذلك بحساب معامل الارتباط ل-بيرسون بين كل عبارة ودرجة المحور الذي تتبع له، وقد تبين أن جميع معاملات الارتباط كانت موجبة، تتراوح بين (0.493 – 0.797)، وهي قيم موجبة تتدرج بين المتوسطة والمرفعة، وجميعها ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.01)؛ مما يشير إلى توافر صدق الاتساق الداخلي (صدق البناء) لأداة الدراسة؛ بمعنى أن العبارات في كل محور تقيس ما صُممت من أجله.

ثبات الاستبانة:

لحساب معامل ثبات الأداة أستخدمت معاملات ألفا كرونباخ، وجاءت النتيجة كما يلي:

جدول 2. قيم معاملات ألفا كرونباخ للثبات لمجاور أداة الدراسة.

المحاور	عدد العبارات	معامل ألفا كرونباخ
1. العلاقة بين التدريب وعملية التحوّل الرقمي.	9	0.804
2. مدى تطبيق عملية التحوّل الرقمي.	4	0.637
3. المشكلات التي تحول دون تطبيق التحوّل الرقمي.	8	0.761
الاستبيان كاملاً	21	0.864

يوضح الجدول أعلاه معاملات ألفا كرونباخ للثبات لمجاور الاستبانة. وتبيّن أن معاملات ألفا كرونباخ تراوحت بين (0.637–0.804)، أما للاستبانة ككل فقد بلغ معامل ألفا كرونباخ (0.864). ويلاحظ أن جميع هذه القيم مرتفعة؛ مما يشير إلى ثبات عالٍ لأداة الدراسة. ثانيًا/الخصائص الديموغرافية لعينة الدراسة:

جدول 3. توزيع عينة الدراسة وفقًا للخصائص الديموغرافية.

المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة
الجنس	ذكر	134	84.8 %
	أنثى	24	15.2 %
العمر	من 20 – 30 سنة	19	12.0 %
	من 31 – 40 سنة	64	40.5 %
	من 41 – 50 سنة	61	38.6 %
المسمى الوظيفي	51 سنة فأكثر	14	8.9 %
	مدير إدارة	28	17.7 %
	رئيس قسم	23	14.6 %
	مشرف	47	29.7 %
الخبرة	موظف	60	38.0 %
	5 سنوات فأقل	23	14.6 %
	من 6 – 10 سنوات	35	22.2 %
	أكثر من 10 سنوات	100	63.3 %
المجموع		158	100.0 %

يبين الجدول السابق الخصائص الديموغرافية لعينة الدراسة من العاملين في الخدمات بقطاع الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية، البالغ عددهم (158)، وقد تبين الآتي:

بالنسبة للجنس، يتضح من خلال الجدول أن غالبية العينة هم من الذكور بنسبة (84.8%)، وأن نسبة الإناث بلغت (15.2%). وبالنسبة للسن، فيتبين أن (40.5%) من العينة في الفئة العمرية (من 31 – 40) سنة، وأن (38.6%) في الفئة العمرية (من 41 – 50) سنة، وأن (12.0%) في الفئة العمرية (من 20 – 30) سنة، وأن (8.9%) فقط تنتمي للفئة العمرية (51) سنة فأكثر.

وبالنسبة للمسمى الوظيفي، فيتضح أن (38.0%) من العينة في وظيفة (موظف)، وأن (29.7%) في وظيفة (مشرف)، بينما (17.7%) في وظيفة (مدير إدارة)، وأن (14.6%) في وظيفة (رئيس قسم). أما بالنسبة للخبرة، فيتبين أن (63.3%) من العينة بلغت خبرتهم (أكثر من 10) سنوات، وأن (22.2%) تراوحت فترة خبرتهم (من 6 – 10) سنوات، وأن (14.6%) بلغت خبرتهم (5) سنوات فأقل.

ثالثًا: الإجابة عن تساؤلات الدراسة:

حُلّت عبارات محاور أداة الدراسة، وذلك بحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل عبارة من عبارات محاور الاستبانة، وذلك كما يلي:

التساؤل الأول: ما العلاقة بين التدريب والتحوّل الرقمي لدى العاملين في قطاع الحج والعمرة؟ وللإجابة عن هذا التساؤل، حُلّت عبارات المحور الأول كما يلي:

جدول 4. التحليل الإحصائي لاستجابات عينة الدراسة على عبارات المحور الأول: (العلاقة بين التدريب وعملية التحوُّل الرقمي).

الترتيب	المستوى	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات
8	أوافق	1.12	3.61	1. أتلقى تدريباً متصلًا بالتقنية؛ يساعدني على أداء مهامى بدقة.
6	أوافق	1.07	3.80	2. تقتصر الدورات التدريبية المتعلقة بالتقنية على إدارات محددة في قطاع الحج والعمرة.
1	أوافق بشدة	0.74	4.54	3. أحتاج إلى دورات تدريبية حديثة من أجل مساندة التحوُّل الرقمي.
5	أوافق	1.06	3.93	4. الدورات التدريبية المتصلة بالتقنية التي أتلقاها تُسهِّم بشكل مباشر في زيادة القدرة على التنافس بقطاع الحج والعمرة.
3	أوافق	0.98	4.11	5. تُسهِّم الدورات التدريبية المتصلة بالتقنية التي توفِّرها منظومة الحج والعمرة بشكل مباشر في زيادة الإنتاجية، وجودة الخدمة المُقدَّمة لضيوف الرحمن.
4	أوافق	1.01	4.02	6. تُسهِّم الدورات التدريبية المتصلة بالتقنية التي أتلقاها في تقديم خدمات تعمل على إرضاء ضيوف الرحمن.
2	أوافق بشدة	0.73	4.42	7. تساعد الدورات المتصلة بالتقنية على تحسين مستوى الخدمات في قطاع الحج والعمرة.
9	أوافق	1.06	3.45	8. تتناغم الدورات التي تعقدتها إدارة الحج والعمرة في قطاع الخدمات مع المهارات المطلوبة.
7	أوافق	1.04	3.68	9. تسعى إدارة الحج والعمرة إلى تطوير قدرات العاملين عبر التدريب في مجال التحوُّل الرقمي.
	أوافق	0.98	3.95	المحور كاملاً

والجدول اعلاه عبارة عن التحليل الإحصائي لعبارات المحور الأول: (العلاقة بين التدريب وعملية التحوُّل الرقمي)، وذلك بحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات أفراد عينة الدراسة عن عبارات المحور، وبلغ المتوسط العام (3.95)، ويقع ضمن الفئة الثانية (3.40 > 4.20) من مقياس ليكرت الخماسي، الذي يشير إلى مستوى (أوافق)؛ مما يعني أن غالبية أفراد عينة الدراسة يوافقون على أن هناك علاقة بين التدريب والتحوُّل الرقمي لدى العاملين في قطاع الحج والعمرة. ومن خلال المتوسطات الحسابية، فقد رُتبت العبارات تنازلياً حسب درجة الأهمية بناء على موافقة أفراد العينة عليها، حيث جاءت بالترتيب الآتي:

1. جاءت عبارة: (أحتاج إلى دورات تدريبية حديثة من أجل مساندة التحوُّل الرقمي) في المرتبة الأولى، بأعلى متوسط حسابي بلغ (4.54)، ومستوى (أوافق بشدة).
2. جاءت عبارة: (تساعد الدورات المتصلة بالتقنية على تحسين مستوى الخدمات في قطاع الحج والعمرة) في المرتبة الثانية، بمتوسط حسابي بلغ (4.42)، ومستوى (أوافق بشدة).
3. جاءت العبارة: (تُسهِّم الدورات التدريبية المتصلة بالتقنية التي توفِّرها منظومة الحج والعمرة بشكل مباشر في زيادة الإنتاجية، وجودة الخدمة المُقدَّمة لضيوف الرحمن) في المرتبة الثالثة، بمتوسط حسابي بلغ (4.11)، ومستوى (أوافق).
4. جاءت عبارة: (تُسهِّم الدورات التدريبية المتصلة بالتقنية التي أتلقاها على تقديم خدمات تعمل على إرضاء ضيوف الرحمن) في المرتبة الرابعة، بمتوسط حسابي بلغ (4.02)، ومستوى (أوافق).
5. جاءت عبارة: (تسهِّم الدورات التدريبية المتصلة بالتقنية التي أتلقاها بشكل مباشر في زيادة القدرة على التنافس بقطاع الحج والعمرة) في المرتبة الخامسة، بمتوسط حسابي بلغ (3.93)، ومستوى (أوافق).
6. جاءت عبارة: (تقتصر الدورات التدريبية المُتعلِّقة بالتقنية على إدارات محدَّدة في قطاع الحج والعمرة) في المرتبة السادسة، بمتوسط حسابي بلغ (3.80)، ومستوى (أوافق).
7. جاءت عبارة: (تسعى إدارة الحج والعمرة لتطوير قدرات العاملين عبر التدريب في مجال التحوُّل الرقمي) في المرتبة السابعة، بمتوسط حسابي بلغ (3.68)، ومستوى (أوافق).

8. جاءت عبارة (أُتلقى تدريباً متصلاً بالتقنية؛ يساعدني على أداء مهامى بدقة) في المرتبة الثامنة، بمتوسط حسابي بلغ (3.61)، ومستوى (أوافق).

9. جاءت عبارة: (تتناغم الدورات التي تعقدتها إدارة الحج والعمرة في قطاع الخدمات مع المهارات المطلوبة) في المرتبة التاسعة، بمتوسط حسابي بلغ (3.45)، ومستوى (أوافق).

التساؤل الثاني: إلى أي مدى يُطبّق العاملون في قطاع الحج والعمرة التَّحوُّل الرقمي بجميع الخدمات التي يقدّمها لضيوف الرحمن؟ وللإجابة عن هذا التساؤل حُلِّلت عبارات المحور الثاني كما يلي:

جدول 5. التحليل الإحصائي لاستجابات عينة الدراسة على عبارات المحور الثاني: (مدى تطبيق عملية التَّحوُّل الرقمي).

الترتيب	المستوى	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات
2	أوافق	1.09	3.82	1. أستخدم التقنيات الحديثة في جميع الخدمات التي أقدمها لضيوف الرحمن.
3	أوافق	1.13	3.75	2. توفر إدارة الخدمات في قطاع الحج والعمرة مصادر معلومات تُزود العاملين بالمهارات المطلوبة.
4	أوافق	1.06	3.47	3. كل الخدمات التي تُقدّمها إدارة الحج والعمرة في قطاع الخدمات يتم آلياً، وبأحدث التكنولوجيا.
1	أوافق	0.95	4.02	4. معظم الخدمات التي تُقدّمها إدارة الخدمات بقطاع الحج والعمرة تحتاج إلى تطوير تقني.
	أوافق	1.06	3.77	المحور كاملاً

الجدول أعلاه عبارة عن التحليل الإحصائي لعبارات المحور الثاني: (مدى تطبيق عملية التَّحوُّل الرقمي)، وذلك بحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات أفراد عينة الدراسة عن عبارات المحور، وقد بلغ المتوسط العام (3.77)، ويقع ضمن الفئة الثانية (3.40 > 4.20) من مقياس ليكرت الخماسي، الذي يشير إلى مستوى (أوافق)؛ مما يعني أن غالبية أفراد عينة الدراسة يوافقون على تطبيق العاملين في قطاع الحج والعمرة للتَّحوُّل الرقمي بجميع الخدمات التي يقدّمها لضيوف الرحمن.

ومن خلال المتوسطات الحسابية، فقد رُتبت العبارات تنازلياً حسب درجة الأهمية بناء على موافقة أفراد العينة عليها، حيث جاءت بالترتيب الآتي:

1. جاءت عبارة: (معظم الخدمات التي تُقدّمها إدارة الخدمات بقطاع الحج والعمرة تحتاج إلى تطوير تقني) في المرتبة الأولى، بأعلى متوسط حسابي بلغ (4.02)، ومستوى (أوافق).

2. جاءت عبارة: (أستخدم التقنيات الحديثة في جميع الخدمات التي أقدمها لضيوف الرحمن) في المرتبة الثانية، بمتوسط حسابي بلغ (3.82)، ومستوى (أوافق).

3. جاءت عبارة: (توفّر إدارة الخدمات في قطاع الحج والعمرة مصادر معلومات تُزود العاملين بالمهارات المطلوبة) في المرتبة الثالثة، بمتوسط حسابي بلغ (3.75)، ومستوى (أوافق).

4. جاءت عبارة: (كل الخدمات التي تُقدّمها إدارة الحج والعمرة في قطاع الخدمات يتم آلياً، وبأحدث التكنولوجيا) في المرتبة الرابعة، بمتوسط حسابي بلغ (3.47)، ومستوى (أوافق).

التساؤل الثالث: ما المشكلات التي تحول دون تطبيق العاملين لعملية التَّحوُّل الرقمي في قطاع الحج والعمرة؟ وللإجابة عن هذا التساؤل، حُلِّلت عبارات المحور الثالث كما يلي:

جدول 6. التحليل الإحصائي لاستجابات عينة الدراسة على عبارات المحور الثالث: (المشكلات التي تحول دون تطبيق التحوّل الرقمي).

الترتيب	المستوى	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات
7	محايد	1.16	3.16	1. الدورات التدريبية التي يقدمها قطاع الحج والعمرة لا تتصل بالتكنولوجيا، ولا تُسهّم في إنجاز العمل وفق مُتطلبات ضيوف الرحمن.
8	محايد	1.34	2.91	2. لا يتوافر لدينا الوقت في قطاع الحج والعمرة من أجل تلقي الدورات التدريبية المُتعلّقة بالتحوّل الرقمي.
6	أوافق	1.11	3.46	3. البنية التحتية التقنية لا تساعدني على تقديم كثير من الخدمات بالشكل المطلوب لضيوف الرحمن.
2	أوافق	1.02	4.06	4. عدم المواكبة للتقنية؛ يجعل الخدمات المُقدّمة لضيوف الرحمن أقل من المستوى المطلوب.
3	أوافق	1.03	4.03	5. قلة الكوادر المؤهلة تقنيًا؛ يعدّ عائقًا لتحسين مستوى الخدمات في قطاع الحج والعمرة.
4	أوافق	1.08	4.00	6. عدم وجود قسم خاص بالتدريب الرقمي؛ من أكثر المشكلات التي تواجه قطاع الحج والعمرة.
5	أوافق	1.09	3.73	7. إدارة الموارد البشرية في قطاع الحج والعمرة لا يضع الخبرة في مجال التكنولوجيا شرطًا أساسيًا للتوظيف.
1	أوافق بشدة	0.84	4.28	8. الكادر الذي يعمل بقطاع الخدمات في قطاع الحج والعمرة يحتاج إلى مزيد من الدورات والندوات وورش العمل في مجال التحوّل الرقمي.
	أوافق	1.08	3.70	المحور كاملاً

الجدول السابق عبارة عن التحليل الإحصائي لعبارات المحور الثالث: (المشكلات التي تحوّل دون تطبيق التحوّل الرقمي). وذلك بحسب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات المحور، وقد بلغ المتوسط العام (3.70)، ويقع ضمن الفئة الثانية (3.40 > 4.20) من مقياس ليكرت الخماسي، الذي يُشير إلى مستوى (أوافق)؛ مما يعني أن غالبية أفراد عينة الدراسة يوافقون على وجود مشكلات تحول دون تطبيق العاملين لعملية التحوّل الرقمي في قطاع الحج والعمرة.

ومن خلال المتوسطات الحسابية، فقد رُتبت العبارات تنازليًا حسب درجة الأهمية بناء على موافقة أفراد العينة عليها، حيث جاءت بالترتيب الآتي:

1. جاءت عبارة: (الكادر الذي يعمل بقطاع الخدمات في قطاع الحج والعمرة يحتاج إلى مزيد من الدورات والندوات وورش العمل في مجال التحوّل الرقمي) في المرتبة الأولى، بأعلى متوسط حسابي بلغ (4.28)، ومستوى (أوافق بشدة).
2. جاءت عبارة: (عدم المواكبة للتقنية؛ يجعل الخدمات المُقدّمة لضيوف الرحمن أقل من المستوى المطلوب) في المرتبة الثانية، بمتوسط حسابي بلغ (4.06)، ومستوى (أوافق بشدة).
3. جاءت عبارة: (قلة الكوادر المؤهلة تقنيًا؛ يعدّ عائقًا لتحسين مستوى الخدمات في قطاع الحج والعمرة) في المرتبة الثالثة، بمتوسط حسابي بلغ (4.03)، ومستوى (أوافق).
4. جاءت عبارة: (عدم وجود قسم خاص بالتدريب الرقمي؛ من أكثر المشكلات التي تواجه قطاع الحج والعمرة) في المرتبة الرابعة، بمتوسط حسابي بلغ (4.00)، ومستوى (أوافق).
5. جاءت عبارة: (إدارة الموارد البشرية في قطاع الحج والعمرة لا يضع الخبرة في مجال التكنولوجيا شرطًا أساسيًا للتوظيف) في المرتبة الخامسة، بمتوسط حسابي بلغ (3.73)، ومستوى (أوافق).
6. جاءت عبارة: (البنية التحتية التقنية لا تساعدني على تقديم كثير من الخدمات بالشكل المطلوب لضيوف الرحمن) في المرتبة السادسة، بمتوسط حسابي بلغ (3.46)، ومستوى (أوافق).
7. جاءت عبارة: (الدورات التدريبية التي يُقدّمها قطاع الحج والعمرة لا تتصل بالتكنولوجيا، ولا تُسهّم في نجاح العمل وفق مُتطلبات ضيوف الرحمن) في المرتبة السابعة، بمتوسط حسابي بلغ (3.16)، ومستوى (محايد).

8. جاءت عبارة: (لا يتوافر لدينا الوقت في قطاع الحج والعمرة من أجل تلقي الدورات التدريبية المُتعلّقة بالتحوّل الرقعي) في المرتبة الثامنة، بمتوسط حسابي بلغ (2.91)، ومستوى (محايد).

## 6. النتائج

من واقع تحليل بيانات الدراسة فقد أظهرت نتائج التحليل مايلي:

1. تكوّنت العينة من (158) من العاملين في الخدمات بقطاع الحج والعمرة في المملكة العربية السعودية، وتوصّلت النتائج إلى أن غالبية العينة هم من الذكور بنسبة (84.8%)، وأن (40.5%) من العينة في الفئة العمرية (من 31 – 40) سنة، بينما (38.0%) من العينة في وظيفة (موظف)، وأن (63.3%) من العينة بلغت خبرتهم (أكثر من 10) سنوات.
2. من واقع التحولات الرقمية في المملكة بشكل عام يلاحظ أن عمليات الرقمنة في الخدمات تجعلها أكثر قابلية ودقة، وتمنحها المرونة الكافية، كما أن الرقمنة تمنح المحتويات خصائص جديدة، مثل: قابلية البرمجة، وقابلية المعالجة، والتواصل، وقابلية التذكّر، والحساسية، وإمكانية التتبع، والقابلية للربط، التي تجعل المنتجات الرقمية مجتمعةً مرنة للغاية، كما تفتح مجالات جديدة كبيرة للوظائف المحتملة. وهذا ما يؤكّد أن الرقمنة تجعل الخدمات التي يمكن تقديمها عبر قطاع الحج والعمرة أكثر دقة وكفاءة.
3. أظهرت الدراسة ان هنالك علاقة قوية بين التدريب والتحوّل الرقعي لدى العاملين في قطاع الحج والعمرة.
4. أظهرت الدراسة ان الدورات المتعلقة باستخدام التقنيات الحديثة لموظفي الحج والعمرة تساعد في تحسين مستوى الخدمات المقدمة للحجاج.
5. تساهم الدورات التدريبية المختلفة والمتعلقة باستخدام التقنيات لموظفي قطاع الحج والعمرة في زيادة معدلات أدائهم وبالتالي دعم أداء قطاع الحج والعمرة وجودة مخرجاته.
6. أظهرت نتائج الدراسة ان هنالك حاجة للمزيد من الدورات التدريبية لموظفي قطاع الحج والعمرة لمواكبة التطورات التقنية من حولهم في بقية المؤسسات المشابهة.
7. أظهرت الدراسة كذلك ان غالبية الخدمات التي تقدمها إدارة الحج والعمرة تحتاج الى تحديث آلياتها الرقمية والتقنية لمواكبة عصر التحوّل الرقعي.
8. أظهرت الدراسة في نتائجها ان العاملين في قطاع الحج والعمرة يحتاجون لمزيد من الدورات التدريبية المتقدمة في مجال التحوّل الرقعي وذلك لمواكبة التطورات في البيئة المحيطة بهم.
9. أظهرت الدراسة ان الخدمات المقدمة في قطاع الحج والعمرة لا يواكب التطورات الحاصلة في القطاعات المشابهة من حولهم وبالتالي تحتاج لمزيد من مواكبة تلك التطورات.
10. أظهرت الدراسة ان العناصر العاملة في هذا القطاع مؤهلها التقنية ضعيفة وتحتاج لدعم وتحسين في قدراتها لكي تواجه التطورات من حولها.
11. تهتم المملكة العربية السعودية في اعلي مستوياتها بالتحوّل الرقعي، حيث يوجد العديد من الأمثلة على التحوّل الرقعي، مثل: هيئة الحكومة الرقمية التي توفّر خدمات الهيئة الحكومية الرقمية المُقدّمة للجهات الحكومية، والتي تعمل من خلالها على تمكين الجهات الحكومية رقمياً عبر العديد من البرامج التي تُقدّمها هيئة الحكومة الرقمية؛ لتزويد المواطنين بخدمات سهلة. ومن الأمثلة أيضاً قناة التكامل الحكومي، وبالتالي يمكن دعم خطط قطاع الحج والعمرة بذلك.

## 7. التوصيات

1. إعداد الدورات والندوات وورش العمل في مجال التحوّل الرقعي للعاملين في منظومة الحج والعمرة.
2. توفير التقنيات الحديثة التي تُسهّم بشكل مباشر في ترقية خدمات ضيوف الرحمن بقطاع الحج والعمرة.
3. وضع الخطط الاستراتيجية التي تضمن استمرارية وتحسين بنية العمل في منظومة الحج والعمرة؛ ومن ثمّ تعكس الوجه المُشرق للمملكة العربية السعودية.

4. إجراء البحوث العلمية الحديثة والمزيد من الدراسات في مجال التحوّل الرقمي في قطاع الخدمات بمنظومة الحج والعمرة، والمساهمة في حلّ جميع المشكلات المتعلّقة بالتحوّل الرقمي؛ لأنّ خدمة المجتمع تعدّ قضية أساسية وهدفًا محوريًا في رؤية المملكة 2030.

5. الاهتمام بوضع الخبرة في مجال التكنولوجيا بوصفها شرطاً أساسياً للتوظيف لدى منظومة الحج والعمرة وذلك لضمان تطبيق التحوّل الرقمي في القطاع.

#### القيود والمزيد من العمل في المستقبل:

تحتوي هذه الدراسة على بعض القيود والاقتراحات لمزيد من البحوث، وكيف يمكنها توسيع هذه الدراسة بطرق مختلفة. ومن تلك القيود أولاً: أن هذه الدراسة الحالية استخدمت أداة الاستبيان لجمع البيانات حول العلاقة بين التدريب والتأهيل والتحوّل الرقمي، ويعدّ الاستبيان أداة فعالة، كما يمكن أن تجمع الأبحاث المستقبلية بين الاستبيان والمقابلات المتعمّقة؛ لتوفير معرفة أوسع حول العلاقة بين التدريب والتحوّل الرقمي. ثانياً: ركّزت هذه الدراسة على قطاع العاملين فقط في منظومة الحج والعمرة في منطقة واحدة من المملكة العربية السعودية، وهي منطقة مكة المكرمة؛ لذلك يمكن أن تقتصر نتائج هذا البحث على مجال الدراسة فحسب، يحق للباحثين في أبحاثهم القادمة تضمين المزيد من المواقع في المملكة العربية السعودية؛ للحصول على نتائج أفضل، كما يمكن تضمين خدمات الحرم المدني وبعض مناطق تقديم الخدمات في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية المرتبطة بمنظومة الحج والعمرة.

#### المراجع

1. Al-Ruithe, M., & Benkhelifa, E. (2017). Analysis and classification of barriers and critical success factors for implementing a cloud data governance strategy. *Procedia computer science*, 113, 223-232.
2. Khan, S. (2017). Leadership in the digital age: A study on the effects of digitalization on top management leadership (Thesis). Stockholm Business School.
3. PWC (2012). Maximizing the impact of digitization. White paper.
4. Dahad, N (2017). Technology is key to Saudi Arabia's National Transformation Program under Vision 2030. A medium
5. Yoo, Y., Henfridsson, O., & Lyytinen, K. (2010). Research commentary—the new organizing logic of digital innovation: an agenda for information systems research. *Information systems research*, 21(4), 724-735.
6. Hair, J., Black, W., Babin, B., Anderson, R., & Tatham, R. (2006). *Multivariate data analysis* (6th ed.). Upper Saddle River, N.J.: Pearson Prentice Hall.
7. Cronbach, L. J. (1951). Coefficient alpha and the internal structure of tests. *Psychometrika*, 16(3).
8. MCIT (2019). Saudi Arabia Ranks 5th In Digital Government. Ministry of Communication & Information Technology.
9. Wasmi, Woishi (2019): THE IMPACT OF DIGITIZATION ON THE ECONOMY OF KSA IN THE CONTEXT OF VISION 2030. *International Journal of Engineering Applied Sciences and Technology*, 2019 Vol. 4, Issue 4, ISSN No. 2455-2143, Pages 312-316 Published Online August 2019 in IJEAST (<http://www.ijeast.com>).

10. عبد المجيد ، محمد (2005): البحث العلمي في تكنولوجيا التعليم.(ط3). القاهرة . عالم الكتب.

11. المزجاجي، أحمد بن داؤود (2013م): الوجيز في طرق البحث العلمي، خوارزم العلمية – ناشرون ومكتبات، جدة، ط2.

12. نوري، محمد عثمان الأمين (2014م): تصميم البحوث في العلوم الاجتماعية والسلوكية، خطوات البحث العلمي، الجزء الأول، خوارزم العلمية – ناشرون ومكتبات، جدة، ط4.

13. خندقي، ومحمد (2012): مناهج البحث التربوي من منظور معاصر. إربد (الأردن): عالم الكتب الحديث للنشر والتوزيع.



# النمذجة الجيوبئية لمخاطر الانهيارات الصخرية بمكة المكرمة "دراسة حالة: المشاعر المقدسة"

فتحي شعبان\*، تركي حبيب الله، عبد الله بن عثمان، وليد السيد ابوالسعود، عبد الله المحمادي، عبد الرحمن  
الحضرمي

قسم البحوث البيئية والصحية، معهد خادم الحرمين الشريفين لبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى

## Geo-environmental Modeling of Rock slide Hazards in Makkah; A Case Study "Holy Sites"

Fathy Shaaban\*, Turki Habibullah, Abdullah Othman, Waleed A. El-Saoud, Abdullah Almeahmadi, Abdulrahman  
ALhadrami

The custodian of the holy mosques institute for hajj, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(ffshaaban@uqu.edu.sa)

### المخلص

تمثل الإنهيارات الصخرية واحدة من مظاهر ما يعرف إجمالاً بتبدد الكتل والتي تضم العديد من المظاهر الأخرى مثل تساقط الصخور و التدفقات الركامية. وتبرز مشكلة تبدد الكتل في المناطق الوعرة من المملكة العربية السعودية مثل منحدرات البحر الأحمر و جبل طويق، والمنطقة الشمالية. ومن أهم المخاطر الطبيعية التي يحتمل حدوثها في مناطق المشاعر هي مخاطر الانهيارات الصخرية نتيجة لتساقط الحجاج للجبال خاصة في منطقتي مزدلفة ومنى ويزيد من شدة تلك المخاطر تساقط الأمطار التي تؤدي الى ضعف تماسك الكتلة الصخرية خاصة مع حركة الحجاج فوقها مما يؤدي الى خلخلتها وتساقطها مسببة اضرارا مادية جسيمة ، كذلك نصب الخيام أسفل المنحدرات الصخرية يؤدي الى زيادة احتمالية الضرر من احتمالية حدوث التساقط الصخري. وتهدف هذه الدراسة الى تحديد نطاقات الخطورة الصخرية بالمنطقة المعرضة لحدوث انهيارات صخرية ، كما تهدف الورقة الى تقييم طرق التثبيت الصخري لسفوح الجبال والتي تستعمل للحماية من الانهيارات الصخرية المحتملة، واستخدام نمذجة محاكاة التساقط الصخري لتقييم المخاطر التي تنتج من الصخور المتساقطة إحصائياً، وتحديد مدى طاقتها التدميرية.

تم استخدام برنامج RockFall لمحاكاة حركة الصخور على طول عدة قطاعات ، وقد تم اختيار أماكن هذه القطاعات في الأماكن التي تظهر ميلاً أو انحداراً شديداً مع أسطح أقل خشونة، بناءً على نموذج الارتفاع الرقمي وخريطة الميول للمنطقة وأيضاً للملاحظات الميدانية . تم تصميم هذا البرنامج بشكل أساسي لتقييم المخاطر التي تبدأ من الصخور المتساقطة إحصائياً، وحساب الطاقات وعدد الكتل والسرعات وارتفاع ارتداد المنحدر بالكامل بالإضافة إلى موقع نقاط نهاية الصخور . تم تحديد عدة معاملات في هذه الدراسة وهي: الطاقة الحركية الكلية للكتل المتساقطة ، سرعة الكتل أثناء السقوط الحر ، عدد الكتل التي تصل إلى نهاية القطاع والطاقة الحركية الخطية. العوامل الرئيسة التي تؤثر على عدد الكتل التي تصل إلى نهاية القطاع هي زاوية الانحدار والتضاريس السطحية للقطاع وحجم وشكل الكتل والسرعة الأولية للمحاكاة. كذلك تم عمل عدة زيارات ميدانية لمناطق المشاعر المقدسة لتحديد نطاقات الخطورة الصخرية بالمنطقة والوقوف على طرق الحماية المستخدمة للحد من مخاطر التساقط الصخري. وقد تبين من تلك الملاحظات الميدانية وجود بعض مناطق الخطورة في الجبال المحيطة ، وجود بعض الكتل الصخرية غير المتماسكة والشقوق الرأسية التي تزيد من مخاطر الانهيارات الصخرية

بينما يظهر قطاع من الصخور المفككة سهلة التآكل يعلوها كتل صخرية غير متماسكة وعددا من الكتل الصخرية الضخمة المعلقة على أحد السفوح الجبلية شديدة الانحدار والتي تزيد احتمالية التساقط الصخري خاصة مع سقوط الأمطار. من ناحية أخرى تم تقييم طرق التثبيت الصخري لسفوح الجبال والتي تستعمل للحماية من الانهيارات الصخرية المحتملة، والمعلوم أنه توجد عدة طرق حديثة ومتطورة لتثبيت الصخور بالمنحدرات الجبلية الحادة لضمان استقرارها بإذن الله مثل الخرسانة المرشوشة وبراعي تثبيت الصخور والمواد المثبتة والشبكات السلكية المرشوشة بالخرسانة والمدرجات الخرسانية التي تمتص الانهيارات المفاجئة ، وكل تلك الإجراءات والوسائل تسهم في الحد من خطورة الانهيارات الصخرية عند هطول الأمطار .

الكلمات الدالة: الانهيارات الصخرية ، المخاطر الجيوبئية ، المشاعر المقدسة ، النمذجة الجيوبئية

## Abstract

Rockfalls are one of many manifestations of what is known as mass dissipation, which also includes other phenomena such as falling rocks and cumulus flows. The problem of mass dissipation occurs in Saudi Arabia's rugged regions, such as the Red Sea slopes, Jabal Tuwaiq, and the northern region. The risk of rockslides as a result of pilgrims climbing the mountains, particularly in the Muzdalifah and Mina regions, is one of the most prominent natural risks that may occur in the Holy Sites. Rainfall increases the dangers, causing the rocky mass to lose its cohesion, especially when pilgrims pass over it, causing it to collapse and results into severe damage. In addition, erecting a tent beneath a rocky incline increases the risk of damage from rockfall. The study's goals are to identify rocky hazards in the area that are prone to rockslides, evaluate rock stabilization methods for mountain slopes that are used to prevent potential rockslides, and use rockfall simulation modeling to statistically assess the risks of falling rocks and determine the extent of their destructive energy.

The Rockfall program was used to simulate the movement of rocks along several profiles. The locations of these profiles were chosen in places that show severe slopes with less rough surfaces, based on the digital elevation model and the slope map of the area as well as field observations. This program is primarily intended to calculate the energies, number of blocks, velocities, and height of the entire slope rebound, as well as the location of the end points of the rocks, starting with falling rocks. The total kinetic energy of the falling blocks, the velocity of the blocks during free fall, the number of blocks reaching the sector's end, and the linear kinetic energy were all determined and calculated in this study. Several field trips to the Holy Sites were also made to determine the areas of rocky hazard and to identify the protection methods used to mitigate the risks of rockfall. According to the field observations, there are some danger areas in the surrounding mountains, including the presence of some loose rock masses and vertical cracks that increase the risk of rockslides. There is also a section of easily eroded loose rocks on top of loose rock blocks and a number of huge rock blocks suspended on one of the slopes. Because the mountains are steep, there is a greater risk of rockfall, especially when it rains.

**Keywords:** rockslides, geological hazards, holly sites, geo-environmental modeling.

## 1. المقدمة

يرجع التساقط الصخري إلى كميات الصخور التي تسقط من وجه الجرف. تحدث هذه العملية من عمليات الانهيار السريعة فوق السفوح الصخرية العارية شديدة الانحدار، حيث تسقط الكتل الصخرية وتصطدم بالأرض مع تعرضها للتدرج أو الانزلاق وان كانت تتعرض في أغلب الأحوال للتكسر نتيجة اصطدامها بالسفوح الجبلية والجروف الساحلية من أكثر المناطق تعرضاً للسقوط الصخري (Whittow, John 1984)..

تمثل الانهيارات الصخرية واحدة من مظاهر ما يعرف إجمالاً بتبدد الكتل و التي تضم العديد من المظاهر الأخرى مثل تساقط الصخور و التدفقات الركامية. و تبرز مشكلة تبدد الكتل في المناطق الوعرة من المملكة العربية السعودية مثل منحدرات البحر الأحمر و جبل طويق،

والمنطقة الشمالية. و بالرغم من أن مؤشر الإنهيارات الأرضية في هذه المناطق يعتبر إجمالاً منخفضاً، إلا بعض المناطق الواقعة ضمن منحدرات البحر الأحمر، بما في ذلك منطقتي عسير و تبوك، تُظهر مؤشرات مخاطر متوسطة إلى عالية. و تعزى أغلب الإنهيارات التي تقع في المملكة في منطقة العقبات و المنحدرات الطبيعية إلى الإنهيار التودي، و الإنهيار المُسطَّح، و نادراً ما تنتهي إلى الإنهيار الدائري. و هناك العديد من أمثلة الإنهيارات التودية في المملكة، لعل من أبرزها تلك الموجودة على عقبة أيها - السوداء و ما حدث أثناء إنشاء عقبة الجوة و التي أدت إلى وقوع أضرار بأحد الأنفاق. أما أمثلة الإنهيار المُسطَّح فتضمن ما حدث في عقبة الباحة من إنهيارات صخرية أدت إلى إلحاق أضرار بأحد الجسور و تعطيل حركة المرور، كما تضمن أيضاً ما حدث في عقبة الهدا و في أحد مواقع البناء بمكة المكرمة شكل (1). و من أهم المخاطر الطبيعية التي تنشأ أثناء أداء شعيرة الحج هي مخاطر الإنهيارات الصخرية نتيجة لتساق الحجاج الجبال خاصة في منطقتي مزدلفة و منى و يزيد من شدة المخاطر تساقط الأمطار التي تؤدي إلى ضعف تماسك الكتلة الصخرية خاصة مع حركة الحجاج فوقها مما يؤدي إلى خلخلتها و تساقطها مسببة أضراراً مادية جسيمة شكل (2)، وكذلك يؤدي نصب الخيام أسفل المنحدرات الصخرية إلى زيادة احتمالية الضرر جراء التساقط الصخري.

تهدف هذه الدراسة إلى :

- تحديد نطاقات الخطورة الصخرية بالمنطقة المعرضة لحدوث انهيارات صخرية بها .
- تقييم طرق التثبيت الصخري لسفوح الجبال والتي تستعمل للحماية من الانهيارات الصخرية المحتملة،
- استخدام نمذجة محاكاة التساقط الصخري لتقييم المخاطر التي تنتج عن الصخور المتساقطة إحصائياً، وتحديد مدى طاقتها التدميرية.
- الحد من المخاطر المحتملة من التساقط الصخري بمناطق الدراسة.



شكل (1): صور توضح مخاطر الإنهيارات صخرية في مكة المكرمة وعقبة الهدا طريق الطائف.



شكل (2): صور توضح مخاطر تسلق الجبال في المشاعر مع احتمالية الإنهيارات الصخرية .

إقترحت عدة أبحاث منهجية تهدف إلى تحديد التضاريس الدقيقة للمنحدرات والمواقع ثلاثية الأبعاد للظواهر المهمة (على سبيل المثال تدابير الحماية الحالية ، وعناصر الخطر ، وما إلى ذلك. بالإضافة إلى ذلك يتم تحديد أبعاد وأشكال الصخور ومناطق مصادر الكتل الصخرية الرئيسية. وقد تناولت العديد من الدراسات بالفعل بعض هذه الموضوعات ، باستخدام إما اكتشاف الضوء والمدى أو البيانات التصويرية (Abellán et al.2010 ، Ferrero and Umili 2011 ، Ferrero et al.2011 ، Gigli et al.2014). وعلى الرغم من إجراء العديد من الدراسات حول تقييم مخاطر الصخور، لم تتم مناقشة المعلومات حول مواقع التأثير في أدبيات تلك الدراسات. ومع ذلك ، فإن موقع التأثير يظل أهم عامل في تقييم مخاطر انهيار الصخور وتصميم عمليات التخفيف من أثارها. علاوة على ذلك ، لم يتم النظر في المكون الزمني للدراسات الحالية مع أن ذلك يمثل عنصراً أساسياً في عمليات الإنذار المبكر. استخدم بعض الباحثين نهج النمذجة ثنائية الأبعاد لنمذجة حركة الصخور (Papathanassiou et al.,2013 ، Keskin,2013).

تعتمد عملية تقييم مخاطر الصخور على جودة البيانات المتاحة (Pradhan et al.,2014) حيث (تستخدم المقارنة ثنائية الأبعاد وثلاثية الأبعاد لتقدير مخاطر الانهيارات الأرضية (Fanos and Pradhan,2016) حيث تحدد هذه النمذجة الطاقة الحركية والاتجاهات التي تتحرك خلالها الكتل الصخرية وارتفاع هذه الكتل. تحاكي النماذج المحاكاة تقليد حركات الصخور وتحسب إزاحة الحركة باستخدام أساسيات قانون نيوتن الثاني مع تجاهل احتكاك الهواء (Bradhan and Venus,2017). تضمنت بعض هذه النماذج صراحة الحركات المتدرجة للصخور وأثبتت أن دراسة تقييم تأثير الصخور (تفاعل الصخور مع التضاريس أثناء الاتصال التسلسلي) لا تزال تمثل تحديًا علميًا كبيرًا في نمذجة الصخور (Matas et al., 2017).

## 2. المسح الأدبي

هناك عدة دراسات عن مخاطر الانهيارات الصخرية وتحليل معامل الأمان للمنحدرات التي تمت على بعض المناطق الجبلية في المملكة وكذلك مخار تلوث المياه الجوفية بمصادر الملوثات المختلفة منها:

دراسة: تقييم مخاطر سقوط الصخور بجبل النور بمكة المكرمة (المملكة العربية السعودية) وقد تمت هذه الدراسة باستخدام بيانات الاستشعار عن بعد المكاني والزمني والتحقيق الميداني (Ahmed Youssef.et.al, 20015)، جبل النور يمثل أحد المناطق التي تهدد بالانهيارات الصخور على طريق جرف النور والمناطق الحضرية المحيطة بها. يستخدم آلاف الزوار والسياح طريق مسار الجرف لزيارة كهف حراء والتي تقع على قمة جبل النور. تم في هذه الدراسة تحديد استقرار جرف النور من خلال تحديد المناطق غير المستقرة ولتطبيق محاكاة الصخور. تم إجراء مزيج من الاستشعار عن بعد والدراسة الميدانية وبرنامج محاكاة الصخور ثنائية الأبعاد بالكمبيوتر لتقييم الخصائص السطحية لوجوه الجرف، ارتفاع الارتداد، تم تقدير الطاقة الحركية الكلية والمتعددة، والسرعة الانتقالية، وعدد الكتل. تم تحديد مناطق مختلفة غير مستقرة على طول جبل النور وطريق الجرف باستخدام التحقيق الميداني وتحليل الصور القائم على الاستشعار عن بعد. بالإضافة إلى تحليل محاكاة الصخور وأشار النتائج إلى احتمالية تساق الصخور في بعض مناطق الجبل وقد تصل إلى المناطق الحضرية، وأن انهيارات الصخور على طول طريق مسار جرف النور سيكون لها تأثير كبير على السياح. كما تم اقتراح التدابير الوقائية المناسبة لمنع حركة الصخور المتساقطة قبل الوصول إلى المناطق العمرانية وطريق جرف النور، ومن ثم يمكن منع المزيد من مخاطر سقوط الصخور غير المؤكدة.

دراسة: تقييم مخاطر الانهيارات الأرضية في جبال مكة عن طريق قياس عوامل استقرار المنحدرات والمعلومات الجغرافية - دراسة حالة (Abdullah Othman et.al.,2020). أجريت هذه الدراسة لتقييم تأثير تساقط الصخور على المناطق الحضرية والطرق وتقييم المخاطر على الزوار الذين يصعدون عبر طريق جبل ثور الصاعد إلى قمة الجبل. في هذه الدراسة، تم تحليل ثلاثة أهداف رئيسية: استقرار جبل ثور وخطر سقوط الصخور في بعض المواقع الأخرى في منطقة العزيزية والطريق الدائري الرابع.

تم التحقيق في أسباب تساقط الصخور والأخطار ومحاكاة جبل ثور فيما يتعلق بالمناطق الحضرية المحيطة به، يعتبر جبل ثور من الأماكن التي يترادها الزوار والسياح، ويزوره ما يقرب من 2000 زائر يوميًا. يقع على بعد 4 كم جنوب مكة، بين وادي المفجر شرقاً وقريش غرباً. ثور هو جبل من المناطق التي تهدد فيها الانهيارات الصخرية الطرق والمناطق المحيطة به. يستخدم الكثير من الناس طريق الجرف للوصول إلى كهف ثور، أعلى جبل ثور، بالإضافة إلى المناطق الحضرية الجبلية التي تزايدت خلال السنوات الأخيرة والتي تعاني من تساقط الصخور بشكل متكرر في موسم الأمطار. زيادة شدة انحدار الأسطح المختلفة للجبل تجعل هذه المناطق عرضة للمخاطر بسبب عوامل مختلفة مثل التجوية والتآكل الصخري وتأثير الإنسان.

تم تحديد مناطق مختلفة غير مستقرة على طول الجبل خاصة المسار الصاعد الذي سيكون له تأثير على السياح، وكذلك بعض مناطق الجبل المطلة على المواقع الحضرية يسكنها. باستخدام القياسات الميدانية والاستشعار عن بعد بناءً على تحليل الصور، بالإضافة إلى تحليل عدم استقرار الصخور، تم اقتراح العديد من الإجراءات الوقائية المناسبة للحد من مخاطر سقوط الصخور. تم استخدام برنامج ثبات المنحدر GEOS 2018 لفحص ثبات بعض المناطق على جرف الطريق الصاعد لجبل ثور، وكانت قيم ثبات المنحدرات الناتجة عن الحالتين 0.6 و 1.12 على التوالي وهي أقل من 1.5 والتي تمثل استقرار المنحدر الآمن عاملاً.

دراسة: نظام (أنظمة) تصنيف مخاطر سقوط الصخور في المملكة العربية السعودية - بحث مرجعي (Adnan M. Aqeel 2018)، عدم استقرار المنحدرات على طول الطرق السريعة في المناطق الجبلية ليس فقط خطرًا كبيرًا على الأرواح والمركبات المارة ولكن قد يعيق

أيضاً حركة المرور لفترة طويلة وبالتالي يتسبب في خسارة اقتصادية كبيرة. النوع الأكثر شيوعاً المتسبب في عدم استقرار المنحدر في مثل هذه المناطق هو سقوط الصخور. فالعديد من أنظمة تصنيف مخاطر الصخور النوعية (RHRS) تم تطويرها في جميع أنحاء العالم. ولكن ، الشرق الأوسط يكاد يفتقر إلى مثل هذه الأنظمة. على سبيل المثال ، المملكة العربية السعودية في الجزيرة العربية ، التي لديها أكبر اقتصاد في المنطقة ، فيها نظام واحد فقط لتصنيف مخاطر الصخور (RHRS-SA) تم تطويره حتى الآن. تهدف هذه الورقة إلى مراجعة نقدية لهذا النظام. تم العثور على بعض العيوب في RHRS-SA. ولكن العيب الرئيسي هو أن درجة التصنيف النهائية للمخاطر لا تتوافق مع المخاطر كما ورد في تعريفها . باختصار ، يمكن حساب النتائج القيمة لهذه المراجعة لإجراء تعديلات مستقبلية عليها RHRS-SA أو لتطوير نظام جديد لتصنيف مخاطر سقوط الصخور في منطقة معينة أو في المملكة العربية السعودية.

دراسة: تفسير نشاط الصخور على نظام منحدر نتوء - تالوس في جبال الألب اليابانية الجنوبية باستخدام نهج مسح متكامل (Fumitoshi Imaizumi et.al., 2020)

يعد فهم العلاقات بين ظروف الأرصاد الجوية ونشاط الصخور أمراً مهماً لإدارة مخاطر سقوط الصخور وكذلك لتقدير النشاط الصخري المستقبلي في ظل تغير المناخ. يعتمد سقوط الصخور على المنحدرات على المحفزات الفعلية لسقوط الصخور ، والتي بدورها قد تختلف أيضاً بين التنبؤات الصخرية بسبب مصادر الصخور المختلفة وتأثير التضاريس . في هذه الدراسة ، نفسر الاختلافات في نشاط الصخور وعمليات نقل الرواسب ذات الصلة في نظام منحدرات نتوء - تالوس في وسط اليابان من خلال المراقبة باستخدام مستشعرات درجة حرارة الصخور والرطوبة ، ومصائد الرواسب ، وكاميرات الفاصل الزمني. بالإضافة إلى ذلك ، تمت إضافة تحليل حلقات الشجرة لفهم التغييرات المحتملة في نشاط سقوط الصخور على مدار فترة زمنية محددة . و تشير النتائج إلى أن تواتر نقل الحصى المجمع (أي زحف التربة) كان أعلى منه في النقل الفردي على المنحدر السفلي ، بينما من المحتمل أن يكون سقوط الصخور هو العملية السائدة من التنبؤات. أظهرت الملاحظات المأخوذة من مصائد الرواسب أن الحصى الخشن يتميز بارتداد أعلى المرتفعات وأنه يقطع مسافات أطول من الحصى الناعم. كان تساقط الصخور من التنبؤات أكثر نشاطاً خلال فترة ظهور الأشجار (التي تدوم محلياً من الخريف إلى أوائل الربيع) ويمكن أن تكون مرتبطة بدورات تجميد الذوبان.

### 3. أهداف البحث

- تحديد نطاقات الخطورة الصخرية بالمنطقة والمعرضة لحدوث انهيارات صخرية بها باستخدام نمذجة محاكاة التساقط الصخري إحصائياً، وتحديد مدى طاقتها التدميرية.
- تقييم طرق التثبيت الصخري لسفوح الجبال والتي تستعمل للحماية من الانهيارات الصخرية المحتملة،
- الحد من المخاطر المحتملة من التساقط الصخري بمناطق الدراسة، وتقييم وسائل الحماية المتبعة في المناطق التي تشهد تجمعات بشرية كثيفة خلال فترات اداء المشاعر المقدسة.

### 4. منهجية وطرق البحث

#### 4.1. المسح الحقلية:

قام الفريق البحثي بعمل عدة زيارات ميدانية لمنطقة الدراسة لتحديد نطاقات الخطورة والمواقع التي تتميز بوجود كتل صخرية معلقة أو وجود كثيف للركام الصخري فوق منحدرات شديدة الانحدار ، كذلك تقييم وسائل الحماية المستخدمة للحد من خطورة الانهيارات الصخرية في تلك المناطق .

#### 4.2. تحليل محاكاة التساقط الصخري:

تم استخدام برنامج RockFall لمحاكاة حركة الصخور على طول أربعة قطاعات ، وقد تم اختيار أماكن هذه القطاعات في الأماكن التي تظهر ميلاً شديداً أو إنحداراً مع أسطح أقل خشونة، بناءً على نموذج الارتفاع الرقمي وخريطة الميول للمنطقة وأيضاً الملاحظات الحقلية . تم تصميم هذا البرنامج بشكل أساسي لتقييم المخاطر التي تبدأ من الصخور المتساقطة إحصائياً، وحساب الطاقات وعدد الكتل والسرعات وارتفاع ارتداد المنحدر بالكامل بالإضافة إلى موقع نقاط نهاية الصخور (RocFall user's guide, 2012). تتميز هذه القطاعات بانحدار شديد في الأجزاء العلوية بينما تتناقص في الأجزاء السفلية في بعضها وتزداد في الأخرى. يحدث السقوط الحر للكتل الصخرية

نتيجة للكتل غير المستقرة الموجودة على الأسطح العلوية ، وقد افترض فريق البحث في هذه الدراسة سرعة ابتدائية قدرها 0.0 م / ث لمحاكاة الصخور على طول هذه القطاعات.

يمكن إجراء تحليل ROCKFALL النموذجي في عدة دقائق باتباع الخطوات التالية:

1. تحديد المنحدر.
2. تحديد مواد المنحدر.
3. تعيين المواد لمقاطع المنحدر.
4. تحديد مواقع بدء حركة الصخور (البذر).
5. حساب التحليل.
6. بيان النتائج. بالإضافة إلى ذلك ، يمكن تحديد الجواز وجامعي البيانات .

تم تحديد عدة معاملات في هذه الدراسة وهي: الطاقة الحركية الكلية للكتل المتساقطة ، سرعة الكتل أثناء السقوط الحر ، عدد الكتل التي تصل إلى نهاية القطاع والطاقة الحركية الخطية. وتتمثل العوامل الرئيسية التي تؤثر على عدد الكتل التي تصل إلى نهاية القطاع في زاوية الانحدار والتضاريس السطحية للقطاع وحجم وشكل الكتل والسرعة الأولية للمحاكاة. وتعتمد الطاقة الحركية للكتل الساقطة بشكل مباشر على حجم الكتلة الساقطة ومربع السرعة وكذلك خشونة المنحدر. لذلك، يصبح سقوط الصخور أكثر تدميراً مع زيادة حجم الكتلة وزيادة السرعة (Glover et al. ، 2011). بيريت وآخرون (2004) صنفوا الطاقات الحركية للكتل الساقطة على ثلاث فئات شدة. الفئة الأولى من الطاقة المقابلة حوالي 300 كيلوجول وهي الأعلى شدة ويمكن أن تسبب أضراراً جسيمة للبنية التحتية والمنازل. بينما الفئة الثانية تعتبر متوسطة الكثافة وتتراوح طاقتها من 30 إلى 300 كيلوجول ، مما قد يضعف البنى التحتية ويعطل وسائل النقل لفترة طويلة.

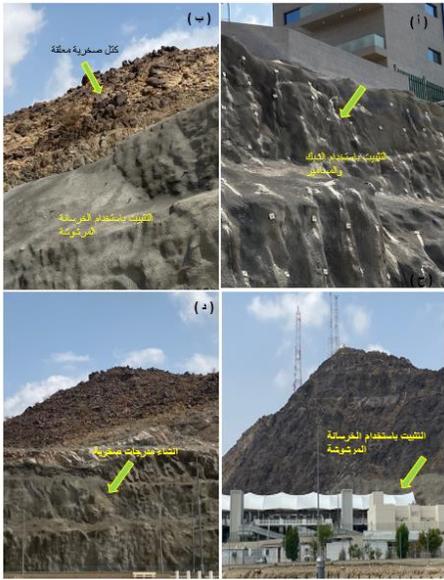
## 5. النتائج والمناقشة

### 1.5. نتائج المسح الميداني لمخاطر الانهيارات الصخرية في المشاعر المقدسة:

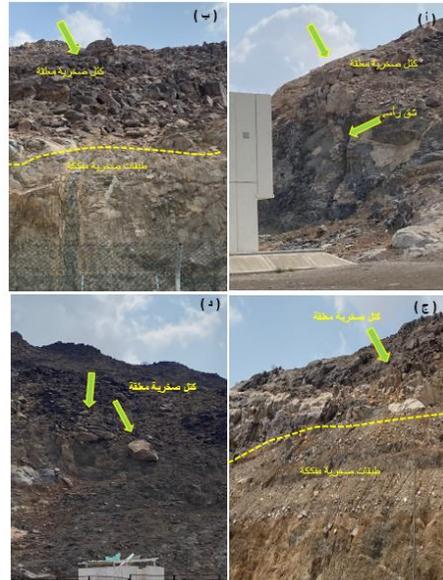
تم عمل عدة زيارات حقلية لمناطق المشاعر المقدسة لتحديد نطاقات الخطورة الصخرية بالمنطقة والوقوف على طرق الحماية المستخدمة للحد من مخاطر التساقط الصخري. وقد تبين من تلك الملاحظات الميدانية وجود بعض مناطق الخطورة في الجبال المحيطة بمناطق المشاعر المقدسة بمزدلفة ومنى كالتالي: يوضح شكل (13) وجود بعض الكتل الصخرية غير المتماسكة والشقوق الرأسية التي تزيد من مخاطر الانهيارات الصخرية خلف إحدى دورات المياه بمنطقة مزدلفة. بينما يظهر قطاع من الصخور المفككة سهلة التآكل تعلوها كتل صخرية غير متماسكة شكل (3ب، ج). بينما يظهر شكل (4د) عدداً من الكتل الصخرية الضخمة المعلقة على أحد السفوح الجبلية شديدة الانحدار والتي تزيد احتمالية التساقط الصخري خاصة مع سقوط الأمطار. من ناحية أخرى تم تقييم طرق التثبيت الصخري لسفوح الجبال والتي تستعمل للحماية من الانهيارات الصخرية المحتملة، حيث توجد عدة طرق حديثة ومتطورة في تثبيت الصخور بالمنحدرات الجبلية الحادة لضمان استقرارها بإذن الله مثل الخرسانة المرشوشة وبراعي تثبيت الصخور والمواد المثبتة والشبكات السلكية المرشوشة بالخرسانة والمدرجات الخرسانية التي تمتص الانهيارات المفاجئة ، وتسهم هذه الوسائل في الحد من خطورة الانهيارات الصخرية عند هطول الأمطار. يوضح شكل (4) بعض طرق الحماية المستخدمة في منطقة مزدلفة ، تم استخدام الشبك والمسامير مع الرش الخرساني (4أ)، بينما في شكل (4ب) تم استخدام الرش الخرساني فقط في الجزء السفلي من الجبل مع إهمال الجزء العلوي وهو أكثر خطورة لوجود العديد من الكتل الصخرية المعلقة على المنحدر والتي تزيد من احتمالية التساقط الصخري وتهديد الأرواح في أي لحظة. أما عند محطة القطار الرئيسية بمزدلفة (شكل 4ج) فقد تم استخدام الخرسانة المرشوشة في منطقة صغيرة من الجزء السفلي فقط من الجبل والملاصق لمحطة القطار وأهمل باقي السطح الجبلي الذي لا يقل خطورة عن الجزء الذي تمت حمايته. في شكل (4د) فقد أقيمت مدرجات صخرية عن طريق تدريج الصخور لامتصاص طاقة الكتل الصخرية المتساقطة. كذلك أظهر المسح الميداني للمرتفعات الصخرية المحيطة بمنطقة منى وجود العديد من نطاقات الخطورة والتي ترتفع فيها احتمالية حدوث انهيارات صخرية، ويزيد من تلك الخطورة وجود العديد من المخيمات أو الطرق ملاصقة لمنحدرات صخرية شديدة الخطورة، كما هو موضح بالأشكال رقم (5، 6).

يوضح شكل (5) المنطقة عند الخروج من منى بعد جسر الجمرات ، وجود مجموعة من الكتل الصخرية المعلقة والتي تهدد بالسقوط في أي وقت مع تغير العوامل البيئية والجيولوجية، وتزداد خطورة هذه المواقع لأن الطرق ملاصقة لها تقريبا ويوجد بتلك المنطقة أيضا بعض

المخيمات القريبة منها. كذلك الحال في شكل 6 بعض المناطق في وسط ومدخل منى أيضا يلاحظ وجود تجمعات من الكتل الصخرية المفككة على ارتفاعات شاهقة مما يزيد من تأثير الجاذبية ومن طاقتها الكامنة في حال حدوث انهيارات، وان المدرجات الصخرية التي تم انشائها كذلك الرش الخرساني للجزء السفلي من الجبل لن يمنع حدوث المخاطر من الانهيارات المحتملة.



شكل (4): بعض الصور الميدانية التي توضح بعض طرق الحماية من الانهيارات الصخرية المستخدمة في منطقة مزدلفة.



شكل (3): بعض الصور الميدانية التي توضح تواجد كتل معلقة وغير مستقرة وتشققات صخرية في منطقة مزدلفة.



شكل (6): بعض الصور الميدانية التي توضح تواجد كتل معلقة وغير مستقرة وتشققات صخرية في منطقة منى.



شكل (5): بعض الصور الميدانية التي توضح تواجد كتل معلقة وغير مستقرة وتشققات صخرية في منطقة منى.

يوضح شكل (7) بعض الأجزاء من جبل الرحمة بعرفات ، والذي يغطي معظمه كتل صخرية ضخمة منها ما هو معلق وشديد الخطورة ، والذي يهدد بالسقوط في أي لحظة خاصة مع صعود الحجيج فوقه بكثافة يوم عرفات. وقد تم تدعيمه بوضع اسياخ حديدية اسفل تلك

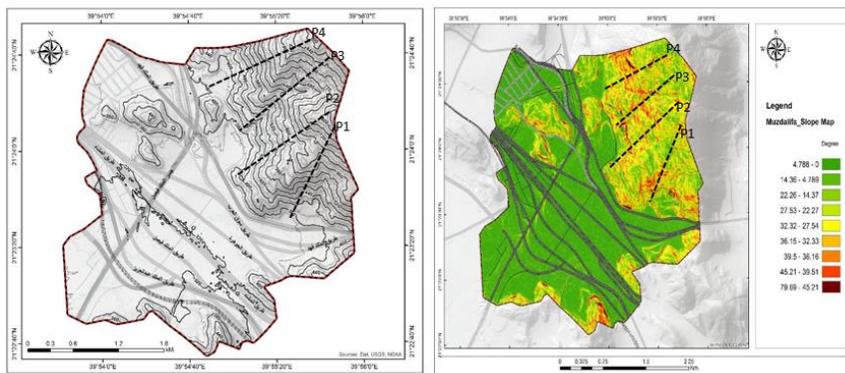
الكتل الضخمة، وهذا لا ينهي الخطر المهدد من تلك الصخور والتي مع الوقت قد تتآكل وتضعف مع زيادة الاحتمال وبفعل العوامل الجوية والبيئية مما يؤدي الى وقوع حوادث لا قدر الله.



شكل (7): بعض الصور الميدانية التي توضح تواجد كتل معلقة وغير مستقرة وتم تعيمها باسباخ من الحديد ، جبل الرحمة منطقة عرفات.

## 2.5. محاكاة الانهيارات الصخرية بمناطق المشاعر:

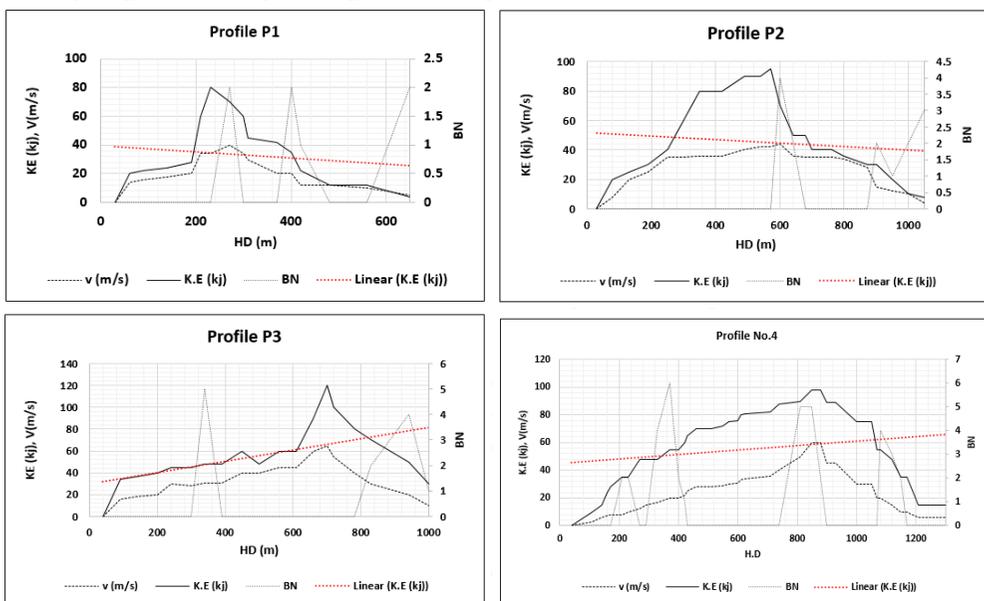
رسمت خرائط الارتفاعات الرقمية والميول لمنطقة جبل ثبير النصب بمزدلفة شكل (8) باستخدام برنامج ArcGis10 ، وذلك لتحديد القطاعات اللازمة لعمل محاكاة التساقط الصخري عليها باستخدام برنامج RockFall . تبين خرائط الارتفاعات الرقمية أن أقصى ارتفاع يصل الى 900 متر فوق سطح البحر بينما اقل ارتفاع يقدر بحوالي 360 مترا فوق سطح البحر. بينما اوحت خريطة الميول تغير ميل المنحدرات الصخرية من 5 درجات الى 45 درجة. وقد تم تحديد مواقع اربع قطاعات بناء لاستخدامها في برنامج محاكاة التساقط الصخري وهي P1, P2, P3, P4 .



شكل (8): خريطة الارتفاعات الرقمية الكنتورية (DEM) ، خريطة الميول لجبل ثبير النصب بمزدلفة لجبل ثبير النصب بمزدلفة، تبين قطاعات محاكاة التساقط الصخري .

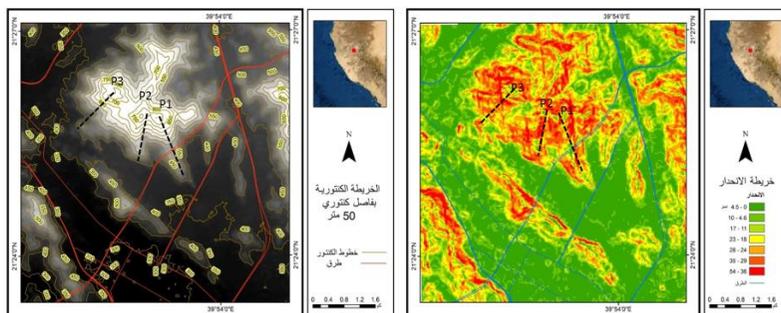
تم استخدام برنامج RockFall لمحاكاة حركة الصخور على امتداد عدة قطاعات طولية ، وقد أنشئت هذه القطاعات بناءً على خريطة كنتورية لنموذج الارتفاع الرقيي . قد تم تصميم هذا البرنامج بشكل أساسي لتقييم المخاطر التي تبدأ من الصخور المتساقطة إحصائياً. تعتمد طريقة هذا البرنامج لحساب الطاقات وعدد الكتل والسرعات وارتفاع ارتداد المنحدر بالكامل بالإضافة على موقع نقاط نهاية

الصخور (دليل مستخدم RocFall، 2012). تم تحديد مواقع القطاعات الصخرية نتيجة الرحلات الميدانية وصور الأقمار الصناعية. تتميز هذه القطاعات بانحدار مرتفع في الأجزاء العلوية بينما تتناقص في الأجزاء السفلية. نتيجة للكتل غير المستقرة الموجودة على الأسطح العلوية ، يحدث السقوط الحر ، افترضنا في هذه الدراسة سرعة ابتدائية قدرها 0.0 م / ث لمحاكاة الصخور على طول هذه القطاعات. تم تحديد عدة معاملات في هذه الدراسة وهي: الطاقة الحركية الكلية للكتل المتساقطة ، سرعة الكتل أثناء السقوط الحر ، عدد الكتل التي تصل إلى نهاية المظهر الجانبي والطاقة الحركية الخطية. العوامل الرئيسية التي تؤثر على عدد الكتل التي تصل إلى نهاية الملامح هي زاوية الانحدار والتضاريس السطحية للأسطح الجانبية وحجم وشكل الكتل والسرعة الأولية للمحاكاة. ويعتبر العامل الأكثر أهمية في هذه الدراسات هي خشونة المنحدر ، وتعتمد الطاقة الحركية للكتل المتساقطة بشكل مباشر على كتل الكتلة المتساقطة والسرعة المربعة. لذلك ، يصبح الانهيار الصخري أكثر تدميراً مع زيادة حجم الكتلة وزيادة السرعة ((Glover et al. 2011). أما بيريت وآخرون، 2004 فقد صنّفوا الطاقات الحركية للكتل المتساقطة على ثلاث فئات حسب الشدة، الفئة الأولى من الطاقة المقابلة حوالي 300 كيلوجول هي الأعلى كثافة ويمكن أن تسبب أضراراً جسيمة للبنية التحتية والمنازل. بينما الفئة الثانية تعتبر متوسطة الشدة وتتراوح طاقتها من 30 إلى 300 كيلوجول، مما قد يضعف البنى التحتية ويعطل وسائل النقل لفترة طويلة. القطاعات الأربع P1، P2، P3، P4 والتي تم إنشاؤها بناء على خرائط نماذج الإرتفاعات الرقمية وخرائط الميول للمنحدرات الجبلية بمنطقة الدراسة، بدأت القطاعات الأربعة من نفس الارتفاع تقريباً حوالي 850م فوق مستوى سطح البحر، بينما اختلفت المسافات الأفقية لها من 650 متر للقطاع P1، 1050 متر للقطاع P2، 1000 متر للقطاع P3 إلى أقصى مسافة أفقية بلغت 1300 م للقطاع P4. لذلك اختلفت ميول القطاعات الأربع وكذلك اختلفت التضاريس السطحية لها. وأوضحت عملية فحص القطاعات في الشكل (9) أن متوسط الطاقة الحركية الكلية للكتل المتساقطة بلغ حوالي 80 كيلوجول على القطاع رقم P1 و 95 كيلو جول على القطاع P2 بينما أظهرت الطاقة الحركية الكلية زيادة نسبية حيث بلغت 120 كيلو جول على القطاع P3 وحوالي 100 كيلوجول على القطاع P4، و تعتبر هذه القيم من مستويات الشدة المتوسطة الكثافة والتي تتراوح طاقتها من 30 إلى 300 كيلوجول. من ناحية أخرى وصلت أقصى سرعة للكتل الصخرية 40 م/س على القطاعات P1 و P2 وزادت القيمة المتوسطة للسرعة حيث وصلت إلى 60 م/س على القطاعات P3 و P4. أظهرت المحاكاة أن عدداً من الكتل على طول القطاعات الأربعة يمكن أن تصل إلى نهايتها مسببة بعض المخاطر. حيث وصلت إلى 6% من الكتل البادئة إلى نهايته القطاعات P1 و P4، بينما وصلت إلى 8% من الكتل البادئة إلى نهايته القطاعات P2 و P3.



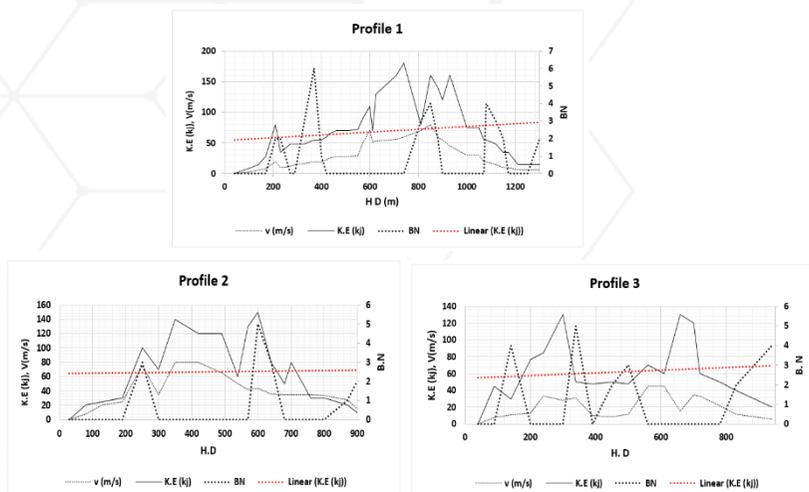
شكل (9): محاكاة التساقط الصخري للطاقة الحركية الكلية والسرعة والطاقة الحركية الخطية وعدد الكتل على القطاعات رقم P1، P2، P3، P4.

وكذلك رسمت خرائط الارتفاعات الرقمية والميول لمنطقة جبل ثبير الغنباة بمى شكل (10) باستخدام برنامج ArcGIS10 ، وذلك لتحديد القطاعات اللازمة لعمل محاكاة التساقط الصخري عليها باستخدام برنامج RockFall . تبين خرائط الارتفاعات الرقمية ان أقصى ارتفاع يصل الى 850 متر فوق سطح البحر بينما اقل ارتفاع يصل حوالي 350 متر فوق سطح البحر. بينما اوضحت خريطة الميول تغير ميل المنحدرات الصخرية من 5 درجات الى 54 درجة. تم تحديد مواقع ثلاث قطاعات لاستخدامها في برنامج محاكاة التساقط الصخري وهي P1, P2, P3. القطاعات الثلاثة P1, P2, P3 والتي أنشئت بناء على خرائط نماذج الارتفاعات الرقمية وخرائط الميول للمنحدرات الجبلية لجبل ثبير الغنباة بمنطقة مئى ، بدأت القطاعات الثلاثة من نفس الارتفاع تقريبا حوالي 800م فوق مستوى سطح البحر، بينما اختلفت المسافات الأفقية لها من 1200 متر للقطاع P1، 900 متر للقطاع P2، 900 متر للقطاع P3. لذلك اختلفت ميول القطاعات الأربعة وكذلك اختلفت التضاريس السطحية لها.



شكل (10): خريطة الارتفاعات الرقمية الكنتورية (DEM) و خريطة الميول لجبل ثبير الغنباة بمئى ، تبين قطاعات محاكاة التساقط الصخري .

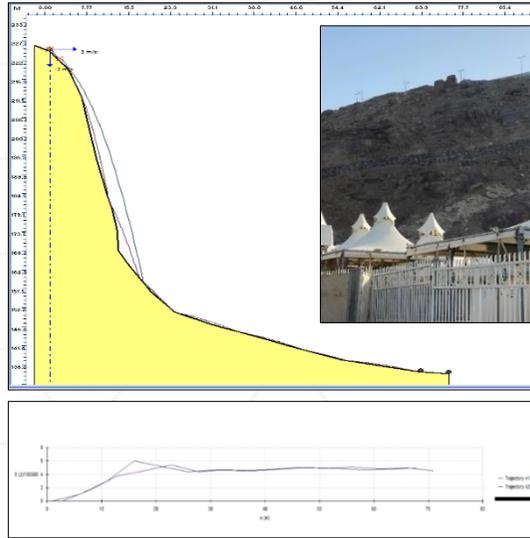
رسمت قطاعات محاكات التساقط الصخري للكتل الصخرية، وقد أوضحت عملية فحص القطاعات في الشكل (11) إلى أن متوسط الطاقة الحركية الكلية للكتل المتساقطة بلغ حوالي 180 كيلوجول على القطاع رقم P1 و 150 كيلو جول على القطاع P2 بينما أظهرت الطاقة الحركية الكلية تراجع نسبي حيث بلغت 130 كيلو جول على القطاع P3 ، حيث تعتبر هذه القيم المتوسطة في شدة الكثافة والتي تتراوح طاقتها من 30 إلى 300 كيلوجول. من ناحية أخرى وصلت أقصى سرعة للكتل الصخرية  $m/80$  على القطاعات P1 و P2 ونقصت القيمة المتوسطة للسرعة حيث وصلت الى  $m/s 45$  على القطاع P3 . أظهرت المحاكاة أن عددًا من الكتل على طول القطاعات الثلاثة يمكن أن تصل إلى نهايتها مسببة بعض المخاطر. حيث وصلت 8% من الكتل البائدة إلى نهايته القطاعات P1 ، بينما وصلت 10% من الكتل البائدة إلى نهايته القطاعات P2 و P3.



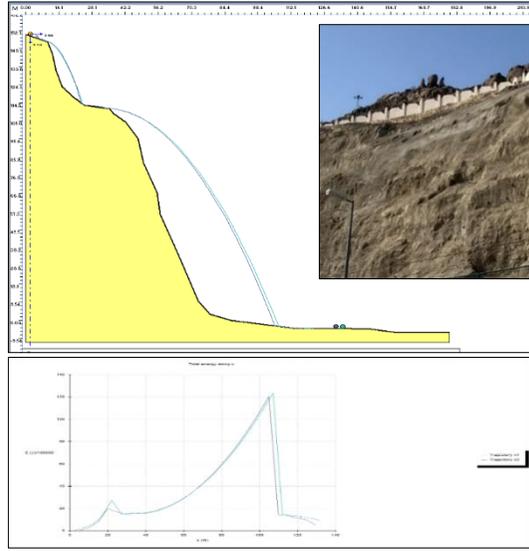
(11): محاكاة التساقط الصخري للطاقة الحركية الكلية والسرعة والطاقة الحركية الخطية وعدد الكتل على القطاع رقم 3 بجبل ثبير الغنباة، مئى.

### 3.5. تحليل مسارات الصخور في السقوط الحر على طول منحدر:

مسار الصخور أو الكتل الصخرية التي تسقط على طول منحدر صخري هو دلالة على دة عوامل طرح صياغتها الرقمية مشاكل خطيرة. والمعلوم أن المسارات تعتمد على هندسة المنحدر ، وشكل الكتلة ، وسرعتها الأولية في لحظة انفصالها عن مكانها ، بالإضافة إلى الطاقة المتشتملة بسبب التأثيرات على طول السقوط. قد تنزلق الكتل المتساقطة أو تتدحرج أو ترتد حسب شكلها: مفلطحة أو مدورة وعلى ميل المنحدر. يطرح هذا البرنامج GeoRock إمكانية محاكاة سقوط الصخور على طول منحدر باستخدام الطريقتين الأكثر شيوعًا حاليًا: برنامج محاكاة كولورادو وروكفال (Pfeiffer & Bowen 1989) وطريقة الكتلة المقطوعة. ولتطبيق المحاكاة سيكون من الضروري تحديد ملف تعريف المنحدر ، عن طريق رسمه أو استيراده ؛ الوجود المحتمل (أو النية في إقامة) الحواجز ؛ موضعها وخصائصها ، وتحديد مكان منشأ الكتلة / القطع ، واختيار الطريقة الحسابية. بعد ذلك يمكن استدعاء الحساب وفحص النتائج. من بين النتائج يتم لفت الانتباه إلى إمكانية تحديد النقاط على طول المستوى الأفقي وبعد ذلك تقرير ، لكل نقطة من هذه النقاط ، النسبة المئوية للكتل التي فشلت في الوصول إليها. تبدد الطاقة بسبب التأثيرات تعتمد على خصائص الحركة وتعتمد على الخصائص الميكانيكية للكتلة ، وعلى المواد الموجودة على طول المسار (الصخور أو التضاريس أو الغطاء النباتي) ، والتي تعيق التقدم في نطاقها الخاص. من الناحية العملية ، فمن المستحيل إعادة إنتاج ملف تعريف المنحدر بدقة وحتى أقل من ذلك الخاص بالمسار المتخذ ، أو تحديد وصياغة شكل الكتل المختلفة التي قد تنفصل عن نفسها. ولا يتم تقليل هذه العوائق لأن هندسة المنحدر وطبيعة التواءات عرضة للتغيير بمرور الوقت ، بسبب تآكل الصخور ، وتراكم الحطام ، والتطور الخضري أخيرًا ، تنشأ صعوبة نمذجة حركة السقوط عندما تتكسر الصخور بسبب المؤثرات المختلفة ، ولا يكون تحديد منطقة التأثير سهلًا. وبالتالي فمن الضروري الرجوع إلى النماذج المبسطة لتحليل مسارات السقوط. لذلك ، يجب أن يعتمد التصميم الجيوتقني لأعمال الفحص على قاعدة حسابية رقمية واسعة تسمح بالتحقيق في جوانب مختلفة من الظاهرة وتكشف عن العوامل الرئيسية التي تؤثر على مسار السقوط ومدى الحالة قيد المراجعة. في الحالات الأكثر تعقيدًا ، قد يكون من الضروري تأسيس النموذج على صور فيديو (سينمائية أو إلكترونية) تلتقط المسارات الفعلية. تم تحديد مصدرين للصخور في منطقة الدراسة لتعمل لهما محاكاة سقوط صخري على طول المنحدر شكل (12 ، 13) ، وقد أظهرت مخرجات البرنامج المسارات التي ستسلكها القطع الصخرية المتساقطة. كذلك فقد وجد أن أقصى مسافة افقية قد تصل إليها هي 77 مترًا في الحالة الأولى و 126 مترًا في الحالة الثانية. وأظهرت ان أقصى طاقة حركية ممكن تمتلكها تلك الصخور بلغت حوالي 600 كيلوجول في الحالة الأولى وحوالي 1200 كيلوجول في الحالة الثانية وهي تعتبر من الطاقات التي تتسبب في اثار تدميره شديدة.



شكل (12): محاكاة تساقط الصخور باستخدام برنامج GeoRock لمنطقة مصدر (A) صورة الموقع ، ومسار الصخور (B) ورسم البيانات المستخرجة (C).



شكل (13): محاكاة تساقط الصخور باستخدام برنامج GeoRock لمنطقة مصدر (A) صورة الموقع ، ومسار الصخور (B) ورسم البيانات المستخرجة (C).

## 6. الخلاصة والتوصيات:

أظهرت نتائج المسح الميداني لمنطقة الدراسة وجود بعض مناطق الخطورة في الجبال المحيطة بمنطقة مزدلفة ومنى و وجود بعض الكتل الصخرية غير المتماسكة وكذلك بعض الشقوق الرأسية التي تزيد من مخاطر الانهيارات الصخرية خلف إحدى دورات المياه بمنطقة مزدلفة. بينما يظهر قطاع من الصخور المفككة سهلة التآكل تعلوها كتل صخرية غير متماسكة وعدد من الكتل الصخرية الضخمة المعلقة على أحد السفوح الجبلية شديدة الانحدار والتي تزيد من احتمالية التساقط الصخري خاصة مع سقوط الأمطار.

من ناحية أخرى تم تقييم طرق التثبيت الصخري لسفوح الجبال وبعض طرق الحماية المستخدمة في منطقة مزدلفة ومنى والتي تستعمل للحماية من الانهيارات الصخرية المحتملة، حيث أظهر المسح استخدام الشبك والمسامير مع الرش الخرساني في بعض الأماكن، بينما في أماكن أخرى تم استخدام الرش الخرساني فقط في الجزء السفلي من الجبل مع إهمال الجزء العلوي وهو أكثر خطورة لوجود العديد من الكتل الصخرية المعلقة على المنحدر والتي تزيد من احتمالية التساقط الصخري وتهديد الأرواح. أما عند محطة القطار الرئيسية بمزدلفة فقد تم استخدام الخرسانة المشوشة في منطقة صغيرة من الجزء السفلي فقط من الجبل والملاصق لمحطة القطار وأهمل باقي السفح الجبلي الذي لا يقل خطورة عن الجزء الذي تمت حمايته. كذلك تم إنشاء مدرجات صخرية عن طريق تدريج الصخور لامتصاص طاقة الكتل الصخرية المتساقطة.

أظهرت دراسات ميدانية لجبل الرحمة بعرفات ، ان معظمه مغطى بكتل صخرية ضخمة منها ما هو معلق وشديد الخطورة ، والذي يهدد بالسقوط في أي لحظة خاصة مع صعود الحجيج فوقه بكثافة يوم عرفات. وقد تم تدعيمه بوضع أسياخ حديدية أسفل تلك الكتل الضخمة، وهذا لا ينبئ الخطر المهدد من تلك الصخور والتي مع الوقت قد تتآكل وتضعف مع زيادة الاحمال وبفعل العوامل الجوية والبيئية مما يؤدي الى وقوع حوادث خطيرة لا قدر الله.

تم استخدام برنامج RockFall لمحاكاة حركة الصخور على طول سبع قطاعات بجبل ثبير النصح بمزدلفة وجبل ثبير الغنباة بمنى، وقد تم اختيار أماكن هذه القطاعات في الأماكن التي تظهر انحدارا شديدا مع أسطح أقل خشونة، بناءً على نموذج الارتفاع الرقمي وخريطة الميول للمنطقة، وبناء أيضا الملاحظات الميدانية . بلغ متوسط الطاقة الحركية الكلية للكتل المتساقطة بجبل ثبير النصح حوالي 80 كيلوجول على القطاع رقم P1 و 95 كيلو جول على القطاع P2 بينما أظهرت الطاقة الحركية الكلية زيادة نسبية حيث بلغت 120 كيلو جول على القطاع P3 وحوالي 100 كيلوجول على القطاع P4. حيث تعتبر هذه القيم من القيم ذات الشدة متوسطة الكثافة والتي تتراوح طاقاتها من

30 إلى 300 كيلوجول. من ناحية أخرى وصلت أقصى سرعة للكتل الصخرية  $40\text{ m/s}$  على القطاعات P1 و P2 وزادت القيمة المتوسطة للسرعة حيث وصلت إلى  $60\text{ m/s}$  على القطاعات P3 و P4. وقد أظهرت المحاكاة أن عددًا من الكتل على طول القطاعات الأربعة يمكن أن تصل إلى نهايتها مسببة بعض المخاطر. حيث وصلت إلى 6% من الكتل البادئة إلى نهاية القطاعات P1 و P4، بينما وصلت إلى 8% من الكتل البادئة إلى نهاية القطاعات P2 و P3.

أما في جبل ثبير الغبناء بمى فقد بلغ متوسط الطاقة الحركية الكلية للكتل المتساقطة حوالي 180 كيلوجول على القطاع رقم P1 و 150 كيلو جول على القطاع P2 بينما أظهرت الطاقة الحركية الكلية تراجعاً نسبياً حيث بلغت 130 كيلو جول على القطاع P3، حيث تعتبر هذه من القيم الشدة المتوسطة الكثافة والتي تتراوح طاقاتها من 30 إلى 300 كيلوجول. ومن ناحية أخرى فقد وصلت أقصى سرعة للكتل الصخرية  $80\text{ m/s}$  على القطاعات P1 و P2 ونقصت القيمة المتوسطة للسرعة حيث وصلت إلى  $45\text{ m/s}$  على القطاع P3. أظهرت المحاكاة أن عددًا من الكتل على طول القطاعات الثلاثة يمكن أن تصل إلى نهايتها مسببة بعض المخاطر. حيث وصلت إلى 8% من الكتل البادئة إلى نهاية القطاعات P1، بينما وصلت إلى 10% من الكتل البادئة إلى نهاية القطاعات P2 و P3.

كذلك تم استخدام برنامج المحاكاة الصخرية GeoRock لعمل محاكاة سقوط صخري على طول المنحدر لمصدرين للصخور في منطقة الدراسة، أظهرت مخرجات البرنامج المسارات التي ستسلكها القطع الصخرية المتساقطة، كذلك وجد أن أقصى مسافة أفقية قد تصل إليها 77 متر في الحالة الأولى و 126 متر في الحالة الثانية. وأظهرت أن أقصى طاقة حركية ممكنة تمتلكها تلك الصخور بلغت حوالي 600 كيلوجول في الحالة الأولى وحوالي 1200 كيلوجول في الحالة الثانية وهي تعتبر من الطاقات التي تتسبب في آثار تدميره شديدة.

يوصي الباحثون بضرورة استخدام وسائل الحماية المختلفة من الإنهيارات الصخرية بشكل أوسع وملائم في منطقة المشاعر على وجه الخصوص ولا تكون قاصرة على أماكن محددة فقط. منع إقامة المخيمات في أماكن ملاصقة للمنحدرات الصخرية شديدة الخطورة خاصة في منطقة منى. منع تسلق الحجج السفوح الجبلية خاصة في مزدلفة. ومنع وجود الحجج بكثافة كبيرة فوق جبل الرحمة وان كان لابد من الصعود فيجب أن يتم بطريقة منظمة وبأعداد محدودة ولفترات وجيزة.

## المراجع

- Abellán, A., Vilaplana, J.M., Martínez, J., 2006. Application of a long-range terrestrial laser scanner to a detailed rockfall study at Vall de Núria (eastern Pyrenees, Spain). *Engineering Geology* 88, 136–148.
- Ansari, M.K., Ahmad, M., Rajesh, Singh., Singh, T.N., 2012. Rockfall assessment near Saptashrungi Gad temple Nashik, Maharashtra, India. *Int. J. Disaster Risk Reduct.* 2, 77–83.
- Basson, F.R.P., 2012. Rigid body dynamics for rock fall trajectory simulation. *ARMA*, 12–267.
- Bull, W.B., King, J., Kong, F.C., Moutoux, T., Phillips, W.M., 1994. Lichen dating of coseismic landslide hazards in alpine mountains. *Geomorphology* 10 (1), 53–64. case study. *Chin. J. Rock Mech. Eng.* 3 (21), 3700–3708.
- Dorren, L.K., 2003. A review of rockfall mechanics and modelling approaches. *Prog. Phys. Geogr.* 27 (1), 69–87.
- Dorren, L.K.A., Berger, F., Putters, U.S., 2006. Real-size experiments and 3-D simulation of rockfall on forested and non-forested slopes. *Nat. Hazards Earth Syst. Sci.* 6 (1), 145–153.
- Fanos, A.M., Pradhan, B., Aziz, A.A., Jebur, M.N., Park, H.J., 2016. Assessment of ultiscenario rockfall hazard based on mechanical parameters using high-resolution airborne laser scanning data and GIS in a tropical area. *Environ. Earth Sci.* 75 (15), 1129.
- Ferrero, A.M., Forlani, G.F., Roncella, R., Voyat, H.I., 2009. Advanced geostructural survey methods applied to rock mass characterization. *Rock Mechanics and Rock Engineering* 42 (4), 631–665.
- Frattini, P., Crosta, G., Carrara, A., Agliardi, F., 2008. Assessment of rockfall susceptibility by integrating statistical and physically-based approaches. *Geomorphology* 94 (3–4), 419–437.

- Gigli, G., Morelli, S., Fornera, S., Casagli, N., 2014. Terrestrial laser scanner and geomechanical surveys for the rapid evaluation of rock fall susceptibility scenarios. *Landslides* 11 (1), 1–14.
- Glover, J., Rosser, N., Gerber, W., Petley, D., 2011. Quantifying the influence of rock shape on the run out of rock fall. *Geophy. Res. Abstr.* 13, 8783.
- ISRM, Ulusay, R., Hudson, J.A., 2007. *The Complete ISRM Suggested Methods for Rock Characterization, Testing and Monitoring: 1974–2006*. Kozan, Ankara.
- Matas, G., Lantada, N., Corominas, J., Gili, J.A., Ruiz-Carulla, R., Prades, A., 2017. RockGIS: a GIS-based model for the analysis of fragmentation in rockfalls. *Landslides* 14 (5), 1565–1578.
- Matsuoka, N., Sakai, H., 1999. Rockfall activity from an alpine cliff during thawing periods. *Geomorphology* 28 (3), 309–328.
- Perret, S., Dolf, F., Kienholz, H., 2004. Rockfalls into forests: analysis and simulation of rockfall trajectories-considerations with respect to mountainous forests in Switzerland. *Landslides* 1, 123–130.
- Pradhan, B., Abokharima, M.H., Jebur, M.N., Tehrani, M.S., 2014. Land subsidence susceptibility mapping at Kinta Valley (Malaysia) using the evidential belief function model in GIS. *Nat. Hazards* 73 (2), 1019–1042.
- RocFall Risk Analysis of Falling Rocks On Steep Slopes, <https://www.rocsience.com/downloads/rocfall/RocFall%20Tutorial.pdf>.
- Vijayakumar, S., Yacoub, T., Curran, J.H., 2011. On the effect of rock size and shape in rockfall analyses. In: *Proceedings of the US Rock Mechanics Symposium (ARMA) San Francisco CA, USA*.
- Volkwein, A., Schellenberg, K., Labiouse, V., Agliardi, F., Berger, F., Bourrier, F., Dorren, L.K.A., Gerber, W., Jaboyedo, M., 2011. Rockfall characterisation and structural protection - a review. *Nat. Hazards Earth Syst. Sci.* 11 (9), 2617–2651.
- Youssef, A.M., Maerz, H.N., Al-Otaibi, A.A., 2012. Stability of rock slopes along Raidah escarpment road, Asir Area, Kingdom of Saudi Arabia. *J. Geogr. Geol.* 4 (2), 23, <<http://dx.doi.org/10.5539/jgg.v4n2p48>>.
- Youssef, A.M., Pradhan, B., Tarabees, E., 2011. Integrated evaluation of urban development suitability based on remote sensing and GIS techniques: contribution from the analytic hierarchy. *Arab. J. Geosci.* 4 (3–4). <http://dx.doi.org/10.1007/s12517-009-01>.



## نظام تصويت إلكتروني آمن لقياس جودة الخدمات في الحج

مروه فكرى محمد<sup>1</sup>، محمد مصلحى الطوخى<sup>2\*</sup>

قسم علوم الحاسب، جامعة قناة السويس، الإسماعيلية مصر<sup>1</sup>

كلية الحاسبات و تقنية المعلومات، جامعة جدة، جدة السعودية<sup>2\*</sup>

### Secure E-voting System for Measuring the Quality of Services in Hajj

Marwa F. Mohamed<sup>1</sup>, Mohamed Meselhy Eltoukhy<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup>Computer Sciences Department, Faculty of Computers and Informatics, Suez Canal University, Ismailia, Egypt

<sup>2\*</sup>College of Computing and Information Technology, University of Jeddah, Saudi Arabia

\*Corresponding author: E-mail (mmeltoukhy@uj.edu.sa)

#### الملخص

الحج هو حدث إسلامي عالمي يقام في مكة المكرمة بالمملكة العربية السعودية حيث يستقطب أكثر من ثلاثة ملايين حاج سنويًا. مع تزايد عدد الحجاج ، يزداد الطلب على تحسين جودة الخدمات التي تقدم أثناء الحج أيضًا. يؤدي تحسين جودة الخدمات إلى جعل الحج آمنًا ومريحًا وهو الهدف الرئيسي لمنظمي الحج. يسمح قياس جودة الخدمات لمنظمي الحج بتحسين رضا الحجاج ، وتحديد نقاط القوة والضعف في الخدمات المقدمة . يعد نظام التصويت الإلكتروني أحد أكثر الأساليب شيوعًا لقياس جودة الخدمات. ومع ظهور الجريمة السيبرانية ، أصبحت هناك حاجة لتطوير نظام تصويت آمن يعتمد أدوات تقنية متقدمة مثل سلسلة الكتل . ونظام سلسلة الكتل (Blockchain) هو دفتر رقمي آمن وغير قابل للتغيير وله مجموعة واسعة من التطبيقات ، مثل الصيانة الهندسية وسلسلة التوريد وأنظمة التصويت الإلكتروني. لذلك في هذه الورقة ، نقدم نظام التصويت الإلكتروني الآمن القائم على Blockchain وهو يهدف إلى قياس جودة الخدمات ورضا الحجاج خلال فترة الحج. فهو لديه قابلية استخدام عالية ؛ حيث ان نماذج التصويت ونتائجها أكثر قابلية للقراءة وأسهل في الاستخدام والفهم. علاوة على ذلك ، فإنه يضمن قائمة بخصائص الأمان مثل الأهلية والإنصاف والتزاهة وخصوصية التصويت.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (25)



# أتمتة دخول الزوار إلى المساجد المقدسة باستخدام تكنولوجيا مسح الباركود نحو دعم وقائي للتدابير خلال جائحة COVID-19

لمى مرتع\*، مودة بسوكي، مودة صيرفي، سلمى الحاج

قسم نظم المعلومات الحاسوبية، جامعة الملك عبدالعزيز

## Automating the Entry of Visitors to Holy Mosques Using Barcode Scanning Technology Towards Preventive Support for Measures During the COVID- 19 Pandemic

Lama Marta\*, Mawaddah Basouki, Mawadh Sairafi, and Salma Elhag

Department of Information System, King Abdulaziz University

\*Corresponding author: E-mail (Isaeedmarta@stu.kau.edu.sa)

### الملخص

في ظل الأوضاع الراهنة وما يعانيه العالم من جائحة فايروس كوفيد-19 وتبعاتها، وما تقدمه المملكة العربية السعودية من جهود حثيثة لمواجهة هذا الفيروس وتخفيف من آثار هذه الجائحة، يجب على العقول البشرية أن تستنبط أفكاراً إبداعية تقلل من التدخل البشري وتحقق التباعد للحد من تفشي الفايروس وخصوصاً في الحرمين الشريفين مزار المسلمين وقبيلتهم التي تستقبل عشرات الملايين من المصلين والمعتمرين والحجيج من جميع أنحاء العالم، وهذه الأعداد الغفيرة لابد أن تكون هناك طرق لاستقبالهم وتنظيم دخولهم مما يستوجب مزيداً من العناية لينعموا بأداء الشعائر في بيئة آمنة، وكذلك دون تعريض البلاد ومواطنيها لهذا الخطر الداهم باستحداث طرق رقمية يتم من خلالها تنظيم الحشود. هذه الورقة العلمية تهدف إلى تحويل الإجراءات العادية إلى منتجات رقمية من خلال تطوير نظام يعمل على تنظيم دخول الحشود للحرمين من خلال بوابات رقمية تسمح للمصرح لهم فقط بالدخول من خلال تقنية مسح الباركود للتصاريح المستخرجة من تطبيقي "توكلنا" و"اعتمرنا" بالإضافة لقياس درجة الحرارة من خلال الأشعة تحت الحمراء، حيث توضح الدراسة "الوضع الحالي" باستخدام النمذجة المرئية لعملية وجود الموظفين على مدار 24 ساعة خلال الأسبوع للتأكد يدوياً من صحة التصاريح، ثم يتم توضيح "الوضع المستقبلي" المقترح وكيف يساهم في تيسير عملية تفويج الحشود بسلاسة، عن طريق أتمتة العملية؛ وذلك لتقليل التكلفة من خلال الإفراج عن الموظفين والإعفاء من رواتبهم وزيادة سرعة عملية مصادقة الدخول بتصريح ساري المفعول وقياس درجة الحرارة للتقليل من دخول غير المصرح لهم به. من ثم تقييم أداء الوضع المستقبلي من خلال استخدام استوديو بيزاجي يعمل على رسم نموذج مبدئي.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (36)



# استخدام الرقمنة و التحول الرقمي في إدارة الحشود في الحج : دراسة حالة

اروى فيصل القحطاني، هيا فرج القحطاني\*، شهد سفر الزهراني، رشا الحميدي المطيري، سلمى محجوب

قسم نظم المعلومات الحاسوبية، جامعة الملك عبدالعزيز

## The Use of Digitization and Digital Transformation in Crowd Management During Hajj Season: A Case Study

Arwa Faisal Alqahtani, Haya Faraj Alqahtani\*, Shahad Safar Alzahrani, Rasha Alhomaidi Almutairi, Salma Elhag

Department of Information System, King Abdulaziz University

\*Corresponding author: E-mail (halqahtani0194@stu.kau.edu.sa)

### الملخص

يتم تعريف الحشود على أنها تجمع العديد من الأشخاص في مكان واحد وفي وقت محدد لتحقيق هدف معين. تتطلب هذه الحشود إدارة شاملة للحفاظ على السلامة وتقليل الكوارث. يعتبر الحج من أكبر التجمعات البشرية على مستوى العالم ، حيث يؤدي المسلمون بمختلف أجناسهم فريضة الحج في مكان واحد في وقت محدد ، وهو يكون بداية شهر ذي الحجة . تولي المملكة العربية السعودية اهتماما كبيرا لتنظيم الحجاج ومراقبة تقدمهم. ووضعت إدارة الحشود ضمن أولويات وزارة الحج والعمرة للوصول إلى أفضل الحلول لإدارة الحشود. ولا تزال تسعى جاهدة لتحسين خدمات الحج والعمرة من خلال استخدام الرقمنة والتحول الرقمي ومواكبة تطورات رؤية 2030. وفي هذا الصدد ، تهدف هذه الورقة إلى دراسة كيفية زيادة كفاءة عملية مراقبة تدفق الحجاج والاستجابة للطوارئ باستخدام سوار الحج إضافة إلى كاميرات المراقبة. يحتوي سوار الحج على جهاز استشعار لمراقبة العمليات الحيوية في جسم الحاج ، كما أنه مزود بباركود يمثل الحالة الصحية للحاج ، ويتم تمثيل هذه الحالات بألوان على الخرائط في مركز مراقبة الحجاج. لذلك ، سيساعد هذا في التنبؤ بحالات الطوارئ وتعزيز وقت الاستجابة لها. تم إجراء عمليات المحاكاة لتحليل الوقت في الوضع قبل التحسين وبعد التحسين. أظهرت نتائج المحاكاة تحسناً ملحوظاً في زمن الاستجابة والتحكم في الحشود بعد تحسين النموذج باستخدام سوار الحج.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (48)



## مراقبة وسائل التواصل الاجتماعي لتعزيز تجربة الحج

خالد محمد البشري\*، أيمن صالح البسام

الكلية الجامعية بالجموم، جامعة أم القرى

### Social Media Monitoring for Enhancing Hajj Pilgrimage Experience

Khaled M. Albishre\*, Ayman S. Albasam

Jamoum University College, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail (kmbishre@uqu.edu.sa)

#### الملخص

في كل عام، يأتي الحجاج المسلمون من جميع أنحاء العالم لأداء فريضة الحج في مكة المكرمة. خلال شعائر الحج، يتم تلقي أنواع مختلفة من التغذية الراجعة التي تعد مصدراً رئيسياً للمعرفة لتحسين تجربة الحج في السنوات القادمة. ومؤخراً، أصبحت منصات وسائل التواصل الاجتماعي، مثل تويتر مصدرًا معرفيًا رئيسيًا للعديد من المنظمات لاستقراء آراء الناس حول منتج محدد أو خدمة معينة. وبالمثل، فإن نسبة عالية من الحجاج يعبرون عن مشاعرهم وآرائهم وتفاعلاتهم حول تجربة الحج من خلال وسائل التواصل الاجتماعي. في هذه الورقة، سوف يسلط فريق البحث الضوء على تجربة الحجاج حول خدمات الحج المقدمة. يقدم ArHajj-21، وهي مجموعة بيانات عربية للحج على تويتر تم نشرها خلال موسم حج 2021. تعد ArHajj-21 أول مجموعة بيانات عربية تغطي أحداث الحج على تويتر وهي متاحة للجمهور حيث تتضمن حوالي 200 ألف تغريدة إلى جانب شبكات الانتشار بما في ذلك كل من إعادة التغريدات والتغريدات ذات العلاقة (مثل سلاسل الردود) للمجموعة الفرعية الأكثر شيوعًا. تم تصميم ArHajj-21 لتسهيل البحوث المتعلقة بالحج في مجموعة متنوعة من المجالات، بما في ذلك الحوسبة الاجتماعية، وتعلم الآلة، ومعالجة اللغة الطبيعية، واسترجاع المعلومات. بالإضافة إلى ذلك، سوف يستخدم فريق البحث بعضًا من أحدث تقنيات تعلم الآلة غير الخاضعة للإشراف مثل التجميع ونمذجة الموضوع لاستخراج أنماط ذات معنى لصانعي القرار. تهدف هذه الدراسة إلى تعزيز تجربة الحج بما يتماشى مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (58)



## قياس مستوى الماء في حافظات ماء زمزم في الحرمين الشريفين باستخدام تقنية إنترنت الأشياء

ياسر بن محمد صديق<sup>\*1</sup>، عمر بن محمد الحسيني<sup>1</sup>، وليد بن خالد العنزي<sup>2</sup>، مسحل بن زيد العتيبي<sup>1</sup>، أحمد بن طالب البعيجي<sup>1</sup>، قاضي بن يحيى مسيري<sup>1</sup>

مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية<sup>1</sup>

جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية<sup>2</sup>

### Measuring Water Level in Zamzam Dispensers in the Two Holy Mosques Using IoT Technology

Yasser Mohammad Seddiq<sup>\*1</sup>, Omar Mohammed Alhousseini<sup>1</sup>, Waleed Khaled Alanazi<sup>2</sup>, Meshail Zaid Alotaibi<sup>1</sup>, Ahmed Taleb Albajji<sup>1</sup>, Kadi Y. Museery<sup>1</sup>

<sup>1</sup>King Abdulaziz City for Science and Technology (KACST)

<sup>2</sup>Imam Mohammad Ibn Saud Islamic University (IMSIU)

<sup>\*</sup>Corresponding author: E-mail (yseddiq@kacst.edu.sa)

#### الملخص

تأتي سقيا ماء زمزم على رأس الخدمات الجليلة التي تقدمها حكومة المملكة لزوار الحرمين الشريفين، إذ يتم توفير ماء زمزم عبر عدة طرق فعالة وتليق بشرف المكان، حيث يقوم بتلك الخدمة وغيرها فرق ذات تأهيل عالي من مختلف القطاعات التي تسعى جاهدة لخدمة الحرمين الشريفين، ونظراً للدور المهم للتقنيات الحديثة في تحسين جودة وكفاءة الخدمات والعمليات بما في ذلك سقيا زمزم، فإن هذه الورقة تعرض نظاماً للارتقاء بفاعلية استخدام الحافظات البلاستيكية لماء زمزم والتي لاتزال تستخدم على نطاق واسع في الحرمين الشريفين منذ عقود، ويضيف الحل المقترح لتلك الحافظات بعض المزايا التي تهدف إلى تحسين جودة وكفاءة العمليات، وتقليل التكلفة التشغيلية، ففي المرحلة الحالية من العمل، قام فريق البحث بتطوير مكونات إضافية للحافظات الحالية من أجل الوصول لنتائج سريعة بأرخص تكلفة وأقل جهد، حيث يراقب النظام الحالي مستوى المياه داخل الحافظات من خلال جهاز استشعار قادر على قياس مستوى الماء لإعطاء تنبيهات للأشخاص المسؤولين عن ضرورة إعادة التعبئة، وتم تطوير الوحدة الخلفية للنظام وفق نهج "الحوسبة دون خوادم" حيث يتم إرسال بيانات المستشعر إلى سحابة للمعالجة والتخزين والاسترجاع، كما تم تطوير لوحة المراقبة على تطبيق الجوال متعدد المنصات على نظامي أندرويد و أي أو إس حيث يمكن للمستخدمين استعراض الحالة المحدثة لكل حاوية مياه، وتقدم الورقة عرضاً عملياً للنظام الذي أنشأه فريق البحث لهذا الغرض باستخدام تقنية إنترنت الأشياء والحوسبة السحابية.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (69)



## تطبيق التقنيات الحديثة لمتابعة درجات حرارة برادات الأطعمة بمشعر عرفة خلال موسم حج 1439 هـ

أسامة على عطا الله\* ، عمر بشير أحمد

قسم البحوث البيئية والصحية، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى

### Application of Modern Techniques to Measure and Follow up Temperature of Food Transport Trucks in Arafat During Hajj Seasons of 1439H

Osama A.Attala\* , Omar B Ahmed

Department of Environmental and Health Research

Custodian of the Two Holy Mosques Institute for Hajj and Umrah Research, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(oaahassan@uqu.edu.sa)

#### الملخص

يعتبر فساد الأغذية بسبب التلوث الميكروبي من العمليات المعقدة، حيث أن التلوث الميكروبي بات يتسبب في هدر كميات كبيرة من الأغذية بالرغم من استخدام طرق الحفظ المختلفة والمعروفة بين المهتمين. يمكن التنبؤ بالميكروبات التي تنمو أثناء التخزين في الأطعمة بناءً على معرفة منشأ الطعام وتركيبه وطريقة تغليفه ودرجة الحرارة التي يتعرض لها، وبناءً على هذه المعرفة يمكن التنبؤ بفترة صلاحيته. يمثل العد البكتيري الميزوفيلي الكلي إجمالي عدد الكائنات المتواجدة بالطعام المحفوظ عند درجة حرارة معتدلة (بين 20 و 45 م°) والتي تشمل البكتيريا والخمائر والفطريات. ويمكن استخدام ارتفاع العد البكتيري الميزوفيلي الكلي كدليل ومؤشر على سوء حفظ وتداول الطعام بشكل كبير أو أنه يحتوي على عنصر ذي جودة رديئة أو إلى وجود إجراء خارج عن السيطرة. ومن الجدير بالذكر أنه يوجد جزء من البكتيريا الميزوفيلية تستطيع النمو والتكاثر في درجات حرارة منخفضة حيث إن لها القدرة على تحمل صدمة التبريد والبقاء على قيد الحياة نتيجة تحول تركيبها من البروتين ليستطيع العمل في الجو البارد. وتسمى هذه المجموعة من البكتيريا بالمتحملة للرطوبة ويمكن أن تنمو وتتكاثر عند درجة حرارة (0-20 م°) ويمكن أن تتسبب أيضاً في تلوث وفساد الطعام وهي متواجدة بكثرة في البيئة والأغذية. ومن المهم إدراك أن معظم بكتيريا التسمم الغذائي تندرج تحت تصنيف هذه المجموعة من البكتيريا. يتعرض الغذاء للتلوث في مراحل النقل والتوزيع وقد تكون لهذا الطعام الملوث عواقب وخيمة على المستهلك من الناحية الصحية وقد وضعت تدابير وقائية للحد من هذا التلوث وهي ما تعرف بالاشتراطات الصحية والتي يمكن تعريفها بتلك التدابير الوقائية الكفيلة بالحد من تلوث الأغذية أو البيئة المحيطة التي يتم فيها تداول الغذاء والذي يمكن أن يؤدي بصورة مباشرة أو غير مباشرة إلى الأضرار بصحة الإنسان. وقد هدفت الدراسة إلى متابعة درجات حرارة البرادات (شاحنات نقل الأغذية المبردة) أثناء نقلها من مختلف أنحاء المملكة والمتجهة إلى مشعر عرفات وإيضاً طوال مدة وجودها في عرفة (من يوم 6 ذي الحجة إلى نهاية يوم عرفة) وذلك عن طريق تثبيت حساسات لقياس درجات الحرارة (Cold Chain logger) في إحدى جدران البرادات من بداية عملية تحميل المواد الغذائية وأثناء عملية النقل ووصوله إلى مشعر عرفات وأثناء عملية توزيع الوجبات، ثم رفعها في نهاية يوم 9 من ذي الحجة وتفرغ البيانات وعمل منحنيات لدرجات الحرارة حسب المواصفات الموضوعية لحساس درجة الحرارة وزمن الانتهاء وتجميعه من الشاحنات. وقد برهنت النتائج أن 90% من أجهزة التكييف في البرادات تعمل بطريقة ممتازة وكفاءة عالية وأن درجات الحرارة داخل البرادات تتراوح (3-5 م°) في يوم 6 من ذي الحجة. بينما هناك نسبة 10% من تلك البرادات لا تعمل أجهزة تبريدها بالكفاءة المطلوبة حيث

وجد أن بعض البرادات درجات حرارتها تتجاوز 10°م تقريباً وذلك بقياس درجة حرارة البرادات أثناء التشغيل. وتكمن المشكلة في عمليات التوزيع يوم عرفة وذلك لحدوث ارتفاع في درجات الحرارة وصل في بعض البرادات الى 35 °م وهي درجة الحرارة المثالية لنمو البكتيريا المسببة للتسمم الغذائي ونمو تلك الميكروبات في الاغذية.

الكلمات الدالة: الأغذية – درجات الحرارة – البكتيريا – برادات الاطعمة.

## Abstract

Food contamination and spoilage are complex processes as the main cause of contamination is the microbial spoilage, which may be the cause the waste of large quantities of food despite the use of different preservation methods. Microbes that develop during storage in foods can be predicted based on the origin of the food and the method of its packaging, and the temperature to which it is exposed. Based on this knowledge one can predict their shelf life. The total mesophilic bacterial count represents the total number of organisms present in the food conserved at a moderate temperature (between 20 and 45 m) and it includes bacteria, yeast, and fungi. The high total mesophilic bacterial count can be used as evidence that food is poorly stored and handled, or that it contains poor-quality ingredients or an out-of-control procedure. It is noteworthy that there are certain types of mesophilic bacteria that can grow and reproduce at low temperatures as they can withstand low temperature and survive as a result of modification of the protein composition that allows them to work in the cold atmosphere. This group of bacteria is widely spread in environment and food. It is called psychrotrophic bacterium. It can grow and multiply at temperature ranging from 0 to 20 C to cause contamination and spoilage of food. When food is exposed to contamination at the transport and distribution stages, it may have serious health consequences for the consumer. Measures have been put in place to reduce this contamination. These measures are based on hygienic requirements which can be defined as preventive measures to reduce the contamination of food.

The environment in which food is stored could be directly or indirectly involved in causing food poisoning which can seriously harm human health. This study is aimed to evaluate the possibility of monitoring the temperature of the refrigerated food transport trucks during the transfer of food from different parts of the Kingdom and bring them to the holy places and also during the duration of its presence in Arafa holy site (from 6 Dhu Al-hijjah to the end of the day of Arafa). This can be done by installing sensors to measure the temperature (Cold Chain logger) on one of the walls of the truck from the beginning of the process of loading the food until its arrival to the Arafa and during the process of distribution of meals. Then check the logger on the 9th of the Dhu Al-hijjah, the data were unloaded, and temperature curves were performed according to the specifications of the sensitivity of temperature. The results showed that 90% of air conditioners in refrigerators work perfectly well and with high efficiency level and that the temperatures within the trucks are between (3 and 5°C) on the 6th of Dhi Al-hijjah. It is found that 10% of the refrigerator trucks with cooling devices do not efficiently work, whereas some refrigerator trucks temperatures had recorded more than 10°C during operation. The problem is due to the extensive distribution of meals during the day of Arafa which caused rise in temperature and led it to reach 35 °C in some trucks which is the ideal temperature for the growth of bacteria that cause food poisoning and the growth of microbes in food.

## 1. المقدمة

يعتبر الإطعام الخيري رافداً مهماً لتوفير الكثير من المتطلبات الغذائية للحجاج لسد حاجتهم الغذائية، حيث تعدّ سقاية الحاج وإطعامه من أجل الأعمال الخيرية التي يتنافس عليها أهل الخير والإحسان عليها وذلك بتوزيع الوجبات والمواد التموينية الخيرة خلال يوم عرفة ،

فنتجد نتيجة لذلك دخول المئات من البرادات إلى مشعر عرفة يوم السادس من ذي الحجة والتي تحتوى على آلاف الأطنان من المواد الغذائية الجافة وملايين من عبوات المياه والعصائر والتي يتم توزيعها يوم التاسع من ذي الحجة على الحجاج (تعظيم الاستفادة من الاطعام الخيري 2016م). وفي تلك الفترة تبقى المواد الغذائية والمياه والعصائر داخل البرادات فترة أربعة أيام. ولهذا تعتبر عملية نقل وتوزيع الأغذية الصحية من أهم العمليات التي تضمن وصول الغذاء للمستهلك بصورة سليمة وجودة عالية، إذ يمكن أن يؤدي النقل غير السليم وغير الصحي إلى الإخلال بمنظومة سلامة الأغذية. وقد أشارت كثير من الدراسات السابقة إلى حدوث العديد من حالات التلوث الغذائي والتي يمكن أن تؤدي بدورها لتسممات غذائية أو فساد في الأغذية عندما لا يتم نقل هذه الأغذية وفقا للإجراءات الصحية السليمة (وزارة البلدية والقروية 2014م). يتعرض الغذاء للتلوث في مراحل النقل والتوزيع وقد تكون له عواقب وخيمة على المستهلك من الناحية الصحية وقد وضعت تدابير وقائية للحد من هذا التلوث وهي ما تعرف بالاشتراطات الصحية والتي يمكن تعريفها بتلك التدابير الوقائية الكفيلة بالحد من تلوث الأغذية أو البيئة المحيطة التي يتم فيها تداول الغذاء والذي يمكن أن يؤدي بصورة مباشرة أو غير مباشرة إلى الاضرار بصحة الإنسان ، كما أنها تتطلب معرفة كاملة عن الأحياء الدقيقة ودورها في الغذاء واشتراطات عملية النقل وكل من يتعامل مع الغذاء والرقابة المستمرة على المنشآت الغذائية . فتنطبق الاشتراطات الصحية الخاصة بالعمالة يمنع من انتقال الميكروبات من الانسان إلى الغذاء وكذلك مقاومة الآفات والحشرات والقوارض يمنعها من دخول المنشأة ونقل الميكروبات الممرضة الى الغذاء. يزداد الإقبال على أجهزة تسجيل درجات الحرارة (Temperature loggers) للتحكم في الظروف المحيطة ، لتخزين المنتجات الغذائية. تتميز أجهزة التسجيل هذه بميزات محددة مثل المراقبة المستمرة لدرجة الحرارة ، وسجلات درجات الحرارة المختومة زمنياً ، ومؤشر رحلة درجة الحرارة (مرئي أو عبر التنبهات) ، وتخزين ونقل موثوق لبيانات درجة الحرارة (Alkandari et al, 2017) . كما أشير سابقا الى أن استخدام هذه الأجهزة يقلل من هدر الطعام سنويًا والذي يقدر بأكثر من 14٪ من كمية الطعام المستهلك (Mercier et al., 2017). ولذلك يعتبر التعرف على التغير في درجات الحرارة داخل البرادات ودراسة تأثير التغير في درجات الحرارة على نمو وتكاثر الميكروبات في الوجبات والمياه حيث أن تلك البرادات تأتي من مختلف أنحاء المملكة وتبقى في مشعر عرفة وبقاؤها يستمر حوالي أربعة ايام بالإضافة الى الفتح المتكرر للأبواب وفتح ابواب البرادات المستمر يوم عرفة أثناء التوزيع الامر الذي يؤدي إلى تسرب البرودة من داخل البرادات الى الخارج مما يؤدي إلى ارتفاع درجة حرارة الوجبات أو العصائر والمياه المحفوظة داخل تلك البرادات . وهذا قد يؤدي إلى حدوث تلف تلك الوجبات و يتسبب في عدم إقبال الحجاج عليها وقد تؤدي للمزيد من تراكم كميات من النفايات الصلبة والسائلة. لهذا فقد هدفت هذه الدراسة إلى تتبع درجة حرارة البرادات في تلك الفترة ودراسة مدى تأثير حدوث تغير في درجات حرارة المبردات بالارتفاع وخاصة يوم عرفة بالتزامن مع فتح أبواب الشاحنات لفترات طويلة على الاطعمة المنقولة .

## 2. منهجية وطرق البحث

تم اختيار عدد 12 شاحنة بطريقة عشوائية (المبردات) و تم تثبيت حساسات سلسلة التبريد Chain logger (Cold شكل 1-2-3) بغرض رصد ومتابعة درجة الحرارة داخل البرادات وذلك يوم 6 من ذي الحجة وتم جمع البيانات المسجلة في نهاية يوم 9 من ذي الحجة. هذا وقد تم فحص الشاحنات (البرادات) قبل تركيب الحساسات على أساس الشروط الخاصة للبرادات المخصصة لنقل المواد الغذائية ( وهذه الشروط تتمثل فيما يلي :

- أن تكون البرادة قادرة على المحافظة على بقاء المواد الغذائية ضمن درجة الحرارة المناسبة طول فترة النقل والتوزيع وأن تكون مصممة بحيث يمكن مراقبة درجة حرارة البرادة من الخارج عن طريق مقياس الحرارة.
- توفير مساحة كافية للعمل والحركة في تحميل وتفريغ الوجبات وأن يكون تصميم البرادة مناسب بشكل يمنع التلوث التبادلي.
- أن تكون جميع البرادات جيدة التصميم والصيانة وأن يحافظ عليها بحالة جيدة وأن يكون تصميم البرادة يسمح بأعمال التنظيف والتعقيم والتخلص من مياه التنظيف والتعقيم وأن تكون وحدة نقل الأغذية مصنوعة من مواد قابلة للغسل والتعقيم.
- توفير إضاءة كافية داخل البرادات وتوفير أرفف لفصل المواد الغذائية المختلفة داخل وحدات نقل الأغذية .
- يجب أن تكون الجدران والأسقف والأرضيات الداخلية مصنوعة من مواد غير قابلة للصدأ مثل الاستانلس ستيل وتوفير ستائر بلاستيكية أو هوائية عند الأبواب وذلك لمنع تسرب البرودة أثناء التفريغ أو التحميل وان يكون التصميم مناسباً للمساعدة في منع دخول الحشرات، الطفيليات، و منع التلوث الخارجي.

تم اختبار التلوث الميكروبي (الحمل) داخل أسطح كل برادة باستخدام مقياس هيجينا انشور (Hygiena EnSURE)، والذي يعتمد على قياس تركيزات ATP في وحدات الإضاءة النسبية (RLU) لفترة وجيزة ، تم أخذ مسحة من أنبوب الاختبار وتدويرها على السطح الداخلي (100 سم 2) في كل شاحنة. تم وضع المسحة (العينة) مرة أخرى في أنبوب الاختبار ، وتم خلط المزيج بمحلول منظم المؤقت أسفل عمود المسحة (حسب إرشادات شركة Hygiena EnSURE). تم هز أنبوب الاختبار لمدة 5 ثوانٍ ثم وضعه لقراءة RLU في جهاز Hygiena EnSURE. تم اعتبار متوسط قراءة RLU  $\leq 150$  ATP نظيفاً ، بينما اعتبرت القراءة التي تتراوح بين 151-300 RLU تلوئاً معتدلاً (تحذير) ؛ والذي يحتوي على أعلى من 300 RLU يعتبر شديد التلوث (متسخ) (Macias-Rodriguez, 2013).



شكل رقم (3): تشغيل ال Cold Chain logger بعد التركيب



شكل رقم (2): تثبيت حساسات درجات الحرارة Cold Chain logger على إحدى جدران البرادات



شكل رقم (1): Cold Chain logger حساسات سلسلة التبريد

### 3. النتائج والمناقشة

1-3 تقييم كفاءة التبريد في البرادات الخاصة بالوجبات الخيرية من خلال رصد ومتابعة درجة الحرارة داخل البرادات باستخدام حساسات سلسلة التبريد Cold Chain logger:

1-1-3 تحقيق الشروط الخاصة للبرادات المخصصة لنقل المواد الغذائية:

أوضحت النتائج أن تصميم جميع البرادات التي تم اختيارها لا يوجد بها آلية لقياس درجة حرارة المبرد من الخارج وأن كل المواد الغذائية مكدسة داخل البرادات ولا يوجد مساحات كافية تسهل عملية التفريغ الشكل (4). ولفحص البرادات أيضاً وجد أنّ جميع المواد الغذائية داخل البرادات من الوجبات الجافة أو العصائر والمياه مغلفة بشكل جيد بحيث يمنع التلوث العرضي بين المواد الغذائية (شكل 5). وأظهرت نتائج الفحص أيضاً أنّ نسبة عالية من البرادات تصل إلى 90% ، أن مستوى النظافة بها كان ممتازاً أثناء تركيب الحساسات يوم 6 ذو الحجة، وأن جميع الأسطح الداخلية والأرضيات مصنوعة من الاستانلس ستيل مما يسهل عملية النظافة والتطهير وقد لوحظ أنّ مستوى الإضاءة داخل البرادات جيد بحيث يسهل عملية التعامل مع الوجبات وعملية التنظيف والتطهير. وبرهنت عملية فحص البرادات أيضاً على عدم وجود ستائر بلاستيكية أو هوائية عند الأبواب في جميع البرادات وهذه المشكلة قد تتسبب في تسريب البرودة أثناء عملية التعميل والتوزيع ومن الممكن حدوث تلوث من الخارج (شكل 6).



شكل رقم (6): عدم وجود ستائر بلاستيكية أو هوائية عند الابواب



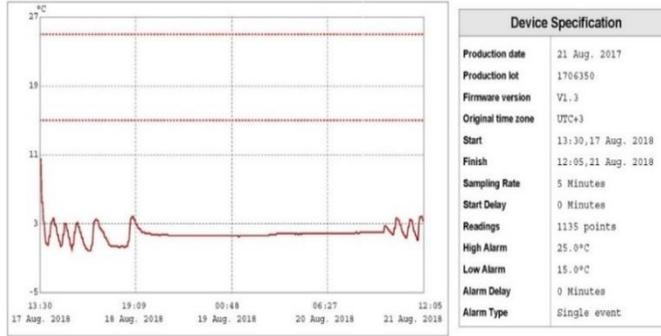
شكل رقم (5): التفيلغ الجيد للمياه والعصائر



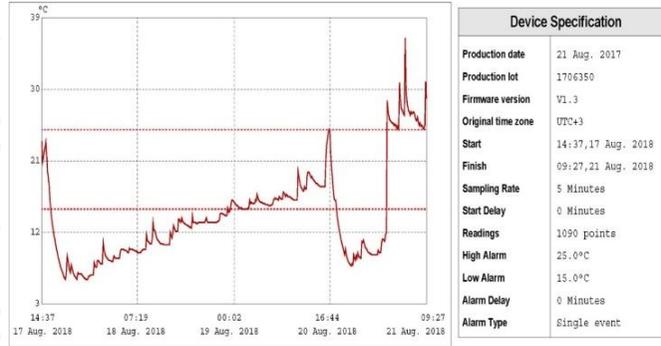
شكل رقم (4): البرادات مكدسة بالمواد الغذائية

### 2-1-3 تقييم كفاءة التبريد في البرادات:

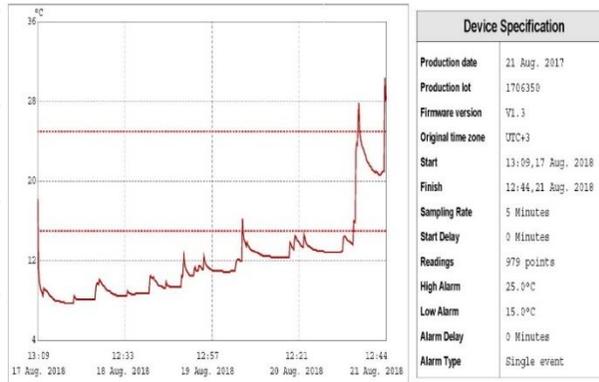
تم تجميع حساسات التبريد من الشاحنات في نهاية يوم 9 من ذي الحجة وتم تفريغ البيانات وعمل منحنيات لدرجات الحرارة حسب المواصفات الموضوعية (DEVICE SPECIFICATION) لحساس درجة الحرارة حيث تم أخذ القراءات كل خمس دقائق وتم أخذ قراءات مختلفة حسب زمن وضع الـ LOGGER وزمن الانتهاء من قراءة درجات الحرارة وتجميعها من الشاحنات. وأثبتت النتائج ان 90% من أجهزة التكييف في البرادات تعمل بطريقة ممتازة وكفاءة عالية ، وأن درجات الحرارة داخل البرادات تتراوح ما بين (5 إلى 13 م°) يوم 6 من ذي الحجة اثناء تركيب الحساسات ووجد أن نسبة 10% من البرادات لا تعمل أجهزة تبريدها بالكفاءة المطلوبة ووجد أن بعض البرادات درجات حرارتها تتجاوز 10م° وذلك بقياس درجة حرارة المبردات أثناء التشغيل.



شكل رقم (7): ثبات منحنى درجة الحرارة في البرادات طول الوقت (من يوم 6 إلى يوم 8)



شكل رقم (8): حدوث ارتفاع شديد في درجة حرارة البرادات وخاصة يوم 9 ذوالحجة



شكل رقم (9): حدوث ارتفاع طفيف في درجة حرارة البرادات وخاصة يوم 9 ذوالحجة

وقد أظهرت قراءة الحساسات أنه من يوم 6 الى يوم 8 من ذي الحجة يوجد ثبات لدرجات الحرارة عند مستوى التبريد المناسب لحفظ الوجبات والعصائر والمياه كما هو مبين بالشكل (7).

كما أوضحت نتائج قراءة حساسات التبريد أنه في يوم عرفة حدث ارتفاع في درجات الحرارة تراوحت في بعض البرادات الى ما بين (30 و35م) كما هو موضح في أشكال (8-9) وذلك أثناء فتح البرادات لتوزيع الوجبات والمياه والعصائر لفترة طويلة ويعزى هذا الارتفاع أيضاً لعدم وجود ستائر هوائية او بلاستيكية عند أبواب البرادات وبالتالي يحدث ارتفاع في درجة حرارة البرادات لحدوث تسريب للبرودة مما يؤدي الى ارتفاع درجة حرارة المياه والعصائر و ينعكس هذا سلبياً ويقود الى عدم رغبة الحجاج في الاستفادة من تلك الاطعمة ويتطلب الامر سرعة التخلص منها بعد أخذها من البرادات الخيرية . يتم ذلك على الرغم من أن بعض الحجاج يأخذ الوجبات والتي تحتوى على المياه والعصائر بكميات كبيرة وبالتالي تتولد كميات هائلة من المخلفات السائلة والعبوات البلاستيكية والكرتونية وتكون بكامل محتوياتها وينتج عن ذلك روائح غير مستحبة وخاصة أن يوم عرفة تكون فيه درجات الحرارة مرتفعة جداً .

### 3-1-3 قياس درجة حرارة البرادات والوجبات باستخدام مقياس الحرارة ال (LASER THERMOMETER) يوم عرفة:

تم قياس درجات حرارة البرادات والوجبات عن طريق مقياس الحرارة لليزر وكما هو مبين بالجدول (10) حيث أوضحت نتائج قراءة درجات الحرارة (يوم عرفة) أن هناك ارتفاعاً واضحاً في درجات الحرارة لبعض البرادات وصلت إلى 43 م°م وأيضاً وصلت درجة حرارة بعض الوجبات إلى 41 م°م وهذا يعود إلى التسريب الزائد للبرودة الموجودة داخل الشاحنات لأن الأبواب تظل مفتوحة طوال الوقت وهذا ما تؤكده قراءات الحساسات مما يؤدي الى حدوث نمو الميكروبات وبالتالي من الممكن حدوث تلف أو فساد لتلك الوجبات مما يؤدي الى رفض بعض الحجاج تناول تلك الوجبات أو شرب المياه والعصائر نتيجة ارتفاع درجة حرارتها والتخلص منها ويترتب على ذلك زيادة هائلة في هدر الأطعمة وزيادة النفايات الصلبة والسائلة.

#### Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
T1	12	30.20	11.00	41.20	21.4917	10.42204
T2	12	24.30	18.90	43.20	29.3583	7.40656
Valid N (listwise)	12					

جدول 10. يوضح درجات حرارة البرادات والمواد الغذائية باستخدام (LASER THERMOMETER)

البرادة	درجة حرارة السيارة	درجة حرارة الوجبات
1	23 م°	15.5 م°
2	28.9 م°	19 م°
3	36.4 م°	32.2 م°
4	43.2 م°	41.2 م°
5	35.2 م°	32.3 م°
6	37 م°	33 م°
7	18.9 م°	11.2 م°
8	30 م°	13 م°
9	22.1 م°	11 م°
10	21.5 م°	11.5 م°
11	28.9 م°	19 م°
12	27.2 م°	19 م°
المتوسط	29.3583	21.4917
القيمة الأدنى	18.90	11.00
القيمة الاعلى	43.20	41.20
الانحراف المعياري	7.40656	10.42204

### 3-4 تصنيف الوجبات الجافة المقدمة من خلال البرادات:

- تم التأكد من أن جميع تواريخ الصلاحية لكل المياه والعصائر والوجبات الجافة المقدمة سارية المفعول، حيث تشتمل عبوات الوجبات الجافة على ما هو مبين في (شكل 11):

- المياه والعصائر بأنواعها المختلفة.

- تمر، فول سوداني، معمول بأنواعه، كيك، فطيرة، بسكويت بأنواعه، كروسان.

و أوضحت النتائج أن هناك اختلافاً في درجات حرارة الوجبات وأن مكونات عبوة الوجبات الجافة لا تتناسب فيما بينها من حيث خصائصها الفيزيائية من درجات حرارة التقديم وهي على النحو التالي:

- أصناف يجب أن تكون مبردة عند 2-3°م حتى يتقبلها المستهلك (عبوات المياه والعصائر).

- أصناف يفضل تناولها عند درجات الحرارة العادية عند (25°م) مثل التمر والفول السوداني ولكن التبريد لا يغير من خصائص المذاق والنكهة لتلك الاطعمة .

- أصناف يفضل تناولها عند درجات الحرارة العادية عند (15°م) (المعمول، الكيك، الكليجة الفطيرة الفرنسية، البسكويت، الكروسان) ويؤثر التبريد سلباً على خصائص المذاق والنكهة ولهذا يفضل أن يفصل كل نوع على حده.



شكل رقم (11): أصناف يفضل تناولها عند درجات الحرارة العادية

ولهذا يلاحظ وجود كميات من عبوات الوجبات كاملة والمياه والعصائر غير مستعملة وملقاة لعدم رغبة الحاج لتناولها لفقدائها خصائصها الفيزيائية المرغوبة شكل (12-13) مما يشير إلى أهمية توزيعها منفصلة أولاً لتقليل الهدر وثانياً لتقليل النفايات المتولدة وعدم تأثر الحمل الميكروبي للوجبات بتغير درجات الحرارة.



شكل رقم (13): التخلص من المياه والعصائر لارتفاع درجة الحرارة



شكل رقم (12): اعطاء كميات كبيرة من المياه الزائدة عن الحد مما يولد كمية هدر كبيرة وتولد كمية كبيرة من النفايات السائلة والصلبة



### 2-3 دراسة تأثير التغيير في درجات الحرارة على نمو وتكاثر الميكروبات في الوجدات والمياه:

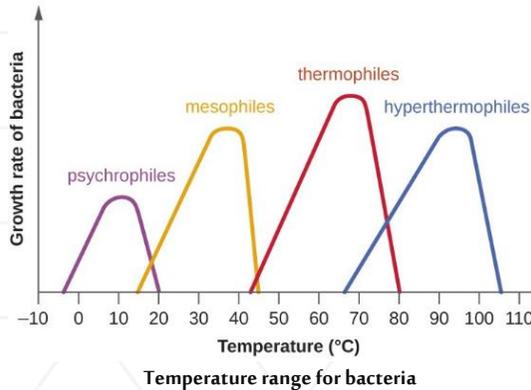
لدراسة تأثير التغيير في درجات الحرارة على نمو وتكاثر الميكروبات وتأثيرها على الوجدات الجافة والعصائر والمياه لابداً من التعرف على خواص البكتيريا ومراحل نموها. ومن أهم الظروف الفيزيائية التي تؤثر على النمو البكتيري هي درجة الحرارة حيث إن البكتيريا لا يمكنها النمو في درجات الحرارة التي تزيد أو تقل عن تلك السائدة في بيئتها الطبيعية ولهذا فإن درجة حرارة التبريد تجعل نمو البكتيريا ببطء شديد فعند انخفاض درجة الحرارة فإن النشاط الأيضي للخلايا يقل بسرعة ولكن نمو البكتيريا لا يتوقف كلياً عند درجات الحرارة المنخفضة حيث يمكن لبعض الميكروبات أن تنمو ولكن ببطء حيث وجد أن خلايا E. Coli قد تتحمل الحرارة شديدة الانخفاض (2- إلى -20م°)

وتعتبر متابعة درجات الحرارة في البرادات من المؤشرات المهمة في تقييم سلامة وجودة الأغذية لأنّ التغيير في درجة حرارة تلك البرادات بالزيادة أو النقصان تعتبر من نقاط التحكم الحرجة التي يجب متابعتها ووضع الإجراءات التصحيحية والتحقق من ضبط درجات الحرارة داخل تلك البرادات للعمل على إيقاف وتثبيط نمو الميكروبات المحتمل تواجدها في الوجدات الموجودة داخل تلك الشاحنات.

أظهرت الدراسة الحالية أن الحمل الميكروبي المسجل خلال فترة الدراسة أظهر أن 83.2% (10) من أسطح ثلاجات الشاحنات المختبرة كانت نظيفة أو منخفضة التلوث (أقل من 150 RLU) ، بينما 8.4% (1) كانت ملوثة ميكروبية معتدلة (الحذر) (151-300 RLU) و 8.4% (1) فقط أعتبرت شديدة التلوث (متسخة جدا) (150 أكثر من 300 RLU). أكدت ملاحظات سابقة مماثلة أن العد البكتيري يتغير بشكل ملحوظ مع تأثير درجة الحرارة (Gornik et al., 2011; Sibomana et al., 2015; Darchuk et al., 2015) وهذا تأكيد لمبدأ أن مراقبة درجة الحرارة عند تخزين أو نقل الطعام من شأنه أن يمنع الأمراض المنقولة عن طريق الأغذية وقد يتجنب المخاطر الصحية الكبيرة المحتملة أثناء الجلسات الجماعية.

يوضح الشكل 4 متوسط الحمل البكتيري (RLU) المحدد في شاحنات الطعام أثناء التخزين بمتوسط قراءات درجة الحرارة خلال أيام الاختبار. وقد امكن تقسيم البكتيريا إلى مجاميع حسب قدرتها على النمو في درجات حرارة مختلفة (NEDWELL D.B (1999) كما هم موضح بالشكل (14):

1. بكتيريا محبة للحرارة المنخفضة إجباراً: Strict Psychrotrophic (المدى الحراري) صفر-20م°) والحرارة المثلى 15م° أو أقل قليلاً.
2. بكتيريا محبة للحرارة المنخفضة اختيارياً Facultative Psychrotrophic (المدى الحراري) صفر-20م°) والحرارة المثلى 15م° أو أعلى قليلاً.
3. بكتيريا محبة للحرارة المتوسطة: Mesophiles (المدى الحراري) (25-45م°) والحرارة المثلى 37م° وتشمل اغلب البكتيريا المسببة للفساد والممرضة للإنسان.



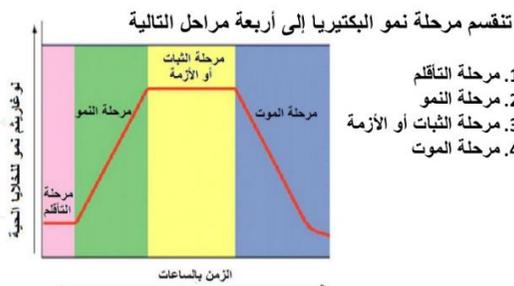
شكل (14) تقسيم البكتيريا إلى مجاميع حسب النمو في درجات حرارة مختلفة

### 3-3 دراسة منحني نمو البكتيريا (MICROBIAL GROWTH CURVE):

تفيد دراسة منحني النمو البكتيري شكل (15) في التعامل مع البكتيريا ومعرفة أوج نشاطها وأطوار نموها المختلفة حيث يفيد ذلك في منع فساد الأغذية ومنع حدوث التسمم الغذائي. ويمكن تقسيم منحني النمو البكتيري إلى أربعة مراحل كما يلي:-

1. مرحلة التأقلم (Lag phase) حيث لا يوجد تكاثر للخلايا وهي الفترة التي يجب استخدام التبريد فيها كأحد أهم وسائل الحفاظ على الأغذية والمشروبات حيث يتم منع حدوث أي حالات فساد أو تلف للمواد الغذائية.
2. مرحلة النمو (Exponential phase) في حالة توفر الغذاء والظروف المحيطة تصبح المرحلة مناسبة للتكاثر ولذلك تشهد هذه المرحلة تكاثراً سريعاً للبكتيريا المسببة للتسمم الغذائي.
3. مرحلة الثبات (Stationary phase) وهنا يحدث تدهور في الظروف البيئية المحيطة بالبكتيريا ونرى أنّ أعداد التكاثر مساوية لأعداد البكتيريا التي تموت نتيجة عوامل الحفظ مثل التبريد وانخفاض الاوكسجين (Novick A (1995)، ولكن في هذه المرحلة قد يحدث فساد للمواد الغذائية ويجب أن يتم التخلص من تلك الاغذية.
4. مرحلة الموت (Death phase) ولذلك فإن التبريد يزيد من معدل جودة الغذاء عن طريق تثبيط نمو الكائنات الدقيقة والحد من تكاثر تلك الكائنات خاصة أثناء مرحلة التخزين، ولهذا فأن استخدام درجات الحرارة المنخفضة في حفظ الأغذية يقلل من سرعة النمو الميكروبي وبالتالي فمن المهم رصد النمو البكتيري في جميع مراحل.

#### مراحل النمو البكتيريا



شكل (15) منحني النمو البكتيري

ومن دراسة منحني نمو البكتيريا نجد أن النتائج توضح حدوث ارتفاع في درجات الحرارة التي تساعد على نمو البكتيريا المحبة للحرارة (25-45°م) وهي درجة الحرارة المثالية لنمو البكتيريا المسببة للتسمم الغذائي. (2001. Bridgese et al.) مثل - *staphylococcus aureus* – *Bacillus ceruse* – *Salmonella* – *E. coli* ونمو تلك الميكروبات في الأغذية وخاصة الوجبات التي تحتوي على (المعمول، كيك فطيرة، بسكويت، كروسان) وتلك الأصناف تحتوي على مكونات تساعد على نشاط البكتيريا وزيادة أعدادها في تلك الظروف المواتية المتمثلة في (الوقت الكافي للتكاثر – درجة الحرارة المناسبة) وفي تلك الحالة تكون البكتيريا لها القدرة على إفراز سمومها، وبالإضافة إلى ذلك، فإنها يمكن أن تنتج عددا من الانزيمات التي تدمر بنية الخلية أو مكوناتها (على سبيل المثال، والليباز والبروتياز) والتي تؤدي إلى تلف المواد الغذائية مما قد يسبب حدوث أعراض التسمم الغذائي بين الحجاج (Zwietering et al (1990) والذي تتمثل أعراضه في القي – والاسهال – وقد يحدث ارتفاع في درجة الحرارة) وتلك الاعراض قد تظهر بعد حوالي (12- 24 ساعة) من تناول تلك الوجبات وهذا يفسر ظهور تلك الاعراض على بعض الحجاج عند وصولهم إلى مخيمات منى وخاصة أن معظم الحجاج يبذلون مجهودا كبيرا في المشاعر وخاصة في المشي مسافات طويلة والمبيت بمزدلفة ورمي الجمرات وهذا المجهود يقلل من المناعة ويقود إلى سرعة ظهور أعراض التسممات الغذائية حتى ولو كانت الاصابات خفيفة. وهذا يشعر الحجاج بان هناك مشكلة كبيرة على الرغم من أن تلك الأعراض تزول بسرعة مع الراحة وتناول الأدوية الوقائية البسيطة. ولهذا يجب تناول تلك الاطعمة عند درجة حرارة 15°م وعدم زيادة درجة حرارتها لتجنب حدوث نمو تلك الأنواع من البكتيريا وخاصة أن حفظ تلك المنتجات أثناء مرحلة التخزين لا بد أن يكون في ظروف مناسبة قبل وصولها إلى مواقع التوزيع في المشاعر المقدسة. مع ملاحظة أنّ تلك الاصناف يجب تقديمها عند درجات الحرارة العادية (15°م) لان التبريد يؤثر سلبا على خصائص المذاق

والنكهة وتدهور الخصائص الحسية ، ولهذا يجب فصل تلك الوجبات عن المياه والعصائر لاختلاف درجة الحفظ والتوزيع بينهما، أما بالنسبة للمياه والعصائر فيجب أن تحفظ وتقدم عند درجات حرارة منخفضة (2-5 °م) وذلك حتى يتم تقبلها بالنسبة للحاج و لأن ارتفاع درجة الحرارة بالمبردات يؤثر في ارتفاع درجة حرارة تلك المشروبات ويؤدي الي عدم إقبال الحجاج على تناولها على الرغم من أن الحاج يمكن أن يكون قد أخذ كميات من المياه والعصائر ، وبعد فترة وجيزة من الوقت ترتفع درجة حرارة تلك المشروبات وبالتالي يلجأ الحاج إلى التخلص منها وبالتالي تحدث زيادة هائلة في النفايات الصلبة والسائلة شكل (12-13).

#### 4. الخلاصة

خلصت الدراسة الى إمكانية متابعة درجات حرارة البرادات (شاحنات نقل الاغذية المبردة) أثناء نقلها من مختلف أنحاء المملكة والمتجهة إلى مشعر عرفات و طوال مدة وجودها في عرفة (من يوم 6 ذي الحجة إلى نهاية يوم عرفة) عن طريق تثبيت حساسات لقياس درجات الحرارة (Cold Chain logger) في أحد جدران البرادات من بداية عملية تحميل المواد الغذائية وأثناء عملية النقل وحتى وصولها إلى مشعر عرفات وأثناء عملية توزيع الوجبات ثم رفعها في نهاية يوم 9 من ذي الحجة ، وبعد ذلك تم تفرغ البيانات ووضعها في شكل منحنيات تبين درجات الحرارة حسب المواصفات الموضوعه لحساس درجة الحرارة وزمن الانتهاء وتجميعه من الشاحنات. وقد برهنت النتائج أن 90% من أجهزة التكييف في البرادات تعمل بطريقة ممتازة وكفاءة عالية وأن درجات الحرارة داخل البرادات تتراوح ما بين (3 إلى 5 °م) في اليوم السادس من ذي الحجة . و قد وجد ان نسبة 10٪ من البرادات لا تعمل أجهزة تبريدها بالكفاءة المطلوبة حيث ظهر أن بعض البرادات درجات حرارتها تتجاوز 10°م تقريباً وذلك بقياس درجة حرارة المبردات أثناء التشغيل. وتكمن المشكلة في عمليات توزيع الوجبات يوم عرفة وذلك لحدوث ارتفاع في درجات الحرارة التي وصلت في بعض البرادات الى 35°م، وذلك أثناء فتح البرادات لتوزيع الوجبات والمياه والعصائر لفترة طويلة ويعزى ذلك الارتفاع أيضا لعدم وجود ستائر هوائية أو بلاستيكية عند أبواب البرادات وبالتالي يحدث ارتفاع في درجة حرارة البرادات حيث يتم تسريب البرودة مما يؤثر على ارتفاع درجة حرارة المياه والعصائر و ينعكس هذا بالسلب ويؤدي الى عدم رغبة الحجاج في الاستفادة من هذه الاطعمة وسرعة فسادها والسعي للتخلص منها بعد أخذها من المبردات الخيرية. والمعالم أن بعض الحجاج يأخذ الوجبات والتي تحتوي على المياه والعصائر بكميات كبيرة وبالتالي تنتج كميات هائلة من المخلفات السائلة والعبوات البلاستيكية والكرتونية وتكون بكامل محتوياتها وينتج عن ذلك روائح غير مستحبة وخاصة أن يوم عرفة تكون فيه درجات الحرارة مرتفعة جداً. ومن دراسة منحني نمو البكتيريا نجد أن النتائج تظهر حدوث ارتفاع في درجات الحرارة الأمر الذي يساعد على نمو البكتيريا المحبة للحرارة (25-45°م) وهي درجة الحرارة المثالية لنمو البكتيريا المسببة للتسمم الغذائي. ونمو تلك الميكروبات في الأغذية وخاصة الوجبات التي تحتوي على (المعمول، كيك، فطيرة، بسكويت، كروسان) لان تلك الأصناف تحتوي على مكونات تساعد على نشاط البكتيريا وزيادة أعدادها في تلك الظروف المواتية المتمثلة في (الوقت الكافي للتكاثر – درجة الحرارة المناسبة). وفي تلك الحالة تكون البكتيريا لها القدرة على إفراز سمومها وحدوث تلف المواد الغذائية وقد يتسبب ذلك في حدوث أعراض التسمم الغذائي بين الحجاج. ولهذا يجب تناول تلك الاطعمة عند درجة حرارة 15°م وعدم زيادة درجة حرارتها لتجنب حدوث نمو تلك الانواع من البكتيريا، أن حفظ تلك المنتجات أثناء مرحلة التخزين لا بدَّ أن يكون في ظروف مناسبة قبل وصولها إلى مواقع التوزيع في المشاعر المقدسة ، ويجب فصل تلك الوجبات عن المياه والعصائر لاختلاف درجة الحفظ والتوزيع بينهما . أما بالنسبة للمياه والعصائر فيجب أن تحفظ وتقدم عند درجات حرارة منخفضة تتراوح ما بين (2 إلى 5°م) وذلك حتى يتم تقبلها بالنسبة للحاج . والمعالم أن ارتفاع درجة الحرارة داخل المبردات يؤثر في ارتفاع درجة حرارة تلك المشروبات وعدم اقبال الحجاج عليها.

#### 5. التوصيات

1. لا بدَّ ان تكون البرادات مصممة بحيث يمكن مراقبة درجة حرارتها من الخارج عن طريق مقياس درجة حرارة مثبت خارجها.
2. توفير ستائر بلاستيكية أو هوائية في نهاية الشاحنة (عند الابواب) لمنع تسرب البرودة.
3. يجب فصل كل نوع من المواد الغذائية حيث أن الوجبات الجافة يجب أن تحفظ في درجة حرارة 15°م بينما يجب حفظ المياه والعصائر في درجة حرارة لا تزيد عن 5°م حتى لا تؤثر على الجودة الحسية وتؤدي الي توالد الميكروبات.

4. يجب متابعة درجة حرارة البرادات أثناء جميع مراحل التعبئة والنقل والتوزيع من مختلف أنحاء المملكة والمتجهة إلى مشعر عرفات وأيضاً طوال مدة وجودها في عرفة عن طريق تثبيت حساسات لقياس درجات الحرارة (Cold Chain logger) في أحد جدران البرادات.
5. يجب تجنب زيادة درجات حرارة الوجبات وخاصة أثناء التوزيع وذلك لتجنب النمو الميكروبي وحدوث تلف لتلك الوجبات مما قد يؤدي إلى حدوث التسممات الغذائية بين الحجاج (لا قدر الله).
6. محاولة تقليل الهدر في العصائر والمياه عن طريق تنظيم التوزيع وتفادي الاساليب العشوائية في التوزيع مما يترتب عليه زيادة هائلة في النفايات الصلبة والسائلة.
7. يجب مراجعة تواريخ صلاحية الوجبات والمياه والعصائر في البرادات والتأكد من سريانها قبل دخولها المشاعر المقدسة.
8. التأكد من أن أجهزة التكييف في البرادات تعمل بطريقة ممتازة وكفاءة عالية وأن درجات الحرارة داخل البرادات لا تزيد عن 5°م.
9. يجب فحص مستوي نظافة البرادات والتأكد من أن مستوى الإضاءة داخل البرادات جيد بحيث يسهل عملية التعامل مع الوجبات وعملية التنظيف والتطهير.
10. لا بد من عمل فتحات في المبردات (الشاحنات) تستخدم في عملية التوزيع بدلاً من فتح الأبواب وهذا يساعد في التقليل من تسريب البرودة خارج البرادات.

### المراجع:

- استلام ونقل المواد الغذائية وزارة البلدية والقروية (2014م).
- استيفاء المعايير شرط ترخيص نقل الاغذية بلدية دبي (2015م).
- Alkandari A, Almutairi, NM, Alshammari, AM. Temperature and Humidity Management of the Storage Houses of Food Using Data Logger. *International Journal of New Computer Architectures and their Applications*. 2017;7(4): 130-139.
- Bridges BA, Foster PL, Timms AR (2001). "Effect of endogenous carotenoids on "adaptive" mutation in Escherichia coli FC40". *Mutat. Res.* 473 (1): 109–19. doi:10.1016/s0027-5107(00)00144-5. PMC 2929247. PMID 11166030.
- Darchuk EM, Waite-Cusic J, Meunier-Goddik L. Effect of commercial hauling practices and tanker cleaning treatments on raw milk microbiological quality. *J Dairy Sci*. 2015; 98: 7384–73.
- Macias-Rodriguez ME, Navarro-Hidalgo V, Linares-Morales JR, Olea-Rodriguez, MA, Villarruel-Lopez A, Castro-Rosas J, Gomez-Aldapa CA, Torres-Vitela MR. Microbiological safety of domestic refrigerators and the dishcloths used to clean them in Guadalajara, Jalisco, Mexico. *J Food Prot*. 2013;76: 984-90.
- Gornik S, Albalat A, Macpherson H, Birkbeck H, Neil D. The effect of temperature on the bacterial load and microbial composition in Norway lobster (*Nephrops norvegicus*) tail meat during storage. *Journal of Applied Microbiology*. 2011; 111: 582-592.
- Mercier S, Villeneuve S, Mondor M, Uysal I . Time–Temperature Management Along the Food Cold Chain: A Review of Recent Developments. *Comprehensive Reviews in Food Science and Food Safety*. 2017;16: 647-667.
- Nedwell D.B. Effect of low temperature on microbial growth: lowered affinity for substrates limits growth at low temperature *FEMS Microbiology Ecology*. Volume 30. Issue 2. 1 October 1999. Pages 101–111.
- Novick A (1995). "Growth of Bacteria". *Annual Review of Microbiology*. 9: 97–110. doi:10.1146/annurev.mi.09.100155.000525. PMID 13259461.
- Zwietering MH, Jongenburger I, Rombouts FM, van 't Riet K (1990). "Modeling of the Bacterial Growth Curve". *Applied and Environmental Microbiology*. 56 (6): 1875–1881. PMC 184525. PMID 16348228.
- Sibomana MS, Ziena LW, Schmidt S, Workneh TS. Influence of Transportation Conditions and Postharvest Disinfection Treatments on Microbiological Quality of Fresh Market Tomatoes (cv. Nemo-Netta) in a South African Supply Chain. *J Food Prot*. 2017; 80 (2): 345–354.



## إطار عمل قائم على RFID لتعزيز عملية إسكان الحجاج وتجمعاتهم

أحمد فيصل سبيحي<sup>1\*</sup>، عمر عبدالعزيز باجري<sup>2</sup>

الحاسب الآلي، جامعة أم القرى<sup>1</sup>

علم المعلومات، جامعة أم القرى<sup>2</sup>

### An RFID-Based Framework for Enhancing the Process of Pilgrims Housing and Grouping

Ahmad F Subahi<sup>1\*</sup>, Omar A Bajri<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Department of Computer science, Umm Al-Qura Univeristy

<sup>2</sup>Information Science, Umm Al-Qura Univeristy

\*Corresponding author: E-mail (AFDSubahi@uqu.edu.sa)

#### الملخص

تقدم هذه الدراسة إطارًا قائمًا على RFID بوصفه وسيلة لحل مشكلة توصيل أمتعة الحجاج من منطقة الاستقبال في الفنادق أو أي مكان آخر من أماكن الإقامة إلى الغرف الخاصة بهم خلال إقامتهم في موسم الحج. في هذه الدراسة، تمت صياغة عملية نقل الأمتعة الشاملة في إطار عمل (Framework) مبني على تقنية ال RFID بوصفه أسلوبًا تقنيًا موصى به. علاوة على ذلك، يتم تقديم نموذج بيانات قائم على الرسم البياني (Graph) للتعامل مع جميع المعلومات المطلوبة لهذا النظام، بما في ذلك معلومات الأمتعة والحجاج، بالإضافة إلى تفاصيل الإقامة والنقل. ويستطيع النظام المقترح الحصول على جميع معلومات تتبع الأمتعة عبر النظام المقترح باستخدام مخطط البيانات والاستعلامات في نظام Neo4j لإنشاء قواعد البيانات.

---

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (77)

---



## البوابات الذكية بتقنية فحص الوجه للحجاج

رهف السحيمي، شهد الصاعدي، سها زربية\*، ميسون الزهراني، سلمى الحاج

قسم نظم المعلومات، جامعة الملك عبدالعزيز

### Airport Smart Gates System with Face Recognition Technology for Pilgrims

Rahaf Alsuhaimi, Shahad Alsaedi, Soha Zarabah\*, Maysoon Alzahrani, Salma Elhag

Department of Information System, King Abdulaziz University

\*Corresponding author: E-mail (szarbah@stu.kau.edu.sa)

#### الملخص

موسم الحج هو أهم موسم لدى جميع المسلمين حيث يأتي الحجاج من جميع أنحاء العالم لأداء هذا الفريضة العظيمة. وقد شكل هذا التدفق والزخم عبئًا كبيرًا على المطارات القريبة من مكة المكرمة، مثل مطار الملك عبد العزيز في جدة ومطار الأمير محمد بن عبد العزيز في المدينة المنورة. وقد أدى هذا الاقبال على هذين المطارين إلى مزيد من الضغط والعمل لموظفي المطارات كما أدى إلى زيادة مدة الانتظار للحجاج لاستكمال إجراءات الدخول. لذلك فإن أتمتة إجراءات الدخول ستؤدي إلى تقليل وقت الانتظار وزيادة سرعة العمليات الروتينية للإجراءات بشكل كبير. لذا فإن هذه الورقة تهدف بشكل أساسي إلى اقتراح اعتماد البوابات الذكية بتقنية التعرف على الوجه في مطار الملك عبد العزيز بجدة. حيث يتم استخدام وجه الحجاج كمعرف بيولوجي مما يسهل ويسرع إجراءات دخول الحجاج. ومن خلال نتائج المحاكاة اتضح أن العملية المقترحة تحسن سرعة الإجراءات بنسبة 80٪ بكل كفاءة وجودة.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (86)



# تطوير طريقة لتقييم سهولة الوصول والمساعدة الملاحية لذوي الاحتياجات الخاصة داخل الحرم المكي

م. أحمد بن فتاح بن أحمد العماني

قسم نظم المعلومات الجغرافية، وزارة السياحة

## Developing a Method for Easy Access and Navigational Assistance for People With Special Needs Inside the Holy Mosque in Makkah

Ahmed Fattah Ahmed Alomani

GIS Department, Ministry of Tourism

\*Corresponding author: E-mail(OmaniA@mt.gov.sa)

### الملخص

مكة المكرمة هي مدينة ذات قدسية ومكانة خاصة لدى المسلمين حيث توجد فيها الكعبة المشرفة قبلة المسلمين لصلواتهم الخمس. ويتوافد عليها المسلمون من كافة دول العالم على مدار العام لأغراض الحج والعمرة، حيث تستقبل مكة المكرمة عددا من الزوار يصل إلى 20 مليون زائر حسب إحصاء تم في عام 2014، وهذا الأمر يجعل الحرم المكي الشريف موقعا سياحيا دينيا يستقبل ملايين الزوار على مدار العام. يحظى ذوو الاحتياجات الخاصة بكافة الرعاية من القيادة في المملكة العربية السعودية لتأهيل هذه الفئة من الجانب النفسي والعلمي مما يجعلهم أعضاء مؤثرين في كافة قطاعات الدولة. فمن أهم الطرق لتمكينهم من التغلب النفسي على إعاقته هي إعطاؤهم الحلول لتنفيذ احتياجاتهم باستقلالية تامة.

تتمثل فكرة هذه الورقة العلمية في وضع حلول لتسهيل زيارة فئة ذوي الاحتياجات الخاصة (أصحاب القصور الحركي و المكفوفين) لما لهذه الفئة من أهمية تامة في إتمام زيارتهم بشكل آمن ومستقل. هذا البحث يستند على استخدام تقنية نظم المعلومات الجغرافية عن طريق إنشاء نظام ملاحي لإعطاء المستخدم تصورا كاملا وتوجيه مسارات سليم مراعى كافة احتياجاتهم وإعطاءهم التصور الكامل عما إذا كان المسار خاليا أم أن هناك أي عوائق تصعب عليه من التنقل. تعتمد هذه الورقة العلمية في نتائجها على إضافة العقل البشري إلى القدرات الرقمية في اتخاذ القرار عن طريق استخدام نظام التسلسل الهرمي (AHP) بتحديد الأوزان ثم إنشاء قاعدة بيانات مبنية على المواصفات التي تسهل من حركة ذوي الاحتياجات الخاصة لتعطي واجهة تفاعلية للنظام الملاحي. حيث أن دراسات مثل هذه تعطي أصحاب القصور الحركي التوجيه السليم كما تساعد في معرفة العوائق التي قد تواجههم في داخل وخارج البيئة المبنية.

### Abstract

Makkah Almukarmah is a city in Saudi Arabia. This city is most holy place for Muslims. It has Alharam Almakki with Kaaba which is the Qiblah for Muslims for their five daily prayers from all over the world. Muslims from all over the world come to it throughout the year for the purposes of Hajj and Umrah. Makkah hosts more than 20 million visitors yearly according to a census conducted in 2014, and this qualifies the Holy Mosque to become the most renowned religious

tourist site that attracts millions of people. People with special needs receive all care from the leadership in the Kingdom of Saudi Arabia to qualify this category psychologically which makes them influential members in all sectors in the Kingdom. One of the most important ways to enable the handicapped and prepare them psychologically to overcome their disability and provide them with solutions to meet their needs with complete independence. The objective of this paper is to develop solutions to facilitate the visit of the category of people with special needs (handicapped - blind) because this category has the full right to complete their visit safely and independently. This research is using GIS technology to create a navigation system to give the user a complete vision and direct proper paths, considering all their needs, and giving them a full perception of whether the path is empty or there are any obstacles that make it difficult for them to navigate. This scientific paper expects that its results will add the human mind to the digital capabilities in decision-making. It uses the Analytic Hierarchy Process (AHP) to determine the weights and then create a database based on specifications that facilitate the movement of people with special needs to give an interactive interface to the navigation system. Studies such as this give people with special needs the right guidance and help them to know the obstacles that they may face inside and outside the built environment.

## 1. المقدمة

قال تعالى (لَيْسَ عَلَى الْأَعْمَى حَرْجٌ وَلَا عَلَى الْأَعْرَجِ حَرْجٌ وَلَا عَلَى الْمُرِيضِ حَرْجٌ وَلَا عَلَى أَنْفُسِكُمْ أَنْ تَأْكُلُوا مِنْ بُيُوتِكُمْ أَوْ بُيُوتِ آبَائِكُمْ) (النور: 61). دين الإسلام دين الرحمة والمساواة أشار الله تعالى إليها في كتابه وأمر بها رسوله صلى الله عليه وسلم. يتكون المجتمع من طبقات وأنواع وأعراق من الناس خلقوا ليكونوا ضمن دائرة الحياة، لكل شخص دور وكل دور يناسب شخص معين، كل ذلك من أمور الحياة كتبها الله جل جلاله في أقدارهم وقد قدر على بعض الأشخاص أن يكون أسلوب حياتهم مختلف نوعاً ما بسبب عدم القدرة الكاملة على التحرك، وتندرج هذه الفئة تحت مسمى ذوي الاحتياجات الخاصة الذين يعانون من القصور الحركي. ذوي القصور الحركي هم جزء من أي مجتمع، ولهم حق في المجتمع حيث لهم إنجازات ونجاحات كبيرة. يجب أن لا يكون القصور الحركي عقبة في طريق النجاح لذا لدينا واجب إنساني حث عليه ديننا الحنيف لمساعدة وإزالة الحواجز التي تمنع مشاركتهم مع المجتمع في جميع أنشطة الحياة. اهتماماً بذوي الاحتياجات الخاصة أنشئت معايير ومواصفات عالمية للمباني تنص على طريقة البناء تحت هذه المعايير لمساعدة وتسهيل التنقل ذوي القصور الحركي داخل البيئة المبنية بشكل عام. انطلاقاً من الحاجة إلى مساعدة ذوي القصور الحركي وذوي الاحتياجات الخاصة وعدم مطابقة البيئة الداخلية لكثير من المواصفات والمعايير العالمية؛ تنطلق فكرة البحث (تطوير طريقة لتقييم سهولة الوصول لذوي الاحتياجات الخاصة والأخذ بعين الاعتبار المعايير العالمية للبيئة الداخلية والخارجية ونوع (القصور الحركي - المكفوفين)، ومن ثم إنشاء نظام ملاحي يقدم لهم التوجيهات والتصوير العام للبيئة الداخلية والخارجية).

### 1.1 الإشكالية:

انطلاقاً من الحاجة إلى مساعدة ذوي الاحتياجات وعدم مطابقة المواصفات والمعايير العالمية التي قد تؤدي لعوائق وصعوبات تمنعهم من التنقل بسهولة وبشكل آمن ومستقل في البيئة الداخلية والخارجية.

إن مواجهتهم لهذه المشكلة والمعوقات في البيئة الداخلية يترتب عليها عدة أمور أخرى:

- الإحساس بعدم المساواة بينية أفراد المجتمع.
- هدر لوقتهم أثناء التنقل.
- التأثير على حالتهم النفسية.

ومما سبق تكمن لنا إشكالية البحث وهي: طريقة مساعدة ذوي القصور الحركي والمكفوفين في التنقل بشكل آمن ومستقل داخل منشأة الحرم المكي الشريف.

## 2.1. هدف البحث:

لحل الإشكالية السابقة وتسهيل حركة ذوي الاحتياجات الخاصة (ذوي القصور الحركي -المكفوفين) داخل وخارج الحرم المكي، يوجد مجموعة من الأهداف المرحلية، والتي بدورها تؤدي الهدف العام من الورقة العلمية (تطوير طريقة لتقييم سهولة الوصول والمساعدة الملاحية لذوي الاحتياجات الخاصة (ذوي القصور الحركي - المكفوفين) داخل الحرم المكي).

### 1.2.1. الأهداف المرحلية

1. تحديد المواصفات والمعايير المرتبطة بتنقل ذوي القصور الحركي والمكفوفين في البيئة الداخلية والخارجية.
2. إنشاء وتصميم قاعدة بيانات مكانية ووصفية لمنشأة الحرم من أجل تقييم سهولة التنقل.
3. تقييم سهولة الوصول في الحرم المكي بالنسبة لذوي الاحتياجات الخاصة.
4. إنشاء شبكة التنقل للبيئة الداخلية والخارجية للحرم المكي.
5. تطوير وعمل نموذج عيني للحل المقترح.

### 2.2.1. نطاق البحث

دراسة الحالة والتطبيق العملي للبحث سينفذ على البيئة الداخلية والخارجية للحرم المكي الشريف بمدينة مكة المكرمة، مخرجات ونتائج المشروع سوف تتضمن إنشاء نظام ملاحي لشبكة مسارات البيئة الداخلية والخارجية للحرم المكي الشريف وخرائط تمثل إمكانية الوصول لمنشأة الحرم الداخلية والخارجية، والأخذ بعين الاعتبار تطبيق جميع مراحل البحث على هذه الحالة وتقديم المخرجات النهائية عن البيئة الداخلية والخارجية لمنشأة الحرم المكي. (شكل: 1)



شكل 1. الحرم المكي الشريف

## 2. الدراسات الأدبية

دراسة النظريات و الفرضيات التي ستنفذ و تطبق على البحث علميا حيث تندمج الدراسات الأدبية مع الدراسات العلمية لتخدم الهدف المراد تحقيقه. الدراسات العلمية و أدوات المشروع توضح في العناوين التالية.

### 1.2. المعايير المتعددة لتحليل أو صنع القرار (AHP):

هي تقنية لسلسلة بنائية تهدف إلى مساعدة الناس في التعامل مع قرارات معقدة. فبدلاً من أن ندعوهم إلى قرار "صحيح"، تساعدنا عملية التحليل الهرمي في اتخاذ القرار "الأصح". وهذه العملية، المرتكزة على علم النفس الإنساني والعلوم الحاسوبية، ابتدعها وطورها العالم العراقي الأميركي توماس ساعاتي في السبعينات من القرن الماضي. وقد درست منذ ذلك الوقت على نطاق واسع وجرى تطويرها.

### 1.1.2. الهدف:

وهي تقدم الإطار المنطقي المتكامل لقضية أو مسألة ما عن طريق جمع عناصر المسألة وتقييمها، ومن ثم توجيه هذه العناصر نحو الأهداف العامة للتعامل معها وتقديم الحلول البديلة أو المتعلقة بها. وهي تستعمل الآن على نطاق عالمي عند اتخاذ قرارات متعددة في حقول الحكم والعمل والصناعة والصحة والتعليم.

وقد استعملت طريقة عملية التحليل الهرمي (AHP): لأنها تبدأ بتحليل المشاكل التي تواجه القرارات بشكل مجموعات ثانوية تسلسلية هرمية، بحيث يسهل التعامل معها وتحليل أو دراسة كل واحدة منها على حده. وهذه العناصر الهرمية يمكنها الاتصال بأي جانب أو مظهر بجوانب القضية المطروحة، سواء كانت ملموسة أو غير ملموسة، ومقاسه بدقة أو مقدرة بشكل تقريبي، كما يمكنها الاتصال بأي من عناصرها المتصلة بالقرار الذي يتوجب اتخاذه والمسألة التي يجب مواجهتها.

عند اكتمال البناء الهرمي يتم البدء بتقييم عناصره المتعددة بدقة ونظام تقارن بينها أزواجاً. حيث يمكن القيام بهذه المقارنة باستعمال المعطيات أو البيانات الدقيقة المتوافرة، أو اللجوء إلى تقييم أهمية هذه العناصر ومعانيها. فالتقييم المعتمد على العقل البشري هو الأساس في عملية التحليل الهرمي وليس فقط المعلومات المتوافرة عند اتخاذ قرار لحل مشكلة أو مسألة ما.

تعتمد عملية التحليل الهرمي إلى تحويل هذا التقييم أو التقدير إلى قيم ومدلولات رقمية، ومن ثم معالجتها بسلسلة من العمليات ومقارنتها بكل عناصر المسألة أو القضية. عندها يحدد وزن رقي أو أولوية لكل عنصر من عناصر الهرم، مفسحين في المجال للعناصر المختلفة أو غير المتكافئة أن تقارن بعضها بعضاً بطريقة منطقية متماسكة. وهذه القدرة تميز عملية التحليل الهرمي عن سواها من الأساليب والتقنيات الأخرى المشابهة.

توضع في المرحلة النهائية من العملية أولويات رقمية لكل وحدة من القرارات البديلة. وبما أن هذه الأرقام تمثل القدرة البديلة النسبية لتحديد هدف القرار، فإنها تساعد في اتخاذ القرار الأوضح لمسالك تنفيذية متعددة.

### 2.1.2. الاستعمالات والتطبيقات

تبرز أهمية عملية التحليل الهرمي عندما تعمل فرق بشرية على حل مشاكل معقدة، خاصة تلك التي لها مخاطرها العالية، وتتطلب إدارة واعية وفعال بصيرة بشرية لاتخاذ قرارات ذات مفاعيل طويلة الأمد. ولهذه العملية ميزتها الفريدة عندما يصعب قياس عناصر القرار المهمة، أو لدى مقارنة هذه العناصر، أو عندما تواجه الاتصالات بين الفريق صعوبات تتعلق باختلاف تخصصهم والمصطلحات التي يستعملونها أو باختلاف وجهات نظرهم.

بلغت استعمالات وتطبيقات عملية التحليل الهرمي آلاف، وأعطت نتائج عديدة تتعلق بالتخطيط وتخصيص الموارد وأفضلية المكان أو المحيط وانتقاء الخيار الأفضل. ومعظم هذه الاستعمالات والتطبيقات لا يتم الإعلان عنها على نطاق واسع لأنها تؤخذ على أعلى المستويات في المؤسسات الكبيرة، حيث تمنع الاعتبارات الأمنية والسرية الكشف عنها. لكن بعض استعمالات عملية التحليل الهرمي نوقشت علناً، ومن ضمن ما شملته هذه الاستعمالات حديثاً:

- انتقاء أفضل الطرق للتقليل من تأثير التغير المناخي العالمي (Fondazione Eni Enrico Mattei).
- قياس نوعية البرامج ككل (Microsoft Corporation).
- انتقاء المدرسين الجامعيين (Bloomsburg University of Pennsylvania).
- إقامة مؤسسات صناعية في المناطق الحرة واختيار أماكنها (University of Cambridge).
- تقدير الاخطار الناجمة عن تشغيل خطوط انابيب النفط عبر البلاد (American Society of Civil Engineers).
- تقرير أفضل الطرق لإدارة مستجمعات الأمطار في الولايات المتحدة (U.S. Department of Agriculture).

تستعمل عملية التحليل الهرمي أحياناً في تصميم نهج عالية الدقة والتحديد، مثل تصنيف المباني التاريخية. وقد استعملت مؤخراً في مشروع يستعمل القياس القدي المصور تلفزيونياً لتقييم حالة الطرق السريعة في ولاية فرجينيا، كما استعملها مهندسو الطرق في مراحل التصميم الأولى بهدف تقرير هدف المشروع الأفضل والأفضل.

### 2.2. نظرية الشبكات وتحليلات الشبكة:

نظم المعلومات الجغرافية و التحليل الشبكي هما من المجالات المزدهرة في عصرنا الحاضر، تميزت بالتقدم المنهجي و العلمي السريع في السنوات الأخيرة. بيانات الشبكات كانت واحدة من أول أنواع التمثيل و النمذجة في نظم المعلومات الجغرافية، ومازال التحليل الشبكي هو واحد من أهم مجالات البحث العلمي و التطبيق في علم نظم المعلومات الجغرافية. التحليل الشبكي يحتوي على قوة في النظريات و القوانين

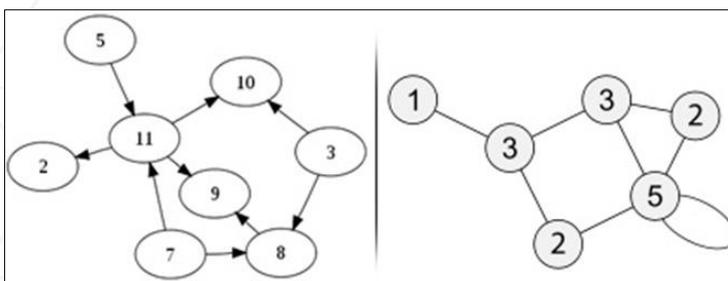
المعتمدة على مجالات الرياضيات الهندسة و المبادئ الجغرافية. تمثل الشبكات العلاقة التسلسلية بين العناصر المكونة لأرض الواقع التي تحتاج إلى تطور و خصائص إضافية للنمذجة في بناء نظام معلومات جغرافي يمثلها. الشبكات يمكن الاعتماد عليها لتمثل مرجع بديل للمواقع الجغرافية المكونة من أساس خطي و تدعم مجموعة من أدوات العرض الجغرافي. يوفر التحليل الشبكي تحدياً و فرصة كبيرة للباحثين في علم نظم المعلومات الجغرافية؛ حيث إن المشاكل التي تحتاج إلى تحليل شبكات هي من بين المشاكل الأكثر صعوبة من حيث حل تعقيدها؛ لأن عناصر تحليل الشبكات تتداخل مع مجموعة واسعة من التخصصات العلمية الأكاديمية من الفيزياء، الرياضيات، علم الاجتماع و غيرها، و هناك فرص كثيرة لتحقيق الكثير من النجاح، وتقديم الكثير من النتائج و الحلول ذات فائدة عظيمة من خلالها.

### 1.2.2. الهدف من بناء نموذج بيانات شبكي:

هو تنظيم البيانات الوصفية و المكانية و العلاقة بين العناصر في قاعدة بيانات لتمثيل حالة ما على أرض الواقع تندرج تحت التصنيف الشبكي.

### 3.2. نظرية المخططات:

نظرية المخططات أو نظرية البيان هي نظرية في الرياضيات وعلوم الحاسب، تدرس خواص المخططات؛ حيث يتم تمثيل مجموعة كائنات (Objects) تدعى رؤوس (Vertices) مفردتها رأس (vertex)، ترتبط ببعضها بأضلاع (Edge) أو تدعى أحياناً أقواس (Arcs) يمكن أن تكون موجبة أي مزودة باتجاه (تستخدم الأسهم بدل الأضلاع) أو بدون اتجاه (أضلاع فقط). التمثيل لهذا المخطط يكون على الورق بمجموعة نقاط تمثل الرؤوس متصلة بخطوط (أضلاع أو أسهم) للمخطط (شكل 2).



شكل 2. نظرية المخططات

تمكن الاستعانة بالمخططات لحل الكثير من المشاكل العملية. تطبيقات هذه النظرية واسعة جداً، ولحل مشاكلها يستخدم الحاسوب بشكل واسع؛ لذلك تهتم علوم الحاسوب بتصميم خوارزميات لنظرية المخططات بحيث يمكن معالجة أي مخطط لتمييز خصائصه واستخلاص المعلومات منه.

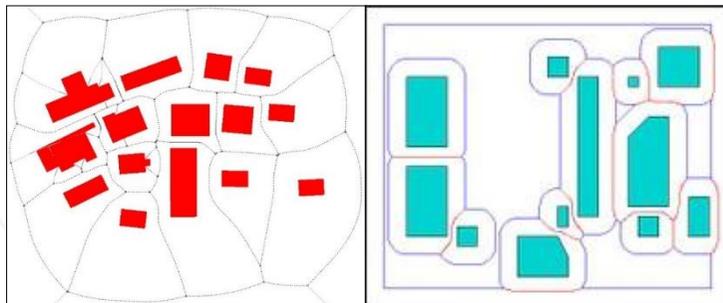
### 4.2. مخطط الموازنة (Voronoi Diagram):

مخطط الموازنة Voronoi Diagram عبارة عن مجموعة من العمليات و التطبيقات الرياضية التي اكتشفت من قبل علماء الرياضيات، و تستخدم قوانينها و تطبيقها في الرياضيات و عدد من المجالات الهندسية. لا يقتصر تطبيق مخطط الموازنة Voronoi Diagram على مجال معين أو محدد من الهندسة، إن هندسة نظم المعلومات الجغرافية و تطبيقاتها المتعددة تستعمل و تخدمها الكثير من القوانين و التطبيقات و المعادلات من علم الرياضيات الهندسية، بحسب الحاجه أو الحالة المراد دراستها تطبيق و توظف كثير من النماذج من أجل التحليلات في نظم المعلومات الجغرافية. مخطط الموازنة Voronoi Diagram قد تم تطوير هذا المبدأ ليستخدم في برامج و تطبيقات نظم المعلومات الجغرافية على الحاسوب و الاستفادة منها في عدة مجالات و تحليلات في نظم المعلومات الجغرافية. مخطط الموازنة (Voronoi Diagram) هو مفهوم متعدد التخصصات التي تم تطبيقها على مجالات كثيرة للمساحات و الفراغات. التقسيم و النمذجة المكانية في نظم المعلومات الجغرافية و القدرات الحالية لتوليد مخططات الموازنة Voronoi Diagram تركز عادة على النقاط العادية (التي ليس لها ثقل أو وزن) وليس الأشكال المضلعة أو الخطوط. للحصول على تكامل أفضل من نمذجة مخطط الموازنة (Voronoi Diagram) و نظم معلومات جغرافية تم تطوير المنهج على أساس نقطي (Raster) تستخدم مكونات التطبيقات الجغرافية ArcObjects. النتائج يمكن

دمجها بسهولة مع مجموعة بيانات نظم معلومات جغرافية أخرى لدعم كل من النمذجة المكانية على أساس مكونات خطية و النمذجة المكانية على أساس مكونات نقطية . البيانات الوصفية للنقطة يمكن أن تنقل أوتوماتيكيا إلى مضلعات Voronoi Diagram عن طريق الربط المكاني حين بناء طبقة المسافة النقطية. المخرجات من طبقة المسافة النقطية و الرسم الشبكي ( ملفات الشكل ) Voronoi Diagram يمكن أن تستخدم لتطبيقات و مجالات عديدة في التحليل و النمذجة المكانية. يمكن استخدام الإجراءات و النتائج نفسها بالنسبة للخطوط و المضلعات.

#### 1.4.2. الهدف من استخدام نظرية مخطط الموازنة Voronoi Diagram:

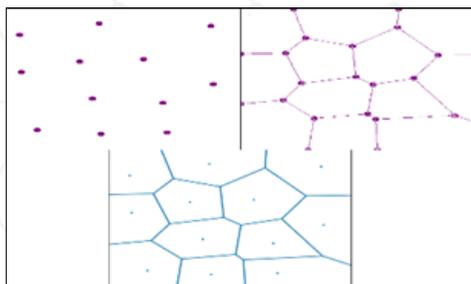
إنشاء شبكة مسارات التنقل في البيئة الداخلية للمبنى التي تأخذ بعين الاعتبار مجالات المعيقات و الحواجز لذوي القصور الحركي و المكفوفين (شكل3).



شكل3. مخطط الموازنة

#### 2.4.2. تعريف نموذج مخطط الموازنة (Voronoi Diagram):

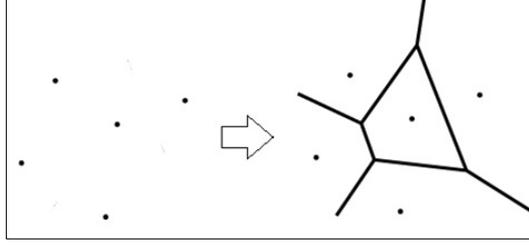
نموذج مخطط الموازنة Voronoi Diagram هي تمثل منطقة نفوذ ( مجال قوة أو سيطرة ) حول كل مجموعة معينة من المكونات الشكلية (نقاط، مضلعات و خطوط). الهندسة الاقليدية تعرف (Voronoi Diagram) أنه هو تقسيم الفراغ إلى مناطق أو خلايا تحيط بعناصر جيومترية (نقاط، مضلعات و خطوط) شكل (2.37).



شكل4. مراحل تطبيق مخطط الموازنة

#### 3.4.2. مكونات مخطط الموازنة Voronoi Diagram:

يمكن تقسيم المكونات إلى قسمين رئيسيين هما عبارة عن: مدخلات و نتائج (مخرجات) وتوصف كالتالي:  
المدخلات: عبارة عن الأساس الذي سوف تطبق عليه نظرية مخططات الموازنة Voronoi Diagram، و هو إما أن يكون نقاط أو مضلعات أو خطوط (قد تكون موزونة).  
النتائج (المخرجات): وهي عبارة عن النتائج من عملية تطبيق مخططات الموازنة Voronoi Diagram على المدخلات، و تنتج منها مضلعات و رؤوس عقد كمخطط شبكي شكل (5).



شكل 5. مثال لمكونات مخطط الموازنة

#### 4.4.2. طريقة عمل نموذج مخطط الموازنة (Voronoi Diagram):

تقسيم و توزيع الفراغ إلى خلايا أو مناطق، كل منطقة تمثل منطقة النفوذ أو المجال الأقرب للنقطة، أو الخط أو المضلع. تقسيم الفراغ إلى خلايا أو مناطق يتوافق و يطبق مبدأ تثليث ديلاوني. تنتج حدود للمناطق إثر عملية التقسيم، كل حد يمثل خط منطقة الوسط بين المركزين و أقصى مجال للمنطقة من المركز.

#### 5.4.2. مجالات استخدام نموذج مخطط الموازنة Voronoi Diagram:

نموذج مخطط الموازنة Voronoi Diagram لديه مجالات استعمال متنوعة مثل:

تخطيط المسارات: إذا كانت المواقع ص هي مراكز العقبات التي نسعى إلى تفاديها و تجنبها، حدود مخطط الموازنة Voronoi Diagram تحدد القنوات و المسالك الأبعد قدر الإمكان عن العقبات. من أجل تخطيط المسارات بين المواقع إذ يكون الأكثر أماناً و تجنباً للعقبات أو الحواجز هو التمسك بحدود مخطط الموازنة Voronoi Diagram.

### 3. منهجية وطرق البحث

تنفيذ البحث و تحقيق جميع أهدافه يتم على عدة مراحل بناءً على الأهداف المرحلية، وصولاً إلى الهدف العام للورقة العلمية، حيث تم تقسيم المنهجية إلى خمس مراحل رئيسية تحتوي على عدة نقاط هامة محققة لها، وهي على النحو التالي: (شكل: 2).

**المرحلة الأولى:** تحديد المواصفات و المعايير المرتبطة بتنقل ذوي القصور الحركي في البيئة الداخلية.

تحقيق هذه المرحلة يتم مروراً بدراسة المواصفات و المعايير العالمية لجودة البيئة الداخلية و الخارجية، ثم دراسة الأشخاص المعنيين بالبحث لتحديد أهم المعايير المتعلقة بطريقة تحركهم و أهم المعوقات التي تواجههم في البيئة الداخلية، ثم دراسة النظريات العلمية التي ترتبط في بتنفيذ البحث.

**المرحلة الثانية:** تطوير قاعدة بيانات مكانية و وصفية للبيئة الداخلية و الخارجية؛ من أجل تقييم سهولة الوصول و التنقل الداخلي.

تم هذه المرحلة بتحديد الفئات و العلاقات بعد استنتاج و تحديد المواصفات و المعايير الخاصة بالأشخاص و البيئة المبنية الداخلية، ثم إنشاء تصنيف للاحتياجات الخاصة المتعلقة بالقصور الحركي بعد استنتاجها من الدراسات؛ لتحديد أنواع المستفيدين من المشروع و معاييرهم الخاصة بهم، ثم إنشاء نموذج قاعدة بيانات لسهولة التنقل في البيئة المبنية الداخلية، ثم تجميع البيانات و تعديل لتلائم مجال برامج العمل لتكون قاعدة بيانات متكاملة.

**المرحلة الثالثة:** تقييم سهولة الوصول.

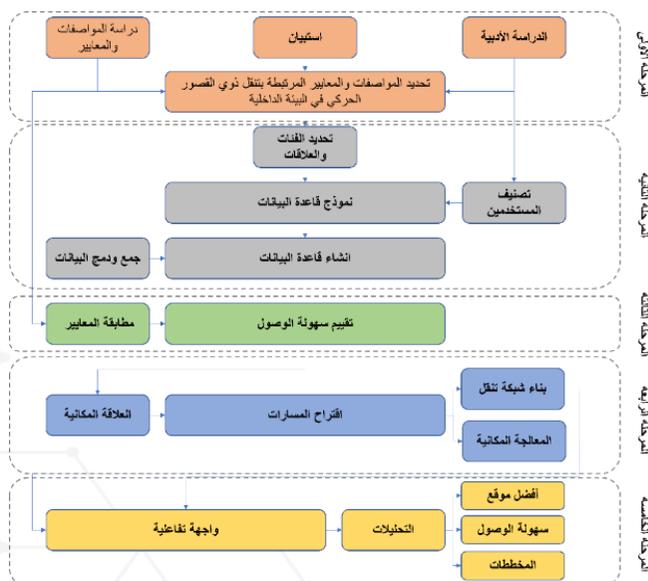
تبدأ هذه المرحلة بعد إنشاء قاعدة البيانات، و يتم فيها مدى مطابقة البيانات للمعايير و تكون الإجابة عنها ب(نعم أو لا)

**المرحلة الرابعة:** إنشاء شبكة مسارات تنقل من أجل مساعدة ذوي القصور الحركي و المكفوفين.

تهدف هذه المرحلة إلى إنشاء مسارات التنقل عن طريق الملائمة المكانية (AHP)، والأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل والحواجز والمعوقات، وتنشأ على أساسها شبكة التنقل، ثم إنشاء العلاقات الطوبولوجية ثلاثية الأبعاد لشبكة المسارات لتجهيز الشبكة دون أخطاء، والتحقق منها ثم تحديد الأوزان للشبكة بناء على تصنيف أنواع المستخدمين.

المرحلة الخامسة: عمل نموذج عيني للحل المقترح.

تبدأ هذه المرحلة بعد الانتهاء من إنشاء شبكة التنقل، ثم عمل بعض التحليلات لاستخراج إحدى الحلول التالية (أفضل طريق \_ معرفة سهولة الوصول \_ استخراج مخططات).



شكل 6. منهجية البحث

#### 4. النتائج والمناقشة

تطبيق البحث يمر بمجموعة من المراحل الرئيسية بداية من إنشاء قاعدة البيانات، جمع البيانات، استخدام منهجية AHP لتحديد العناصر الرئيسية والثانوية وتحديد أوزانها، استخدام Fuzzy لتحديد مدى القرب والبعد، ثم استخدام Voronoi لإنشاء مسارات التنقل الخاصة بذوي القصور الحركي.

##### 1.4. عناصر قاعدة البيانات:

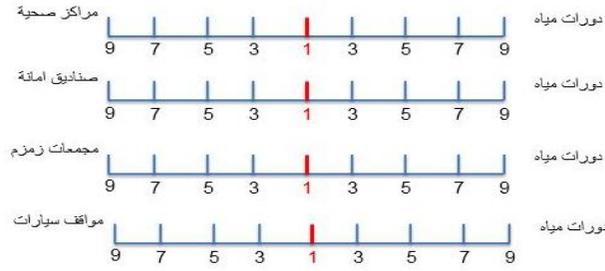
في الجدول أدناه توجد عناصر قاعدة البيانات بتعريفاتها والتي ستستخدم في التطبيق العملي للبحث

جدول 1. عناصر قاعدة البيانات

العنصر	دوره وتعريفه
المبنى Building	هو الهيكل العام المكون من عدد من الطوابق والفراغات وكافة البيانات المكونة للبيئة الداخلية.
الطابق Floors	وهو القالب الذي تنتهي إليه جميع مكونات البيئة الداخلية التي من نفس المستوى.
المدخل Entrance	هي الكيان الذي يفصل بين فراغات البيئة الداخلية وفراغات البيئة الخارجية، وتستعمل كنقطة وصل بين المسارات الداخلية والخارجية.
الأبواب Doors	هي الكيانات التي تفصل بين فراغات البيئة الداخلية، وتستعمل كنقطة وصل بين الفراغات الداخلية.
الدرج Stairs	وهو الرابط بين مسارين ينتمين إلى مستويين مختلفين، ويستعمل غالبا من طرف المشاة (بدون القصور الحركي)
المنحدرات Ramp	هي جزء من مسارات التنقل الهدف منها تسهيل الحركة والتنقل وتجنب العوائق، وقد تستخدم في الربط بين مستويين مختلفين



حساب الأوزان أعلاه تتم بعد أن يتم التقييم من 9 وذلك حسب التقييم المعتمد في تقنية AHP كما يوضحه المثال أدناه (شكل 5).



شكل 5. استمارة تقييم الأوزان نسبةً لدورات المياه

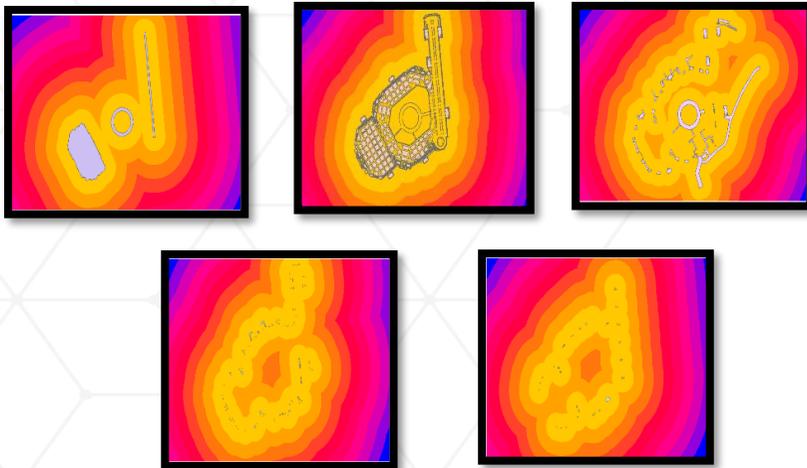
### 3.4. تأثير العناصر على المسار المقترح:

(شكل 6). أدناه يوضح مراحل تأثير العناصر على المسار المقترح



شكل 6. مراحل تأثير العناصر على المسار المقترح

تحويل جميع طبقات العناصر الرئيسية من صيغة (Vector) إلى صيغة (Raster) ويكون ذلك عن طريق (Euclidean Distance) التي يوفرها برنامج ArcMap وذلك لحساب المسافات بين كل خلية وأقرب مصدر لها.

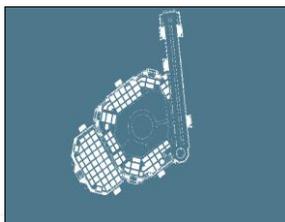


شكل 7. نتيجة تحويل البيانات الخطية إلى بيانات نقطية

ثم تحديد مدى القرب والبعد عن الخدمات والعناصر الأخرى ويكون ذلك عن طريق (Fuzzy Membership) باستخدام برنامج ArcMap.

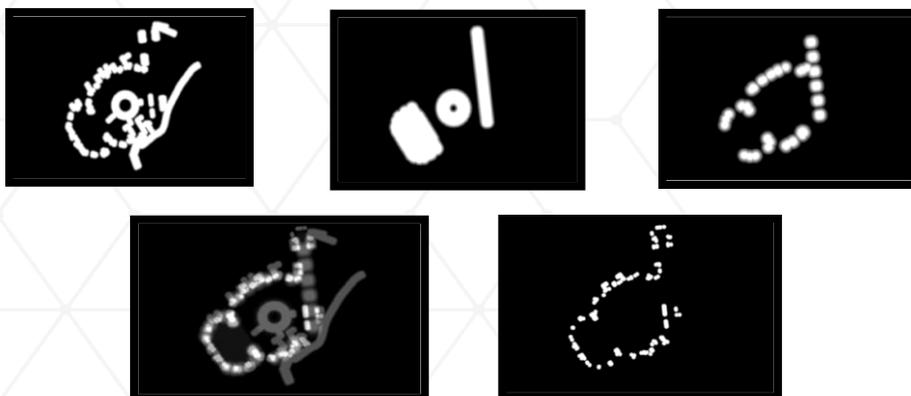


شكل 8. نتيجة (FUZZY MEMBERSHIP)



شكل 9. تصنيف طبقة العقبات

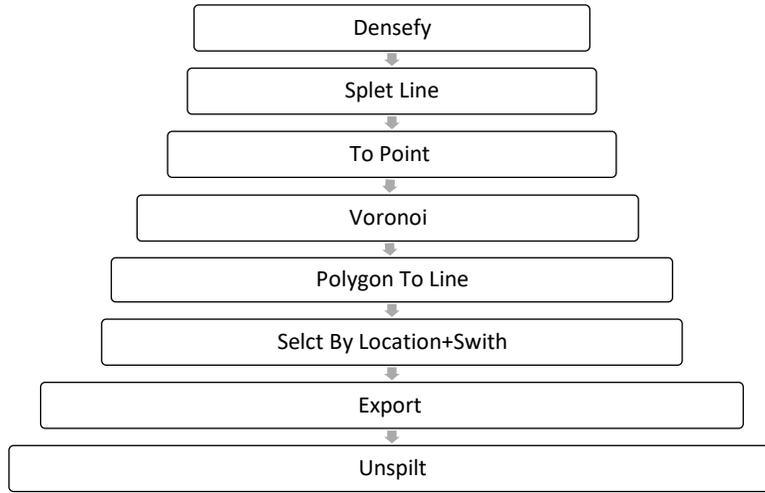
إعطاء كل (Raster) تم الحصول عليه من عملية (Fuzzy Membership) الوزن الذي تم الحصول عليه من عملية (AHP) عن طريق ضرب (الوزن \* raster fuzzy) ويكون ذلك عن طريق (Raster Calculator).



شكل 4. نتيجة ضرب الأوزان

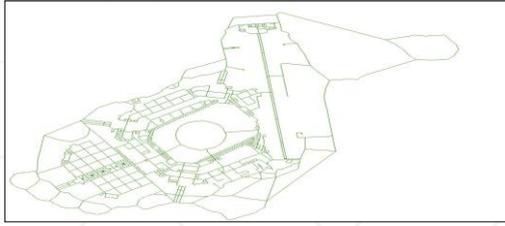
4.4. إنشاء مسارات التنقل ثنائية الأبعاد:

(شكل 10). أدناه يوضح مراحل إنشاء مسارات التنقل ثنائية الأبعاد.



شكل 5. مراحل إنشاء شبكة التنقل ثلاثية الأبعاد

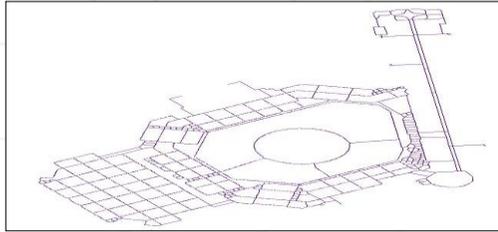
يتم استخدام (Densefy) وذلك لتكثيف (Vertecs) في الطبقة، ثم يتم استخدام (Splet Line) لتقسيم الخط إلى عدة خطوط حسب توزيع (Vertecs)، ثم يتم تحويل (Vertecs) إلى (Point)، ومن ثم القيام بعملية (Voronoi) والتي ينتج عنها طبقة (Polygon)، ثم يتم تحويل (Polygon To Line)، ثم يتم اختيار الخطوط التي لا تلامس أو تتقاطع مع العوائق (Swith) + (Selct By Location)، ثم يتم إعادة الخطوط إلى ما كانت عليه عن طريق (Unspilt) (شكل 11-14).



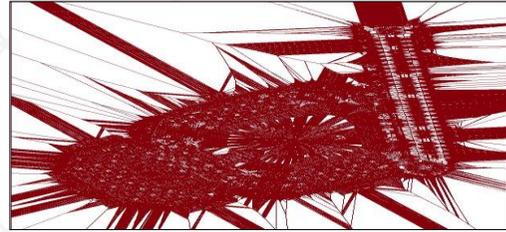
شكل 7. شبكة التنقل ثنائية الأبعاد للدور الأول



شكل 6. مخطط VORONOI للدور الأول



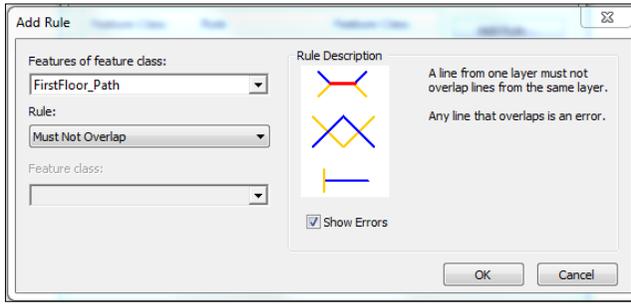
شكل 9. شبكة التنقل ثنائية الأبعاد للدور الثاني



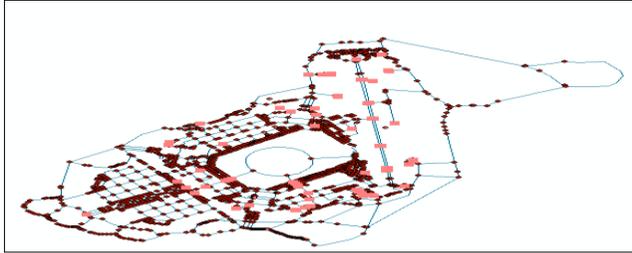
شكل 8. مخطط VORONOI للدور الثاني

#### 5.4. التركيب البنائي (Topology):

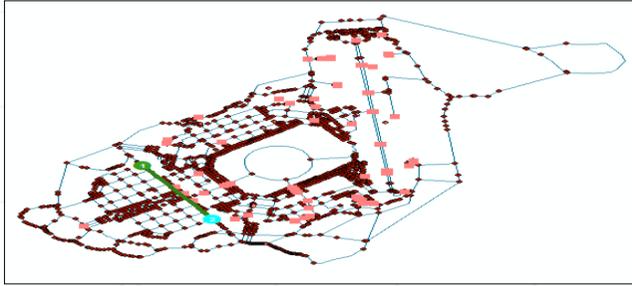
بعد تحديد الطبقات المراد استخدامها، يتم تحديد القوائن للمسارات الخاصة بدوي القصور الحركي (شكل 15) ثم إنشاء الشبكة باستخدام برنامج ArcMap (شكل 16).



شكل 10. قوانين المسارات

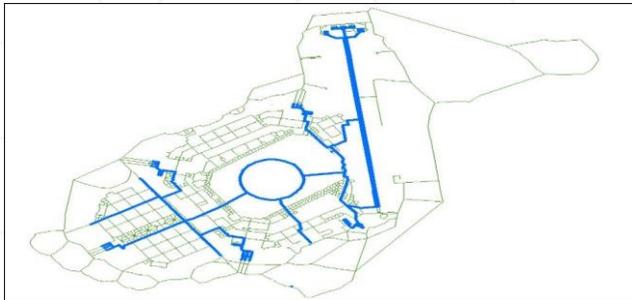


شكل 11. إنشاء الشبكة قبل وضع شرط المسافة

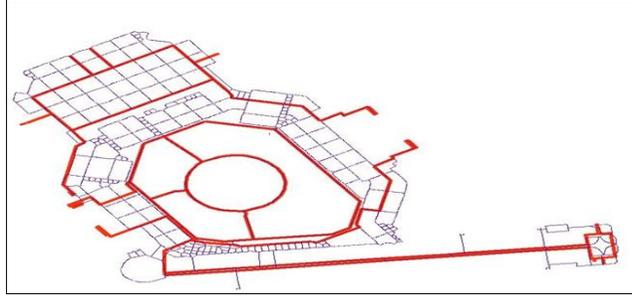


شكل 12. اختيار الشبكة بعد وضع شرط المسافة

بعد اختبارات الشبكة يتم تحديد مسارات ذوي القصور الحركي (شكل 18، 19)، حيث توضح الأشكال أدناه نتائج المسارات لذوي القصور الحركي وهي إظهار للتحليلات التي شرحت سابقاً



شكل 13. مسارات ذوي القصور الحركي للدور الأرضي



شكل 14. مسارات تنقل ذوي القصور الحركي في الدور الأول

#### 6.4. إنشاء العلاقات الطبولوجية ثلاثية الأبعاد (الانتقال للبعد الثالث):

تهدف هذه الخطوة إلى تحويل قاعدة البيانات من ثنائية الأبعاد إلى ثلاثية الأبعاد، بالاعتماد على بيانات الارتفاع لكل طابق، ومن ثم إنشاء الرابط بينها وهو المصاعد والدرج والمنحدرات.

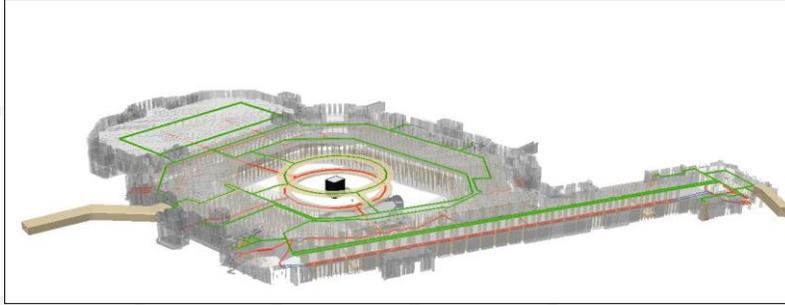
بعد إنشاء وتجهيز كافة البيانات ثنائية الأبعاد يتم الانتقال إلى الرفع ثلاثي الأبعاد، وربط طوابق المبنى عن طريق المصاعد والدرج والمنحدرات، وذلك باعتبار أن متوسط ارتفاع الطابق الواحد هو 12م، وقد لوحظ أن كل دور من أدوار الحرم يكون من عدة مستويات.

#### 1.6.4. إضافة الارتفاع

محتويات الطابق الأرضي ارتفاعها 0 ملم

محتويات الطابق الأول ارتفاعها: 12000 ملم

محتويات الطابق الثاني ارتفاعها: 24000 ملم



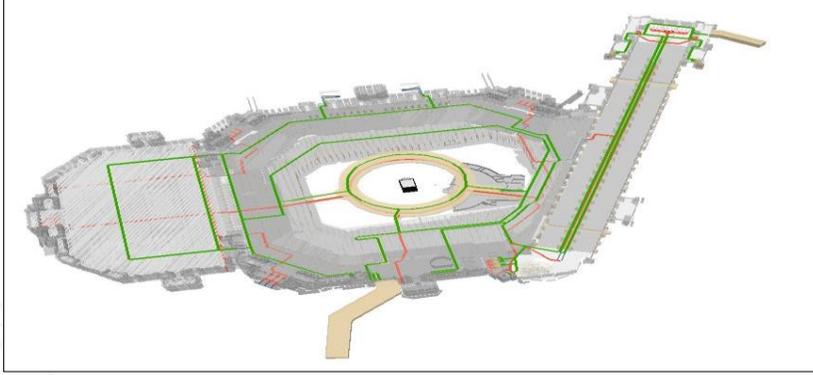
شكل 15. نظرة عامة على النموذج ثلاثي الأبعاد للدور الأول



شكل 16. نظرة عامة على النموذج ثلاثي الأبعاد للدور الأرضي

#### 2.6.4. إنشاء ورسم الروابط بين الطوابق في البعد الثالث

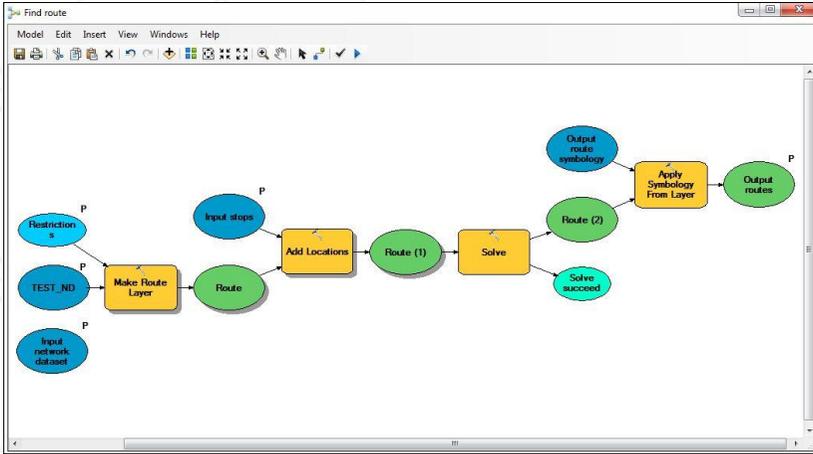
إنشاء ورسم الروابط بين الطوابق في البعد الثالث، وتشمل عملية رسم المنحدرات والمصاعد. مراعاة ربط أطراف الشبكة من طابق لطابق والتأكد من أن المنحدرات والمصاعد تربط بين جميع الشبكات للطوابق، حيث إن هذه هي حلقة الوصل بينها ومن ثم إدخال البيانات الخاصة للمصاعد والمنحدرات (شكل 22).



شكل 17. الروابط في البعد الثالث

#### 3.6.4. اختيار أفضل مسار

بعد إنشاء الشبكة وإعداد خصائصها نقوم ببناء هذه الشبكة لتكون جاهزة للاستخدام من قبل المستخدمين، يجب إنشاء أداة تسهل على المستخدم إيجاد أفضل طريق عن طريق تحديد نقطة البداية والنهاية حيث يوضح هذا النموذج ما يتم من عمليات عند اختيار المستخدم لمسار معين.



شكل 18. تفصيل أداة إيجاد أفضل مسار

#### 5. الخلاصة

تم الوصول في هذه الورقة إلى ثلاث نتائج رئيسية، تتمثل في إنشاء شبكة تنقل داخلية ثلاثية الأبعاد على جميع المسارات الموجودة داخل المبنى، بالإضافة إلى تقييم إمكانية التنقل لكل مسار من مدخل المبنى إلى جميع الفراغات الموجودة في المبنى، وتحديد المسارات التي تحتوي على عوائق لتسهيل على ذوي القصور الحركي اتخاذ القرار في الحصول على أفضل مسار.

## 6. التوصيات

- استخدام تقنية 3D Laser Scanner لنمذجة الحرم المكي بشكل واقعي وعمل نماذج المحاكاة.
- العمل على تطبيقات رقمية لتسهيل على المعتمرين من ذوي القصور الحركي أداء فرائضهم في الحرم المكي

### المراجع

- 1- الدمشقي ابي الفداء إسماعيل، تفسير القرآن العظيم، بيروت، دار ابن حزم، المجلد الثامن، تفسير سورة النور.
- 2- وزارة الصحة، المملكة العربية السعودية. الموقع الإلكتروني الرسمي، رابط: <http://www.moh.gov.sa>.
- 3- مركز المواصفات و المقاييس، المنظمة العربية للتنمية الصناعية و التعدين. (2012). تقرير مشروع مواصفات قياسية عربية.
- 4- المركز التشيكي للعلاج الطبيعي و التأهيلي، المملكة العربية السعودية. مقالة بعنوان: انواع الاعاقة.
- 5- Timothy N. W., Hartwig H. Hochmair, Gernot Paulus (2003) Intermodal Door-to-Door Routing for People with Physical Impairments in a Web-based Open Source Platform, November 7, 2013.
- 6- Barlow, J. M., Bentzen, B. L., & Bond, T. (2005). Blind pedestrians and the changing technology and geometry of signalized intersections: Safety, orientation, and independence. *Journal of visual impairment & blindness*, 99(10), EJ720652.
- 7- Barry, K. (2010). Toward Universalism: What the ADA Amendments Act of 2008 Can and Can't Do for Disability Rights. *Berkeley J. Emp. & Lab. L.*, 31, 203.
- 8- Minow, M. (2013). Universal Design in Education. *Righting Educational Wrongs: Disability Studies in Law and Education*, 38.
- 9- Current text of the Americans with Disabilities Act of 1990 incorporating the changes made by the ADA Amendments Act of 2008.
- 10- Jump up ^ Triantaphyllou, E. (2000). Multi-Criteria Decision Making: A Comparative Study. Dordrecht, The Netherlands: Kluwer Academic Publishers (now Springer). p. 320. ISBN 0-7923-6607-7
- 11- Fernandes, H., Conceição, N., Paredes, H., Pereira, A., Araújo, P., & Barroso, J. (2012). Providing accessibility to blind people using GIS. *Universal Access in the Information Society*, 11(4), 399-407.
- 12- Beale, L., Field, K., Briggs, D., Picton, P., & Matthews, H. (2006). Mapping for wheelchair users: Route navigation in urban spaces. *The Cartographic Journal*, 43(1), 68-81.
- 13- Curtin, K. (2007), cartography and geographic information science, *Network analysis in geographic information Science : Review, assessment, and projections*. Vol 34, No. 2, pp. 103-11.
- 14- Fischer, M. (2003), GIS and Network Analysis, Department of economic geography & geoinformatics, Vienna university of economics and business administration.
- 15- Biggs, N.; Lloyd, E. and Wilson, R. (1986). *Graph Theory*, 1736-1936. Oxford University Press.
- 16- Esri Website Support, GIS Dictionary, link: <http://support.esri.com/en/knowledgebase/Gisdictionary/browse> (1/march/2014).
- 17- Children's Environmental Health Initiative, GIS Tutorial Lessons, GIS III: GIS Analysis, Network Analysis Tools, (2009).
- 18- GISIND.COM, Serving GIS information Website, Glossary webpage, (2007), Link: <http://www.gisind.com/glossary8.html> (1/march/2014).
- 19- Esri Website, ArcGIS Resources, ArcGIS Help 10.1, Link : <http://resources.arcgis.com/en/help/main/10.1/> (1/march/2014).



## التحول الرقمي في إدارة الحشود للحج

فيضان الرحمان<sup>1\*</sup>، عماد فلمبان<sup>2</sup>

شركة المدينة الأولى لتقنية المعلومات، مكة المكرمة<sup>1\*</sup>

قسم هندسة الحاسب، كلية الحاسبات ونظم المعلومات، جامعة أم القرى<sup>2</sup>

### Digital Transformation in Hajj Crowd Management

Faizan Ur Rehman<sup>1\*</sup>, Emad Felemban<sup>2</sup>

<sup>1\*</sup>FirstCity Information Technology, Makkah

<sup>2</sup>College of Computing and Information Systems, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(f.rehman@firstcity.ai)

#### الملخص

يعتبر الحج من التحديات اللوجستية الكبرى التي تواجه المملكة و التي في نفس الوقت تطمح للتوسع في إتاحة الفرصة للمزيد من المسلمين كل عام لاداء هذه الفريضة. فبدون استخدام التقنيات الحديثة تعتبر هذه المهمة من المستحيلات حيث أصبح التحول الرقمي في مراحل التخطيط و التشغيل و المراقبة من الضروريات. في هذه الورقة يلخص فريق البحث مخرجات مسح ادبي قام به لتلخيص تجارب استخدام التقنيات الحديثة مثل الرؤية بالحاسب و الاتصالات اللاسلكية الحديثة و الحوسبة المكانية و تقنيات الواقع الافتراضي و تحليل البيانات الضخمة، و المحاكاة و النمذجة و التطبيقات الذكية المستخدمة و المقترحة في إدارة الحشود داخل منظومة الحج. كما تهدف الورقة إلى إظهار و عرض التقنيات الحديثة التي من الممكن أن تساعد متخذى القرار و المحتصين في إدارة الحشود من جعل حركة الحشود في الحج أكثر أمانا و كفاءة لتحقيق رؤية المملكة 2030 باستضافة المزيد من الحجاج و المعتمرين.

الكلمات الدالة: التحول الرقمي، النمذجة و المحاكاة، التقنيات المتقدمة، الرؤية بالحاسب، إدارة الحشود، سلامة الحشود.

---

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (95)

---



# إدارة تطبيقات الهواتف الذكية في تعزيز التحول الرقمي ودورها في تحقيق رضا المعتمرين والزوار أثناء جائحة كورونا: دراسة حالة المدينة المنورة

أبوبكر بن عبدالرحمن الجوير\*، أحمد بن كرم النجار

قسم العلوم الإدارية والمالية وتقنياتها، الكلية التطبيقية، جامعة طيبة

## Managing Smartphone Applications as Tools to Enhance Digital Transformation and Their Impact on Achieving Pilgrims and Visitors' Satisfaction During COVID\_19: A Case Study of Al Madinah Al Munawarah

Abobakr A. Aljuwaiber\*, Ahmed K. Elnagar

Department of Administrative and Financial Sciences and Technologies, Applied College, Taibah University

\*Corresponding author: E-mail(ajuwaiber@taibahu.edu.sa)

### المخلص

تولي القيادة الحكيمة في المملكة العربية السعودية اهتمامًا كبيرًا بالحج والعمرة والزيارة، حيث أكدت رؤية المملكة 2030 على أهمية التحول الرقمي في أداء مراسم الحج والعمرة والزيارة وذلك للاسهام في تقديم أفضل الخدمات، وتسيير أداء المناسك أثناء الحج والعمرة، كما تضمنت الرؤية زيادة أعداد الحجاج والمعتمرين إلى 17 مليون بحلول 2025. والمملكة العربية السعودية مثل غيرها من دول العالم تأثرت في السنوات الأخيرة بجائحة فيروس كورونا، والذي انعكس تأثيره على منظومة الحج والعمرة والزيارة؛ وعليه فقد عمدت وزارة الحج والعمرة إلى اتباع كافة التدابير الصحية والوقائية المعمول بها في المملكة. ومن الإجراءات التي اتبعتها الوزارة بالتعاون مع الوزارات المختصة استخدام تطبيقات الهواتف الذكية "مثل: توكلنا واعتمرنا" لتنظيم الحج والعمرة والزيارة. وبناء على ذلك، فقد هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أهمية تعزيز التحول الرقمي في العمرة والزيارة من خلال إدارة تطبيقات الهواتف الذكية في ظل جائحة كورونا؛ وقياس تأثير التحول الرقمي على الزيارة أثناء جائحة كورونا وذلك في ضوء رؤية المملكة 2030. وعلى وجه التحديد، فإن هذه الدراسة تهدف إلى قياس مدى رضا المعتمرين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم بالتطبيق في المدينة المنورة. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي في جمع البيانات الأولية والثانوية وتحليلها للوصول إلى النتائج. تم تصميم استبانة إلكترونيًا ووزعت على المعتمرين والزوار بالمدينة المنورة. حلت البيانات المجمعة إحصائياً باستخدام برنامج SPSS V 25. وتوصلت إلى وجود تأثير معنوي إيجابي للتحول الرقمي في أداء الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030، وحازت رضا المعتمرين والزوار عن مستوى الخدمات المقدمة لهم، أوصت الدراسة صنّاع القرار وأصحاب العمل بالتأكد على ضرورة استخدام تطبيقات الهواتف الذكية كأحد أدوات التحول الرقمي في الحج والعمرة والزيارة حتى بعد انتهاء أزمة كورونا لما لها من أهمية كبيرة في الحد من انتشار الفيروس، وذلك بالإضافة إلى ضرورة إدخال التحسينات المستمرة لتحقيق التحول الرقمي في أداء الحج والعمرة والزيارة.

الكلمات الدالة: التحول الرقمي، تطبيقات الهواتف الذكية، تطبيق توكلنا، تطبيق اعتمرنا، رضا المعتمرين والزوار، المدينة المنورة.

## Abstract

The wise leadership of the Kingdom of Saudi Arabia pays great attention to Hajj, Umrah and visit since the Kingdom's Vision 2030 has emphasized the importance of digital transformation in Hajj, Umrah and visit to contribute to the provision of the best services, and to facilitate the performance of rituals during Hajj and Umrah. The vision has also included increasing the number of pilgrims to 17 million by 2025. The Kingdom of Saudi Arabia, like other countries of the world, was affected during the last few years by COVID-19, which has had a negative impact on the Hajj, Umrah and visit system; Accordingly, the Ministry of Hajj and Umrah proceeded to follow all the health and preventive measures in force in the Kingdom,. Among the procedures followed by the Ministry, in coloporation with the other relevant ministries, is the creation of applications on smartphones, "Tawaklena - Etamrna" to organize Hajj, Umrah and visit processes . Hence, this study aims to idetify the importance of promoting digital transformation in Umrah and visit through the management of smartphone applications which include "Tawaklena - Etamrna" in light of COVID-19,. This study is intended to measure the impact of digital transformation on visiting during COVID-19 in light of the Kingdom's vision 2030 . More specifically, this study aims to measure the satisfaction of pilgrims and visitors with the services provided to them during their stay in Medina. The study comes up with conclusion that there is a significant positive impact of digital transformation on the visit rituals during COVID-19 in light of the Kingdom's vision 2030 which aims to achieve the satisfaction of pilgrims and visitors. The study recommends emphasizing the need to use smartphone applications as one of the transformation tools in Hajj and Umrah visit even after the end of COVID-19 crisis, with continuous improvements of digital transformation in Hajj, Umrah and Visit.

**Keywords:** Smartphone Applications, Digital Transformation, COVID-19, Tawakkalna Application, Eatmarna, Satisfaction of Pilgrims and Visitors, Madinah.

## 1. المقدمة

منذ أواخر القرن العشرين حدثت طفرة هائلة في المجالات الإلكترونية والتقنية، الأمر الذي جعل استخدام التقنيات الحديثة في المنظمات ضرورة حتمية. وقد خلصت الخطة الاستراتيجية للتحويل الرقمي بوصفه مرتكزا استراتيجيا لقيادة التحوّل الاقتصادي في رؤية المملكة 2030 إلى كونه أصبح لغة العصر وأساسيا ولم يعد ترفعا، فهو لا يمثل ميكنة للعمليات الحالية فقط، وإنما يعني تغييرا في نماذج العمل بفكر ابداعي وتمكيننا تقنيا، ويسعى لتوظيف كافة الموارد المادية والبشرية المتاحة في المنظمة في إطار تقني ومعلوماتي حديث ومتطور لتحقيق الأهداف المنشودة . كما أنه بات من أهم مسؤوليات الإدارة العليا في المنظمة وليس فقط مسؤولية مدير تقنية المعلومات. لذا يلاحظ بشكل واضح توظيف هذه التقنيات والمعالجات الإلكترونية في مختلف الأعمال الخاصة بمناسك الحج والعمرة والزيرة لخدمة ضيوف الرحمن.

ونظراً لأهمية التحوّل الرقمي على الصعيد العالمي، فقد عام بادرت المملكة في 2017 وبأمر ملكي بإنشاء وحدة التحوّل الرقمي بوصفها جهة مستقلة تعمل على تنفيذ هذا التحوّل في المملكة تسعى لتحقيق أهداف رؤيتها، من خلال التوجه الاستراتيجي . يتم ذلك وبالتعاون بين القطاعين العام والخاص، والإشراف المشترك وتقديم الخبرة للارتقاء بمكانة المملكة دولياً، وقد ساعد هذا على تصنيف المملكة ضمن أفضل عشر دول متقدمة في العالم نظراً لما تمتلكه من متانة في البنية التحتية الرقمية (الحري، 2020؛ مقابلة وعتوم، 2021).

وقد برزت أهمية استخدام التقنية وجاهزية البنى التحتية الرقمية أثناء جائحة كورونا. ففي شهر ديسمبر من العام 2019، ظهر فيروس كورونا (يشار إليه فيما بعد باسم COVID-19) لأول مرة في سوق المأكولات البحرية في مدينة ووهان في الصين، ثم ارتفع وانتشر في جميع أنحاء الصين، ثم في جميع أنحاء العالم وأعلنت منظمة الصحة العالمية في مارس 2020 بتفشي هذا الوباء (Wang et al., 2020). ونتيجة لذلك، اتخذت العديد من الدول الاحتياطات وعلقت أنشطتها مؤقتاً، على سبيل المثال، في أماكن العمل والتعليم والمطاعم والمحلات

التجارية ، وكذلك طبقت بعض الدول حظر التجول. في ظل هذه الظروف، وأصبح COVID-19 المستجد جائحة عالمية بسبب انتشاره على نطاق واسع في جميع أنحاء العالم. وعلى الرغم من زيادة عدد الحالات المتعافية يوميًا، إلا أن عدد حالات الإصابة كان أعلى، نظرًا لخصائص هذا الفيروس، والتي تمكنه من الانتشار بسرعة. وبالتالي عملت المؤسسات الصحية في جميع دول العالم على نشر سبل الوقاية منه للمساهمة في الحد من انتشاره. ومن ثم فقد اتخذت المملكة العربية السعودية، مثل معظم الدول في بداية الوباء، إجراءات وقائية محدودة مثل الفحص الحراري لجميع نقاط الدخول ، وتوفير إرشادات السفر والتأكيد على الوقاية الصحية الأساسية مثل غسل اليدين بانتظام واستخدام معقم اليدين الكحولي للحفاظ على نظافة اليدين، واستخدام أقنعة الوجه (WHO, 2020).

في مارس 2020 أعلنت وزارة الصحة السعودية عن أول حالة إصابة بفيروس COVID-19، حيث عثر هذه الحالة لمواطن سعودي عاد مؤخرًا من إيران، وكشفت الوزارة عبر حسابها الرسمي على مواقع التواصل الاجتماعي، أن المريض خضع على الفور للحجر الصحي بمستشفى القطيف، ومنذ ذلك الحين، بدأت حالات COVID-19 في انتشارها في المملكة، وبذلت حكومة المملكة قصارى جهدها لمنع انتشار هذا الفيروس، فتم تهيئة 25 مستشفى خاصاً متكاملًا بمرافقها بحيث يمكن أن تدعم عملية الحجر الصحي للتعامل مع المصابين بهذا الفيروس، وفي نهاية شهر مارس، أعلنت وزارة الصحة عن أول حالة وفاة بالفيروس. ونظرًا لسرعة انتشار فيروس كورونا وزيادة حالات الإصابات، فقد اتخذت الدولة عدة قرارات وسنت إجراءات في التعامل مع هذه الأزمة الصحية العالمية. فعلى سبيل المثال تم إغلاق المدارس والجامعات وتفعيل التعليم عن بعد، وكذلك أغلقت المرافق العامة مثل المطاعم ومراكز التسوق التجارية وكثير من قطاعات الأعمال، وكذا تم تنفيذ حظر التجول العام والتنقل بين المدن والمناطق (Jokhdar et al., 2021).

وعليه فقد ساهمت هذه الأزمة في تعزيز التحول الرقمي في تنفيذ الأعمال والخدمات في مختلف أنشطة المنظمة. وقد شجع ذلك الكثير من المنظمات على إطلاق عدد من تطبيقات الأجهزة الذكية التي تعزز التحول الرقمي والحلول القائمة على دعم الأعمال وخدمة العملاء. فعلى نطاق وزارة الحج والعمرة، كان لإستخدام تطبيقات الأجهزة الذكية دور فعال في تنفيذ الإجراءات الاحترازية والتدابير الوقائية للحد من جائحة COVID-19 في الحرمين الشريفين، ومن ثم فقد عمدت الوزارة الى إنشاء عدد من التطبيقات إضافة إلى التطبيقات الصادرة من وزارة الصحة (واس، 2020؛ Basahel et al., 2021).

وبناء على ما سبق فقد هدفت هذه الدراسة في استكشاف أهمية تطبيقات الهواتف الذكية في تعزيز التحول الرقمي ودورها في تحقيق رضا المعتمرين والزوار أثناء جائحة كورونا، متخذة المدينة المنورة حالة للدراسة، وقد سعت هذه الدراسة الى تحقيق الأهداف التالية:

1. معرفة مدى أهمية تعزيز التحول الرقمي في الحج والعمرة والزيارة في ضوء رؤية المملكة 2030.
2. استكشاف تأثير جائحة COVID-19 في منظومة الحج والعمرة والزيارة.
3. فهم وجهة نظر المشاركين وقياس تأثير إدارة تطبيقات الهواتف الذكية في تعزيز التحول الرقمي ودورها في تحقيق رضا المعتمرين والزوار في المدينة المنورة.

## 2. المراجعات الأدبية السابقة

### التحول الرقمي في الحج والعمرة والزيارة في ضوء رؤية المملكة 2030:

يشهد المجتمع العالمي تطوراً في المجال الرقمي والتقني وهو ما عرف بالثورة الصناعية الرابعة والتي أثرت في مختلف مجالات وأنشطة الحياة، وبالتالي الرغبة في التحول إلى تكوين مجتمع رقمي والنهوض بالبنية التحتية المعلوماتية والتي تزداد وتيرة تسارعها يوماً بعد يوم. لذا بات من الضروري أن يتكيف كل فرد ومنظمة مع هذا التطور والتحول بسرعة موازية ، مما ينشأ عنه الرغبة في حماية بيانات الأفراد ومنع الجريمة الإلكترونية (سيد أحمد وعبد الفتاح، 2020). وقد تناولت العديد من الأبحاث مفهوم التحول الرقمي، فمن ذلك ما بينه Janssens (2019) على أنها عملية يتم فيها تحويل المؤسسة لتتبع طرق جديدة للعمل والتفكير باستخدام التقنيات الرقمية والاجتماعية. في حين توسع في تعريفها الباحث علي (2011) مبيناً أنها إطار يعيد تشكيل الطريقة التي يفكر ويتفاعل ويتواصل بها الأفراد باعتمادهم على الوسائل التقنية المتاحة. وأضاف أن التحول الرقمي في المنظمة يتم من خلال تطوير العمليات الإدارية وكافة الأنشطة الوظيفية من خلال إيجاد بيئة أساسية معلوماتية متطورة، مما يجعلها قادرة على مباشرة أعمالها عبر الشبكة العنكبوتية وشبكات الأعمال، وتحقيق الكفاءة والفعالية في أداؤها. واستناداً إلى ما سبق ذكره يعرف الباحثان التحول الرقمي إجرائياً في الحج والعمرة والزيارة بأنه عملية تغيير

شاملة لرؤية واستراتيجية وزارة الحج والعمرة، وآلية تنفيذ أعمالها وأنشطتها لتحقيق الأهداف المنشودة من خلال أتمتة الأعمال التقليدية وإحلال التقنية الرقمية محلها.

وانطلاقاً من أهداف رؤية المملكة 2030 والمتضمنة رفع الطاقة الاستيعابية للحجاج والمعتمرين والزوار، فقد حظيت وزارة الحج والعمرة بنصيب كبير من أهداف الرؤية بوصفها أحد الأعمدة الحيوية والرئيسية في المملكة، ومن هذا المنطلق أصبح التحول الرقمي ضرورة ومسئولية تقع على عاتق وزارة الحج والعمرة (الرحيلي والضحوي، 2021). لذا اهتمت كثير من الأبحاث الحديثة بدراسة أثر استخدام التقنية في تعزيز منظومة الحج والعمرة والزيارة. فمن ذلك ما أشار إليه Yasein and Alharthi (2016) إلى أهمية استخدام تقنيات التتبع لتطوير تطبيقات جديدة تسهل توفير الخدمات المختلفة المقدمة للحجاج والمعتمرين والزوار، وذلك مثل نظام تحديد المواقع العالمي المعتمد على الأقمار الصناعية وأنظمة اتصالات المجال الأرضي Wi-Fi، Bluetooth، وأنظمة الباركود استناداً إلى أنظمة فحص الصور، وكانت الجوانب الرئيسية للمراجعة هي الاستخدامات المتاحة، ودقة التوظيف، ونطاق التغطية، والمزايا والعيوب من حيث الملاءمة للخدمات والتطبيقات المتعلقة بالحج والعمرة والزيارة. وفي نفس السياق عرض قطب وأحمد (2018) تجربة نظام حاسوبي ذكي يساعد في حل مشكلة التائهين من قاصدي الحرمين الشريفين في مكة المكرمة والمدينة المنورة خلال أداء الحج والعمرة والزيارة، وبين أنه يمكن تطوير هذا النظام مستقبلاً بحيث يخدم الجهات الرسمية في البحث عن المطلوبين أمنياً. في نفس الإطار أجرى Khan and Shambour (2018) دراسة تحليلية لتطبيقات الهواتف الذكية المتعلقة بالحج والعمرة، والتي تقدمها Google Play، وقد اتفقت هاتان الدراستان مع دراسة (قطب وأحمد، 2018) على أهمية هذه التطبيقات في تحسين الخدمات المقدمة للحجاج والمعتمرين والزوار، ودعا الباحثين إلى تسليط الضوء أكثر على الميزات التي يستهدفها ويريدونها المستفيدون. وقدم العريشي والقحطاني (2019) حل متكامل باستخدام تقنية إنترنت الأشياء لتعزيز تحقيق الإدارة الذكية لحشود الحجاج، وأهمية استخدام هذه التقنية في المخيم الذكي. وأوضح Alshalani et al. (2020) أن الإدارة الفعالة لكثافة الحشود في الحج تعد أهم التحديات، ولذا اقترح الباحثون تطوير تطبيق إدارة حشود الحج، والتي من السهل أن تستخدمها وكالات السفر في مساعدة الحجاج والمعتمرين وإدارة مواقعهم.

ومن ضمن أمثلة التحول الرقمي في الحج والعمرة والزيارة ما اقترحه دراسة الطحطوح والفحل (2020) من إيجاد مشروع نظم المعلومات الإدارية في اعتماد مشاريع الحج والعمرة في إدارتها الحالية والمستقبلية، بحيث يقوم المشروع بربط جميع الأنشطة في قالب معلوماتي متماسك ومتكامل في ظل وجود بنية تحتية رقمية متكاملة، ومن ثم فقد أكدت رؤية المملكة 2030 على أهمية تطوير البنية التحتية الخاصة بقطاع الاتصالات وتقنية المعلومات من خلال الشراكة مع مشغلي الخدمة، وأطلقت وزارة الحج والعمرة مبادرات استراتيجية تأسيسية من خلال بناء أنظمة متكاملة، وهي:

1. تأسيس مركز التحكم والمراقبة الإلكترونية؛
2. مشروع الإسورة الإلكترونية؛
3. مبادرة المسار الإلكتروني للحجاج.

وقد أشار (الرحيلي والضحوي، 2021) إلى استعداد وزارة الحج والعمرة تقنياً وبيئياً لعملية التحول الرقمي، ولكنها ما تزال بحاجة إلى تكثيف الجهود لزيادة الاهتمام تنظيمياً لتبني منهج التحول الرقمي؛ وبالتالي فقد أعدت الوزارة خطتها الاستراتيجية ووجهتها نحو التحول الرقمي بشكل يتوافق مع رؤية المملكة 2030. ورغم ذلك، فقد أشار الرحيلي والضحوي إلى وجود تحديات تواجه الوزارة وخاصة تلك التي تتعلق بنقص الموارد البشرية المؤهلة لتنفيذ الأعمال. وذكر الباحثان بعض تطبيقات الهواتف الذكية التي تستخدمها الوزارة في الحج (مثل: فزعة، نظافة مكة، المطوف، هداج، نعناع، علاج، كلنا أمن، ترجمان، الحرمين، مرسول، كريم، محدد الحج والعمرة الملاحي، المقصد، مناسكنا، تروية، صحة، أسعفي، Smart Washer، مقص "حلاقة"، وطني، خطبة عرفات).

مما سبق يتضح الجهد المبذول في تعزيز مفهوم التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة وكيف يمكن أن تساهم في تسيير الأعمال في المنظمة والتكيف السريع مع التطورات التقنية الحديثة، يأتي ذلك إضافة إلى دور الأتمتة الذكية في تحسين جودة الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن وتوسيع نطاق الخدمة من خلال قنوات وأدوات تقنية جديدة.

تأثير جائحة كورونا COVID-19 على الحج والعمرة والزيارة

لقد كان لجائحة كورونا (COVID-19) تأثيراً كبيراً على مستوى العالم خاصة على المجال الصحي والاقتصادي والاجتماعي. ومما يميز هذا الفيروس هو سرعة انتشاره خاصة عن طريق الاتصال المباشر مع الرذاذ التنفسي للشخص المصاب من خلال العطاس أو السعال أو لمس الأشياء أو الأماكن الملوثة بهذه القطرات ومن ثم لمس الفم أو الأنف أو العينين. وفي ظل انتشار الفيروس اجتهدت المختبرات الصحية والأبحاث الطبية والسرييرية في إيجاد علاج أو لقاح فعال لتعزيز المناعة لدى الأشخاص. إضافة إلى الجهود الصحية المبذولة لعلاج الأعراض بواسطة خدمة رعاية صحية متخصصة تساعد في تقليل خطر الإصابة بفيروس كورونا المستجد. كما بينت توجيهات المنظمات الصحية الدولية والوطنية أن التباعد الاجتماعي بين الأشخاص، وحظر أو تقييد التجمعات يقلل من انتشاره (WHO, 2020).

وبما أن التجمعات الضخمة قد تساهم في سرعة الإصابة بهذا النوع من الفيروس بسبب التقارب الاجتماعي كما هو الحال في الحشود الكبيرة خلال أداء مناسك الحج والعمرة، حيث تصل أعداد المعتمرين والزوار طوال العام في الظروف العادية إلى سبعة ملايين شخص، أما بالنسبة لموسم الحج فيصل العدد إلى أكثر من 2.5 مليون مسلم. ولكن بسبب جائحة كورونا فقد انخفض هذا العدد إلى عشرة آلاف فقط في عام 2020، وذلك بسبب القيود الصحية وتطبيق الإجراءات الاحترازية مثل تطبيق التباعد الاجتماعي بين الأفراد من 1.5 متر إلى 2.0 متر، وعدم لمس الكعبة المشرفة وتقبيل الحجر الأسود، واستخدام الحصى المعقم فقط في رمي الجمرات، علاوة على إجراء فحوصات وشهادات صحية صارمة. وقد اتخذت الحكومة السعودية عدداً من الإجراءات الاحترازية للسيطرة على انتشار الفيروس على نطاق أوسع (Nur Alam et al., 2021; BBC News, 2020) وتشمل:

1. التعليق المؤقت للعمرة: حيث تم تعليق أنشطة العمرة الرسمية مؤقتاً، وذلك لمنع انتشار الفيروس من التفافم، وبسري هذا الحظر على جميع السكان المحليين منذ إعلان حالة الوفاة الثانية بسبب كورونا في السعودية. بالنسبة للأجانب الذين يرغبون في أداء مناسك العمرة، فقد أوقفت الحكومة السعودية أيضاً إصدار تأشيرات الزيارة و تأشيرات الذين يسعون لأداء العمرة وذلك للحيلولة دون انتشار فيروس كورونا من دول أخرى.
  2. إغلاق المساجد: إلى جانب تعليق أداء العمرة، تم تعليق أداء صلاة الجمعة وصلاة الجماعة في مساجد المملكة للحد من انتشار فيروس كورونا، باستثناء المسجد الحرام والمسجد النبوي والتي استمرت فيها إقامة جميع الصلوات، ولكن اقتصر في أداها على العاملين في الحرمين الشريفين؛
  3. التعليق المؤقت للطواف حول الكعبة: يعتبر صحن المطاف والكعبة المشرفة من المواقع التي عادة ما تكون مزدحمةً بتجمعات المعتمرين وبالتقارب الشديد والتلاصق، وبسبب هذه الجائحة وفي إطار إجراءات التصدي لفيروس كورونا، تم إغلاق صحن المطاف حول الكعبة المشرفة، وتم وضع حواجز على مدار الكعبة حيث يقوم فريق التنظيف بتطهير منطقة الطواف بالقرب من الكعبة. ورغم هذه التدابير الصحية فقد كان لها آثار نفسية اجتماعية ملحوظة داخل المملكة، وبين المسلمين في جميع أنحاء العالم.
- إن اتخاذ خطوات مبكرة والإجراءات الاستباقية والتدابير الاحترازية التي طبقها الحكومة السعودية بسبب ما يتميز به فيروس كورونا (COVID-19) في سرعة انتقاله وخشية تفاقم الأزمة الصحية وما يترتب عليها من تأثيرات وخيمة على المعتمرين والمصلين والزوار، ورغم صعوبة القرار في إيقاف إصدار تأشيرات العمرة والزيارة، كان لذلك الأثر الفعال في تقليل الأثار المترتبة على الجائحة داخل المملكة وكان لهذا القرار دور في مساندة الجهود الدولية للتصدي لجائحة فيروس كورونا. وكنتيجة طبيعية لذلك، تأثرت كثير من النواحي الاجتماعية والاقتصادية وكذلك ترتبت عليه آثار نفسية على الأفراد والكيانات الخاصة والعامة من أصحاب المصلحة في الحج والعمرة (Muneeza and Mustapha, 2021).

#### تطبيقات الهواتف الذكية في الحج والعمرة والزيارة أثناء جائحة كورونا:

لعبت التقنية الرقمية دوراً حاسماً أثناء جائحة COVID-19 في استمرار عمل المجتمعات في نطاق واسع للحفاظ على سلامة الناس وإنتاجيتهم وتواصلهم رغم تباعدهم جسدياً. وبرزت أهميتها أكثر من أي وقت مضى في تسخير إمكانات تقنية الاتصالات لإنقاذ الأرواح من خطر هذا الفايروس. فقد قام الاتحاد الدولي للاتصالات بالاستفادة من تنوع أعضائه لجعل البشرية أكثر ترابطاً وأماناً منذ ظهور هذا الفيروس، وقد شهد العالم تسارعا في رقمنة العديد من الشركات والخدمات، بما في ذلك أنظمة العمل عن بعد، والحصول على الرعاية الصحية والتعليم والسلع والخدمات الأساسية، وابتكار أفضل الحلول الصحية الرقمية المسنودة بالبيّنات (ITU NEWS, 2020). ومنذ بداية انتشار فيروس COVID-19 أولت المملكة اهتماماً كبيراً لسلامة أكثر من 600 ألف معتمر كانوا موجدين في المملكة آنذاك في مكة

المكرمة، وعندما أعلنت منظمة الصحة العالمية في مارس 2020 أن هذا الفيروس وباء، أصدرت حكومة المملكة توجيهاً بتعليق العمرة والزيارة وصلاة الجماعة في جميع المساجد بما في ذلك المسجد الحرام والمسجد النبوي الشريف والتي اقتصرت فيها الصلوات على العاملين في الحرمين الشريفين (وزارة الحج والعمرة، 2020). إن مثل هذه القرارات في ظل استمرار جائحة كورونا تتطلب ابتكار واستخدام تقنيات حديثة تساهم في تسيير المصالح العامة للناس والحفاظ على صحة وسلامة الأفراد من خطر انتشار فيروس كورونا المستجد، فقد تمكنت المملكة من خلال الاعتماد على التقنيات الحديثة وخاصة تطبيقات الهواتف الذكية (مثل: توكلنا – اعتمرنا - صحي) والتي تم تطويرها من قبل الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي بغرض مساندة الجهود الحكومية لمواجهة فيروس كورونا، وعليه وجب على كل مواطن ومقيم تفعيل تطبيقات الهواتف الذكية وبشكل أساسي تطبيقي (توكلنا – اعتمرنا) لعرض الحالة الصحية للمستخدمين والتمكن من الدخول إلى المرافق الحكومية والخاصة على حدٍ سواء. حيث بلغ عدد المشتركين في تطبيق توكلنا بحلول 5 سبتمبر 2021، ثلاثة وعشرون مليوناً. كما أن تطبيق اعتمرنا أيضاً سهل لضيوف الرحمن من التخطيط المسبق لرحلة العمرة أو الزيارة واختيار التاريخ والوقت المناسب حيث كان لهذه التطبيقات الذكية دور فعال و متميز في تنظيم العمرة والزيارة وإصدار إجراءات تصاريح المعتمرين وزيارة المسجد النبوي الشريف وفق الطاقة الاستيعابية المعتمدة للحرمين الشريفين والخطة الاستراتيجية المتبعة أثناء الجائحة. إضافة إلى ذلك فإن تطبيق "صحتي" عمل على تنظيم مواعيد التطعيمات، واختبار فيروس كورونا وغيرها من الفحوصات الصحية واستعراض السجلات الصحية (Hoang et al., 2020). أما فيما يخص الزيارة، فقد ساهمت التطبيقات الذكية في التنظيم وفق العدد المناسب للاشتراطات الصحية في الدخول للمسجد النبوي الشريف والزيارة و الصلاة في الروضة الشريفة أثناء الجائحة، كما سعت وزارة الحج والعمرة إلى تطوير تطبيق اعتمرنا لإدارة الطاقة الاستيعابية والتشغيلية للمعتمرين والزوار من المواطنين والمقيمين ومتابعة حجوزاتهم، إضافة إلى أنها حددت آليات إصدار التصاريح الخاصة بهم من خلال تطبيق اعتمرنا، والتحقق منها في تطبيق توكلنا، فضلاً عن ذلك تعاونت الوزارة مع الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي لإضافة شرط أخذ لقاح كورونا كشرط للحجز وإصدار تصاريح العمرة والزيارة، حيث يتيح التطبيق معرفة الحالة الصحية للمستخدم وكذلك ما إذا حصل على اللقاح أو لم يحصل عليه بحيث تظهر إشارة محصن أو أكمل 14 يوماً بعد أخذ الجرعة الأولى أو مصاباً متعافياً (وزارة الحج والعمرة، 2020؛ الشريف، 2021).

وفي ظل استمرار جائحة كورونا، فقد قررت الحكومة السعودية السماح بأداء العمرة والزيارة تدريجياً، ويتم ذلك لمن لديه تصريح في تطبيق توكلنا أو اعتمرنا وذلك بهدف تنفيذ المعايير والضوابط الصحية المعتمدة من وزارة الصحة والجهات المختصة في المملكة.

من مجموع ما سبق ذكره، تمت صياغة فرضي الدراسة، وهما:

1. الفرض الأول ينص على: توجد علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية بين متغيرات الدراسة.
2. الفرض الثاني ينص على: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للتحويل الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 في تحديد مستوى رضا المعتمرين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا.

### 3. سياق الدراسة

تعتبر المملكة مقصداً لأفئدة المسلمين من شتى أنحاء العالم لوجود الحرمين الشريفين بمكة المكرمة والمدينة المنورة، وقد نالت المدينة المنورة اهتمام الدولة السعودية، إذ يوجد بها المسجد النبوي الذي شيده الرسول ﷺ وصحابته الكرام. هذا المسجد هو ثاني أكبر مسجد في العالم بعد المسجد الحرام، وبكل ما يتسم به من تفرد وخصائص، فهو يضم الحجرة الشريفة والتي دفن فيها أكرم الخلق النبي محمد ﷺ، وصحابه أبو بكر الصديق وعمر بن الخطاب رضي الله عنهما، وتقع الحجرة في شرقي المسجد النبوي بمحاذاة الروضة الشريفة (الطحطوح والفحل، 2020؛ Farahat et al., 2021). وحظي المسجد النبوي الشريف بنصيب من التوسعة المباركة والتحسينات بما يضمن راحة المصلين والزائرين، ففي كل عام يزداد عدد الزوار بالتزامن مع سرعة زيادة أعداد المسلمين في العالم الذين يرغبون بالزيارة. وتميز المسجد النبوي بتوسعات ومشاريع نوعية في العهد السعودي، ففي عام 1370هـ أمر الملك عبدالعزيز طيب الله ثراه بتوسعته لتصل مساحته إلى 16,548م<sup>2</sup>، وفي عام 1372هـ وضع الأمير سعود (الملك سعود) في عهد والده حجر الأساس لتوسعة أخرى، ثم أضاف الملك فيصل ساحات في الجهة الغربية للمسجد النبوي الشريف مزودة بمظلات مقببة بلغت مساحتها 40,500م<sup>2</sup>، كما أنشأ الملك خالد

طيب الله ثراه مساحات مظلة تقدر بحوالي 2م43,000، وفي عام 1405هـ شهد المسجد النبوي الشريف وضع حجر الأساس لتوسعة عظيمة قام بها الملك فهد رحمه الله ، بلغت مساحة الدور الأرضي منها 2م82,000 وبمساحة إجمالية بلغت 2م98,500 بينما بلغت مساحة الساحات المحيطة 2م235,000 تقريباً ، كما أمر الملك عبدالله بتركيب 182 مظلة صنعت خصيصاً لتوضع على أعمدة الساحات، واليوم يولي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز من خلال توجيهه لأمير منطقة المدينة المنورة الأمير فيصل بن سلمان ونائبه الأمير سعود بن خالد بسرعة إنهاء مشاريع توسعة المسجد النبوي الشريف، بما يمكن المسجد من استيعاب ما يقرب من مليون زائر، كما أنه مخطط أن يستوعب المسجد بحلول 2040 نحو 1.2 مليون زائراً (BBC News, 2019؛ الطحطوح والفجل، 2020).

#### 4. منهجية وطرق البحث

اعتمدت الدراسة على ثلاثة مناهج بحثية وهي: المنهج الوصفي Descriptive Approach في الاستعراض المرجعي، والمنهج التحليلي Analytical Approach في الدراسة الميدانية، وأخيراً المنهج التفسيري Explanatory Approach في تفسير البيانات الإحصائية، وتوضيح العلاقات المختلفة بين متغيرات الدراسة. استخدمت الدراسة أسلوب الاستقصاء في جمع البيانات الميدانية، وقسمت إلى أربعة محاور وفقاً لمقياس ليكرت الخماسي (جدول رقم 1). فقد شمل المحور الأول البيانات الشخصية لعينة الدراسة، في حين شمل المحور الثاني التحول الرقمي أثناء الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030، وركز المحور الثالث على الإجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا، بينما شمل المحور الرابع قياس رضا المعتمرين والزوار عن الخدمات المقدمة في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا.

جدول 1. مقياس ليكرت الخماسي للإجابة على عبارات الاستقصاء.

التصنيف	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
الدرجة	1	2	3	4	5
المدى	1-1.80	1.81 – 2.60	2.61 – 3.40	3.41-4.20	4.21-5
مستوى التحقق	منخفض جداً	منخفض	متوسط	مرتفع	مرتفع جداً

أوضح Krejcie and Morgan (1970) أنه إذا كان يزيد عدد أفراد مجتمع الدراسة عن 100 ألف فلا بد أن تتمثل عينة الدراسة بحد أدنى 385 فرداً. وحيث أن مجتمع الدراسة الحالية يتمثل في المعتمرين والزوار من داخل المملكة أو خارجها، فقد تم تصميم نموذج استقصاء إلكتروني عبر Google Form، وقد خضع نموذج الاستبانة للتحكيم من قبل اثنين من الأكاديميين، ومواطن واحد يعمل في مجال أعمال العمرة والزيارة بالإضافة إلى ذلك فقد تم تحكيم الاستبانة من قبل مقيم واحد من المملكة. وقد تم توزيع رابط الاستبانة الإلكتروني على مجموعة من المعتمرين والزوار من المواطنين والمقيمين، وشركات العمرة الداخلية والمقيمين في فنادق وأماكن الإقامة وطلاب الجامعات في المدينة المنورة، وقد تحصل الباحثان على عدد (440) استمارة صالحة للتحليل.

#### الأساليب الإحصائية المستخدمة:

قام الباحثان بتحليل البيانات المجمعة إحصائياً باستخدام برنامج SPSS V25، وتم استخدام الأساليب الإحصائية الآتية:

- تحليل الثبات Reliability Analysis باستخدام معامل ارتباط ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha: للتحقق من ثبات المقياس المستخدم في إدارة تطبيقات الهواتف الذكية في تعزيز التحول الرقمي ودورها في قياس رضا المعتمرين والزوار أثناء جائحة كورونا.
- التحليل الوصفي Descriptive Analysis باستخدام المتوسطات الحسابية، الانحرافات المعيارية لتحديد مستوى تطبيق التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030، الإجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا، ومستوى رضا المعتمرين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم أثناء الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا.

- تحليل معامل الارتباط والانحدار الخطي المتعدد Multiple Linear Regression and Correlation Analysis: لقياس تأثير التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 في قياس مستوى رضا المعتمري والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا.

#### اختبار الثبات والصدق لمقياس الدراسة:

للتحقق من الثبات والصدق لإدارة تطبيقات الهواتف الذكية في تعزيز التحول الرقمي ورضا المعتمري والزوار أثناء جائحة كورونا، تم إجراء اختبار معامل ارتباط ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha، كما يظهر في الجدول (2).

جدول 2. نتائج اختبار الثبات والصدق لمقياس الدراسة.

المتغير	عدد المفردات	معامل الثبات	المصدقية
التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030.	9	0.764	0.874
الاجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا.	6	0.896	0.947
رضا المعتمري والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا.	13	0.605	0.778
الثبات العام للمقياس			
		0.828	0.909

تظهر نتائج الجدول (2)، أن مقياس إدارة تطبيقات الهواتف الذكية في تعزيز التحول الرقمي ورضا المعتمري والزوار أثناء جائحة كورونا، قد اتصفت جميعها بدرجة عالية من الثبات حيث تراوحت قيم معامل الثبات بين 0.605 و 0.896 وكذا تراوحت قيم معامل المصدقية بين 0.778 و 0.947 وأيضاً بلغت قيمة الثبات للنموذج ككل 0.828 وقيمة المصدقية 0.909 وهذا يعني أن معاملات ثبات الاستقرار والتجانس الخاصة بأداة الدراسة تعتبر مؤشرات كافية لأغراض اعتمادها في تطبيقها النهائي، حيث تجاوز معامل ألفا كرونباخ 0.6 وهو الحد الأدنى للثبات (Sekaran and Bougie, 2013). وبناءً على ذلك تعتبر جميع معاملات الثبات والمصدقية لمقياس الدراسة جيدة كونها أعلى من هذه النسبة.

#### 5. النتائج والمناقشة

البيانات الشخصية لمفردات عينة الدراسة

يوضح جدول (3) توزيع عينة الدراسة وفق البيانات الشخصية (الجنس، مكان الإقامة، جهة القدوم، هوية المعتمر أو الزائر، الفئة العمرية).

جدول 3. توزيع عينة الدراسة وفق البيانات الشخصية.

النسبة المئوية %	التكرارات	البيان	
35.2	155	ذكر	الجنس
64.8	285	أنثى	
80.7	355	داخل المدينة المنورة	مكان الإقامة
19.3	85	خارج المدينة المنورة	
94.3	415	من داخل المملكة	جهة القدوم
5.7	25	من خارج المملكة	
79.5	350	مواطن	هوية المعتمر أو الزائر
19.3	85	مقيم	
1.2	5	زائر (تأشيرة عمره)	
22.7	100	28-18	الفئة العمرية
27.3	120	39-29	
23.9	105	49-40	

تظهر الجدول (3) أن غالبية عينة الدراسة كانت من الإناث بنسبة (64.8%)، بينما بلغت نسبة الذكور (35.2%). أما عن مكان الإقامة، فنجد أن غالبية عينة الدراسة (80.7%) يقيمون داخل المدينة المنورة، بينما بلغت نسبة (19.3%) ممن يقيمون خارج المدينة المنورة. أما جهة قدوم عينة الدراسة فغالبهم (94.3%) كانوا من داخل المملكة، بينما بلغت نسبة (5.7%) من القادمين من خارج المملكة. أما عن هوية عينة أفراد الدراسة، فقد جاء في المرتبة الأولى المواطنون السعوديون بنسبة (79.5%)، يليهم المقيمون في المملكة بنسبة (19.3%)، وجاء في المرتبة الأخيرة الزائرون للمملكة بنسبة (1.2%). أما فيما يخص متوسط أعمار العينة، فقد جاء في المرتبة الأولى من تراوحت أعمارهم بين 29-39 عام بنسبة (27.3%)، يليهم من كانت أعمارهم ما بين 50 عاماً فأكثر بنسبة (26.1%)، يليهم من تراوحت أعمارهم بين 40-49 عاماً بنسبة (23.1%)، وجاء في المرتبة الأخيرة من تراوحت أعمارهم ما بين 18-28 عام فأكثر بنسبة (22.7%).

آراء عينة الدراسة حول متغيرات الدراسة. يهدف هذا الجزء إلى معرفة آراء أفراد عينة الدراسة حول التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030، الإجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا، مستوى رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا، وللتحقق من هذا تم إجراء اختبار Descriptive Analysis. كما يظهر بالجدول (4)، (5)، (6).

جدول 4. آراء أفراد عينة الدراسة حول التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030.

المفردات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	مستوى التحقق
انعكست أهداف رؤية المملكة 2030 على تطوير شبكة الإنترنت وأصبحت المملكة من أوائل دول العالم التي تمتلك إنترنت 5G، والتي ساهمت إيجابياً في تطوير بيئة الخدمات لمنظمة الحج والعمرة والزيارة.	4.08	1.05	مرتفع
تضمنت رؤية المملكة 2030 استراتيجية التحول الرقمي في قطاع الحج والعمرة مما أسهم في الاستعداد المناسب للتعامل مع أي أزمة، وخفف من حدة أزمة جائحة كورونا في الزيارة.	4.13	1.17	مرتفع
من أهم التقنيات المستخدمة في التحول الرقمي للزيارة تطبيقات الهواتف الذكية (توكلنا واعتمرننا).	4.44	1.14	مرتفع جداً
ساعد التحول الرقمي في الزيارة إلى اتباع كافة الإجراءات الاحترازية المعمول بها من قبل الوزارات المختصة.	4.20	1.16	مرتفع
ساعد التحول الرقمي في الزيارة على تحقيق التباعد بين المعتمدين والزوار، ومن ثم الحد من الإصابة بفيروس كورونا، والحفاظ على صحتهم.	4.10	1.04	مرتفع
أسهم التحول الرقمي في الزيارة في زيادة الوعي التكنولوجي للمعتمدين والزوار، وتقليل عدد المخالفات للأنظمة المتبعة أثناء جائحة كورونا.	4.08	1.13	مرتفع
ساعد التحول الرقمي في الزيارة على زيادة أعداد المعتمدين والزوار تدريجياً أثناء جائحة كورونا.	3.98	1.09	مرتفع
انعكس التحول الرقمي في الزيارة على الحفاظ على أماكن الزيارة واستدامتها.	4.05	1.03	مرتفع
المتوسط الحسابي الكلي	4.13	1.11	مرتفع

يتضح من نتائج الجدول (4) أن غالبية آراء عينة الدراسة جاءت موافقة على تطبيق التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها بين (3.98، 4.44)، وجاء ترتيب المفردات وفقاً للمتوسط الحسابي لها على النحو التالي:

1. عبارة "من أهم التقنيات المستخدمة في التحول الرقمي للزيارة تطبيقات الهواتف الذكية (توكلنا واعتمرننا)"، بمتوسط حسابي بلغ 4.44 وانحراف معياري 1.14

2. عبارة "ساعد التحول الرقمي في الزيارة إلى اتباع كافة الإجراءات الاحترازية المعمول بها من قبل الوزارات المختصة"، بمتوسط حسابي بلغ 4.20 وانحراف معياري 1.16
  3. عبارة "تضمنت رؤية المملكة 2030 استراتيجية التحول الرقمي في قطاع الحج والعمرة مما أسهم في الاستعداد المناسب التام للتعامل مع أي أزمة، وخفف من حدة أزمة جائحة كورونا في الزيارة"، بمتوسط حسابي بلغ 4.13 وانحراف معياري 1.17
  4. عبارة "ساعد التحول الرقمي في الزيارة على تحقيق التباعد بين المعتمرين والزوار، ومن ثم الحد من الإصابة بفيروس كورونا، والحفاظ على صحتهم"، بمتوسط حسابي بلغ 4.10 وانحراف معياري 1.04
  5. عبارة "انعكست أهداف رؤية المملكة 2030 على تطوير شبكة الإنترنت وأصبحت المملكة من أوائل دول العالم التي تمتلك إنترنت 5G، والتي ساهمت إيجابياً في تطوير بيئة الخدمات لمنظمة الحج والعمرة والزيارة"، بمتوسط حسابي بلغ 4.08 وانحراف معياري 1.05
  6. عبارة "أسهم التحول الرقمي في الزيارة في زيادة الوعي التقني للمعتمرين والزوار، وتقليل عدد المخالفات للأنظمة المتبعة أثناء جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 4.08 وانحراف معياري 1.13
  7. مفردة "انعكس التحول الرقمي في الزيارة على الحفاظ على أماكن الزيارة واستدامتها"، بمتوسط حسابي بلغ 4.05 وانحراف معياري 1.03
  8. عبارة "أسهم التحول الرقمي في الزيارة في زيادة الوعي التقني للمعتمرين والزوار، وتقليل عدد المخالفات للأنظمة المتبعة أثناء جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 4.98 وانحراف معياري 1.03
- أيضاً توضح النتائج أن مستوى تطبيق الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 جاء مرتفعاً، حيث بلغ المتوسط الحسابي الكلي لهذه الممارسات 4.13 وانحراف معياري 1.11

جدول 5. آراء أفراد عينة الدراسة حول الإجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا.

المفردات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	مستوى التحقق
اقتصار صلاة الفروض والجمعة وشهر رمضان وصلاة الأعياد على العاملين فقط في المسجد النبوي الشريف أثناء تفاقم جائحة كورونا.	4.11	1.22	مرتفع
حظر دخول المعتمرين والزوار للمسجد النبوي الشريف أو زيارة النبي ﷺ وصاحبيه رضي الله عنهما أو الصلاة في الروضة الشريفة أثناء تفاقم جائحة كورونا.	4.32	1.08	مرتفع جداً
رفع المصاحف والسجاجيد ومياه زمزم من المسجد النبوي الشريف أثناء تفاقم جائحة كورونا.	3.91	0.87	مرتفع
إلغاء زيارة البقيع للمعتمرين والزوار أثناء تفاقم جائحة كورونا.	4.21	1.23	مرتفع جداً
حظر تقديم الوجبات ومدة السفر أثناء الجائحة داخل المسجد النبوي الشريف أثناء تفاقم جائحة كورونا.	4.16	0.76	مرتفع
توقف حلقات الدرس والتحفيز حضورياً داخل المسجد النبوي الشريف أثناء تفاقم جائحة كورونا.	3.98	1.17	مرتفع
المتوسط الحسابي الكلي	4.12	0.83	مرتفع

تظهر نتائج الجدول (5) أن غالبية آراء عينة الدراسة جاءت موافقة على الإجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها ما بين (3.91، 4.32)، وجاء ترتيب العبارات وفقاً للمتوسط الحسابي لها على النحو التالي:

1. عبارة "حظر دخول المعتمرين والزوار للمسجد النبوي الشريف أو زيارة النبي ﷺ وصاحبيه رضي الله عنهما أو الصلاة في الروضة الشريفة أثناء تفاقم جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 4.32 وانحراف معياري 1.08
2. عبارة "إلغاء زيارة البقيع للمعتمرين والزوار أثناء تفاقم جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 4.21 وانحراف معياري 1.23

3. عبارة "حظر تقديم الوجبات ومد السفر أثناء الجائحة داخل المسجد النبوي الشريف أثناء تفاقم جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 4.16 وانحراف معياري 0.76
4. عبارة "اقتصار صلاة الفروض والجمعة وشهر رمضان وصلاة الأعياد على العاملين فقط في المسجد النبوي الشريف أثناء تفاقم جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 4.11 وانحراف معياري 1.22
5. عبارة "توقف حلقات الدرس والتحفيظ حضورياً داخل المسجد النبوي الشريف أثناء تفاقم جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 3.98 وانحراف معياري 1.17
6. عبارة "رفع المصاحف والسجاجيد ومياه زمزم من المسجد النبوي الشريف أثناء تفاقم جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 3.91 وانحراف معياري 0.87
- أيضاً توضح النتائج أن مستوى تطبيق الإجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا جاء مرتفع، حيث بلغ المتوسط الحسابي الكلي لهذه الممارسات 4.12 وانحراف معياري 0.83

جدول 6. آراء أفراد عينة الدراسة حول رضاهم عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية.

مستوى التحقق	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المفردات
مرتفع	0.72	4.08	يسهل على المعتمرين والزوار تحميل تطبيقات الهواتف الذكية، والتسجيل فيها واستخدام كافة الخدمات التي تضمنتها.
مرتفع	0.85	4.06	سهلت تطبيقات الهواتف الذكية (توكلنا واعتمرنا) عودة دخول المصلين إلى المسجد النبوي الشريف.
مرتفع	0.75	4.07	سهلت تطبيقات الهواتف الذكية تنظيم دخول وخروج المعتمرين والزوار للمسجد النبوي الشريف وزيارة النبي ﷺ وصاحبه رضي الله عنهما والصلاة في الروضة الشريفة.
مرتفع	0.64	4.02	ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية في الشعور بالطمأنينة والأمان أثناء زيارة المسجد النبوي الشريف في ظل جائحة كورونا.
مرتفع	0.70	3.92	ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية في عودة وضع السجاد والمصاحف ومياه زمزم إلى المسجد النبوي الشريف.
مرتفع	0.59	3.66	ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية في عودة سفر الإفطار في شهر رمضان وإفطار الصائمين يومي الإثنين والخميس.
مرتفع	0.61	3.78	ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية في السماح للمعتمرين والزوار لزيارة البقيع.
مرتفع	0.87	3.72	ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية على عودة حلقات الدروس والتحفيظ حضورياً في المسجد النبوي الشريف.
مرتفع	0.41	3.84	أشعر بعودة الحياة في المسجد النبوي الشريف إلى سابق عهدها نتيجة استخدام تطبيقات الهواتف الذكية في الزيارة.
مرتفع	0.68	3.85	من السهل حل أي مشكلة أواجهها باستخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء الزيارة.
مرتفع	0.33	3.99	أتوقع أن يستمر استخدام تطبيقات الهواتف الذكية في الزيارة حتى بعد انتهاء جائحة كورونا.
مرتفع	0.57	4.05	أشعر بالرضا التام عن الخدمات المقدمة في تطبيقات الهواتف الذكية (توكلنا واعتمرنا) للزيارة.

مرتفع	1.02	4.12	حرص القيادة الرشيدة في المملكة على صحة وسلامة المعتمرين والزوار وتقديم أفضل الخدمات لهم أثناء جائحة كورونا، مما جعل من الزيارة تجربة رائدة وفريدة.
مرتفع	0.93	3.85	المتوسط الحسابي الكلي

تظهر نتائج الجدول (6) أن غالبية آراء عينة الدراسة جاءت موافقة على رضا المعتمرين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها بين (3.66، 4.12)، وجاء ترتيب المفردات وفقاً للمتوسط الحسابي لها على النحو التالي:

1. عبارة "حرص القيادة الرشيدة في المملكة على صحة وسلامة المعتمر والزائر وتقديم أفضل الخدمات لهم أثناء جائحة كورونا، مما جعل من الزيارة تجربة رائدة وفريدة"، بمتوسط حسابي بلغ 4.12 وانحراف معياري 1.02
  2. عبارة "يسهل على المعتمرين والزوار تحميل تطبيقات الهواتف الذكية، والتسجيل فيها واستخدام كافة الخدمات التي تضمنتها"، بمتوسط حسابي بلغ 4.08 وانحراف معياري 0.72
  3. عبارة "سهلت تطبيقات الهواتف الذكية تنظيم دخول وخروج المعتمرين والزوار للمسجد النبوي الشريف وزيارة النبي ﷺ وصاحبيه رضي الله عنهما والصلاة في الروضة الشريفة"، بمتوسط حسابي بلغ 4.07 وانحراف معياري 0.75
  4. عبارة "سهلت تطبيقات الهواتف الذكية (توكلنا واعمترنا) عودة دخول المصلين إلى المسجد النبوي الشريف"، بمتوسط حسابي بلغ 4.06 وانحراف معياري 0.85
  5. عبارة "أشعر بالرضا التام عن الخدمات المقدمة في تطبيقات الهواتف الذكية (توكلنا واعمترنا) للزيارة"، بمتوسط حسابي بلغ 4.05 وانحراف معياري 0.57
  6. عبارة "ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية في الشعور بالطمأنينة والأمان أثناء زيارة المسجد النبوي الشريف في ظل جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 4.02 وانحراف معياري 0.64
  7. عبارة "أتوقع أن يستمر استخدام تطبيقات الهواتف الذكية في الزيارة حتى بعد انتهاء جائحة كورونا"، بمتوسط حسابي بلغ 3.99 وانحراف معياري 0.33
  8. عبارة "ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية الثقة في عودة وضع السجاد والمصاحف ومياه زمزم إلى المسجد النبوي الشريف"، بمتوسط حسابي بلغ 3.92 وانحراف معياري 0.70
  9. عبارة "من السهل حل أي مشكلة أواجهها باستخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء الزيارة"، بمتوسط حسابي بلغ 3.85 وانحراف معياري 0.68
  10. عبارة "أشعر بعودة الحياة في المسجد النبوي الشريف إلى سابق عهدها نتيجة استخدام تطبيقات الهواتف الذكية في الزيارة"، بمتوسط حسابي بلغ 3.84 وانحراف معياري 0.41
  11. عبارة "ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية على السماح للمعتمرين والزوار لزيارة البقيع"، بمتوسط حسابي بلغ 3.78 وانحراف معياري 0.61
  12. عبارة "ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية على عودة حلقات الدروس والتحفيظ حضورياً في المسجد النبوي الشريف"، بمتوسط حسابي بلغ 3.72 وانحراف معياري 0.87
  13. عبارة "ساعدت تطبيقات الهواتف الذكية في عودة سفر الإفطار في شهر رمضان وإفطار الصائمين يومي الإثنين والخميس"، بمتوسط حسابي بلغ 3.66 وانحراف معياري 0.59
- أيضاً توضح النتائج أن مستوى رضا المعتمرين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا جاء مرتفعاً، حيث بلغ المتوسط الحسابي الكلي 3.85 وانحراف معياري 0.93
- اختبار فرضي الدراسة:
- الفرض الأول ينص على أنه "توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية بين متغيرات الدراسة.

لاختبار صحة هذا الفرض تم استخدام معامل ارتباط بيرسون Pearson Correlation لتحديد طبيعة العلاقة بين متغيرات الدراسة، كما يظهر بالجدول (7).

جدول 7. معاملات الارتباط بين متغيرات الدراسة.

المتغيرات	التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030	الاجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا	رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا
التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030	1		
الاجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا	0.638	1	
رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا	0.813	0.620	1

يوضح جدول (7) وجود ارتباط معنوي متوسط وقوي بين جميع متغيرات الدراسة (التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030، الاجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة جائحة كورونا، رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا) وتراوح معامل الارتباط ما بين 0.620 حد أدنى و 0.813 حد أقصى، وذلك عند مستوى معنوية 0.01

وبناء على ما سبق يتم قبول الفرض الأول الذي ينص على أنه "توجد علاقة ارتباط ذات دلالة احصائية بين متغيرات الدراسة.

الفرض الثاني ينص على أنه "يوجد تأثير ذو دلالة احصائية للتحوّل الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 في مستوى رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة لهم في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا.

لبيان الأثر المحتمل للتحوّل الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 في مستوى رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا، تم استخدام اختبار تحليل الانحدار الخطي المتعدد Multiple Linear Regression and Correlation Analysis، كما يظهر بالجدول (8) التالي.

جدول 8. تأثير التحوّل الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 في رضا المعتمدين والزوار.

المتغير التابع						المتغير المستقل
R <sup>2</sup>	Sig	F	Sig.	T	β	
0.661	0.000	167.36	0.000	12.94	0.857	التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030

تشير نتائج الجدول (8) إلى وجود تأثير معنوي إيجابي للتحوّل الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 في مستوى رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا، حيث بلغت قيمة معامل الانحدار ( $\beta=0.857$ )، كما بلغت قيمة ( $T=12.94$ ) حيث أن قيمة T تكون معنوية إذا بلغت قيمتها  $\geq 2$  عند مستوى معنوية  $P < 0.001$ ، كما توضح النتائج أن قيمة (F) المحسوبة للنموذج قد بلغت 167.36 وثبات معنوية النموذج ككل عند مستوى معنوية ( $P < 0.001$ ).

بلغت قيمة معامل التحديد للنموذج R2 بـ 66.1% ويعنى ذلك أن التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 ككل تفسر 33.9% من التغيير في متغير رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا. وهذا يتفق مع ما ذكرته دراسة (الشريف، 2021) التي توصلت إلى أهمية تطبيقي تولكنا واعتمرننا في تسهيل وتنظيم العمرة والزيارة في الحرمين الشريفين، كما أوصت تلك الدراسة بضرورة تمكين كبار السن من الحصول على أجهزة ذكية واستخدام التطبيقات.

وبناء على ما سبق يتم قبول الفرض الذي ينص على أنه يوجد تأثير ذو دلالة احصائية للتحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 في مستوى رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا.

## 6. الخاتمة والتوصيات

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أهمية تعزيز التحول الرقمي في العمرة والزيارة من خلال إدارة تطبيقات الهواتف الذكية (مثل: تولكنا واعتمرننا) في ظل جائحة كورونا؛ وذلك عبر قياس أثر إدارة تطبيقات الهواتف الذكية كأحد أدوات تعزيز التحول الرقمي وأثرها في تحقيق رضا المعتمدين والزوار أثناء جائحة كورونا متخذة المدينة المنورة حالة للدراسة. وكانت نتائج الدراسة الميدانية، قد أظهرت النتائج أن استخدام تطبيقات الهواتف الذكية هي طريقة ناجحة في مكافحة جائحة COVID-19 في المملكة. حيث أشارت نتائج هذه الدراسة إلى أن مستوى التحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 جاء بدرجة مرتفعة، وكذلك مستوى تقبل الإجراءات المتبعة في الزيارة أثناء تفاقم أزمة الجائحة جاء بدرجة مرتفعة. إضافة إلى ذلك، فقد كانت نتائج المشاركين مرتفعة فيما يتعلق برضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا، وبالتالي وجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية لتغيرات الدراسة. إن التصور الإيجابي في نتائج هذه الدراسة يمكن أن يستنتج منه وجود تعاون مشترك بين مستخدمي التطبيقات الذكية والجهات المختصة إذ يشعر المجتمع بضرورة التعاون في ذلك المجال تحقيقاً للمصلحة العامة. وبالتالي فهناك وجود تأثير معنوي إيجابي للتحول الرقمي في الزيارة أثناء جائحة كورونا في ضوء رؤية المملكة 2030 في مستوى رضا المعتمدين والزوار عن الخدمات المقدمة في الزيارة في ظل استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا. تقدم هذه الدراسة مساهمات نظرية وعملية. ، فمن حيث المساهمات النظرية، فإن الأبحاث الحالية المتعلقة بأهمية تعزيز التحول الرقمي في العمرة والزيارة ما تزال محدودة. وبالتالي، يمكن أن تعزز هذه الدراسة التجريبية الفهم النظري لتعزيز التحول الرقمي في العمرة والزيارة في ظل رؤية المملكة 2030 وفي وزارة الحج والعمرة كأحد قطاعات المؤسسات العامة. ثانيًا، هذه الدراسة هي واحدة من الدراسات القليلة التي فحصت وجهات النظر تجاه تأثير إدارة تطبيقات الهواتف الذكية في تعزيز التحول الرقمي ودورها في رضا المعتمدين والزوار في المدينة المنورة. أما من الناحية التجريبية، فقد أظهر المشاركون إدراكهم لأهمية استخدام تطبيقات الهواتف الذكية أثناء جائحة كورونا بوصفها عاملاً مساعداً لتعزيز التحول الرقمي وتطوير الأعمال والخدمات المقدمة للمعتمدين والزوار. وبالتالي، فإن هذا المجال يحتاج إلى مزيد من الاهتمام.

فيما يتعلق بالتوصيات العملية، أشارت النتائج الواردة في هذه الدراسة إلى أن التحسين المستمر وإضافة الخدمات المختلفة على تطبيقات الهواتف الذكية سيؤثر بشكل إيجابي على تطوير أعمال منظومة الحج والعمرة والزيارة. ومن ضمن توصيات هذه الدراسة ما يلي:

- الاهتمام بحل المشاكل التي تواجه المعتمدين والزوار أثناء استخدام تطبيقات الهواتف الذكية في الزيارة.
- الاهتمام بتدريب العاملين في وزارة الحج والعمرة، وخاصة العاملين في قسم نظم المعلومات على كيفية حل المشاكل التي تواجه استخدام تطبيقات الهواتف الذكية، وتطويرها باستمرار.
- التأكيد على ضرورة استخدام تطبيقات الهواتف الذكية في الحج والعمرة والزيارة حتى بعد انتهاء أزمة كورونا لما أثبتته من أهمية كبيرة ودور فعال في الحد من انتشار وتفشي هذا الفيروس ودورها الإيجابي في التنظيم.
- الاهتمام الدائم بابتكار تقنيات حديثة تعزز التحول الرقمي في الحج والعمرة والزيارة في ضوء رؤية المملكة 2030.
- دعم الدراسات العلمية والبحوثية التي تهتم بجانب التحول الرقمي وتبتكر الوسائل المساندة في ذلك.

## المراجع:

- الحربي، خالد، 2020. التحول الرقمي نمط حياتي ومفني بنكهة إلكترونية، صحيفة عكاظ، تاريخ الإثاحة 2021/02/12.
- الرحيلي، بيان؛ الضحوي، هناء، 2021. إدارة منظومة الحج الذكي تحقيقاً لرؤية المملكة 2030: دراسة حالة، المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات، المجلد 40، العدد 9، 1-40.
- سيد أحمد، حسين؛ عبدالفتاح، عهد، 2020. أثر التحول الرقمي على إعادة الهيكلة التنظيمية. مؤتمر التحول الرقمي بكلية التجارة، جامعة الإسكندرية.
- الشريف، حنين مشهور، 2021. دراسة درجة استخدام تطبيقات الأجهزة الذكية المحمولة ومساهمتها في تسهيل تنظيم العمرة والزيارة في ظل جائحة كورونا. المجلة العلمية لكلية التربية بجامعة أسيوط، المجلد 37، العدد 2، 356-381.
- الطحطوح، عمر؛ الفحل، حسام، 2020. أهمية تنفيذ وإدارة مشاريع ومرافق الحج والعمرة على التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية مع التركيز على محافظة ينبع: دراسة استشرافية حسب وثيقة التحول الوطني 2020 ورؤية 2030. مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، المجلد 7، العدد 2، 130-149.
- العريشي، جبريل؛ القحطاني، سارة، 2019. دور إنترنت الأشياء في الإدارة الذكية لحشود الحجيج، المؤتمر السنوي الخامس والعشرون لجمعية المكتبات المتخصصة فرع الخليج العربي، أبو ظبي، الإمارات.
- علي، أسامة، 2011. التحول الرقمي للجامعات المصرية: المتطلبات والأليات، المجلس العالمي لجمعيات التربية المقارنة. الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، المجلد 14، العدد 33، 89-115.
- قطب، عدنان؛ أحمد، صلاح، 2018. تجربة نظام حاسوبي ذكي للتعرف على التائهين بتميز الوجه لخدمة زوار الحرمين الشريفين، المجلة العربية لعلوم الأدلة الجنائية والطب الشرعي، المجلد 1، العدد 8، 1120-1133.
- مقابلة، محمد؛ عتوم، عبدالقادر، 2021. واقع الإدارة الإلكترونية في مدارس التعليم العام بمحافظة شرورة في ضوء التحول الرقمي. مجلة جامعة الملك عبدالعزيز: الآداب والعلوم الإنسانية، المجلد 29، العدد 4، 139-166.
- Alshalani, H. J., Alnaghaimshi, N. I., and Eljack, S. M. (2020). ICT System for Crowd Management: Hajj as a Case Study. In 2020 International Conference on Computing and Information Technology (ICCIT-1441) (pp. 1-5). IEEE.
- Basahel, H., Alsabban, A., and Yamin, M. (2021). Hajj and Umrah management during COVID-19. International Journal of Information Technology. 1-5.
- Farahat, A., Chauhan, A., Al Otaibi, M., and Singh, R. (2021). Air quality over major cities of Saudi Arabia during hajj periods of 2019 and 2020. Earth Systems and Environment. Vol. 5, No. 1, 101-114.
- ITU NEWS, 2020. Technology and crisis management of COVID-19. [https://www.itu.int/en/itu/news/Documents/2020/2020-03/2020\\_ITUNews03-ar.pdf](https://www.itu.int/en/itu/news/Documents/2020/2020-03/2020_ITUNews03-ar.pdf)
- Jokhdar, H., Khan, A., Asiri S., Motair, W., Assiri, A., and Alabdulaali, M. (2021). COVID-19 Mitigation Plans During Hajj 2020: A Success Story of Zero Cases. Health Security. Vol. 19, No. 2, 133-139.
- Khan, E. A., and Shambour, M. K. Y. (2018). An analytical study of mobile applications for Hajj and Umrah services. Applied Computing and Informatics. Vol. 14, No. 1, 37-47.
- Krejcie, R.V. and Morgan, D. (1970). Determining sample size for research activities, Educational and Psychological Measurement. Vol. 30, No. 3, 607-610.
- Ministry of Hajj and Umrah. <https://www.haj.gov.sa/en>
- Muneeza, A. and Mustapha (2021). COVID-19: it's impact in hajj and Umrah and a future direction. Journal of Islamic Accounting and Business Research. Vol. 12, No. 5, 661-679.

- Nur Alam, G., Obsatar, S., Roespinoedji, D., and Azmi, F. (2021). The impacts of COVID-19 to Saudi Arabia's economic sector and hajj pilgrimage policy of the Kingdom of Saudi Arabia, Turkish. Journal of Computer and Mathematics Education. Vol. 12, No. 8, 463-472.
- Sehaty. <https://sehaty.sa/en/home>
- Sekaran, U. and Bougie, R. (2013). Research methods for business: a skill-building approach. 6th Edition, Wiley, New York
- Tawakkalna. <https://ta.sdaia.gov.sa/en/index>
- Wang, C., Cheng, Z., Yue, X. G., and McAleer, M. (2020). Risk management of COVID-19 by universities in China. Journal of Risk and Financial Management. Vol. 13, No. 2, 1-6.
- World Health Organization (2020a), "Novel coronavirus – China", Disease Outbreak News Update, January 12, available at: [www.who.int/csr/don/12-january-2020-novel-coronavirus-china/en/](http://www.who.int/csr/don/12-january-2020-novel-coronavirus-china/en/) (accessed 20 October 2021).
- Yasein Mohamed Seddik, Alharthi Namshan (2016). A Review of Tracking Technologies in Hajj and Umrah. Research17th Scientific Forum for the Research of Hajj, Umrah and Madinah Visit -Scientific Portal for 1438AH.



## تقنية متكاملة لتحديد نطاقات الملوثات الجوفية باستخدام الطرق الجيوفيزيائية: دراسة حالة: المشاعر المقدسة

فتحي شعبان\*، عبد الله غرم الله بن عثمان، تركي حبيب الله، عبد الله المحمادي، عبد الرحمن الحضرمي

قسم البحوث البيئية والصحية، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى

### An Integrated Geophysical Survey for Determining a Sewage Contamination Zones: Case Study at the Holy sites

Fathy shaaban\*, Abdullah Othman, Turki Habeebullah, Abd Allah Al Mehmady, Abd Al Rahman Al Hadramy

Department of Environmental and Health Research

Custodian of the Two Holy Mosques Institute for Hajj and Umrah Research, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(ffshaaban@uqu.edu.sa)

#### المخلص

تعدّد مُسبّبات تلوث التربة والمياه الجوفية ومن أهمّها خزانات النفط، أنظمة الصرف الصحي، والنفائيات الصلبة، تعتمد العديد من المنازل والمباني المختلفة غير المرتبطة بشبكة الصرف الصحي على أنظمة بديلة لتجميع مياه الصرف الصحي والمخلفات البشرية، لكنّ حدوث خلل في هذه الأنظمة أو أخطاء في التصميم من حيث اختيار موقعه أو بنائه أو صيانته قد يُسرّب العديد من الفيروسات، والبكتيريا، والمواد الكيميائية المنزلية إلى المياه الجوفية. تعتبر مناطق المشاعر في مكة من المناطق المكتظة بدورات المياه لخدمة ما يزيد عن 2 مليون شخص في هذه البقعة الصغيرة في فترة زمنية محدودة والذي قد يؤدي إلى احتمالية حدوث تسربات من خزانات وشبكات الصرف الصحي إلى التربة والمياه الجوفية مهددة بتلوث النظام البيئي بالمنطقة. تم تطبيق المسوحات الجيوفيزيائية باستخدام التقنيات الجيوكهربائية والرادار الأرضي في تحديد الخصائص السطحية الضحلة وتتبع أعمدة التلوث بمناطق المشاعر "منى، مزدلفة وعرفات"، تقيس كلتا الطريقتين التباين في خصائص التوصيل الكهربائي لوحداث الصخور تحت السطحية، والتي تختلف باختلاف نوع الصخور، ومحتوى الماء، ونوعية المياه ودرجة الحرارة. والتي تتأثر أيضا بشكل كبير بالمياه الجوفية الملوثة. تم إجراء عدد 8 قطاعات تصوير كهربي في منطقة الدراسة باستخدام ترتيب ثنائي القطب (dipole-dipole) بطول 50 متر للقطاع وكانت المسافة بين الأقطاب 5 متر، تم استخدام الهوائي 100 ميغاهرتز مع جهاز الرادار الأرضي SIR300، لإجراء عدد من القطاعات الرادارية بمناطق عرفات ومنى ومزدلفة، تتراوح أطوالها ما بين 200-300 متر؛ وذلك لغرض الكشف عن تجمعات الملوثات الأرضية الناتجة من تسرب الصرف الصحي بتلك المناطق. بعد معالجة وتحليل البيانات باستخدام البرامج المتخصصة أمكن تحديد امتداد نطاقات التلوث، رأسياً وأفقياً في بعض المواقع. أعطت قطاعات ERT و GPR معلومات مفصلة حول التوزيع الجانبي والامتدادات الرأسية لنطاقات تجمع الملوثات الأرضية، بينما معظم المناطق الأخرى التي تم مسحها لم يلاحظ بها وجود مثل نطاقات التلوث تلك.

الكلمات الدالة: الملوثات الأرضية، الرادار الأرضي، التصوير الجيوكهربائي، منطقة المشاعر.

## Abstract

Groundwater pollution is caused by a number of factors, but the most common of which are oil tanks, sewage systems, and solid waste. Many different homes and buildings that are not connected to the sewage network rely on alternative systems to collect sewage and human waste, but if these systems fail or if errors in the design in terms of Site selection, construction, or maintenance occur, many viruses, bacteria, and household dangerous chemicals may be released into groundwater. The Holly Sites in Makkah are among the areas crammed with toilets to serve more than 2 million people in such a small space, during a short period of time, which could lead to leakages from the tanks and sewage networks into the soil and groundwater, endangering the region's ecosystem. In the areas of the holy sites "Mina, Muzdalifah, and Arafat," geophysical surveys were used to determine shallow surface characteristics and track pollution zones using geoelectrical and ground penetrating radar techniques.

The electrical conductivity properties of subsurface rock units vary with rock type, water content, water quality, and temperature, and are measured using different methods. Polluted groundwater has a significant impact on this. The geophysical survey was carried out in the areas where pilgrims stayed at holy sites.

A number of 8 ERT profiles were carried out in the study area using a dipole-dipole arrangement with a length of 50 meters for the profile and the distance between them current electrodes is 5 meters. The 100MHz antenna was used with the ground penetrating radar SIR300, to conduct a number of radar profiles in the areas of Arafat, Mina and Muzdalifah, ranging in lengths between 200 to 300 meters, for the purpose of detecting the ground pollutants zones resulting from sewage leakage in those areas. After processing and analyzing the data using specialized programs, it was possible to determine the extent of pollution, both vertically and horizontally, in some locations. The ERT and GPR sections gave detailed information about the lateral distribution and vertical extensions of the terrestrial pollutant collection zones, while most of the other surveyed areas did not have such pollutant zones.

**Keywords:** Ground pollutants, ground penetrating radar (GPR), geoelectrical imaging (ERT), holy sites.

## 1. المقدمة

تعدّد مسببات تلوث المياه الجوفية ومن أهمّ تلك ما يأتي: خزانات النفط: التي تُستخدم في تخزين المشتقات النفطية أو الزيوت أو المواد الكيميائية الأخرى، وتزداد خطورة هذه الخزانات في حال كانت مدفونة في باطن الأرض، فقد تتعرض مع الزمن للتآكل، والتشقّق، وحدوث تسرب من محتواها ووصوله إلى مصادر المياه الجوفية. ثم هناك أنظمة الصرف الصحيّ: وهذه تعتمد عليها العديد من المنازل والمكاتب والمباني المختلفة غير المرتبطة بشبكة الصرف الصحيّ أو على أنظمة بديلة لتجميع مياه الصرف الصحيّ والمخلفات البشرية وتصريفها إلى داخل الأرض بمعدلات بطيئة وأمنة، لكنّ حدوث خلل في هذه الأنظمة أو أخطاء في التصميم من حيث اختيار مواقعها أو بنائها أو صيانتها قد يُسبّب العديد من الفيروسات، والبكتيريا، والمواد الكيميائية الضارة المنزلية إلى المياه الجوفية. ثم هناك النفايات غير الخاضعة للرقابة: حيث قد تكون العديد من مواقع تجميع النفايات الخطرة غير معروفة وغير خاضعة للرقابة، وفي حال تسرب هذه المواد إلى باطن الأرض فإنّها تصل في النهاية إلى مصادر المياه الجوفية. ثم هناك مدافن النفايات: وهي أماكن يتمّ فيها دفن النفايات حيث تكون مصمّمة بشكل مناسب لهذا الغرض، بحيث تمنع طبقتها السفلية حدوث تسرب يلوّث المياه الجوفية، لكنّ حدوث تشقّق في هذه الطبقة يسمح للملوثات الكيميائية الخطيرة أن تتسرب وتصل إلى المياه الجوفية.

هناك العديد من الإجراءات والتدابير التي يجب اتخاذها لمنع تلوث المياه الجوفية؛ مثل التأكّد من سلامة إمدادات الصرف الصحيّ وصيانتها بشكل دوري، والإغلاق المحكم لمكبات النفايات، وتخزين المواد الكيميائية والتعامل معها بأقصى درجات الحذر والتقليل منها قدر الإمكان، والحفاظ على المواد الكيميائية بعيداً عن مياه الأمطار، والتقليل من استخدام المبيدات الحشرية والأملاح المستخدمة

لإذابة الثلوج في فصل الشتاء والتي قد تتسرب داخل الأرض وتختلط مع المياه الجوفية، كما يجب إجراء تقييم بيئي بشكل مستمر ووضع خطة أولية للتعامل مع حالات الطوارئ.

لتبسيط الضوء على مشكلة التلوث هذه ووضع طريقة منخفضة التكلفة لتتبع الملوثات في باطن الأرض، تم تطبيق المسوحات الجيوفيزيائية باستخدام التقنيات الجيوكهربائية (Porsani et al. 2012 ;Yadav and Singh 2007 ;Asfahani 2007). تعتبر طرق المقاومة الكهرومغناطيسية والكهربائية في المجال الزمني هي التقنيات الجيوكهربائية المفضلة ولها تطبيقات واسعة في تحديد الخصائص السطحية الضحلة وتتبع أعمدة التلوث (Delgado Rodriguez et al. 2012 ; Pellerin 2002). تقيس كلتا الطريقتين التباين في خصائص التوصيل الكهربائي لوحداث الصخور تحت السطحية، والتي تختلف باختلاف نوع الصخور، ومحتوى الماء، ونوعية المياه ودرجة الحرارة (Parasnis 1997).

## 2. المسح الأدبي

دراسة : استخدام الرادار الأرضي المخترق ودراسات المقاومة الكهربائية ثنائية الأبعاد لتعقب موقع تسرب الهيدروكربونات بالقرب من مدينة أمها (دراسة حالة) (Shaaban et. Al., 2016)

تسربات المنتجات الهيدروكربونية من الخزانات الأرضية تعتبر بشكل عام مصدر قلق للسلامة العامة. لأن وجود المركبات العضوية في الماء يسبب خطراً للصحة العامة والبيئة. بسبب الخطر من هذه المشكلة البيئية، كان موضوع اهتمام كبير بين الجيوفيزيائيين منذ العقود الماضية لكيفية اكتشافها في باطن الأرض باستخدام الطرق الجيوفيزيائية، وخاصة اختراق الأرض الرادار (GPR) والتصوير المقطعي بالمقاومة الكهربائية (ERT). تم في هذه الدراسة توظيف تلك الطرق لرصد التسريبات البترولية من محطات الوقود القديمة بمنطقة أمها، تم إجراء المسح الراداري باستخدام جهاز SIR3000 مع هوائيات 100 و 400 ميغا هرتز، كان الهدف من المسح الراداري تقييم الامتداد الجانبي للملوثات الأرضية. تم تمييز بصمة الملوثات بالرادار الأرضي والتي أدت إلى توهين الإشارة الرادارية، كذلك أظهر مسح التصوير المقطعي للمقاومة الكهربائية (ERT) تم إجراؤه على أربعة قطاعات داخل الموقع لتتبع المدى الرأسي والأفقي لعمود التلوث وتحديد قاع المكب. أظهرت التشكيلات الكهربائية ثنائية الأبعاد وجود تجمعات ذات مقاومات منخفضة نسبياً التي يشير إلى وجود الهيدروكربونات المتراكمة.

دراسة: تقنية متكاملة لتحديد نطاقات تلوث المياه الجوفية باستخدام التقنيات الجيوفيزيائية والاستشعار عن بعد: دراسة حالة القويبية وسط المملكة العربية السعودية. (Sayed et. Al., 2014)

تم تنفيذ التقنيات الجيوفيزيائية والاستشعار عن بعد لزيادة جودة المياه الجوفية وتحديد مناطق التلوث المتوقعة بالقرب من موقع مفتوح للتخلص من النفايات في القويبية، وسط المملكة العربية السعودية. تم استخدام نموذج الارتفاعات الرقمية (DEM) من صور أقمار صناعية عالية الدقة (VHR) لتحديد الظواهر السطحية واتجاهات مسار التدفق السائد الموجودة في منطقة الدراسة. أشارت نتائج الاستشعار عن بعد إلى وجود المياه الجوفية في منطقة القويبية الكبرى يتدفق من خلال شبكة معقدة من الشقوق المترابطة، والتي يتم التحكم فيها من قبل الوضع الجيولوجي والتركيب العام بالمنطقة. تم تطبيق قطاعات الانكسار الزلزالي لتحديد منسوب المياه الجوفية في الصخور القاعدية، و لتحديد تلك العيوب التي قد توفر مسارات للملوثات المرتبطة بموقع التخلص من النفايات المفتوحة في منطقة المسح. أظهرت النتائج أن مناطق تلوث المياه الجوفية المحتملة مرتبطة بشكل أساسي بالمناطق الضعيفة المتصدعة المناطق الواقعة تحت الخطوط السطحية لتلك الشقوق. يقترح هذا المسح التكامل الكافي للاستشعار عن بعد والانكسار الزلزالي يمكن تطبيقه لرسم خرائط التوزيع المكاني للملوثات بكفاءة، يمكن أن يسهل إجراء الدراسات المستقبلية لتقييم مخاطر البيئة وصحة الإنسان.

دراسة: تلوث المياه الجوفية بالبورون عند التخلص من نفايات الصرف الصحي لمنشأة بالقرب من جدة، المملكة العربية السعودية. (Rehman F. 2017. and Cheema T.)

طبقات المياه الجوفية الضحلة الكامنة أسفل مرافق مياه الصرف الصحي تحتوي على أملاح أعلى بكثير من طبقات المياه الجوفية الضحلة غير الملونة في المناطق المحيطة. تركز هذه الدراسة على التوزيع المكاني للبورون في طبقة المياه الجوفية الغرينية التي تتعرض للتلوث بنفايات الصرف الصحي. تم جمع 19 عينات المياه الجوفية من آبار المياه الموجودة في منطقة وأدي بني مالك المعروفة بتاريخها في

التخلص من نفايات الصرف الصحي. مواقع أخذ العينات تم اختيارها بعناية لتغطية منطقة أعلى المنبع والمصب إلى محور السد، داخل الحدود وكذلك حول محيط البحيرة.

قبل أخذ العينات، في الموقع الميداني تم قياس عمق منسوب المياه، درجة الحرارة والملوحة والتوصيل الكهربائي (EC) و الأس الهيدروجيني. تم اختيار مجموعة من العناصر النادرة التي توجد عادة في سياق تلوث المياه الجوفية تم اختيارهم للتحليل وهي: Al، Cr، Mn، Fe، Ni و Ba و Hg و Pb و B. تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن تركيزات جميع العناصر النادرة باستثناء البورون هي إلى حد كبير أقل من 1.0 مجم / لتر. تركيز البورون يتراوح بين 3.70 و 44.98 ملغم / لتر بمتوسط 13.24 مجم / لتر. تم العثور على أعلى تركيز من البورون في مجموعة الآبار الواقعة بجوار نقطة المصدر.

دراسة: تقييم تلوث المياه الجوفية بمنطقة القويعة وسط المملكة العربية السعودية باستخدام الطريقة الكهرومغناطيسية والتصوير المقطعي ثنائي الأبعاد بالمقاومة الكهربائية (Metwaly et.al., 2012)

تلوث المياه الجوفية هو أحد المشاكل الكبيرة في البلدان القاحلة. منطقة القويعة مثال على منطقة توجد فيها المياه الجوفية ملوثة نتيجة تسرب مياه الصرف الصحي في المناطق المنخفضة المتاخمة للمناطق المأهولة. مثل هذا التلوث يشكل تهديدات بيئية كبيرة للبيئة المحيطة والمياه الجوفية. إن الملاحظات السطحية والتوزيع المكاني للملوثات في طبقة المياه الجوفية الضحلة تشير إلى أن مصادر التلوث الرئيسية كانت من مياه الصرف الصحي وكذلك من إغراق المياه العادمة. ومع ذلك، فإن المصدر الرئيسي لإمدادات المياه للمنطقة بأكملها هو المياه الجوفية المستخرجة من طبقة المياه الجوفية الضحلة نسبياً.

لذلك، تم تطبيق الطريقة الكهرومغناطيسية العابرة (TEM) والتصوير المقطعي للمقاومة الكهربائية ثنائية الأبعاد (D ERT2) بالقرب من موقع تفريغ مياه الصرف لتوصيف استجابة نطاقات التلوث. كلتا التقنيتين الجيوكهربائيتين حساستان للتوصيل الكهربائي بالإضافة إلى الخصائص الفيزيائية الأخرى، والتي تتأثر بشكل كبير بالمياه الجوفية الملوثة، لذلك من الممكن تحديد امتداد نطاقات التلوث، رأسياً وأفقياً، بالقرب من المحطات المفاصلة. أعطت قطاعات ERT معلومات مفصلة حول التوزيع الجانبي للمياه الجوفية الملوثة، بينما أظهرت TEM الامتدادات الرأسية.

### 3. أهداف البحث

تحديد نطاقات حدوث تلوث للمياه الجوفية والتربة نتيجة تسربات مياه الصرف الصحي بمناطق المشاعر المقدسة.

### 4. منهجية وطرق البحث

#### 1.4 طريقة المقاومة الكهربائية (DC resistivity method)

تعتمد التقنيات الكهربائية على استجابة الأرض لتدفق التيار الكهربائي، حيث تقوم بقياس (المقاومية) المقاومة النوعية الكلية لما هو تحت السطح، حيث يمر تيار كهربائي عبر الأرض يتم خلالها تسجيل فرق الجهد، والذي يعتمد على الاختلاف في قابلية وقدرة التكوينات الصخرية على مقاومة جريان التيار الكهربائي خلالها. إن جزءاً من هذه التيارات الكهربائية يوجد بشكل طبيعي في الصخور، وهي تنتج عن عوامل كثيرة، أهمها: عمليات الأكسدة وعمليات الاختزال، والعمليات الكهربائية، أو من خلال عمليات الحث المغناطيسي الذي يحدث بسبب تأثير المجال المغناطيسي الخارجي.

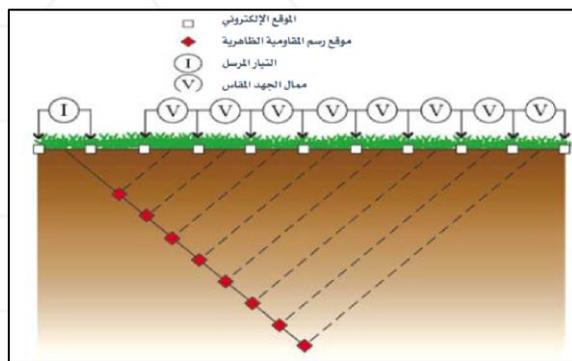
#### تصوير المقاومة الكهربائية (Electrical Resistivity Imaging (ERI)

هو تقنية جيوفيزيائية متقدمة لتصوير التراكيب تحت السطحية من قياسات المقاومة الكهربائية التي يتم إجراؤها على السطح، أو عن طريق الأقطاب الكهربائية في حفرة واحدة أو أكثر. إذا تم تعليق الأقطاب الكهربائية في الآبار، فيمكن فحص الأجزاء العميقة. على الرغم من أنها ليست تقنية شائعة كالرادار إلا أنها تتمتع بمزايا مختلفة، ويمكن أن تكون مفيدة جداً في بعض المواقع. يتم جمع بيانات التصوير المقطعي للمقاومية الكهربائية بسرعة باستخدام مقياس المقاومة الألي متعدد الأقطاب. تتكون قطاعات تعريف التصوير المقطعي من مخطط مقطعي مستعرض ثنائي الأبعاد (D2) للمقاومية مقابل العمق.

أثناء مسح التصوير المقطعي للمقاومية الكهربائية بشكل (1)، يتم حقن التيار الكهربائي في الأرض من خلال زوج من أقطاب التيار الكهربائي، ويؤخذ قياس فرق الجهد بن زوج من أقطاب الجهد الكهربائي. ثم ترتب أقطاب التيار الكهربائي وأقطاب الجهد الكهربائي، بشكل عام، في آلية أو ترتيب خطي. المقاومة الظاهرية هي متوسط المقاومة الأكبر لجميع المواد الجوفية التي تؤثر على تدفق التيار. يتضمن مسح التصوير المقطعي النموذجي للمقاومية الكهربائية عدة قياسات للمقاومية الظاهرية مع تكوينات مختلفة لمواقع القطب. تتم معالجة البيانات بعد ذلك ويتم إنتاج خرائط محيطية للمقاومية لإظهار اختلافات المقاومة على طول العمق والمواضع الأفقية. نظرًا لأن المقاومة الكهربائية للمواد الجوفية تختلف باختلاف مكوناتها ومحتوياتها المائية، يمكن استخدام الخرائط الكنتورية للمقاومية للحصول على خلفية عامة لحالة باطن الأرض أو للعثور على الأهداف المهمة. على سبيل المثال؛ ولأن التربة وصخور الأساس لها عمومًا مقاوميات مختلفة، فيمكن استخدام التصوير المقطعي للمقاومية الكهربائية لتحديد الاسطح البينية للتربة والصخور. تمامًا مثل الرادار الأرضي (GPR) تعطي التصوير الكهربائي (ERI) أعماقًا أكبر من ناحية ولكن توفر دقة أقل بالنسبة ل (GPR)، يمكن أن يصل عمق التحقيق بسهولة إلى 50 قدمًا أو أكثر. تشمل تقنيات التصوير الكهربائي (ERI) الكثير من التطبيقات مثل:

- تحديد مواقع المجاري والفراغات.
- رسم خرائط العمق إلى صخر الأساس
- فحص منسوب المياه الجوفية.
- رسم خرائط مناطق الصدوع الصخرية.
- رسم خرائط نطاقات أعمدة الملوثات الموصلة.
- تحديد مكبات النفايات.
- رسم خرائط المواقع الأثرية.

يستخدم التكوين الأكثر شيوعًا للمسح ثنائي الأبعاد تكوينات ثنائي - ثنائي الأقطاب (Dipole-Dipole)، فيما يلي مثال على هندسة الحصول على البيانات ملف تعريف ثنائي الأبعاد. يوضح الشكل (1) إرسال تيار ثنائي القطب متبوعًا بسلسلة من ثنائيات أقطاب الجهد التي تقيس فرق الجهد (V) الناتج في كل محطة على امتداد الخط. يتم الانتهاء من القياسات اللاحقة عن طريق تحريك التيار ثنائي القطب بالتتابع. يمكن إجراء قياسات المقاومة البديلة باستخدام الترتيبات السطحية أو البحرية والتي من شأنها الحفاظ على هذا التكوين، وبناء صورة ثنائية الأبعاد عن طريق تحريك مجموعة القياس بأكملها لكل سلسلة من القياسات. في كلتا الحالتين، ترسم صورة المقاومة الظاهرية الناتجة مع العمق، والتي يتم تحديدها بعد ذلك. تعرض الصورة الملونة توزيع قيم المقاومة الظاهرية، والتدرجات اللونية المرتبطة بها.



شكل (1): إرسال تيار ثنائي القطب متبوعًا بسلسلة من ثنائيات أقطاب الجهد التي تقيس فرق الجهد (V) الناتج في كل محطة على امتداد الخط

Loke, 2000.

#### 2.4 طريقة الرادار الأرضي (GPR):

يعتبر الرادار الأرضي المخترق تقنية حديثة، حيث بدأ استخدام الجهاز في الأغراض البيئية و التطبيقات الهندسية وكذلك الكشف عن الآثار المدفونة والتطبيقات الجيولوجية، وطريقة الرادار الأرضي المخترق قريبة من الطريقة السيزمية مع اختلاف أن الطريقة السيزمية تعطي أعماق كبيرة وكذلك تستخدم الأمواج الصوتية (Acoustic wave). أما طريقة الرادار الأرضي المخترق فتعطي أعماق أقل وتستخدم الأمواج الكهرومغناطيسية (Electromagnetic wave) وكلا الطريقتين تعتمد على انعكاس الطاقة من المواد تحت السطحية ولكنها

تختلف تماماً في مواصفات التطبيق على الموقع، ومن محاسن أو سمات استخدام الموجات الكهرومغناطيسية أن الإشارات ذات طول موجي قصير نسبي، ويمكن توليدها وانطلاقها إلى تحت سطح الوسط لالتقاط وتحديد التغيرات في الخصائص الكهربائية ( ثابت العزل الكهربائي) للوسط، ومن المساوئ أن الموجات الرادارية لا يمكن أن تخترق المواد ذات التوصيلية الكهربائية العالية مثل الطين الرطب والذي يعتبر بيئة ممتازة لتقنية الانعكاس السيزمي.

وتستخدم خاصية انعكاس الموجات الكهرومغناطيسية لمعرفة الظروف داخل وتحت المبنى أو الكتلة الخرسانية، وأماكن الرصف والتربة، وهذه الطريقة يمكن أن تستخدم لتحديد مواقع الأجسام المعدنية، والأسطح الخرسانية والأماكن عالية الرطوبة. ويمكن أن تستخدم لقياس سمك الأجزاء الخرسانية، أو الصخور والتربة المتطبقة وتحديد مواقع الخدمات العامة المدفونة مثل الأنابيب والكابلات وغيرها، وتتطلب الطريقة وجود سطح مستوى للسحب الهوائي الخاص بإرسال الموجات الرادارية.

يتكون جهاز الرادار الأرضي (شكل 2) من عدة أقسام:

وحدة التحكم (control unit)

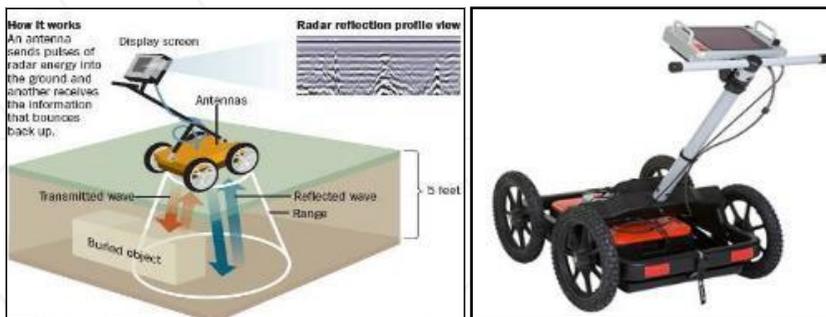
الهوائي المرسل (transmitter antenna)

الهوائي المستقبل (receiving antenna)

عربة المسح الحقلية (surveying cart)

بطاريات وأسلاك توصيل (Batteries and cables)

وجدير بالذكر أنه هناك العديد من الهوائيات التي تستخدم في المسح مع جهاز الرادار ، ولها ترددات مختلفة ويعتمد تردد الهوائي المستخدم على نوع الهدف المراد البحث عنه وعمقه من السطح ، فكلما زاد تردد الهوائي المستخدم قل الطول الموجي وقل العمق التنقيبي ، والعكس صحيح كلما قل التردد زاد الطول الموجي وزاد العمق التنقيبي.



شكل (2): جهاز الرادار الأرضي موديل SIR 3000 شكل توضيحي لنظرية عمل تقنية الرادار الأرضي.

## 5. جمع وتحليل البيانات

### 1.5 التصوير الكهربائي المقطعي:

للحصول على تصوير كهربائي لأعماق أقل من 30 متر، من الملائم استخدام مسافة بين الأقطاب تتراوح بين 5، 10 متر. في هذه الحالة يتم استخدام كابل متعدد الأقطاب Multi-electrode system كما هو موضح بالشكل (1&3). يتصل كل إلكترود بالكابل الذي ينتهي بصندوق التشغيل، والذي يتم التحكم فيه يدوياً، ثم إلى جهاز قياس المقاومة الظاهرية.

يحتوي الكابل المثالي دائماً على 25 مأخذاً، كل مأخذ متصل بإلكترود تفصله مسافة 5 أو 10 م عن الإلكترود الآخر. يتم تجميع مثل هذه البيانات في صورة مقاطع باستخدام مسافات تختلف من مقطع لآخر، ليتم تجميعها في صورة يطلق عليها المقطع الزائف Pseudo section حيث يتم وضع كل نقطة في موقعها تبعاً لترتيب الإلكترود المستخدم. تجميع مثل هذه البيانات يمكن إتمامه من خلال فريق عمل يتكون من أربعة أفراد، يتم من خلالهم النقل المتكرر للكابل مع التسجيل للبيانات من خلال جهاز المقاومة. الطريقة الحلقية الأكثر

فاعلية هي استخدام كابلات متعددة لتسهيل وتسريع عملية جمع البيانات بطريقة أوتوماتيكية. في هذه الحالة، تستغرق البيانات حوالي ساعة واحدة لتجميعها مع وجود فريق عمل مكون من فردين فقط، ومسافة 5 متر بن كل إلكترو و آخر.

تم إجراء عدد 8 قطاعات تصوير كهربي في منطقة الدراسة باستخدام ترتيب ثنائي القطب (dipole-dipole) بطول 50 متر للقطاع وكانت المسافة بين الأقطاب 5 أمتار (شكل (3)، يوضح شكل (5) مواقع تلك القطاعات بمناطق الدراسة.

تم استخدام برنامج Res2DinvX64 لتحليل وتفسير ورسم القطاعات الجيوكهربية من خلال عدة عمليات وخوارزميات خاصة. RES2DINVx64 هو برنامج كمبيوتر سيحدد تلقائياً نموذج مقاومة ثنائي الأبعاد (D-2) تحت السطح للبيانات التي تم الحصول عليها من استطلاعات التصوير الكهربائي (Dahlin 1996 ؛ Loke et al. 2013).

يتم استخدام الروتين الفرعي لنمذجة الفروق المحدودة أو العناصر المحدودة لحساب قيم المقاومة الظاهرية، ويتم استخدام تقنية تحسين المربعات الصغرى المقيدة بالنموذج غير الخطية لحساب مقاومة كتل النموذج (Constable 1990 و deGroot-Hedlin)؛ لوك وآخرون (2003). في حالة وجود التضاريس، يستخدم البرنامج شبكة عناصر محدودة مشوهة بحيث يتطابق سطح الشبكة مع التضاريس (Loke 2000). إذا كان I.P. البيانات موجودة أيضاً، سيقوم البرنامج أيضاً بإنشاء I.P. نموذج مع نموذج المقاومة باستخدام طريقة المقاومة المعقدة (كينما وآخرون، 2000).



شكل (3): العمل الحقل أثناء قياس القطاعات الكهربائية بمنطقة عرفات ومزدلفة.

## 2.5 المسح الراداري الأرضي:

يتم المسح الراداري بسحب الهوائي المرسل والمستقبل على الأرض أو الجسم المراد دراسته، يرسل الهوائي المرسل النبضات الرادارية في الأرض والتي يستقبلها بعد انعكاسها على السطح الهوائي المستقبل.

- يتم ضبط الجهاز عن طريق وحدة التحكم التي تحدد عدد النبضات الكهرومغناطيسية المرسلة، وعادة تستخدم عربة القياس لتحديد المسافة الأفقية وعدد النبضات المرسلة في المتر.

- كذلك يمكن ضبط البث المستمر (continuous mode) وهو مرتبط بالزمن ولا يتطلب ذلك وجود عجلة القياس. إن الإسقاط المخروطي لطاقة الرادار في الأرض تسمح لطاقة الرادار بالسفر في اتجاه منحرف إلى نقطة الهدف المدفون تحت السطح. يتم تسجيل الوقت في اتجاهين (t) ويسجل العمق مباشرة تحت الهوائي. عندما يتم تسجيل العديد من هذه الانعكاسات كما تتحرك الهوائيات على السطح باتجاه ثم بعيداً من الهدف، وينتج تكون القطع الزائد من تلك الانعكاسات.

يتم تسجيل المسافة الأفقية على المحور السيني وزمن (TWT) على المحور الصادي بالنانو ثانية. ويكون العامل الثالث في القطاع وهو اللون الذي يعبر عن سعة الموجة الرادارية أو شدتها.

تم استخدام الهوائي 100 ميجاهرتز مع جهاز الرادار الأرضي SIR300 ، لإجراء عدد من القطاعات الرادارية بمناطق عرفات ومنى ومزدلفة، تتراوح أطوالها ما بين 200-300 متر، وذلك لغرض الكشف عن تجمعات الملوثات الأرضية الناتجة من تسرب الصرف الصحي بتلك المناطق، شكل (4). وفيما يلي البيانات المرتبطة بالعوامل التي تم استخدامها أثناء إجراء القياسات الجيوراادية الميدانية:-

- المعدل التكراري: 16 (يتم إرسال و استقبال الموجة 16 مرة و عمل متوسط لهم)

- المسافة البينية بين المُرسِل و المُستقبل: 1 متر
- أقصى وقت زمني لذهاب وعودة الموجة: 225 نانو ثانية
- طبيعة عمل الهوائيات: أحادية Monostatic Mode
- متوسط سرعة الموجات الكهرومغناطيسية المستخدمة: 6.5 م/نانوثانية
- عدد القطاعات الجيورادارية التي تم إجراؤها: 20 قطاع (شكل 5)
- إجمالي أطوال القطاعات الجيورادارية التي تم إجراؤها: 5000 متر تقريبا
- طريقة المسح الجيوراداري: المسح المستمر الانعكاسي Continuous Reflection Profiling



شكل (4): استخدام الهوائي 100 ميغاهيرتز مع جهاز الرادار الأرضي 300SIR ، لإجراء عدد من القطاعات الرادارية بمناطق عرفات ومنى ومزدلفة.



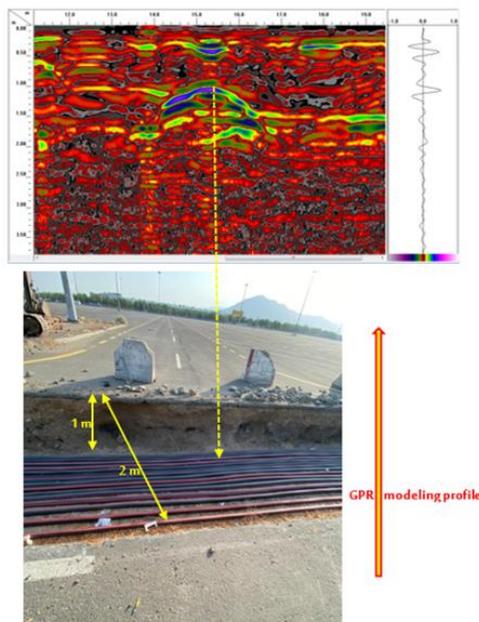
شكل (5): مواقع القطاعات الرادارية (P) والكهربية (E) بمناطق المشاعر عرفات، منى ومزدلفة.

## 6. النتائج والمناقشة

### 1.6 نتائج المسح الجيوراداري:

بعد انتهاء العمل الميداني، تم نقل البيانات التي تم قياسها وتسجيلها على ذاكرة جهاز القياس للبدء في استخدام البرامج المتخصصة RADAN-7 وهو أحد مجموعة البرامج التي تستخدم في معالجة بيانات الرادار الأرضي والسيزمية الانعكاسية حيث يتم عمل العديد من العمليات والخوارزميات الرياضية فيما يتعلق بمعالجة البيانات وعمل Filtering باستخدام هذا البرنامج المتخصص. حيث تجهز البيانات على هيئة ملفات يتم التعامل معها بواسطة برامج أخرى لإجراء التفسير اللازم لها واستنباط الوضع الجيولوجي والتتابع الطبقي تحت السطحي. تم في البداية اختيار هدف نموذجي (مجموعة كابلات كهرباء مدفونة على عمق 1 متر) لعمل قطاع راداري بالمنطقة وذلك لحساب الخصائص الكهربية للتربة والتي تساعد في عمليات تحليل ومعالجة البيانات الرادارية بعد ذلك شكل (6). تمت معالجة جميع القطاعات بعد ذلك وتطبيق المعاملات المشتقة من النموذج السابق، باستخدام برنامج معالجة البيانات الرادارية رادان 7 (Radan7)

بتطبيق عدة مراحل معالجة مثل: (Background removal , Time zero point , IIR Filtering & FIR Display gain adjustment , Migration , Hilbert Xform).



شكل (6): قطاع راداري باستخدام الهوائي 400 MHz. على هدف محدد لعمل نمذجة قبل المسح الشامل للمنطقة بهدف تحديد الخصائص الكهربية للتربة (dielectric constant) قبل معالجة البيانات.

تم استعراض القطاعات الرادارية بعد عملية المعالجة وذلك لتحديد أماكن المرافق الموجودة وكذلك نطاقات التلوث الحاد نتيجة لتسرب مياه الصرف الصحي من المرافق الخاصة بها. وكانت النتائج بعض القطاعات الرادارية التي تم قياسها لم تظهر وجود نطاقات تلوث بمياه الصرف الصحي، بينما بعض القطاعات أظهرت وجود نطاقات من التلوث، تم استعراض أجزاء من بعض القطاعات الجيورادارية كالتالي:

يوضح الشكل (7) جزء من القطاع الجيوراداري P1 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميغاهرتز، والذي يبلغ طوله 180 متر وعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة عرفات، وكانت إحداثيات البداية للقطاع هي (21° 21' 07.4" E، 39° 59' 32.3" N)، لم يظهر هذا القطاع وجود أي نطاقات للملوثات الأرضية بينما ظهرت البصمة الرادارية لمرافق الصرف الصحي ومخزرات مياه السيول بالمنطقة عند مسافة أفقية 88 متر و 98 متر.

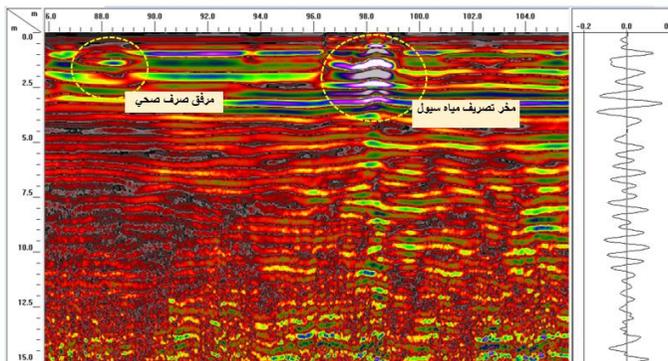
يوضح الشكل (8) جزء من القطاع الجيوراداري P2 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميغاهرتز، والذي يبلغ طوله 200 متر وعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة عرفات، لم يظهر هذا القطاع وجود أي نطاقات للملوثات الأرضية بينما ظهرت البصمة الرادارية لمرافق الصرف الصحي بالمنطقة عند مسافة أفقية 5 متر من بداية القطاع.

يوضح الشكل (9) جزء من القطاع الجيوراداري P7 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميغاهرتز، والذي يبلغ طوله 160 متر وعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة عرفات، وكانت إحداثيات البداية للقطاع هي (21° 21' 40.3" E، 39° 58' 56.8" N)، لم يظهر هذا القطاع وجود أي نطاقات للملوثات الأرضية بينما ظهرت البصمة الرادارية لمرافق الصرف الصحي بالمنطقة عند مسافة أفقية 37 متر من بداية القطاع.

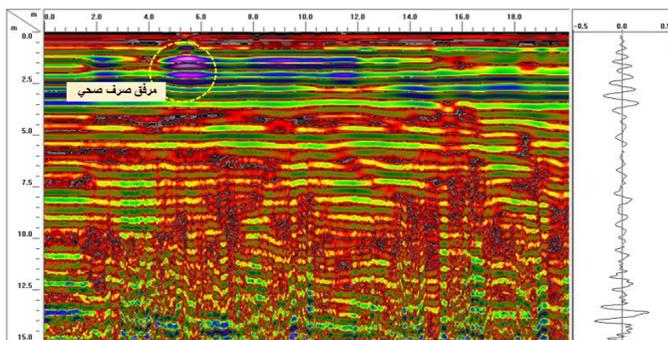
يوضح الشكل (10) جزء من القطاع الجيوراداري P8 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميغاهرتز، والذي يبلغ طوله 140 متر وعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة عرفات، وكانت إحداثيات البداية للقطاع هي (21° 20' 56.5" E، 39° 58' 30.8" N)، لم يظهر هذا القطاع وجود أي نطاقات للملوثات الأرضية.

يوضح الشكل (11) جزء من القطاع الجيوراداري P10 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميغاهرتز، الذي يبلغ طوله 190 متر وبعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة عرفات، وكانت إحداثيات البداية للقطاع هي ( $20^{\circ}21'40.9''N$ ،  $44.5^{\circ}57'E$ )، لم يظهر هذا القطاع وجود أي نطاقات للملوثات الأرضية.

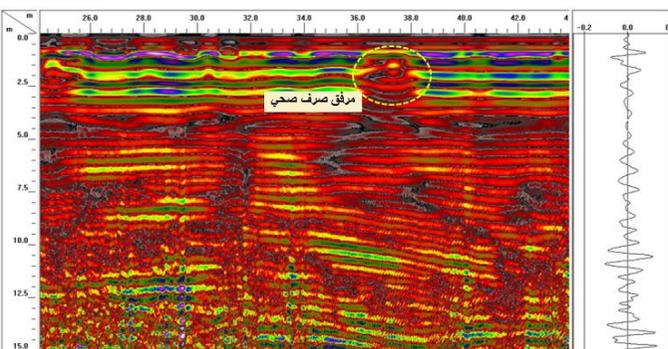
يوضح الشكل (12) جزء من القطاع الجيوراداري P11 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميغاهرتز، الذي يبلغ طوله 150 متر وبعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة عرفات، وكانت إحداثيات البداية للقطاع هي ( $21^{\circ}11'21''N$ ،  $06^{\circ}58'E$ )، لم يظهر هذا القطاع وجود أي نطاقات للملوثات الأرضية.



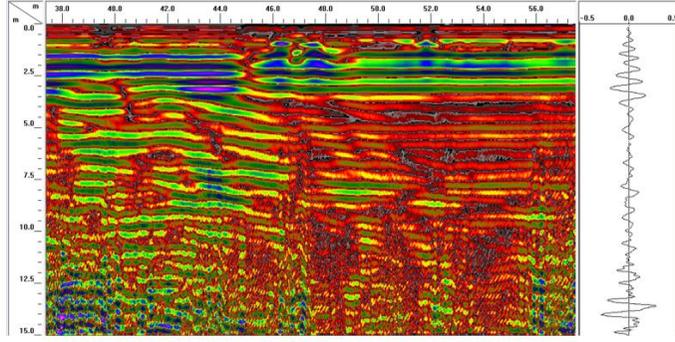
شكل (7): جزء من القطاع الجيوراداري رقم P1 ، باستخدام الهوائي 100 ميغاهيرتز بمنطقة عرفات.



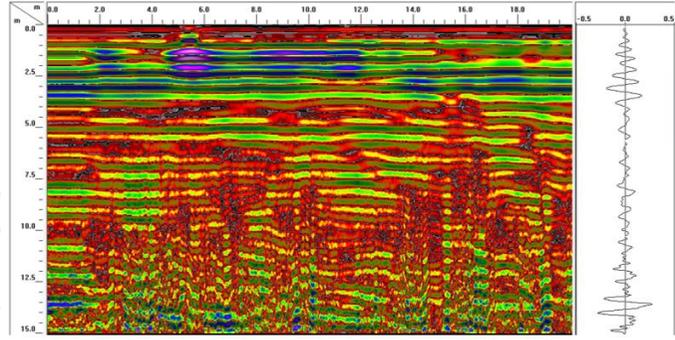
شكل (8): جزء من القطاع الجيوراداري رقم P2 ، باستخدام الهوائي 100 ميغاهيرتز بمنطقة عرفات.



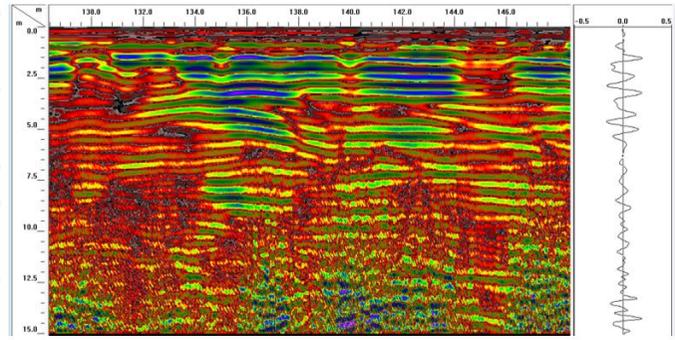
شكل (9): جزء من القطاع الجيوراداري رقم P7، باستخدام الهوائي 100 ميغاهيرتز بمنطقة عرفات.



شكل (10): جزء من القطاع الجيوراداري رقم P8 ، باستخدام الهوائي 100 ميگاهرتز بمنطقة عرفات.



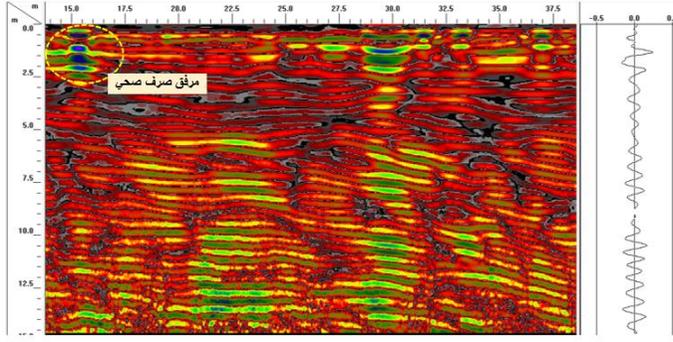
شكل (11): جزء من القطاع الجيوراداري رقم P10 ، باستخدام الهوائي 100 ميگاهرتز بمنطقة عرفات.



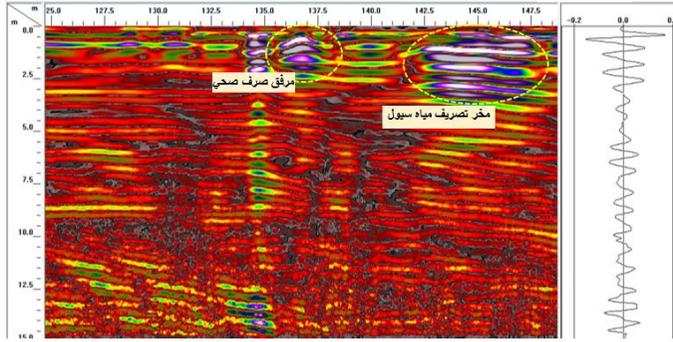
شكل (12): جزء من القطاع الجيوراداري رقم P11 ، باستخدام الهوائي 100 ميگاهرتز بمنطقة عرفات.

يوضح الشكل (13) أجزاء من القطاع الجيوراداري P12 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميگاهرتز، الذي يبلغ طوله 160 متر وبعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة مزدلفة، وكانت إحداثيات البداية للقطاع هي ( $23^{\circ}21'08.3''N$ ,  $39^{\circ}54'37.5''E$ )، لم يظهر هذا القطاع وجود أي نطاقات للملوثات الأرضية مع وجود البصمة الرادارية لمرافق الصرف الصحي عند مسافة أفقية 15 متر من بداية القطاع.

يوضح الشكلان (14) أجزاء من القطاع الجيوراداري P16 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميگاهرتز، الذي يبلغ طوله 200 متر وبعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة منى، وكانت إحداثيات البداية للقطاع هي ( $24^{\circ}22'22''N$ ,  $39^{\circ}54'27.8''E$ )، لم يظهر هذا القطاع وجود أي نطاقات للملوثات الأرضية مع وجود البصمة الرادارية لمرافق الصرف الصحي ومخزات تصريف مياه السيول عند مسافة أفقية 137 متر و 145 متر من بداية القطاع.



شكل (13): جزء من القطاع الجيوراداري رقم P12 ، باستخدام الهوائي 100 ميگاهرتز بمنطقة مزدلفة.



شكل (14): جزء من القطاع الجيوراداري رقم P16 ، باستخدام الهوائي 100 ميگاهرتز بمنطقة متي.

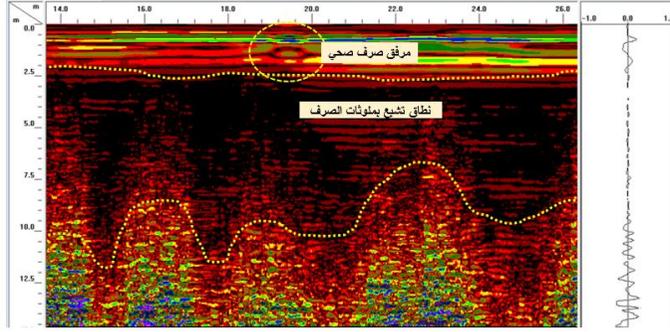
من ناحية أخرى أظهرت عدة قطاعات وجود نطاقات للملوثات الأرضية الناتجة من تسربات مياه الصرف الصحي والتي تظهر بوضوح حيث تسبب تلك الملوثات حدوث وهن شديد للموجة الرادارية (attenuation) يوضح الشكلان ( 15&16) أجزاء من القطاع الجيوراداري P3 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميگاهرتز، الذي يبلغ طوله 200 متر وبعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة عرفات، وكانت إحدائيات البداية للقطاع هي (21° 21' 39" N، 47° 58' 49" E)، ويظهر في هذا القطاع وجود نطاقات كبيرة للملوثات الأرضية تمتد لمسافات رأسية من 3- 8 متر بطول القطاع تقريبا. تعتبر سعة وأبعاد الهدف العاكس للموجات الرادارية هما النوعان الأساسيان للمعلومات في بيانات GPR المستخدمة لعمل التفسيرات. تُعرّف بيانات رادار المجال الزمني بأنها زمن وسعة النبضات المنعكسة. هناك طريقة أخرى لتعريف البيانات وهي تحويلها إلى معلومات عن التردد والطور. تكون معلومات الطور في بعض الأحيان أكثر حساسية للتغيرات المهمة تحت السطحية (العازلة) من السعة أو المعلومات الهندسية (على سبيل المثال، الملوثات الأرضية). لذلك تم تطبيق تحويل هيلبرت على القطاع P3 شكل (17): والتي أظهرت بوضوح وجود نطاقات التلوث بمياه الصرف الصحي تمتد راسيا من 3-8 متر تقريبا بطول القطاع وكذلك ظهور البصمة الرادارية لمرافق الصرف الصحي عند مسافة أفقية 54 متر و 65 متر.

يوضح الشكل ( 18) أجزاء من القطاع الجيوراداري P4 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميگاهرتز، الذي يبلغ طوله 200 متر وبعمق تنقيبي رأسي 15 متر وتطبيق تحويل هيلبرت بمنطقة عرفات، وكانت إحدائيات البداية للقطاع هي (21° 21' 09" N، 49° 58' 49" E)، ويظهر في هذا القطاع وجود نطاقات كبيرة للملوثات الأرضية تمتد لمسافات رأسية من 3- 8 متر بطول القطاع تقريبا وكذلك ظهور البصمة الرادارية لمرافق الصرف الصحي عند مسافة أفقية 19 متر.

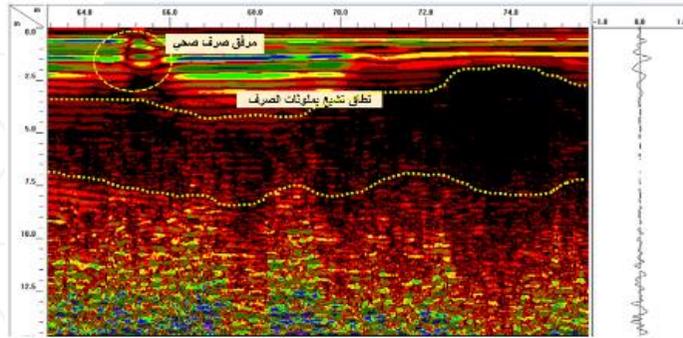
يوضح الشكل (19) أجزاء من القطاع الجيوراداري P13 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميگاهرتز وتطبيق تحويل هيلبرت، الذي يبلغ طوله 200 متر وبعمق تنقيبي رأسي 15 متر بمنطقة مزدلفة، وكانت إحدائيات البداية للقطاع هي (21° 23' 21" N، 34° 54' 34" E)،

ويظهر في هذا القطاع وجود نطاقات كبيرة للملوثات الأرضية تمتد لمسافات رأسيّة من 2.5- 8 متر بطول القطاع تقريبا، وكذلك ظهور البصمة الرادارية لمرافق الصرف الصحي عند مسافة أفقية 47،51 و 58 متر.

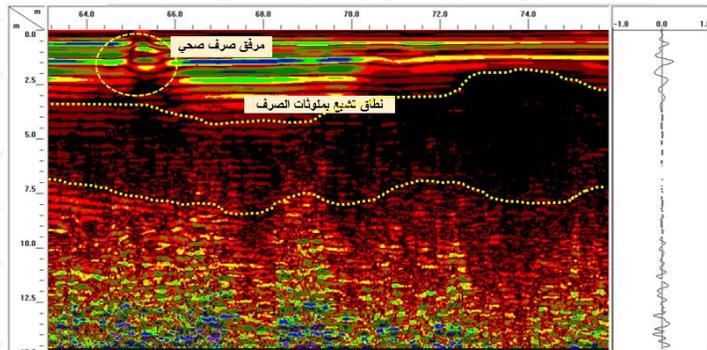
توضح الأشكال (20، 21) أجزاء من القطاع الجيوراڤاري P15 باستخدام الهوائي ذو التردد 100 ميگاهيرتز، الذي يبلغ طوله 210 متر وبعمق تنقيبي رأسي 15متر بمنطقة منى، وكانت إحداثيات البداية للقطاع هي (21° 23' 49.3" N، 16.6° 54' E)، ويظهر في هذا القطاع وجود نطاقات كبيرة للملوثات الأرضية تمتد لمسافات أفقية من 7-2 متر و 15-22 متر، وامتداد رأسي من 2.5- 7.5 متر. ويتضح في هذا القطاع وجود ظاهرة هبوط أرضي و مرافق صرف صحي أيضا مرتبطة بموقع الملوثات الأرضية.



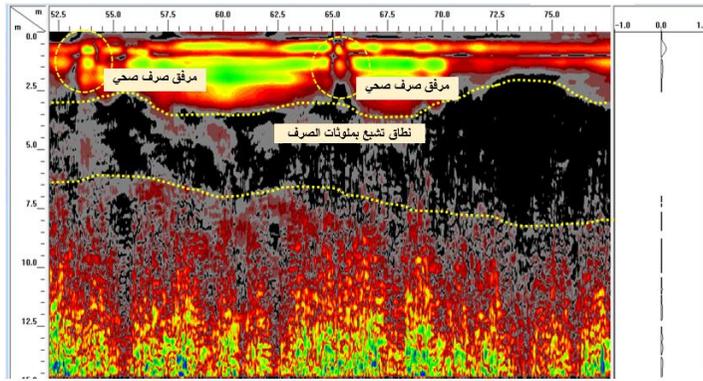
شكل (15): جزء من القطاع الجيوراڤاري رقم P3 باستخدام الهوائي 100 ميگاهيرتز بمنطقة عرفات.



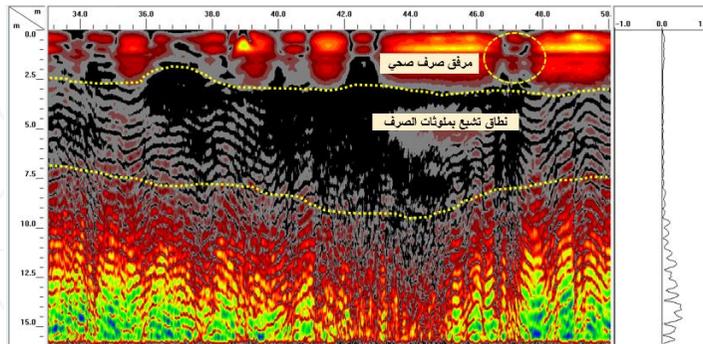
شكل (16): جزء من القطاع الجيوراڤاري رقم 3P باستخدام الهوائي 100 ميگاهيرتز بمنطقة عرفات.



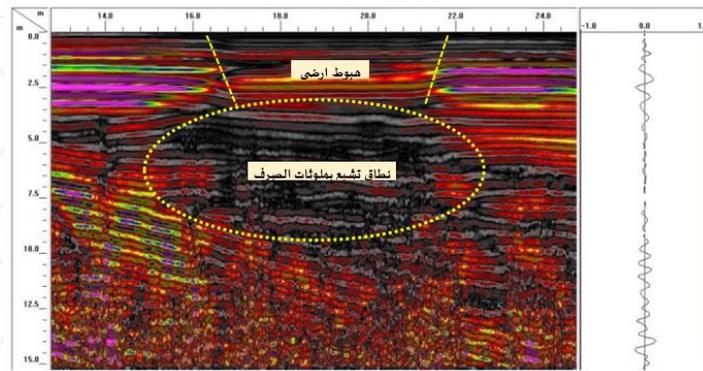
شكل (17): جزء من القطاع الجيوراڤاري رقم P3 باستخدام الهوائي 100 ميگاهيرتز وتطبيق تحويل هيلبرت بمنطقة عرفات.



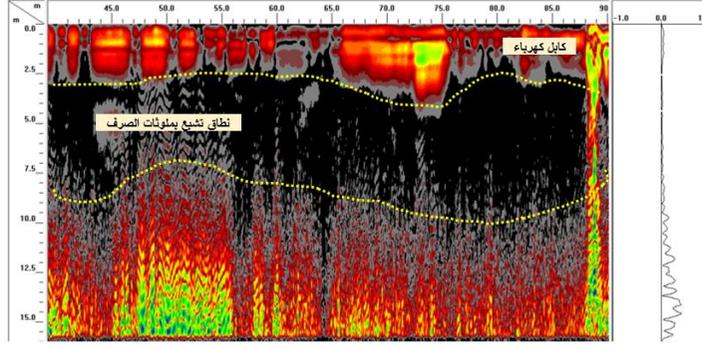
شكل (18): جزء من القطاع الجيوراڤاري رقم P4 استخدام الهوائي 100 ميگاهيرتز وتطبيق تحويل هيلبرت بمنطقة عرفات.



شكل (19): جزء من القطاع الجيوراڤاري رقم P13 باستخدام الهوائي 100 ميگاهيرتز وتطبيق تحويل هيلبرت بمنطقة مزدلفة.



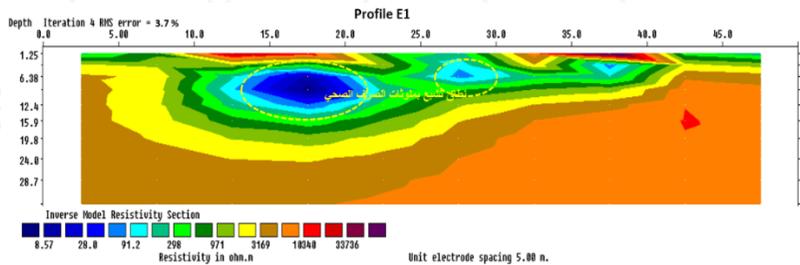
شكل (20): جزء من القطاع الجيوراڤاري رقم P15 باستخدام الهوائي 100 ميگاهيرتز بمنطقة منى.



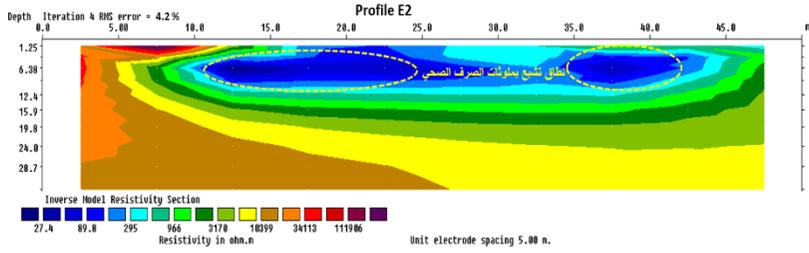
شكل (21): جزء من القطاع الجيوراڤاري رقم P15 باستخدام الهوائي 100 ميهاترز بمنطقة مئى.

## 2.6 نتائج التصوير الجيوكهربى:

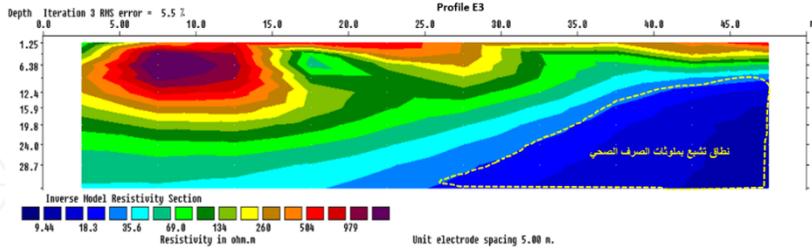
تم فحص ما، مجموعه 8 قطاعات جيوكهربية بهدف تحديد نطاقات التلوث بمياه الصرف الصحي. كان التباعد بين ثنائي القطب وثنائي القطب 5 أمتار مما يتيح إمكانية الكشف عن نطاقات التلوث حتى عمق 25 م والتي يمكن اعتبارها مرضية للمعلومات المطلوبة حول التلوث البيئي المحتمل بالقرب من السطح بسبب موقع دورات المياه بكثافة في منطقة الدراسة. أظهر فحص القطاع الجيوكهربائي E1 شكل (22)، تباين في قيم المقاومات الكهربائية (90 - <math>3000\text{ Ohm.m}</math>) التي تعزى إلى الترسبات الوديانية المكونة من الرمل الخشن المختلط بالحصى بسمك يصل إلى 5.5 متر، تلمها الترسبات الوديانية المختلطة بالكسر الصخري (صخور الديورايت والديورايت الكوارتزي) وتمتد حتى عمق يصل إلى أكثر من 24 متر. بينما أظهر القطاع وجود نطاق جيوكهربى ذو مقاومة منخفضة جدا (8 - <math>20\text{ Ohm.m}</math>) تمتد مسافة أفقية من 12 إلى 22 متر وبعمق من 15-3 متر تقريبا والتي تعزى إلى وجود تجمعات من ملوثات الصرف الصحي ذات المقاومة الكهربائية المنخفضة. أظهر فحص القطاع الجيوكهربائي E2 شكل (23)، تباين في قيم المقاومات الكهربائية (<math>290 - <math>3000\text{ Ohm.m}</math>) التي تعزى إلى الترسبات الوديانية المكونة من الرمل الخشن المختلط بالحصى بسمك يصل إلى 5.5 متر، تلمها الترسبات الوديانية المختلطة بالكسر الصخري (صخور الديورايت والديورايت الكوارتزي) وتمتد حتى عمق يصل إلى أكثر من 24 متر. بينما أظهر القطاع وجود نطاق جيوكهربى ذو مقاومة منخفضة جدا (<math>27\text{ Ohm.m}</math>) تمتد مسافة أفقية من 10 إلى 22 متر، 35-42 متر وبعمق من 3-8 متر تقريبا والتي تعزى إلى وجود تجمعات من ملوثات الصرف الصحي ذات المقاومة الكهربائية المنخفضة. أظهر فحص القطاع الجيوكهربائي E3 شكل (24)، زيادة في قيم المقاومات الكهربائية من بداية القطاع حتى منتصفه تقريبا حيث تراوحت قيم المقاومات تقريبا (<math>130 - <math>1000\text{ Ohm}</math>) والتي تعزى إلى الترسبات الوديانية المكونة من الرمل الخشن المختلط بالحصى و الترسبات الوديانية المختلطة بالكسر الصخري (صخور الديورايت والديورايت الكوارتزي) وتمتد حتى عمق يصل إلى أكثر من 24 متر. بينما أظهر القطاع وجود نطاق جيوكهربى ذو مقاومة منخفضة جدا (<math>18-9\text{ Ohm.m}</math>) تمتد مسافة أفقية من 30 إلى 50 متر وبعمق من 8-24 متر تقريبا والتي تعزى إلى وجود تجمعات من ملوثات الصرف الصحي ذات المقاومة الكهربائية المنخفضة.



شكل (22): القطاع الجيوكهربى E1، قياس ثنائي الأبعاد لقطاع جانبي للمقاومة الكهربائية باستخدام ترتيب ثنائي-ثنائي الأقطاب (dipole-dipole).



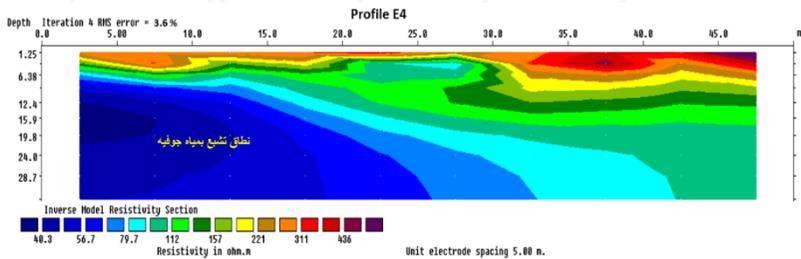
شكل (23): القطاع الجيوكهربي E2، قياس ثنائي الأبعاد لقطاع جانبي للمقاومة الكهربية باستخدام ترتيب ثنائي-ثنائي الأقطاب (dipole-dipole).



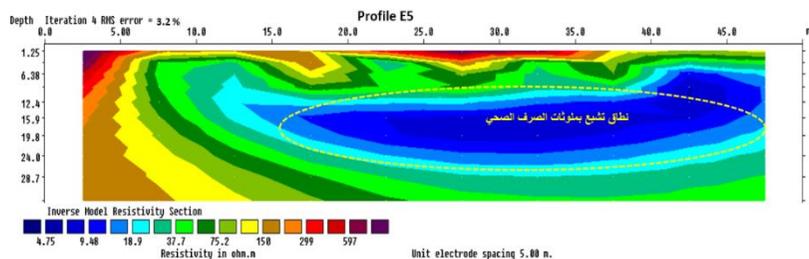
شكل (24): القطاع الجيوكهربي E3، قياس ثنائي الأبعاد لقطاع جانبي للمقاومة الكهربية باستخدام ترتيب ثنائي-ثنائي الأقطاب (dipole-dipole).

بينما أظهر فحص القطاع الجيوكهربي E4 شكل (25)، نقص في قيم المقاومات الكهربية من بداية القطاع حتى منتصف القطاع تقريبا حيث تراوحت قيم المقاومات تقريبا (40 – 80 Ohmm) والتي تعزى إلى الترسبات الوديانية المكونة من الرمل الخشن المختلط بالحصى والمختلطة بالكسر الصخري والمشبعة بالمياه العذبة من مياه الأمطار والسيول وتمتد من عمق 6 متر حتى عمق 25 متر تقريبا، بينما باقي القطاع أظهر زيادة تدريجية في قيم المقاومات الكهربية ولم يوجد أي نطاقات للملوئآت الأرضية. أظهر فحص القطاع الجيوكهربي E5 شكل (26)، زيادة في قيم المقاومات الكهربية من بداية القطاع حتى منتصفه تقريبا حيث تراوحت قيم المقاومات تقريبا (70 < 1200 Ohmm) والتي تعزى إلى الترسبات الوديانية المكونة من الرمل الخشن المختلط بالحصى و الترسبات الوديانية المختلطة بالكسر الصخري (صخور الديورايت والديورايت الكوارتزي) وتمتد حتى عمق يصل إلى أكثر من 24 متر. بينما أظهر القطاع وجود نطاق جيوكهربي ذو مقاومة منخفضة جدا (3-18 Ohm.m) في منتصف القطاع يمتد مسافة أفقية من 10 إلى 30 متر وعمق من 6-15 متر تقريبا والتي تعزى إلى وجود تجمعات من ملوئآت الصرف الصحي ذات المقاومة الكهربية المنخفضة. أظهر فحص القطاع الجيوكهربي E6 شكل (27)، حيث أظهر القطاع وجود نطاق جيوكهربي ذو مقاومة منخفضة جدا (4-18 Ohm.m) يمتد مسافة أفقية من 15 إلى 50 متر وعمق من 6-24 متر تقريبا والتي تعزى إلى وجود تجمعات من ملوئآت الصرف الصحي ذات المقاومة الكهربية المنخفضة.

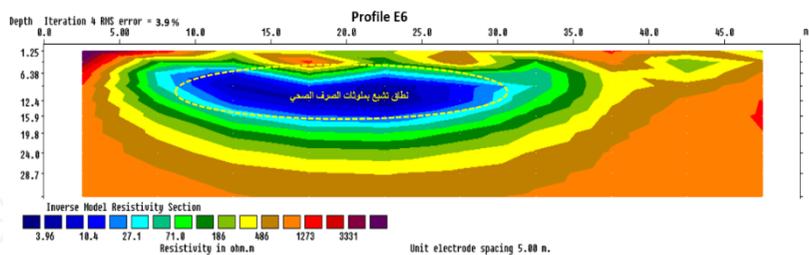
كذلك تم عمل خريطة لمنطقة الدراسة توضح الأماكن المتوقع تواجد بها تجمعات للملوئآت الأرضية الناتجة من مصادر الصرف الصحي المختلفة شكل (28)، وذلك بناءً على نتائج المسح الجيوراداري والجيوكهربي.



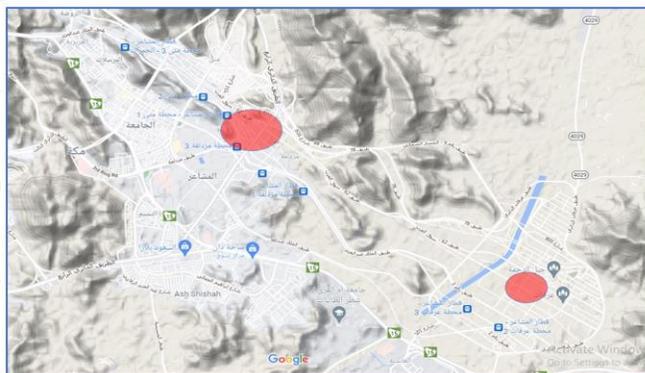
شكل (25): القطاع الجيوكهربي E4، قياس ثنائي الأبعاد لقطاع جانبي للمقاومة الكهربية باستخدام ترتيب ثنائي-ثنائي الأقطاب (dipole-dipole).



شكل (26): القطاع الجيوكهربي SE ، قياس ثنائي الأبعاد لقطاع جانبي للمقاومة الكهربية باستخدام ترتيب ثنائي-ثنائي الأقطاب (dipole-dipole).



شكل (27): القطاع الجيوكهربي 6E ، قياس ثنائي الأبعاد لقطاع جانبي للمقاومة الكهربية باستخدام ترتيب ثنائي-ثنائي الأقطاب (dipole-dipole).



شكل (28): خريطة توضح نطاقات تواجد الملوثات الأرضية كما استنتجت من القطاعات الجيوراادية والجيوكهربية.

## 7. الخلاصة والتوصيات

بينما أظهر فحص القطاع الجيوكهربي E4 شكل (25) ، نقص في قيم المقاومات الكهربية من بداية القطاع حتى منتصف القطاع تقريبا حيث تراوحت قيم المقاومات تقريبا (40 – 80 Ohmm) والتي تعزى إلى الترسبات الوديانية المكونة من الرمل الخشن المختلط بالحصى والمختلطة بالكسر الصخري والمشعبة بالمياه العذبة من مياه الأمطار والسيول وتمتد من عمق 6 متر حتى عمق 25 متر تقريبا، بينما باقى القطاع أظهر زيادة تدريجية في قيم المقاومات الكهربية ولم يوجد أي نطاقات للملوثات الأرضية.

أظهر فحص القطاع الجيوكهربي E5 شكل (26) ، زيادة في قيم المقاومات الكهربية من بداية القطاع حتى منتصفه تقريبا حيث تراوحت قيم المقاومات تقريبا (70 < 1200 Ohmm) والتي تعزى إلى الترسبات الوديانية المكونة من الرمل الخشن المختلط بالحصى والترسبات الوديانية المختلطة بالكسر الصخري (صخور الدبوريات والديورايت الكوارتزي) وتمتد حتى عمق يصل إلى أكثر من 24 متر. بينما أظهر القطاع وجود نطاق جيوكهربي ذو مقاومة منخفضة جدا (3-18 Ohm.m) في منتصف القطاع يمتد مسافة أفقية من 10 إلى 30 متر وبعمق من 15-6 متر تقريبا والتي تعزى إلى وجود تجمعات من ملوثات الصرف الصحي ذات المقاومة الكهربية المنخفضة.

أظهر فحص القطاع الجيوكهربائي E6 شكل (27)، حيث أظهر القطاع وجود نطاق جيوكبريتي ذو مقاومة منخفضة جدا (4-18 Ohm.m) يمتد مسافة أفقية من 15 إلى 50 متر وعمق من 6-24 متر تقريبا والتي تعزى إلى وجود تجمعات من ملوثات الصرف الصحي ذات المقاومة الكهربية المنخفضة.

كذلك تم عمل خريطة لمنطقة الدراسة توضح الأماكن المتوقع تواجد بها تجمعات للملوثات الأرضية الناتجة من مصادر الصرف الصحي المختلفة شكل (28)، وذلك بناءً على نتائج المسح الجيوراادي والجيوكبريتي.

## المراجع

- Asfahani J (2007) Geoelectrical investigation for characterizing the hydrogeological conditions in semi-arid region in Khanasser valley, Syria. *J Arid Environ* 68:31–52
- Benson AK, Payne KL, Stubben MA (1997) Mapping groundwater contamination using dc resistivity and VLF geophysical methods—a case study. *Geophysics* 64(1):80–86
- Campbell DL, Lucius JE, Ellefsen KJ, Deszcz-Pan M (1996) Monitoring of a controlled LNAPL spill using ground penetrating radar. *Engineering and Environmental Problems (SAGEEP'96)*. Keystone, CO, USA, p 511–517
- Daniels JJ, Roberts R, Vendl M (1995) Ground penetrating radar for the detection of liquid contaminants. *J Appl Geophys* 33:195–207
- Daniels JJ, Roberts R, Vendl M (1992) Site studies of ground penetrating radar for monitoring petroleum product contaminants. *Proceedings of the symposium application of geophysics to engineering and environmental problems (SAGEEP'96)*, vol. 2. Oak Brook, IL, USA, p 597–609
- Davis JL, Annan AP (1989) Ground-penetrating radar for high resolution mapping of soil and rock stratigraphy. *Geophys Prospect* 37:531–551
- Delgado Rodríguez O, Torres ML, Shevnin V, Ryjov A (2012) Estimation of soil petrophysical parameters based on electrical resistivity values obtained from lab and in-field measurements. *Geofisc Int* 51:5–15
- Dittmer J, Szymanski J (1992) The forward modelling of resistive two dimensional features using the finite element method. *Archaeological Site Investigation*, Vieweg Verlag. EAA
- Fathy Shaaban, Turki M. Habebullah, Essam Morsy, Safwat gabr (2016). Ground Penetrating Radar and 2D Electric Resistivity Studies for Tracing a Hydrocarbon Leakage Site, Close to Abha City: Case Study. December 2016, *Arabian Journal of Geosciences*. DOI: 10.1007/s12517-016-2706-1.
- Loke MH (1997) Rapid 2D resistivity inversion using the least-squares method, RES2DINV Program manual, Penang, Malaysia Loke MH (2011) Electrical resistivity surveys and data interpretation. In: Gupta H (ed) *Solid earth geophysics encyclopaedia*, 2nd Edn. Electrical & Electromagnetic, Springer-Verlag, 276–283
- Loke MH, Barker RD (1996) Rapid least-squares inversion of apparent resistivity pseudosections by a quasi-Newton method. *Geophys Prospect* 44:131–152
- Loke MH, Wilkinson P, Chambers J (2010) Fast computation of optimized electrode arrays for 2D resistivity surveys. *Comput & Geosci* 36:1414–1426
- Metwaly M, Khalil MA, Al-Sayed E, El-Kenawy A (2012a) Tracing subsurface oil pollution leakage using 2D electrical resistivity tomography. *Arabian J Geosci*. doi:10.1007/s12517-012-0600-z.
- Olhoeft GR (1986) Direct detection of hydrocarbon and organic chemicals with ground penetrating radar and complex resistivity. *Proc. NWWA/API Conference Petroleum Hydrocarbons and Organic Chemicals in Ground Water— Prevention, Detection and Restoration*. National Water Well Association, Dublin, pp 284–305.

- Pellerin L (2002) Applications of electrical and electromagnetic methods for environmental and geotechnical investigations. *Surv Geophys* 23:101–132
- Porsani JL, Bortolozzo CA, Almeida ER, Sobrinho EN, dos Santos TG (2012) TDEM survey in urban environmental for hydrogeological study at USP campus in Sao Paulo City, Brazil. *J Appl Geophys* 76:102–108.
- Pradhan, B., Abokharima, M.H., Jebur, M.N., Tehrany, M.S., 2014. Land subsidence susceptibility mapping at Kinta Valley (Malaysia) using the evidential belief function model in GIS. *Nat. Hazards* 73 (2), 1019–1042.
- Yadav GS, Singh SK (2007) Integrated resistivity surveys for delineation of fractures for ground water exploration in hardrock area. *J Appl Geophys* 62:301–312.



# التحول الرقمي في الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر "تحسين تجربة ضيوف الرحمن- نموذجاً"

أحمد بن علي الشهري

الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر

## Digital Transformation in the General Presidency for the Promotion of Virtue and the Prevention of Vice "Improving the Experience of Rahman's Guests - A Model"

Ahmad ali alshihri

the Commission for the Promotion of Virtue and the Prevention of Vice

\*Corresponding author: E-mail(pv01243@pv.gov.sa)

### الملخص

تستعرض هذه الورقة نماذج من التحولات الرقمية التي حدثت في الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر لتحسين تجربة ضيوف الرحمن مع خدماتها التوعوية والوقائية المقدمة في مواسم الحج والعمرة والزياراة بالإضافة إلى عرض للبنية الرقمية لمباني الهيئة المعدة لاستقبال الضيوف، ومن خلال هذه المقترحات تقدم الهيئة للحاج والمعتمر البرامج والمواد الإرشادية والتوعية المختلفة، وتقدم له كل هذه الخدمات عبر منتج رقمي بعدد من اللغات الحية. تضمنت الورقة خمسة محاور: المحور الأول: التعريف بأهم المصطلحات. المحور الثاني: الأطر التشريعية والتنظيمية "العامة والخاصة" والحوكمة. المحور الثالث: البنية التحتية والبيئية الرقمية للرئاسة العامة. المحور الرابع: مشاريع ومبادرات رقمية لتحسين تجربة ضيوف الرحمن. المحور الخامس: استراتيجية الرئاسة العامة في إشراك ضيوف الرحمن لـ "تحسين تجربة الضيف". كما تضمنت الورقة أهداف البحث والمنهج الذي أتبع فيها، واختتمت الورقة باستعراض أهم النتائج المتمثلة فيما يلي 1- أهمية سن كل جهة تشريعات وتنظيمات داخلية على ضوء الأنظمة العامة لأعمال التحول الرقمي الصادرة من الجهات ذات العلاقة، ومن ثم الاسترشاد بها في إعداد نظم حوكمة تضبط التحول الرقمي في الجهة وتسهم في جودة الخدمة. 2- استشعرت الرئاسة العامة أهمية الإسراع في رقمنة خدماتها التوعوية والوقائية المقدمة بوجه خاص لضيوف الرحمن، لما لذلك من التيسير على الضيف للوصول إلى الخدمة واستعمالها بأيسر الطرق وبدون تكلفة تذكر، ولما لهذا التحول من أثر في تطوير المحتوى الرقمي لتلك الخدمات وطرق تقديمها. 3- أهمية بناء المبادرات من هذا النوع من الخدمات وفي هذه المرحلة من الزمن التي تسارعت فيها وتيرة التحول الرقمي في كافة الدول عموماً وفي المملكة العربية السعودية على وجه الخصوص. في ضوء النتائج التي أظهرتها هذه الدراسة، فقد قدم الباحث عدداً من التوصيات ومقترحين إثنين، أما فقد تضمنت التوصية بـ: 1. الدعوة إلى مزيد من التعريف بجهود المملكة العربية السعودية في الرفع من درجة التحولات الرقمية في مجال الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن وما أضافه التحول من قيمة إلى تلك الخدمات ولإزالة ضيف. 2. أهمية توسيع مشاركة المهتمين بصناعة المبادرات الرقمية ذات الصيغ التطويرية المتقدمة مما يرفع من مستوى جودة الخدمات والرفع من طاقتها الاستيعابية واستعمالات الذكاء الاصطناعي. 3. توحيد "مؤشرات قياس التحول الرقمي" للخدمات المقدمة لضيوف الرحمن. واقترحت الورقة ما يأتي: 1. تقديم جائزة ضمن برنامج جائزة "مكة للتميز" المقامة بأمانة منطقة

مكة المكرمة في فرعها "التميز في خدمات الحج والعمرة" تحت بند جديد يسمى "تحسين تجربة ضيوف الرحمن". 2. وتقتصر الورقة أيضا تشكيل لجنة تتفرع عن لجنة الحج العليا للإشراف على أعمال التحولات الرقمية في منظومة الحج والعمرة والزيارة المناط بها خدمة ضيوف الرحمن.

## Abstract

This paper reviews the models of digital transformations that have occurred in the General Presidency of the Commission for the Promotion of Virtue and the Prevention of Vice to improve the experience of pilgrims with its awareness and preventive services provided during the Hajj, Umrah and visit seasons . In addition to a presentation of the digital structure of the Commission's buildings are prepared to receive guests, and through these headquarters, the Commission provides for pilgrims . The pilgrim performs various programs and materials presented to him in a digital products that are made available in multi- languages. The paper included five axes: The first axis provides a definition of the most important terms. The second axis:presents legislative and regulatory frameworks "public and private" and governance. The third axis: presents the digital infrastructure and environment for the General Presidency. Fourth Axis: includes the Digital projects and initiatives to improve the experience of pilgrims. The fifth axis:dicusses the strategy of the General Presidency in engaging the pilgrims to "improve the guest experience". The paper has also included the objectives of the researck and the approach that was followed inconducting it. The paper was concluded with the discussion of the most important results which include : 1. The importance of enacting internal legislation and regulations for each party in the light of the general regulations for digital transformation work issued by the relevant authorities, and then being guided by them in preparing governance systems that control digital transformation in the entity and contribute to the quality of services. 2. The General Presidency sensed the importance of expediting the digitization of its awareness and preventive services provided in particular to pilgrims to facilitate the guest to access to and use of the services in the easiest way and at no cost, as the result of the development of the digital content of those services and the ways of providing them. 3. The importance of building initiatives of this type of services and at this point of time in which the pace of digital transformation has been accelerated in all countries in general and in the Kingdom of Saudi Arabia in particular . In light of the results shown by the study, the paper has given a number of recommendations and two proposals. The recommendations include : 1. Calling for more explanation of the efforts of the Kingdom of Saudi Arabia in raising the degree of digital transformations in the field of services provided to pilgrims, and the value added by the transformation to those Services . 2. The importance of expanding the participation of those interested in creating digital initiatives with advanced developmental formulas, which raises the level of quality of services, increases their capacity and uses artificial intelligence. 3. Standardization of "indicators for measuring digital transformation" for services provided to pilgrims. The paper suggested the following: 1. Assigning a prize within the branches of the "Makkah Excellence Award" held in the Emirate of Makkah Al-Mukarramah Region in its branch which is concerned of "Excellence in Hajj and Umrah Services" under a new name called "Improving the experience of pilgrims". 2. The paper proposes the formation of a committee subordinate to the Supreme Hajj Committee to supervise the work of digital transformations in the Hajj, Umrah and Visitation system entrusted with serving the pilgrims.

## 1. المقدمة

لكي نلم بكافة تفاصيل التحول الرقمي في الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر يحتاج ذلك إلى حيز أوسع من هذه الورقة العلمية -حالتها كحال بقية الأجهزة الحكومية- فقد أصبحت التقنيات الرقمية جزء لا يتجزأ من الحياة بمختلف تجلياتها، وأصبحت

الحكومة الرقمية هي منارة العمل الحكومي، ولأن مظاهر التحول الرقمي عديدة ومتسارعة، فإن الغرض من هذه الورقة العلمية كما حدد في الملتقى الحادي والعشرين سيقترن على تسليط الضوء على بعض النماذج من التحول الرقمي في الرئاسة العامة فيما يختص بتحسين تجربة ضيوف الرحمن في ضوء أهداف برنامج خدمة ضيوف الرحمن أحد برامج رؤية المملكة العربية السعودية 2030، وتكمن أهمية الورقة في مضمونها وتوقيتها، فمن حيث المضمون تؤكد الورقة على أن جهود العقود والسنوات الماضية وحزم المحفزات التي تلقتها الرئاسة من الحكومة - أعزها الله - أثمرت على نحو جعل منها أنموذجاً متقدماً ضمن منظومة التحول الرقمي للحج والعمرة والزيارة، أما من حيث التوقيت، فهي جاءت في زمن العالم فيه يعاني من انتشار جائحة كورونا الذي تسبب في تعطيل كثير من المصالح وتسبب في توقف عجلة التنمية في كثير من البلدان، إلا أننا - بحمد الله - في المملكة العربية السعودية استطاعت الدولة - أعزها الله - من السيطرة على آثار هذه الجائحة ومن ثم وضع الاستراتيجيات والخطط التي ساعدتها في إحكام السيطرة على الوباء والحد من إنتشاره وأثاره وتحسين المجتمع من تبعاته. واليوم مع إعلان الحكومة رفع الطاقة الاستيعابية للرحمن الشريفين وإعادةه إلى وضعه ما قبل الجائحة مع اتخاذ كافة التدابير الوقائية للمحافظة على سلامة ضيوف الرحمن، وذلك تطلب منها وجود بنية متطورة من الرقمنة والعمل الرقمي تتمتع بكفاءة عالية وطاقات استيعابية واسعة، ولولا أن المملكة العربية السعودية مالكة لهذه البنية وقادرة على التعاطي مع مثل هذا النوع من الأزمات الذي قد شل عدداً من القطاعات في مختلف دول العالم لما استطاعت من تسيير الأعمال وتحويل كافة التعاملات إلى عمل رقمي لا يحتاج فيه الإنسان إلا إلى أدوات تقنية بسيطة كأجهزة الاتصال المتنقلة وغيرها، ومن ذلك العمل في قطاعات الحج والعمرة والزيارة حيث غلب عليه العمل في الفضاء (الرقمي) معتمداً بشكل أساسي على البنية التحتية الرقمية، لذلك استطاعت الدولة ان تعلن للعالم عن إقامة شعيرة الحج "عام الجائحة 1441هـ" وهي مطمئنة رغم اشتداد وطنة هذا الوباء في دول أخرى. كانت التحولات في أعمال الحكومة الرقمية وفي منظومة الحج والعمرة والزيارة على وجه أخص هي تحولات شاملة وذات جودة عالية محكومة بنظم وتشريعات تضبط حركة الرقمنة وتحميها، والرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر إحدى أجزاء هذه المنظومة. لذلك عملت جاهدة على تقديم أنموذج متميز مستفيدة من التحول إلى الرقمنة ومن استخدامات الذكاء الاصطناعي وتوظيفه في تحسين تجربة ضيوف الرحمن مع خدماتها التوعوية والتوجيهية والوقائية، فإذا نظرنا - مثلاً - إلى بيانات التحول الرقمي البالغة (2.671.222) حركة في المسار الإداري و(2.134.890) حركة في المسار الميداني، و(612.963) حركة في المسار التوعوي والتوجيهي، فقد احتل المسار "التوعوي والميداني" - وهو المسار المرتبط في الدرجة الأولى بخدمات ضيوف الرحمن - احتل درجة متقدمة في سلم التحولات الرقمية وأعلى من غيره من المسارات، أي بما نسبته 60% (تقرير تقنية المعلومات، الرئاسة العامة: 1440هـ/1441هـ، ص16)، وارتفع هذا التقدم ليحقق في العام الذي يليه 1442هـ ما نسبته 80% من نصيب بقية مسارات التحول (تقرير تقنية المعلومات، الرئاسة العامة: 1441هـ/1442هـ، ص19)، أما من ناحية البحوث والدراسات باعتبار "ضيف الرحمن" شريكاً استراتيجياً للرئاسة في نمو خدماتها وتطورها واتساع انتشارها: فقد قدمت الرئاسة عدداً من الدراسات التقييمية تناولت عدداً من الموضوعات في مقدمتها موضوع تقييم الخدمات وقياس مدى رضا ضيف الرحمن عن محتواها وجودتها والأوعية التي تقدم له فيها، وكانت مشاركة الضيف عبر استبانات رقمية يقوم بتعبئتها أثناء زيارته للمواقع الميدانية ونستطلع رأيه وما يسجله من انطباعات، و كان لهذه الشراكة كبير الأثر في تحسين الخدمة ورفع كفاءتها وجودتها، فمن خلال هذه الدراسات استطعنا التعرف على انطباع الضيوف مع الخدمات والمنتجات وعلى كفاءتها وجودتها وسبل تطويرها، ومنها رقمنة الخدمات، فمقدار ما تحقق الرئاسة من رقمنة وتحول الخدمة بمقدار ما تحققه من نمو وزيادة في أعداد العملاء والمستفيدين والجمهور. وبناء على ما تقدم، فإن جوهر هذه الورقة العلمية يتمحور حول: "التحول الرقمي في الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر (تحسين تجربة ضيوف الرحمن - أنموذجاً)" لتبين بهذا العنوان - للملتقى الكريم - هذه التجربة وتشارك الجميع في رحاب الملتقى العلمي الحادي والعشرون لأبحاث الحج والعمرة والزيارة تحت شعار "التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة" ضمن محور: "توظيف التحول الرقمي في تحسين تجربة ضيوف الرحمن".

## 2. أهداف الورقة العلمية

- أ. التعريف بالأطر التشريعية والتنظيمية ذات الصلة بالتحول الرقمي.
- ب. بيان البنية التحتية والبيئية الرقمية للرئاسة العامة.
- ج. إلقاء الضوء على عدد من المشاريع والمبادرات الرقمية لتحسين تجربة ضيوف الرحمن.

د. التعريف باستراتيجية الرئاسة العامة في إشراك ضيوف الرحمن لـ"تحسين تجربة الضيف".

### 3. منهجية الورقة العلمية

استخدم الباحث في هذه الورقة العلمية مبادئ المنهج الوصفي بطريقته العلمية القائمة على الاستقراء والتحليل (كتابة البحث العلمي، أبوسليمان: 1426هـ، ص35 و64 – المنهجية في دراسة القانون، طليس: 2010م، ص33-34).

### 4. محاور الورقة العلمية

المحور الأول: مفاهيم ومصطلحات

#### 1. التحول الرقمي:

تتعدد مفاهيم التحول الرقمي ويمكن اعتبارها نتاج مجموعة من التقنيات الرقمية الحديثة التي تعمل بشكل متزامن. ومن بين هذه التقنيات (الحاسوب والذكاء الاصطناعي، والجوسبة السحابية وغيرها من التقنيات). ومما يعرف به التحول الرقمي بأنه: السعي إلى تحقيق استراتيجية المنظمات وتطوير نماذج الأعمال والتشغيل المبتكرة والمرنة من خلال الاستثمار في التقنيات وتطوير المواهب وإعادة تنظيم العمليات وإدارة التغيير لخلق بيئة وخبرات جديدة للعاملين والموظفين وأصحاب العلاقة. ويمكن في ضوء هذا المفهوم تعريف التحول الرقمي في الرئاسة العامة: على أنه الانتقال إلى الاعتماد التدريجي على التقنيات والتطبيقات في تحقيق أهداف الرئاسة العامة في شتى نواحي أعمال الرئاسة واختصاصاتها ومهامها. ويمكن وصف التحول بأنه السعي إلى تحقيق استراتيجية الرئاسة العامة وتطوير نماذج الأعمال والتشغيل المبتكرة والمرنة من خلال الاستثمار في التقنيات وتطوير المواهب وإعادة تنظيم العمليات لصنع بيئة وخبرات جديدة للمستفيدين والموظفين وأصحاب العلاقة. (تقرير قياس: 1441هـ/2019، ص5-11).

#### 2. الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر:

الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر بصفتها جهازاً حكومياً لا يمكن تعريفها إلا بما عرفها به التنظيم. (تنظيم الهيئة: 1437هـ). وقد جاء في المادة الأولى: (الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر جهاز مستقل، ترتبط تنظيمياً برئيس مجلس الوزراء، ويشار إليها في هذا التنظيم بـ"الهيئة" وتتبعها جميع الهيئات الفرعية للأمر بالمعروف والنهي عن المنكر).

#### 3- تجربة ضيوف الرحمن:

ضيوف الرحمن هم الحجاج والزوار، والحجاج: جمع حاج والحاج لفظ مأخوذ من الحج وأصله القصد للزيارة وخصّ في الشرع بقصد بيت الله تعالى إقامة للنسك. (المفردات في غريب القرآن، الأصفهاني: 1412هـ، ص218)، وعلى ذلك يكون الحاج هو من قصد بيت الله تعالى لإقامة نسك الحج، ويدخل في الحج العمرة فيسع المصطلح الحجاج والمتممرين أيضاً. وعلى ذلك فتحسين تجربة ضيوف الرحمن تعني تطبيق الرئاسة العامة للهيئة آلية لرفع مستوى رضا الضيوف عن طريق جمع بيانات المستفيدين من جميع قنوات تقديم الخدمة المتاحة لديها وتحليل بيانات المستفيدين الديموغرافية ودراستها لهدف تطوير خدمات متقدمة لتلبية رغبات ضيوف الرحمن واحتياجاتهم بالشكل الذي يتلاءم مع توقعات المستفيدين (تقرير قياس: مرجع سابق، ص16).

المحور الثاني: الأطر التشريعية والتنظيمية "العامة والخاصة" والحوكمة، ذات الصلة بالتحول الرقمي

#### أولاً: أطر تشريعية عامة

يقصد بالأطر العامة النظم والتشريعات المقننة لأعمال التحول الرقمي بالرئاسة العامة في شتى مجالاته. إن التحول الرقمي في الرئاسة العامة للهيئة محاط بالأطر التشريعية والتنظيمية بهدف تنظيم هذه العملية، ومن أبرز الجوانب في هذه النظم: تبادل البيانات والتشغيل البياني وحماية البيانات، وأمن المعلومات والبيانات المفتوحة وحرية المعلومات والشفافية وتبني التقنيات الحديثة (كالذكاء الاصطناعي وسلاسل الإمداد وإنترنت الأشياء والبيانات الضخمة)، وبيان ذلك على شقين:

- الأول: إنشاء لجنة داخلية أي داخل الرئاسة معنية بكل ما يتعلق بالتعاملات الإلكترونية الحكومية الصادر إنشاؤها بقرار معالي الرئيس العام رقم (400010541) وتاريخ 1/8/1440هـ، ترتبط رأساً بالمسؤول الأول "الرئيس العام" رئيس لجنة التعاملات الإلكترونية،

وتضم في عضويتها المسؤول الأول عن كل إدارة معنية بالتحول الرقمي على أن تتولى الإدارة العامة لتقنية المعلومات "أمانة اللجنة"، وتعمل اللجنة على تسريع التحول الرقمي من خلال التوجيه الاستراتيجي وتقديم الخبرة والإشراف عبر التعاون المشترك مع الجهات الحكومية والخاصة؛ من أجل رفع مؤشر الهيئة في سلم الجهات المتقدمة رقمياً من خلال تنمية اقتصادية مستدامة تعتمد على تعزيز قيم الابتكار والاستثمار في مواهب منسوبيها.

ومن مهام اللجنة ما يأتي:

- أ. الإشراف على خطط التحول الرقمي.
  - ب. اعتماد الخطط التشغيلية لبرنامج التحول الرقمي.
  - ت. عرض التقارير الدورية عن التحول الرقمي التي تعدها وحدة التحول الرقمي لصاحب الصلاحية "الرئيس العام" لاعتمادها.
  - ث. اقتراح مشاريع الأنظمة الرقمية المتعلقة ببرنامج التحول الرقمي.
- ووفقاً للهيكل التنظيمي تم ربط الإدارة العامة لتقنية المعلومات بالمسؤول الأول في الجهاز، مما يسرع من قراراتها، ويرتبط بمدير هذه الإدارة العامة عدد من الإدارات الفرعية، يأتي في مقدمتها إدارتين أساسيتين في التحول الرقمي بالريادة. أنظر (الهيكل الإداري لإدارة تقنية المعلومات: 1442هـ) وهما:

1. إدارة الجودة الشاملة (التحكم ومتابعة الأداء)، حيث أنشئت هذه الإدارة بناءً على الأمر السامي الكريم رقم (48310) بتاريخ 11/26/1435هـ، والهدف هو التحقق من تطبيق أفضل ممارسات ومعايير الجودة الشاملة، وعين لها مهام محددة في التحول الرقمي، من أهمها:

- تطبيق العمليات الأساسية لمنهجية ITIL ضمن عمليات الإدارة.
- وضع معايير ومؤشرات لأداء العمليات الإدارية والموارد البشرية والخدمات الإلكترونية وتحديثها واعتمادها، وعمل الاختبارات والفحوصات الدورية لمدى تطبيقها.
- قياس مؤشرات الأداء المعتمدة، والمتابعة المستمرة لعمليات الجودة في جميع الخدمات التقنية، ووضع الخطوات العملية لتطويرها وتحسينها.
- 2. وحدة التحول الرقمي، ويهدف التنظيم من بناء هذه الوحدة إلى إدارة وتطوير خدمات ومنتجات الإدارة، بما يتجاوز رضا العملاء، ومن مهام هذه الوحدة:

● مهمة متابعة نفاذ الخطة الاستراتيجية للتحول الرقمي عن طريق:

- متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية لتقنية المعلومات، وقياس تحقيق الأهداف من خلال تنفيذ مهام المشاريع.
- إعداد دليل الخدمات المنفذة والخدمات المستقبلية.
- التصميم الوظيفي للخدمات والعمليات والإجراءات في تقنية المعلومات وتوثيقها، مع الالتزام في ذلك بتطبيق نماذج العمل للتحول الرقمي لعمل الرئاسة.
- بناء الخطط الخاصة بالتطوير المني للموظفين والإشراف على التنفيذ.
- بناء علاقات مع الجهات ذات العلاقة من القطاع العام والخاص، والاستفادة من شركات الرئاسة مع الجهات المختلفة.
- متابعة متطلبات (قياس) في برنامج التعاملات الإلكترونية (يسر)، والتنسيق مع جميع الأطراف أصحاب العلاقة لإكمال تنفيذها.
- مهمة العناية بعلاقات المستفيدين من خلال:

- تعزيز التواصل مع المستفيدين والتأكد من فهم إدارة التقنية لأعمالهم وأولوياتهم.
- التسويق للخدمات الرقمية والأنظمة التطبيقية الحديثة داخل الرئاسة وخارجها.
- الإشراف على التطبيق والتدريب على الخدمات الإلكترونية والأنظمة التطبيقية الجديدة في الإدارات المعنية.
- المراجعة الدورية الميدانية لمستوى نجاح تطبيق واستخدام الأنظمة والتطبيقات المختلفة، والعمل على زيادة انتشارها.

- إعداد مؤشرات الرضا عن مستوى الخدمة، ورفع التقارير للإدارة العامة دورياً بهذا الخصوص والعمل على تحسينها.
- التعرف على توجهات التحول والتطور في بيئة العمل لدى المستخدمين والتي يمكن أن تؤثر على طريقة تقديم الخدمة أو مستواها.
- مهمة الخدمات الرقمية:
  - تقديم المستوى الثاني للدعم الفني ضمن اختصاصها.
  - التحليل الفني لجميع الأعمال المراد تطويرها طبقاً لتصميم الخدمات وعملياتها وإجراءاتها.
  - التطوير والتشغيل التقني لتطبيقات الأعمال والخدمات الإلكترونية والبوابة الداخلية والموقع الرسمي للرئاسة وجميع التطبيقات الذكية والحفاظ على مستوى تشغيل عالي آمن.
  - تصميم وتنفيذ وتشغيل خوادم استضافة التطبيقات والخدمات والبوابة الداخلية والموقع الرسمي ومتابعة أداءها وإصلاح أعطالها.
  - تدريب الوحدات الإدارية في الإدارة العامة لتقنية المعلومات على الخدمات والتطبيقات الجديدة، والتعديلات والتطوير التي تطرأ عليها.
  - الالتزام والتحقق من جودة منتجات ومشاريع الإدارة وفق المعايير العالمية بالإضافة للمعايير التي تحددها إدارة الجودة.
  - تنفيذ الصلاحيات المطلوبة لمستخدمي التطبيقات والخدمات بعد اعتمادها من صاحب الصلاحية الإدارية.
  - تحديث ادلة الاستخدام لتتناسب مع التعديلات الدورية للخدمات والتطبيقات.
  - تصميم ونشر منظومة البوابة الداخلية والموقع الرسمي والتطبيقات والخدمات في مركز المعلومات الاحتياطي، وعمل الاختبارات اللازمة للتحقق من عملها في حالة الطوارئ.
  - تطبيق سياسات الإدارة لمنهجيات تطوير وتحليل ونشر البرمجيات وجودته.
  - القيام بالتعديلات اللازمة على التطبيقات والخدمات بحسب الطلبات الواردة من المستخدمين.
  - القيام بالتعديلات اللازمة على التطبيقات والخدمات بحسب الطلبات الواردة من المستخدمين.
  - متابعة استمرارية التشغيل للأنظمة المركزية الخاصة بالتطوير والتحليل (مثل TFS) بما فيها النسخ الاحتياطي واستمرارية الأعمال.
- الشق الثاني: إنشاء إدارة للأمن السيبراني مستقلة عن الإدارة العامة لتقنية المعلومات تمشياً مع السياسات والقرارات ذات العلاقة، وهي مكلفة بحماية المنتجات الرقمية، وصدر إنشاءها بالتوازي مع صدور الدليل التنظيمي للإدارة حيث أسند إليها الاختصاصات الآتية:

1. القيادة والتوعية والتطوير
2. الحوكمة والمخاطر
3. الالتزام والقوانين
4. الحماية والدفاع

ثانياً: أطر تشريعية خاصة

ويقصد بها الأطر التشريعية المنظمة لأعمال الرئاسة العامة في مواسم الحج والعمرة والزيارة، ومن هذه الأطر: "الدليل التنظيمي للجنة العليا لأعمال الحج والعمرة والزيارة" حيث جاء الدليل في ثلاث وعشرين مادة، موضحة (الرؤية- الرسالة- القيم- الأهداف) في المادة الأولى، كما تنص المادة نفسها على أن تقدم لضيوف الرحمن الخدمات في مستوى رفيع من الريادة والتميز وفق ما تتطلع إليه القيادة الرشيدة في المملكة العربية السعودية، بحيث تعكس هذه الخدمات أهداف رؤية المملكة 2030 وتعكس الصورة المشرفة لهذه البلاد المباركة في خدمة ضيوف الرحمن. ومن ضمن ما جاء في الدليل، النص على التقيد بأعمال التحول الرقمي لتحسين الخدمات في مواده (التاسعة) و(العاشرة) و(الحادية عشرة) وهي نصوص متناسقة تؤكد على بذل الجهود في الانتقال الشامل للرقمنة سيما ما يرتبط بخدمة ضيوف الرحمن (الخدمات التوعوية والتوجيهية والوقائية) كما نص على توفير الدعم المالي لهذه التحولات في المادة (الحادية عشرة) من الدليل.



3. تطوير خدمات التواصل الشبكي الخارجية والداخلية (الهاتف الشبكي- البريد الإلكتروني- لينك - الفاكس الشبكي - رسائل الجوال...وغيرها)
4. توفير وإدارة خدمات الإنترنت لمنسوبي الرئاسة والفروع والهيئات بمستويات مختلفة، وتوفير التقارير عن مدى سلامة استخدامها لأغراض العمل.
5. إدارة نطاقات الشبكة الداخلية والخارجية.
6. تطبيق المعايير الأمنية في البنية التحتية من خلال توفير أجهزة وأنظمة أمن المعلومات.
7. المحافظة على سلامة وخصوصية البيانات.
8. تطبيق الحلول الخاصة بالمحافظة على سرية قواعد المعلومات.
9. إدارة تعريف المستخدمين على الشبكة وال AD، وتنفيذ الصلاحيات المطلوبة لمستخدمي الخدمات الشبكية بعد اعتمادها من صاحب الصلاحية الإدارية.
10. متابعة ساعات البنية التحتية لمراكز المعلومات وخطوط الربط، وتوفير الحلول لاستيعاب المتطلبات المستقبلية لحلول التحول الرقمي.
11. تصميم وتنفيذ النسخ الاحتياطي دورياً لجميع المحتويات والبيانات في مراكز المعلومات.
12. إدارة جميع قواعد البيانات المستخدمة في أنظمة الرئاسة.

• وحدة الحلول الفنية ومراكز المعلومات:

والهدف من إنشائها: الإشراف الفني على البنية التحتية والمتطلبات التقنية، من مهامها:

1. المرجع التقني للإدارة العامة لتقنية المعلومات وجميع وحداتها التقنية بما فيها العاملة في موسم الحج والعمرة والزيارة.
2. تصميم الحلول التقنية للمنتجات والخدمات وتحويلها إلى مشاريع.
3. تحديد الاحتياج من بنية تحتية وأنظمة لغرض التوسع في التطبيقات الحالية والجديدة، والعمل مع الأقسام ذات العلاقة على توفيرها.
4. التنسيق مع الإدارات المعنية في تقنية المعلومات أثناء عمليات التصميم الشاملة والتفصيلية لكل المستويات التقنية.
5. التقييم الدوري للبنية التحتية والخدمات التقنية وتقديم الحلول لتطويرها.
6. المتابعة والتواصل مع الشركات الموردة بخصوص عمليات التطوير والتنفيذ والتشغيل لجميع الأنظمة والبرامج والتطبيقات والبنية التحتية بجميع متطلباتها.
7. إدارة الإصدارات للخدمات الرقمية.
8. تطبيق أعلى معايير الأمن السيبراني في تصميم وتطوير وتشغيل البنية التحتية ومنظومة التطبيقات والخدمات وقواعد البيانات.
9. المرجع التقني للإدارة العامة لتقنية المعلومات وجميع وحداتها التقنية.
10. تصميم الحلول التقنية للمنتجات والخدمات وتحويلها إلى مشاريع.
11. تحديد الاحتياج من بنية تحتية وأنظمة لغرض التوسع في التطبيقات الحالية والجديدة، والعمل مع الأقسام ذات العلاقة على توفيرها.
12. التنسيق مع الإدارات المعنية في تقنية المعلومات أثناء عمليات التصميم الشاملة والتفصيلية لكل المستويات التقنية.
13. التقييم الدوري للبنية التحتية والخدمات التقنية وتقديم الحلول لتطويرها.
14. المتابعة والتواصل مع الشركات المستوردة بخصوص عمليات التطوير والتنفيذ والتشغيل لجميع الأنظمة والبرامج والتطبيقات والبنية التحتية بجميع متطلباتها.
15. إدارة الإصدارات للخدمات الرقمية.
16. تطبيق أعلى معايير الأمن السيبراني في تصميم وتطوير وتشغيل البنية التحتية ومنظومة التطبيقات والخدمات وقواعد البيانات.

ثانياً: بنية البيسنة الرقمية الموجبة لخدمة ضيوف الرحمن

تسعى الرئاسة العامة من خلال تشييد هذه البنية المشتملة على مقرات ومنتجات رقمية إلى تحقيق جودة الحياة في بيئة حاضنة لاستقبال الزوار من ضيوف الرحمن، وبالمناسبة فقد أشاد مشروع "التحول الرقمي الوطني" (تقرير التحول الوطني في حج 1440هـ، ص 5-6) بمنشآت البيئة الرقمية عموماً التابعة للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر، ومن ضمن هذه المنشآت والمنتجات ما يأتي:

#### • مراكز التوعية الرقمية<sup>1</sup>

وهي "مقرات مخصصة تحتوي على شاشات عرض يتم من خلالها بث (6 ملايين) مادة توعوية رقمية تبث عبر موجات (wifi) بحيث تسهل على ضيف الرحمن تحميل المحتوى السمعي والمرئي والمقروء، كما تحتوي المقرات على منصات رقمية (تواصل) تحتوي على مخزونات رقمية بـ (15) لغة حية" (التقرير السنوي - حج 40، الرئاسة العامة، ص 26)، ومن ضمن تجهيزات هذه المراكز:

1. الشاشات تفاعلية: هي عبارة عن شاشات تفاعلية من الحجم الكبير تبث مخزونها الرقمي "المرئي، السمعي، مطبوع رقمي" بتقنية (wifi)، بلغ عددها (11) شاشة، تعمل خلال فترة (60) يوماً أوقات المواسم في كل من مكة والمدينة، بساعات تشغيلية بلغت (14) ساعة في اليوم بمجموع (9240) ساعة طيلة أيام الموسم.
2. أجهزة تواصل إلكترونية (كيوبزك): وهي منصات تفاعلية متنقلة بلغ عددها (40) جهازاً تعمل خلال فترة (60) يوماً في مكة والمدينة، و (30) يوماً في القصيم ونجران بحيث يصل المجموع إلى (90) يوماً. بلغت ساعاتها التشغيلية (14) ساعة في اليوم بمجموع (50400) ساعة تشغيلية في الموسم في كافة مواقعها.
3. شاشات عرض تلفزيونية: بلغ عددها (8) شاشة تلفزيونية تعمل على مدى فترة (60) يوماً في مكة والمدينة، وبلغت ساعاتها التشغيلية (14) ساعة في اليوم بمجموع (6720) ساعة في الموسم في كافة مواقعها.

جدول رقم (1): التجهيزات والمعدات الرقمية للمراكز

م	المشروع	عدد الأجهزة	عدد الأيام	عدد الساعات اليومي	عدد ساعات العمل
1	الشاشات التفاعلية	11	60	14	9240
2	أجهزة تواصل إلكترونية (كيوبزك)	40	90	14	50400
3	شاشات عرض تلفزيونية	8	60	14	6720

#### • منصة زاد الحاج<sup>2</sup>

تعد منصة زاد الحاج وعاء رقمياً ضمن أيقونات الموقع الرسمي للرئاسة العامة (www.pv.gov.sa/hajj) بحيث يتيح الموقع للضيف الاستفادة من المنصة عن طريق الدخول للموقع، جمع فيها منتجات الرئاسة العامة التوعوية "سمعية ومقروء ومرئية"<sup>3</sup>، وهي منصة مخصصة ليستفيد منها الحجاج والمعتمرين والزوار، وقد حوت (265) مادة صوتية، و(210) مادة مرئية، و(32) كتاباً، و(143) مطوية، ترجمت إلى (15) لغة حية (التقرير المصور للجنة التوعية والتوجيه- حج 40)، وقد وُزِعَ عليهم ما يقارب (1.000.000) بطاقة لتسويق خدمات المنصة والتعريف بأهميتها وخدماتها.

جدول (2): محتوى منصة زاد الحاج والمعتمر

م	المواد الصوتية	المواد المرئية	المواد المقروءة	عدد اللغات	التسويق
1	265	210	32 كتاباً 143 مطوية	15 لغة حية	1.000.000 بطاقة تسويقية

<sup>1</sup> أنظر الجدول الاحصائي رقم (1)

<sup>2</sup> - أنظر الجدول الاحصائي رقم (2)

<sup>3</sup> كما أنها تحتوي على أيقونة يتم من خلالها تحميل تطبيق مرور من متجر (Google Play Store)، تمت مراجعة محتويات منصة زاد الحاج بتاريخ

2019/7/9م على الرابط: <https://www.pv.gov.sa/hajj/Pages/default.aspx>

## • تطبيق الحج للهواتف والأجهزة الذكية (مبرور)

وهو تطبيق إرشادي يساعد حجاج بيت الله الحرام بمكة المكرمة وزوار مسجد رسول الله صلى الله عليه وسلم بالمدينة المنورة من مختلف دول العالم على أداء مناسك الحج والعمرة والزيارة بصورة صحيحة، ويقدم لهم خدماته بخمس عشرة لغة عالمية والمتمثلة في مكتبة تعليمية- مرئية ومسموعة ومقروءة- متنوعة وعددا من الخدمات الأخرى المعينة للحجاج على أداء مناسكهم بيسر وسهولة كالأدعية المشروعة وخرائط المواقع الهامة وأرقام الطوارئ، ويعد التطبيق أحد المنتجات الرقمية للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر، ويتم تثبيت التطبيق على الهواتف الذكية عن طريق متجر تطبيقات (Android) أو (ios) (خطاب وكالة التوعية والتوجيه، الرئاسة العامة:1440هـ). ويضم التطبيق مجموعة من المواد المكتوبة: الكتب وكتيبات والمطويات، والمسموعة والمرئية التي تتناول عدة موضوعات في باب العقيدة، والفقه والمناسك وآداب الزيارة. ويتم تقييم تطبيق مبرور بشكل دوري ليكون مرتبطاً بمحتوى الرئاسة العامة التوعوي المركزي بمنصة زاد الحاج التوعوية، كما أضيفت واجهة جديدة تُسهّل الاستخدام والوصول إلى المحتوى التوعوي وكافة خدمات التطبيق (التقرير المصور للجنة التوعية والتوجيه، الرئاسة العامة، مرجع سابق)، ومؤخراً أطلق عليه مسمى "تطبيق رئاسة الهيئة".

## • منصات التواصل الإلكترونية<sup>4</sup>

وهي عبارة عن منصات تفاعلية تقدّم خدمات توعوية للحجاج والمعتمرين والزوّار وتبثّ المحتوى عبر تقنية (Wi-Fi) حيث يتمكن المستخدم من تصفّح أو تحميل المحتوى التوعوي على هاتفه الخاص، وقد فرتها الرئاسة في كافة مواقعها، كما تم توفيرها في مطار الملك عبدالعزيز الدولي بجدة ومطار الطائف الدولي ومحطة قطار الحرمين بمكة ومطار الأمير محمد بن عبدالعزيز بالمدينة المنورة ومطار الأمير نايف بن عبدالعزيز الدولي ومحطة قطار سار بالقصيم؛ لتكون في مقدمة استقبال ضيوف الرحمن القادمين عبر هذه المعابر، وتحتوي الأجهزة على مواد توعوية وإرشادية بلغ مجموعها: (241) مادة مرئية، و(1207) مادة صوتية، و (32) كتاباً بـ (15) لغة حية. وقد طُوّر عنها منصّة شاشات تفاعليّة حديثة تمكن الضيف من تصفّح المواد التوعويّة والصوتيّة والمرئيّة والمقروءة بـ (15) لغة، كما تُقدّم الشاشة عرضاً مستمراً لمنتجات الرئاسة الإلكترونيّة، وتعريفياً بكيفية الاستفادة منها وروابط التحميل، وجرى إطلاق خدمة البث (Wi-Fi) لوصول المحتوى إلى أكبر عدد من الضيوف في وقت واحد وبمساحة بث تقدر بـ (100م<sup>2</sup>) في محيط كل موقع وفي الأماكن المفتوحة يصل نطاق البث إلى (362م<sup>2</sup>). وقد بلغت سعة الخدمة خلال الساعة الواحدة إلى (6000) ضيفاً، وبذلك يستطيع الضيف تصفّح المحتوى الذي يرغب فيه وتحميله على هاتفه المحمول بشكل سريع دون الحاجة إلى اتصال شبكي.

جدول (3): محتوى منصات التواصل الإلكترونية

م	عدد المواد المرئية	عدد المواد الصوتية	عدد الكتب الرقمية	عدد اللغات	مساحة البث للأماكن المغلقة	مساحة البث للأماكن المفتوحة	عدد المستخدمين خلال الساعة الواحدة
1	241	1207	32	15	2م <sup>100</sup>	2م <sup>362</sup>	6000 ضيف

## المحور الرابع: مشاريع ومبادرات رقمية لتحسين تجربة ضيوف الرحمن

دشنت الرئاسة -وفقاً لما جاء في التقرير السنوي للرئاسة العامة للعام (2020)- (65) خدمة رقمية تخدم كافة المستخدمين من خدمات الرئاسة، وفيما يتعلق بموضوع هذه الورقة قدمت الهيئة (10) خدمات رقمية ميدانية و (15) خدمة توعوية رقمية و (5) خدمات تواصل إعلامي. من شأن هذه الخدمات أن ترفع من مستوى المنتجات الرقمية المقدمة لضيوف الرحمن بحيث تتحمل الهيئة الوصول للضيف بعكس ما كان عليه الأمر في السابق حيث كان الحاج يتحمل هذا الوصول للخدمات، ومن هذه المبادرات:

### أولاً: المشاريع الرقمية

1. مشروع التوعية المستدامة في الحج: وهو مشروع تقدمه الرئاسة العامة من خلال فرعها في مكة المكرمة والمدينة المنورة، ضمن خطتها لتطوير خدماتها المقدمة لضيوف الرحمن، وذلك من خلال تطوير المجالات الآتية:

<sup>4</sup> - أنظر الجدول الإحصائي رقم (3)

## المجال الأول: التوعية التفاعلية

باستخدام أجهزة بث رقمية (wi-fi) (مبرور) لإيصال المحتوى التوعوي المقروء والمسموع والمرئي لضيوف الرحمن مجاناً بـ (15) لغة عالمية حية.

## المجال الثاني: التوعية الرقمية

وهذه تتم عبر زيادة أجهزة البث الرقمية بالتعاون مع إدارة مطار الملك عبدالعزيز الدولي بجدة ومطار الأمير محمد بن عبدالعزيز الدولي بالمدينة المنورة ومحطة قطار الحرمين في مكة المكرمة والمدينة المنورة. للقادمين من ضيوف الرحمن عبر هذه المنافذ.

## المجال الثالث: توظيف الرقمنة

من خلال زيادة مساحة التغطية المكانية للمراكز الميدانية التوعوية لإتاحة المحتوى والمنتجات التوعوية على أكبر نطاق ممكن.

## المجال الرابع: الخدمات الرقمية

وذلك لتحقيق الاستفادة في مواسم الحج والعمرة والزيارة من خلال رفع جودة وكفاءة الإنفاق من خلال مؤشر الخدمة الرقمية السريع (QR code) على مليون كرت تعريفى وبوستر.

## 2. مشروع توسيع نطاق البث الرقمي

يعد هذا المشروع مشروعاً مسانداً لمشروع التوعية التفاعلية المستدامة لخدمة الحجاج والمعتمرين وركناً أساسياً في المشروع، حيث يستهدف توسيع مجال البث لمشروع التوعية الرقمية في منطقتي مكة المكرمة والمدينة المنورة في المرحلة الأولى من خلال أجهزة مطورة باستخدام خدمات الشبكات اللاسلكية WiFi المجانية وذلك حتى يتيح لضيوف الرحمن الاستفادة من مواد الرئاسة العامة التوعوية المسموعة والمقروءة والمرئية وتحميلها ومشاركتها على أوسع نطاق بث، ومما يميز المشروع ما يأتي:

1. تغطي الأجهزة نطاق بث يكفي لتغطية أبرز المواقع التي يرتادها ضيوف الرحمن.
  2. إمكانية التعامل مع أكثر من 100 جهاز من الأجهزة الذكية في وقت واحد.
  3. يخدم هذا المشروع (16) جهازاً في المرحلة الأولى- في مواقع ثابتة ومتنقلة.
  4. يبث كل جهاز (55) مادة مقروءة ومرئية ومسموعة.
  5. مدى بث الجهاز (350) متراً يمتد حول نطاق الموقع لكل مقر في المرحلة الأولى.
- ويقف خلف هذه المشاريع "مراكز دعم لأعمال التنفيذ والتشغيل" التي من مهامها:
1. تقديم المستوى الثاني للدعم الفني ضمن اختصاصها.
  2. التركيب والدعم الفني والصيانة الدورية والمراقبة داخل مركز المعلومات في الرئاسة والفروع والهيئات والمراكز، ويشمل الأعمال الإنشائية والتكليف والكهرباء، ومكوناته وأنظمة حفظ الطاقة الكهربائية ومولدات الكهرباء، وأنظمة مكافحة الحريق، وأجهزة قياس الحرارة والرطوبة، وكابلات الشبكة والكهرباء، وأنظمة الدخول.
  3. القيام بالعمليات اللازمة للتحقق من استقرار الطاقة الكهربائية لمركز المعلومات، وكذلك من عمل مولدات الكهرباء التابعة لمركز المعلومات بالتنسيق مع الإدارة المختصة.
  4. إدارة عمليات الدخول الآمن الى مراكز المعلومات، والتحقق من أن أي اعمال داخل المراكز تتم وفق موافقة مسبقة من مدير الحلول الفنية.
  5. حصر وترقيم الأصول، التي تشمل الأجهزة والتجهيزات الخاصة بمراكز المعلومات.
  6. الصيانة الوقائية والدورية والمراقبة للأجهزة الخاصة بمراكز المعلومات.

## ثانياً: تأهيل وتدريب العاملين في مجال الخدمات الرقمية

ضمن مشاريع الاستثمار في تطوير قدرات العاملين في منظومة خدمة ضيوف الرحمن لتعزيز العمل الرقمي قامت الرئاسة العامة بإطلاق حزم من البرامج والدورات وورش العمل في تخصصات مختلفة تهدف إلى رفع مهارات العاملين في النطاق الرقمي وتحسين مدخلاتهم مما يضع إمكانات المعرفة بين أيديهم، ويعد التدريب والتأهيل أحد منطلقات الرئاسة في تجويد الأعمال واتباع الأساليب

الحديثة للنشاط التوعوي والتوجيهي والوقائي، حيث استهدفت حسب ما جاء في (التقرير السنوي 1442هـ، الرئاسة العامة، ص124):

1. تطوير ما يزيد على (500) عامل في الخدمات الرقمية.
  2. تطوير أكثر من (100) دليل استرشادي للعمل الخدمي الرقمي.
  3. إثراء المحتوى المعرفي للخدمات الرقمية بأكثر من (50) خدمة رقمية.
  4. عقد ما يزيد على (100) ورشة عمل تحليلية وعصف ذهني لتطوير الخدمات الرقمية.
- وبلغ عدد البرامج التدريبية المنفذة -على سبيل المثال- في موسم حج 1440هـ (16) برنامجاً متخصصاً في رفع مهارات مقدمي الخدمات لضيوف الرحمن، واستفاد من هذه البرامج (560) عاملاً (التقرير السنوي حج 40، الرئاسة العامة، مرجع سابق، ص46)، كما أن كافة عمليات اختيار مقدمي الخدمة لضيوف الرحمن تخضع لعدد من الإجراءات والمعايير، وقد أنشأت الرئاسة منصة رقمية بمسمى "أعمال الحج" بحيث تتيح لمنسوبيها التقدم بطلبات ترشيحهم، ومن ثم تتم معالجة البيانات والمدخلات رقمياً.

#### المحور الخامس: استراتيجيات الرئاسة العامة في إشراك ضيوف الرحمن في "تحسين تجربة الضيف"

يعد ضيوف الرحمن سواء كانوا حجاجاً أم زواراً أم معتمرين في مقدمة الشركاء في تطوير الخدمات والمنتجات المقدمة من الرئاسة العامة بحسب أنهم المستهدفين بتلك الخدمات والمنتجات، وتحقيق رضاهم عنها هدف تسعى لتحقيقه، كما تسعى الرئاسة إلى استطلاع ردود آراءهم وخبراتهم من خلال مخرجات الدراسات والبحوث الموسمية. ولتوضيح موضوع هذا المحور سيكون وفق النقاط الآتية:

#### أولاً: أبرز ما تحقق في تحسين تجربة المستفيد

حرصت الرئاسة العامة للهيئة على أن يحظى ضيف الرحمن على أفضل تجربة مع خدماتها ومنتجاتها، وذلك عبر (تحسين تجربة المستفيد) بتطبيق المعايير المحلية التي من الممكن أن تسهل من رحلة ضيف الرحمن ليستخدم بشكل شامل من كافة الخدمات والمنتجات، ومن أبرز ما حققته وفق ما جاء في (التقرير السنوي 1442هـ، الرئاسة العامة: مرجع سابق، ص120):

1. عبر تطبيق (أبشر): حيث سهلت آلية تعرف المستفيد على موقع الهيئة الإلكتروني والاستفادة من كافة خدمات الهيئة عبر دخول الضيف بوابة النفاذ الوطني ومن بينها الوصول للمنتجات والمحتوى الرقمي بأنواعه.
2. عبر موقع الرئاسة على الشبكة الإلكترونية أو تطبيق "رئاسة الهيئة" الرقمي بإمكان المستفيد في أقل من دقيقتين أن يحصل على الخدمة المرغوب فيها.
3. كما يمكن للمستفيد الوصول لمنصة دليل الخدمات الإلكترونية للهيئة.
4. وإتاحة وصول المستفيد إلى عدد من المنصات الرقمية بمجرد دخوله إلى الموقع الرسمي على الشبكة الإلكترونية، ومن ثم يتمكن من التصفح والتحميل المباشر.

#### ثانياً: عمل أدلة إرشادية للعاملين في منظومة خدمة ضيوف الرحمن

وهي دلائل استرشادية رقمية مقدمة للعاملين في منظومة الرئاسة للحج والعمرة والزيارة، بحيث تشمل أفضل الممارسات والمعايير في مجال منظومة العمل في خدمة ضيوف الرحمن وتقديم أفضل محتوى رقمي إرشادي بأحدث أساليب العمل والتعامل مع الضيف، أخذاً في الاعتبار المهارات الرقمية اللازمة للعاملين وسهولة استخدام محتوى الدليل. وقد استفاد من هذا الدليل (630) عاملاً في مدينة مكة المكرمة و (320) عاملاً في المدينة المنورة، وتهدف هذه الإصدارات إلى توحيد أساليب العمل وطرق التعامل مع الإجراءات، الأمر الذي يسهم في خلق جو من العمل المقتن الأمر الذي يلقي بظلاله على جودة الخدمة المقدمة لضيوف الرحمن.

#### ثالثاً: توظيف مخرجات البحث العلمي في تحسين تجربة ضيوف الرحمن

يهدف هذا المسار إلى بيان طرق الاستفادة من نتائج الأبحاث والدراسات التي تجريها الرئاسة لتحسين تجربة ضيوف الرحمن مع خدماتها المتنوعة الرقمي منها على وجه الخصوص، فالدراسات تناولت الضيف كجزء من مجتمع البحث ليبدلي برأيه -حسب رغبته- في تقييم أداء مقدمي الخدمة من منسوبي الهيئة ورأيه في تقييم الخدمات والمنتج "الرقمي منه والتقليدي" واقترح سبل التطوير كما يحتوي التقييم على استطلاع مدى رضاهم بشكل عام. فنتائج هذه الاستطلاعات توفر للباحثين والمطورين مادة غزيرة من الأفكار والأطروحات يمكن

استثمارها في أعمال التطوير والإبداع، فمن خلالها بإمكان الهيئة أن تبني رؤاها للمواسم القادمة، وترمي من وراء أعمال التطوير والإبداع إلى أن تسهم في امتداد تجربة ضيوف الرحمن لتتجاوز مجرد أداء النسك إلى ما بعد النسك من تجارب وجدانية وتراثية وثقافية. ولعلنا في هذا المحور نستعرض أنموذجاً لبعض الدراسات من واقع ميدان الحج والعمرة والزيارة للتدليل على فكرة المحور:

1. مشروع دراسة (2022/2021) 5 تعمل –الهيئة- عليها حالياً في هذا الموسم "الزيارة والعمرة والحج" بعنوان: "تحقيق الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر للتميز في الأداء الحكومي في موسم الحج والعمرة والزيارة ضمن برنامج التحول الوطني (2020)"-دراسة استطلاعية، تستطلع مدى تحقيق الرئاسة للتميز في الأداء الحكومي باعتبارها إحدى الجهات المشاركة في تقديم الخدمة لضيوف الرحمن ومعنيّة بالإسهام في تحقيق أهداف الرؤية مع الجهات الأخرى، وهي تسعى إلى تقديم خدماتها وفق أعلى معايير الجودة وتحقيق رضا المستفيدين من فئة الحجاج والمعتمرين والزوّار، وسيكون هذا الاستطلاع من خلال أربعة ركائز أساسية هي: (معرفة مستوى إنتاجية العاملين، كفاءة البنى التحتية للمراكز التوعوية الميدانية، مدى تحقيق التحول الرقمي، بناء قنوات التواصل الفعّالة مع الضيوف لتحسين تجربتهم مع الهيئة).
2. مشروع دراسة أجريت في عام(2019)6: بعنوان "العوامل المؤثرة في فاعليّة وسائل التوعية الحديثة المقدّمة من الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج 1440هـ"-دراسة استطلاعية على عيّنة من ضيوف الرحمن من زوار المراكز التوعوية الميدانية في مكّة المكرمة والمدينة المنورة، وعيّنة من العاملين.

هدف الدراسة: معرفة العوامل المؤثرة في فاعليّة وسائل التوعية الحديثة المقدمة لضيوف الرحمن.

منهج الدراسة: أُستخدم في البحث المنهج المسحي لأنّه يحقق الهدف العام المحدد لهذه الدراسة وهو: معرفة العوامل المؤثرة في فاعليّة الوسائل الحديثة المستخدمة (الرقمية)، ومن ثمّ تقييمها ومعرفة أوجه الصلاحية والقصور فيها (ربحي وعثمان، مناهج وأساليب البحث العلمي، 2000م، ص42)، وإصدار أحكام تقييميّة على هذا الواقع المعين (العساف: المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية، 1424هـ، ص193). تم استفتاء عيّنة قوامها (1007) مفردة موزّعة على مدينتي: مكّة المكرمة والمدينة المنورة حيث كان نصيب الأولى من العيّنة (602) مفردة، وكان نصيب الثانية من العيّنة (405) مفردة.

1. مشروع دراسة أجريت في (2018)7: بعنوان "الجهود التوعوية والتوجيهية للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج 1439هـ"-دراسة تقييمية على عينة من ضيوف الرحمن القادمين لمكة المكرمة والمدينة المنورة.

هدف الدراسة: استطلاع وتقييم ضيوف الرحمن للجهود التوعوية والتوجيهية في عدد من المحاور:

(أ) الوسائل والأدوات.

(ب) المحتوى المقروء والمرئي والمسموع.

(ج) أداء العاملين "مقدمي الخدمة".

منهج الدراسة: استخدم في هذه الدراسة المنهج التقييمي، وهو منهج يركّز على ممارسة معينة في موقع ما أو مواقع معينة ويمكن أن تكون هذه الممارسة مختارة، وتقرر الدراسة التقييمية فيما إذا كانت الممارسة ناجحة، أي أنها تحقق أهدافها أم لا؟ وهي بهذا المعنى بحث تطويري يهدف إلى تطوير الأداء وزيادة فاعليته (مناهج البحث العلمي، سعيد التل وآخرون، 2007، ص25). تم استفتاء عيّنة قوامها (499) مفردة موزّعة على مدينتي: مكّة المكرمة والمدينة المنورة حيث كان نصيب الأولى من العيّنة (328) مفردة، وكان نصيب الثانية من العيّنة (171) مفردة.

## 5. النتائج والتوصيات

في هذا الموضوع من هذه الورقة سيتم استعراض ما توصلت إليه من نتائج، وصياغة مجموعة من التوصيات التي توصل إليها الباحث من نتائج الدراسة.

<sup>5</sup> - أنظر الملحق رقم (1) نموذج من مقدمة الاستبيان.

<sup>6</sup> - أنظر الملحق رقم (2) نموذج من مقدمة الاستبيان.

<sup>7</sup> - أنظر الملحق رقم (3) نموذج من مقدمة الاستبيان.

## أولاً: النتائج:

توصلت الورقة إلى النتائج الآتية:

1. أهمية سن كل جهة تشريعات وتنظيمات داخلية على ضوء ما يصدر من الجهات التشريعية والتنظيمية متعلقة بالتحول الرقمي، ومن ثم الاسترشاد بها في إعداد نظم حوكمة تضبط التحول الرقمي في الجهة وتساهم في جودة الخدمة. وقد اختطت الرئاسة لنفسها هذا الخط بسن عدد من التشريعات الداخلية كما بينته الورقة في المحور الثاني، وكان لذلك أثر على ضبط أعمال التحول الرقمي وحوكّمته.
2. استشعرت الرئاسة العامة منذ وقت مبكر أهمية الإسراع في رقمنة خدماتها التوعوية والإرشادية والوقائية المقدمة بوجه خاص لضيوف الرحمن، لما لتلك الخطوة من التيسير على الضيف للوصول إلى الخدمة واستعمالها بأيسر الطرق وبدون تكلفة تذكر، ولما لهذه الخطوة من أثر في تطوير المحتوى الرقمي لتلك الخدمات، لذلك طورت الرئاسة من أعمال التحول بدءاً من تشييد مراكز رقمية وتجهيزها بالأدوات والوسائل اللازمة لها، وانتهاءً بتدريب العاملين وتأهيلهم للتعامل مع التحولات وإعداد فرق دعم على مدار الساعة.
3. أهمية بناء المبادرات في هذه المرحلة من الزمن التي تسارعت فيها وتيرة التحول الرقمي في كافة الدول عموماً وفي المملكة العربية السعودية على وجه الخصوص، وقد قدمت المملكة مبادرات رقمية عديدة في مسار الحج الرقمي ومنها مبادرة: "طريق مكة"، لذلك ففي هذا العام الذي نحن نعيش أيامه بادرت الرئاسة العامة إلى تقديم مبادرة تصب في تطوير تجاربها السابقة لتحسين الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن، وهي خدمات رقمية جديدة تحت مسمى (المشاريع الرقمية) 8 انبثقت من واقع احتياجات الضيوف وتلمس رغباتهم التي وصلتنا عبر استطلاعات الرأي كما تقدم في الورقة.

## ثانياً: التوصيات

- في ضوء النتائج التي أظهرتها الورقة، فإن الباحث يقدم عدداً من التوصيات والمقترحات التي يأمل أن تساهم في توسيع مجالات التحول الرقمي وتطويرها خصوصاً ما يتعلق بتحسين تجربة الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن، والإشادة بهذه التحولات:
1. الدعوة إلى مزيد من التعريف بجهود المملكة العربية السعودية في الرفع من درجة التحولات الرقمية في مجال الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن وما أضافه هذا التحول الرقمي من قيمة على تلك الخدمات ولإزالة ضيف، وذلك من خلال إصدار الكتب وإقامة المؤتمرات والندوات وإعداد البحوث والدراسات وترجمتها إلى عدة لغات.
  2. أهمية توسيع مشاركة المهتمين بصناعة المبادرات الرقمية ذات الصيغ التطويرية المتقدمة مما يرفع من مستوى جودة الخدمات والرفع من طاقتها الاستيعابية واستعمالات الذكاء الاصطناعي، عبر إقامة ورش عمل أو ملتقيات أو مسابقات تشارك فيها جهات داعمة وممولة لتلك المبادرات.
  3. توحيد مؤشرات قياس التحول الرقمي " للخدمات المقدمة لضيوف الرحمن، بحيث يكون في استطاعة الجهة المسؤولة متابعة التقدم في مؤشرات التحول عند كل جهة عاملة في منظومة الحج والعمرة والزيارة ومعنية بتقديم خدمة لضيوف الرحمن، حتى ترفع من درجة التنافس بين الجهات وتسهل على المسؤول أعمال الرصد والمتابعة والحوكمة.

## ثالثاً: المقترح

1. تقترح الورقة عمل جائزة ضمن فروع جائزة " مكة للتميز" المقامة بأمانة منطقة مكة المكرمة في فرعها "التميز في خدمات الحج والعمرة" تحت بند جديد يسمى "تحسين تجربة ضيوف الرحمن".
2. تقترح الورقة تشكيل لجنة تتفرع عن لجنة الحج العليا للإشراف على أعمال التحولات الرقمية في منظومة الحج والعمرة والزيارة المناط بها خدمة ضيوف الرحمن.

<sup>8</sup> - انظر: المحور الرابع (مشاريع ومبادرات رقمية لتحسين تجربة ضيوف الرحمن).

## الملاحق

1. الملحق رقم (1) نموذج من مقدمة الاستبيان للدراسة المعنونة بـ "تحقيق الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر للتميز في الأداء الحكومي في موسم الحج والعمرة والزيارة موسم 1443هـ، ضمن برنامج التحول الوطني (2020)".
2. الملحق رقم (2) نموذج من مقدمة الاستبيان للدراسة المعنونة بـ "العوامل المؤثرة في فاعلية وسائل التوعية الحديثة المقدمة من الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج 1440هـ".
3. الملحق رقم (3) نموذج من مقدمة الاستبيان للدراسة المعنونة بـ "الجهود التوعوية والتوجيهية للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج 1439هـ".

الملحق (1)

بسم الله الرحمن الرحيم

أخي الكريم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

فأضحى بين يديك هذه الاستبانة لدراسة بعنوان: "تحقيق الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر للتميز في الأداء الحكومي في موسم الحج والعمرة والزيارة ضمن برنامج التحول الوطني (2020) - دراسة استطلاعية" والهدف الأساس منها معرفة مدى تحقيق الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر للتميز في الأداء الحكومي - ضمن برنامج التحول الوطني (2020) - في موسم الحج والعمرة والزيارة من وجهة نظر زوار المراكز الميدانية التوعوية.

علماً أننا نقصد بتحقيق التميز في الأداء الحكومي: ما جاء في البعد الخامس (تحقيق التميز في الأداء الحكومي) لبرنامج التحول الوطني (2020)، وتعريفه ملخصاً على النحو التالي هو البعد الذي "يسمى إلى تعزيز الأداء الحكومي وتحسين خدماته من خلال رفع مستوى إنجابية الموظف الحكومي وترسيخ مبادئ النزاهة والشفافية، وتطوير نظام الخدمة المدنية ورفع كفاءة البنى التحتية، وتفعيل الخدمات الإلكترونية بشكل واسع، وبناء قنوات التواصل الفعال بين مقدمي الخدمات الحكومية والعملاء، والمستفيدين للوصول إلى تجربة عملية متميزة"، ويتضمن المفهوم في هذه الدراسة على أربعة متغيرات أساسية هي: 1- إنجابية موظف الرئاسة، 2- مدى الفاعلية للمراكز الميدانية التوعوية، 3- الخدمات الإلكترونية التي تقدمها الرئاسة، 4- قنوات التواصل مع زوار المراكز.

ولتمة تعبئة الاستبانة على النحو التالي:

- 1- تعبئة المعلومات الشخصية كالعمر والمؤهل العلمي والجنسية وغيرها، ويكون بوضع علامة (✓) أمام الوصف الصحيح الذي ينطبق عليك.
- 2- التعبير عن الرأي حيال محور الدراسة سيكون عن طريق وضع علامة (✓) أمام كل عبارة من العبارات الواردة، وذلك حسب رأيك في مضمونها والرأي بين الرضا التام، وعدم الرضا التام على خمس فئات يبينها المثل التالي:

م	العبارة	رأيت بشدة موافقاً	رأيت إلى حد ما موافقاً	محايد	غير موافق إلى حد ما	غير موافق بشدة
1	سرعة موظف الرئاسة في تقديم الخدمة		✓			

علماً أن البيانات التي ستجمع بواسطة هذه الاستبانة ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط ولنسل الله أن يوفق الجميع لما يحب ويرضى وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين

مركز البحوث والدراسات - وحدة البحوث والدراسات

الملحق (2)

ملحق رقم (3)  
الاستبانة المعدة لزوار المراكز التوجيهية

بسم الله الرحمن الرحيم

أخي الكريم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

فأضحى بين يديك هذه الاستبانة لدراسة بعنوان: "العوامل المؤثرة في فاعلية وسائل التوعية الحديثة المعتمدة من الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج 1440هـ" والهدف الأساس منها معرفة العوامل الخارجة المؤثرة في فاعلية وسائل التوعية الحديثة المعتمدة من الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج 1440هـ.

علماً أننا نقصد بوسائل التوعية الحديثة المقدمة من الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر ما يلي: 1- منصة زاد الحاج: وهي وعاء إلكتروني جمع فيه منتجات الرئاسة العامة التوعوية من مواد سمعية ومقروءة ومرئية وهو ضمن الموقع الرسمي للرئاسة العامة (www.gov.sa/hajj) 2- تطبيق مبرور: وهو تطبيق إلكتروني يحتوي على مواد توعوية يتم بثها على الهواتف الذكية عن طريق متجر تطبيقات (Android) أو (ios) 3- منصة تواصل: وهي منصة تفاعلية متصلة توجد في المراكز التوجيهية وهي الشاشات العرض: وهي شاشات تلفاز يومية أو شاشات رقمية تعرض فيها مواد توعوية.

ولتمة تعبئة الاستبانة على النحو التالي:

- 1- تعبئة المعلومات الشخصية كاللغة والمؤهل العلمي وغيرها، ويكون بوضع علامة (✓) أمام الوصف الصحيح الذي ينطبق عليك.
- 2- التعبير عن الرأي حيال محور الدراسة سيكون عن طريق وضع علامة (✓) أمام كل عبارة من العبارات الواردة، وذلك حسب رأيك في مضمونها والرأي بين الرضا التام على خمس فئات (موافق بشدة، موافق، محايد، غير موافق، غير موافق بشدة) مثال على ذلك:

م	العبارة	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
1	أعرف طريقة المخول التي موقع الرئاسة الإلكترونية وتتصفح محتوى منصة زاد الحاج		✓			

علماً أن البيانات التي ستجمع بواسطة هذه الاستبانة ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط ولنسل الله أن يوفق الجميع لما يحب ويرضى وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين

مركز البحوث والدراسات - وحدة البحوث والدراسات والمعلومات

بسم الله الرحمن الرحيم

أخي الكريم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

فأشبع بين يدك هذه الاستبانة لدراسة بعنوان: "الجهود التوعوية والتوجيهية للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج ١٤٣٩ هـ - دراسة تقييمية على عتبة من الحجاج والزائرين لمكة المكرمة والمدينة المنورة" والهدف الأساس منيا تقييم الحجاج والزائرين للجهود التوعوية والتوجيهية للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج ١٤٣٩ هـ، وذلك من خلال ثلاثة محاور فرعية على النحو التالي:

- ١- تقييم الحجاج والزائرين لوسائل التوعية والتوجيه للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج ١٤٣٩ هـ.
- ٢- تقييم الحجاج والزائرين لمحتوى وسائل التوعية والتوجيه للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج ١٤٣٩ هـ.
- ٣- تقييم الحجاج والزائرين للأعضاء الميدانيين العاملين في التوعية والتوجيه للرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في موسم حج ١٤٣٩ هـ.

وستكون الإجابة عن أسئلة الدراسة على النحو التالي:

- ١- الإجابة عن المعلومات الشخصية كالعمر وحالة الإقامة والجنسية وغيرها ستكون بوضع علامة (✓) أمام الوصف الصحيح الذي ينطبق عليك.
- ٢- الإجابة عن المحاور الباقية والتي حلت إلى عبارات تعكس مجملها المحور من خلال معرفة رأيك بضمون العبارات المكتوبة تحت كل محور، فتكون الإجابة حسب رأيك في مضمون العبارة بين الرضا والقبول وهي على خمس فئات (موافق بشدة، موافق، محايد، غير موافق، غير موافق، غير موافق بشدة) مثال على ذلك:

م	العبارة	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
١	تطبيقات الأجهزة الذكية مناسبة وأنها دور في توعية وتوجيه الحجاج والزائرين		✓			

علماً أن البيانات التي ستجمع بواسطة هذه الاستبانة ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط ونسأل الله أن يوفق الجميع لما يحب ويرضى وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين

مركز البحوث والدراسات - وحدة البحوث والدراسات والمعلومات

## المراجع

١. الأصفهاني(1412هـ)، المفردات في غريب القرآن، تحقيق: صفوان عدنان الداودي، دمشق: دار القلم.
٢. تقرير الإدارة العامة لتقنية المعلومات، الرئاسة العامة، 1440هـ/1441هـ.
٣. تقرير الإدارة العامة لتقنية المعلومات، الرئاسة العامة، 1441هـ/1442هـ. 4. نموذج قياس التحول الرقمي الحكومي، القياس الثامن (1441هـ -2019).
٥. التحول الوطني في حج 1440هـ - حج ذكي، هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات.
٦. التقرير السنوي (حج 40)، الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر
٧. التقرير المصور للجنة التوعوية والتوجيه والمطبوعات (حج 1440هـ)، الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر.
٨. التقرير السنوي (1441هـ/2020)، الرئاسة العامة لهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر.
٩. خطاب وحدة الحج والعمرة والزيارة، الرئاسة العامة، رقم 420359906 في 4/1443هـ.
١٠. خطاب وكالة التوعية والتوجيه، الرئاسة العامة، رقم 400085740 وتاريخ 16/9/1440هـ.
١١. رباعي مصطفى عليان، وعثمان محمد غنيم (1420هـ/2000)، مناهج وأساليب البحث العلمي: النظرية والتطبيق، عمان: دار صفاء للنشر، الطبعة الأولى.
١٢. سعيد التل، وآخرون (1427هـ/2007)، مناهج البحث العملي (طرق البحث النوعي)، الطبعة الثانية الأردن. عمان.
١٣. ابو سليمان، عبد الوهاب إبراهيم (1426هـ)، كتابة البحث العلمي، 9، الرياض: مكتبة الرشد.
١٤. صالح بن حمد العساف (1424)، المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية، الرياض: مكتبة العبيكان، الطبعة الثالثة.
١٥. طليبس، صالح (2010م)، المنهجية في دراسة القانون، ط1، لبنان، منشورات زين الحقوقية.
١٦. قرار معالي الرئيس العام لهيئة رقم 420209753 بتاريخ 16/7/1442هـ.
١٧. قرار معالي الرئيس العام رقم 420013369 وتاريخ 19/1/1442هـ.
١٨. وثيقة برنامج "خدمة ضيوف الرحمن"، برنامج رؤية المملكة 2030.



## معاد: تطبيق استشاري للهاتف المحمول لرقمنة تجربة الحج والعمرة

هوازن فائز بدوي\* ، أثير عبدالرحمن المزروعى، ربي علي العامودي، طيف نايف الأحمدى، لجين عبدالله الحرى، هديل  
يوسف الهوساوى

قسم علوم الحاسب الآلى، كلية الحاسب الآلى و نظم المعلومات، جامعة أم القرى

### MAAD: A Mobile Advisory Application for Digitalizing Hajj and Umrah Experience

Hawazin Badawi\*,Atheer Almazrui, Roba Alamoudi, Taif Alahmadi, Lujain Alharbi, Hadeel Alhaosawi

Department of Computer Science, College of Computer and Information Systems , Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail (hfbadawi@uqu.edu.sa)

#### الملخص

تحسين تجربة الحج والعمرة هو الهدف الرئيسي الثالث لبرنامج "ضيوف الرحمن"، وهو أحد برامج تحقيق رؤية 2030. نظرا لأهمية موسم الحج والعمرة فقد تم اقتراح العديد من التطبيقات والأبحاث بهدف تحسين جودة الخدمات المقدمة للحجاج والزوار وتذليل الصعوبات التي يواجهها الحجاج مثل الازدحام والضياع وعدم توفر الخدمات الصحية. إلا أن البحث في الأدبيات يظهر أن العديد من هذه التطبيقات تفتقر إلى الشمولية في نوعية الخدمات المقدمة التي يحتاجها الحجاج في مكان واحد. وبالتالي فقد يضطر الحجاج إلى تنزيل أكثر من برنامج على أجهزتهم مما قد يتسبب في تشتيت انتباههم أو نسيان كيفية استخدامها. وبالتالي، قرر فريق البحث تطوير معاد، وهو تطبيق استشاري للهاتف المحمول لرقمنة تجربة الحج والعمرة، وذلك باستخدام مفاهيم هندسة البرمجيات والذكاء الاصطناعي.

---

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (111)

---



## الروبوت التوجيهي وأثره في تسهيل خدمة إجابة السائلين لقاصدي الحرمين الشريفين

عبد الوهاب بن عبدالله الراسني\*، ناصر بن عثمان الزهراني، ماجد بن صالح السعدي، ستان بن عادل تركستاني  
الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي

### The Guidance Robot and its Impact on Facilitating the Service of Answering the Questions of the Two Holy Mosques Visitors

Abdul Wahab Abdullah Al-Raseni\*, Nassir Othman Al-Zahrani, Majed Saleh Al-Saeedi, Senan Adel Turkistani

General Presidency for the affairs of the Grand Mosque and the Prophet's Mosque

\*Corresponding author: E-mail (na.alzahrani@gph.gov.sa)

#### المخلص

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله أما بعد،

فإنَّ الشريعة الإسلامية صالحة لكل زمان ومكان، وأنه ينبغي على الدعاة وأهل العلم موافقة تقدم العلوم وأساليبها وتطور طرقها، ومن ذلك ما سعت إليه الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي من مواكبة عصر الذكاء الاصطناعي، والعمل المتسارع بالتحول الرقمي، وتحويل خدماتها بطرق التقانة الحديثة؛ وصولاً لخدمة أرقى بطريقة يسرى، ومن هذه الخدمات تطوير خدمة إجابة السائلين في الحرمين الشريفين بإتاحة الروبوت التوجيهي للإجابة على السائلين في الحرمين الشريفين، ولذلك انتقينا هذه الخدمة لإجراء ورقة بحثية عنها، واخترنا لها عنواناً وهو: (الروبوت التوجيهي وأثره في تسهيل خدمة إجابة السائلين لقاصدي الحرمين الشريفين).

مشمتملة على ما يلي: (مقدمة عن أهمية الموضوع، فكرته، أهدافه، طريقة التنفيذ، الصعوبات، قياس أثره، النتائج و التوصيات). سائلين المولى عز وجل أن يوفقنا وجميع المسلمين لكل خير، وأن يجعل في أعمالنا النفع والفائدة للمسلمين. وصلى الله وسلم على سيدنا محمد.

الكلمات الدالة: الروبوت التوجيهي، الأثر، خدمة إجابة السائلين، لقاصدي الحرمين .

#### Abstract

There is no doubt that Islamic Shari'a is valid for every time and place. Therefore, preachers and scholars should keep pace with the progress and updates of scientific research progress and its methods. Consequently, the General Presidency for the Affairs of the Grand and the Prophet's Mosques sought to keep pace with the era of artificial intelligence, and the accelerated work of digital transformation, as it tended to transform its services by modern technology methods in order to offer a superior services in an easy and advanced way. Among these services is the introduction of an automated answering machine service to answer the questioners in the Two Holy Mosques by providing the guidance robot to answer them. Therefore, the present paper entitled " The Guidance Robot and its Impact on Facilitating the Service of Answering the Questions of the Two Holy Mosques Visitors" will discuss and present such technology, where it contains the following: (Introduction, Its Idea, Objectives, Method of application, Obstacles, Measuring the impact of the guiding

robot, Findings of the paper, Recommendations). We pray to Allah Almighty to guide us and every one to the best doing, and to make our work beneficial for Muslims. God blessings and peace upon our Prophet Muhammad.

## 1. المقدمة

الحمد لله رب العالمين، القائل في كتابه المبين (قل هذه سبيلي أدعو إلى الله على بصيرة أنا ومن اتبعني) (1) (سورة يوسف: 108) والصلاة والسلام على رسوله الأمين القائل: (بلغوا عني ولو آية) (2). وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين، أما بعد:

فإن الشريعة الإسلامية صالحة لكل زمان ومكان، وتتعين المسؤولية على الدعاة وأهل العلم في موافقة تقدم العلوم وأساليبها وتطور طرقها، وقد سعت الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي إلى مواكبة عصر الذكاء الاصطناعي، والعمل المتسارع بالتحول الرقمي، وتحويل خدماتها بطرق التقانة الحديثة، وصولاً لخدمة أرقى بطريقة مثلى، ومن هذه الخدمات: تطوير خدمة إجابة السائلين في الحرمين الشريفين، وتم اختيارها لإجراء ورقة بحثية عنها، فكان العنوان (الروبوت التوجيهي وأثره في تسهيل خدمة إجابة السائلين لقاصدي الحرمين الشريفين). وتمت الدراسة البحثية وفق المنهجية العلمية المتبعة بطريقة البحث الوصفي، جمعاً بين التنظير والدراسة المسحية من خلال إعداد رابط استبانة للمستهدفين وأخذ آرائهم ثم تطبيق الدراسة عليها وبيان النتائج والتوصيات.

وكانت خطة البحث على النحو الآتي:

المقدمة، اشتملت على:

أهمية البحث .

أسئلة البحث.

حدود الدراسة.

مصطلحات الدراسة.

الإطار النظري:

فكرة الروبوت التوجيهي. واشتملت على:

أولاً: أهدافه.

ثانياً: مميزاته.

ثالثاً: مواصفاته.

رابعاً: طريقة التنفيذ.

نتائج المسح الميداني، واشتملت على:

أولاً: التوزيع التكراري لنتائج الاستبيان.

ثانياً: تحليل نتائج الاستبيان.

ثالثاً: تحليل نتائج الاستبيان وفق الخصائص الديموغرافية.

النتائج والتوصيات.

أهمية البحث:

تحتل التقانة أهمية كبيرة فيما يتعلق بتسهيل التواصل بين الناس، حيث أسهمت بفعالية في جعل العالم الكبير يبدو كأنه قرية صغيرة، وتحقق ذلك بفضل ما قدمته التكنولوجيا للناس من وسائل وطرق لتعزيز وتسهيل التواصل فيما بينهم، فتنوعت هذه الوسائل لتمتد

من الهاتف الثابت إلى الهاتف المحمول، لتصل إلى شبكة الإنترنت وما يرتبط بها من قدرة تواصل الناس مع بعضهم عبر القارات والبلدان المختلفة خلال ثوان معدودة. كما حققت اللغة العصرية سهولة في الوصول إلى المعلومات واكتسابها، وقد قطعت المملكة العربية السعودية شوطاً كبيراً في خططها نحو تطوير منظومة خدمات الحج والعمرة والزيارة وتشهد الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي تطوراً متسارعاً في منظومتها الخدمية المباشرة لقاصدي الحرمين الشريفين، حيث تنامت الكوادر البشرية وازدادت التجهيزات التقنية والإلكترونية بدعم دائم من القيادة الرشيدة - حفظها الله -، كما هيأت حزم البرامج التطويرية والمبادرات التحولية المحققة للنجاح والتميز الذي يتلاءم في مخرجاته مع رؤية المملكة 2030.

ومن الوسائل التقنية التي أسهمت في تسهيل حياة الناس ما يعرف بالألة الميكانيكية القادرة على القيام بأعمال كبيرة وهو ما يسمى بالروبوت حيث أسهم الروبوت التوجيهي الذي أطلقته الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي خلال موسم حج 1442هـ في خدمة حجاج بيت الله الحرام عبر الإجابة عن استفساراتهم وتقديم الفتاوى المتعلقة بالمناسك وأحوال الحجاج والمعتمرين .

تكمن أهمية البحث في الرقي بخدمات الحرمين الشريفين، وبيان العناية الفائقة من حكومتنا الرشيدة بتسهيل خدمات القاصدين، ومواكبة عصر الذكاء الاصطناعي بتسخير الروبوت ليكون وسيطاً بين السائل والمجيب عليه، وإبراز جهود الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي في تطوير خدماتها ومنها الرد على إجابة الأسئلة الشرعية باستثمار أحدث طرق التقنية.

أسئلة البحث:

ثمة أسئلة تحتاج عن إجابة أبرزها:

- 1- هل الإقدام على خطوة الروبوت التوجيهي للإجابة على السائلين ممكنة؟ وهل تسهل الحصول على الإجابة؟.
- 2- ما مدى توفير الوقت والجهد للقاصدين عند بحثهم عن المفتين؟.
- 3- ما هو التوافق بين استخدام الروبوت وبين تطبيق الإجراءات الاحترازية في الحرم؟.
- 4- هل يحافظ الروبوت على خصوصية أسئلة القاصدين؟.
- 5- ما مدى الرضا عن العدد الذي وفرته الرئاسة من هذه الآلات؟.
- 6- هل الوصول إلى خدمة الروبوت التوجيهي في المسجد الحرام كان سهلاً؟

حدود الدراسة:

المكان: داخل المسجد الحرام (المطاف ، المسعى ، الأروقة).

الزمان: يومياً في أوقات الذروة مساءً من 4 – 11م تقريباً.

مصطلحات الدراسة:

الروبوت (Robot): آلة لكل الأغراض، مزودة بأطراف وجهاز للذاكرة، لأداء تتابع محدد مسبقاً من الحركات، وهي قادرة على الدوران والحلول محل العامل البشري بواسطة الأداء الأتوماتيكي للحركات" (3).

التوجيهي: نسبة إلى التوجيه مصدر وجّه: قصد ، الجمع توجيهات أي (إرشادات أو نصائح أو بيان" (4).

الأثر: النتيجة وهو الحاصل من الشيء (5).

2. منهجية وطرق البحث

الإطار النظري:

أولاً: فكرة الروبوت التوجيهي:

عندما ضربت الجائحة أطنانها في العالم ، فتم وضع الإجراءات الاحترازية والتدابير الوقائية في الحرمين الشريفين ، ومن ثم السماح بأداء فريضة الحج بأعداد محدودة بدأ التفكير في إيجاد الحلول والبدايل التي يتم من خلالها تقديم الخدمات والتركيز على الإجراءات الاحترازية؛ لمواكبة رؤية المملكة 2030 فيما يتعلق بالنكء الاصطناعي، وتطوير البيانات في رحلة ضيوف الرحمن، فتم اقتراح فكرة الروبوت التوجيهي حتى يخدم شريحة كبيرة من المستفيدين وأيضاً يتوافق مع الإجراءات الاحترازية. فتمت الاستفادة منه في برنامج إجابة السائلين للإجابة عن الأسئلة الخاصة بالمناسك.

#### ثانياً أهدافه:

- 1-الارتقاء بالخدمات المقدمة للحجاج والمعتمرين.
- 2-تطوير الرد على فتاوى قاصدي المسجد الحرام باستخدام أحدث وسائل التقنية.
- 3-إيصال العلم الشرعي بالأساليب المناسبة المتجددة .
- 4-تنوع مواقع إجابة السائلين ووصولها إلى الأماكن التي يحتاجها القاصدون.
- 5-إبراز جهود المملكة العربية السعودية في العناية بالحرمين الشريفين ومواكبة الجيل العصري .

#### ثالثاً مميزاته:

- سهولة وصول قاصدي بيت الله الحرام إلى الروبوت التوجيهي.
- إمكانية تسيير الرد على فتاوى الحجاج والمعتمرين والزوار المتعلقة بمناسك الحج والعمرة.
- إمكانية تحميل الكتيبات الرقمية وذلك عن طريق مسح الباركود.
- التواصل المباشر (المرئي والصوتي) مع المشايخ.
- التحكم فيه عن بعد.
- إمكانية تعدد اللغات بلسان القاصدين .

#### رابعاً: مواصفاته: جهاز الروبوت الذي يتضمن عدداً من التقنيات وتشمل:

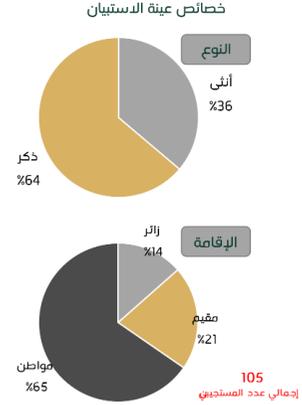
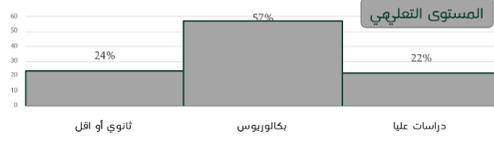
- شاشة 21 بوصة تعمل باللمس.
- 4 عجلات مزودة بنظام إيقاف ذكي، تسمح بتحريكه أو إيقافه.
- نظام كاميرات أمامية وسفلية عالية الدقة والوضوح في نقل الصورة، وتسمح بالتقاط تصوير محيطي.
- سماعات ذات وضوح عالي في الصوت ، ومكبر صوت ولاقط بجودة التقاط عالية.
- نظام الشبكة اللاسلكية (واي فاي) يعمل على سرعة 5 جيجا هرتز تمكن انتقال أسرع للبيانات.

#### خامساً: طريقة التنفيذ: عملية التنفيذ انطلقت من عدة محاور هي:

- تجهيز موقع للتحكم في الروبوت عن بعد موصول بالإنترنت عن طريق كيبول واختيار أحد أصحاب الفضيلة المشاركين في إجابة السائلين للتحكم وتحريك الروبوت والاستماع لنص السؤال.
- تحديد نقطة انطلاق الروبوت التوجيهي حيث تم تزويده بمودم G5 ويتحرك في مساحات مفتوحة داخل صحن الطواف وفي الممرات المؤدية للمسعى وثناء سيره يتوقف للرد على الأسئلة التي ترد من قاصدي المسجد الحرام.

#### 3. النتائج والمناقشة

#### نتائج المسح الميداني



## التوزيع التكراري لنتائج الاستبيان:

### التوزيع التكراري للإستجابات

<p><b>تعد التجربة المبرزة لإيجابية المسائل عن طريق الروبوت التوجيهي تجربة ناجحة</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>14</td><td>13%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>85</td><td>81%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>5</td><td>5%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>104</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	14	13%	أوافق	85	81%	لا أوافق	5	5%	إجمالي الاستجابات	104		<p><b>وفرت الرئاسة العامة لشؤون الحرمين الشريفين عدد أكافهم من الروبوتات التوجيهية لفائسي المسجد الحرام</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>23</td><td>22%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>65</td><td>62%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>17</td><td>16%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>105</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	23	22%	أوافق	65	62%	لا أوافق	17	16%	إجمالي الاستجابات	105		<p><b>استخدام الرئاسة العامة لشؤون الحرمين الشريفين لتسمية الروبوت التوجيهي سهل إجراءات حصوله على إجازة للمسائل الشرعية</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>15</td><td>14%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>85</td><td>81%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>5</td><td>5%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>105</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	15	14%	أوافق	85	81%	لا أوافق	5	5%	إجمالي الاستجابات	105	
أحياناً	14	13%																																				
أوافق	85	81%																																				
لا أوافق	5	5%																																				
إجمالي الاستجابات	104																																					
أحياناً	23	22%																																				
أوافق	65	62%																																				
لا أوافق	17	16%																																				
إجمالي الاستجابات	105																																					
أحياناً	15	14%																																				
أوافق	85	81%																																				
لا أوافق	5	5%																																				
إجمالي الاستجابات	105																																					
<p><b>التعامل مع الروبوتات التوجيهية المتوفرة في المسجد الحرام كان سهلاً</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>22</td><td>21%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>77</td><td>73%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>6</td><td>6%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>105</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	22	21%	أوافق	77	73%	لا أوافق	6	6%	إجمالي الاستجابات	105		<p><b>استخدام الروبوت التوجيهي يحافظ على خصوصية الأفراد فائسي المسجد الحرام</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>17</td><td>16%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>78</td><td>75%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>9</td><td>9%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>104</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	17	16%	أوافق	78	75%	لا أوافق	9	9%	إجمالي الاستجابات	104		<p><b>ساهم استخدام الروبوت التوجيهي في تطبيق الإجراءات الاحترازية لفائسي المسجد الحرام</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>10</td><td>10%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>90</td><td>87%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>3</td><td>3%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>103</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	10	10%	أوافق	90	87%	لا أوافق	3	3%	إجمالي الاستجابات	103	
أحياناً	22	21%																																				
أوافق	77	73%																																				
لا أوافق	6	6%																																				
إجمالي الاستجابات	105																																					
أحياناً	17	16%																																				
أوافق	78	75%																																				
لا أوافق	9	9%																																				
إجمالي الاستجابات	104																																					
أحياناً	10	10%																																				
أوافق	90	87%																																				
لا أوافق	3	3%																																				
إجمالي الاستجابات	103																																					
<p><b>افضل التوجه إلى الروبوت التوجيهي عند الحاجة إلى السؤال عن مسألة شرعية</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>20</td><td>19%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>77</td><td>74%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>7</td><td>7%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>104</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	20	19%	أوافق	77	74%	لا أوافق	7	7%	إجمالي الاستجابات	104		<p><b>من السهل الوصول إلى خدمات الروبوت التوجيهي في المسجد الحرام</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>36</td><td>34%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>58</td><td>51%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>9</td><td>9%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>103</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	36	34%	أوافق	58	51%	لا أوافق	9	9%	إجمالي الاستجابات	103		<p><b>جودة الخدمات المقدمة من الروبوتات التوجيهية عالية</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>23</td><td>22%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>76</td><td>74%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>5</td><td>5%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>104</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	23	22%	أوافق	76	74%	لا أوافق	5	5%	إجمالي الاستجابات	104	
أحياناً	20	19%																																				
أوافق	77	74%																																				
لا أوافق	7	7%																																				
إجمالي الاستجابات	104																																					
أحياناً	36	34%																																				
أوافق	58	51%																																				
لا أوافق	9	9%																																				
إجمالي الاستجابات	103																																					
أحياناً	23	22%																																				
أوافق	76	74%																																				
لا أوافق	5	5%																																				
إجمالي الاستجابات	104																																					
<p><b>استخدام الروبوتات التوجيهية في الإجابة عن المسائل الشرعية وفر على الوقت والبحث عن المقتين</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>18</td><td>17%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>80</td><td>77%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>6</td><td>6%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>104</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	18	17%	أوافق	80	77%	لا أوافق	6	6%	إجمالي الاستجابات	104		<p><b>أوصي فائسي المسجد الحرام باستخدام الروبوت التوجيهي</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>10</td><td>10%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>89</td><td>86%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>5</td><td>5%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>104</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	10	10%	أوافق	89	86%	لا أوافق	5	5%	إجمالي الاستجابات	104		<p><b>الإجابة عن أسئلة المتعلقة بالعبادة ساعدتني في أداء العبادة بشكل صحيح</b></p> <table border="1"> <tr><td>أحياناً</td><td>10</td><td>10%</td></tr> <tr><td>أوافق</td><td>91</td><td>88%</td></tr> <tr><td>لا أوافق</td><td>3</td><td>3%</td></tr> <tr><td>إجمالي الاستجابات</td><td>104</td><td></td></tr> </table>	أحياناً	10	10%	أوافق	91	88%	لا أوافق	3	3%	إجمالي الاستجابات	104	
أحياناً	18	17%																																				
أوافق	80	77%																																				
لا أوافق	6	6%																																				
إجمالي الاستجابات	104																																					
أحياناً	10	10%																																				
أوافق	89	86%																																				
لا أوافق	5	5%																																				
إجمالي الاستجابات	104																																					
أحياناً	10	10%																																				
أوافق	91	88%																																				
لا أوافق	3	3%																																				
إجمالي الاستجابات	104																																					

## تحليل نتائج الاستبيان:

آراء المستفيين من خدمة الروبوت التوجيهي بالمسجد الحرام



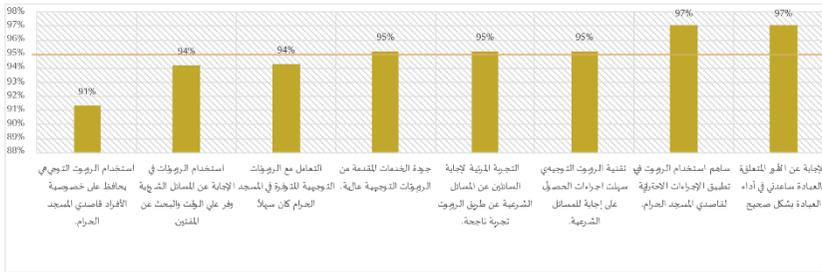
متوسط نسبة الموافقين عن جودة الخدمات المتعلقة باستخدام الروبوت التوجيهي في الاجابة على المسائل الشرعية بالرئاسة العامة لشؤون الحرمين %95



\*الموافقين تشمل مجموع من قاموا بالإجابة بالموافقة والإجابات\*

نسبة الموافقين عن جودة الخدمات المتعلقة باستخدام الروبوت التوجيهي

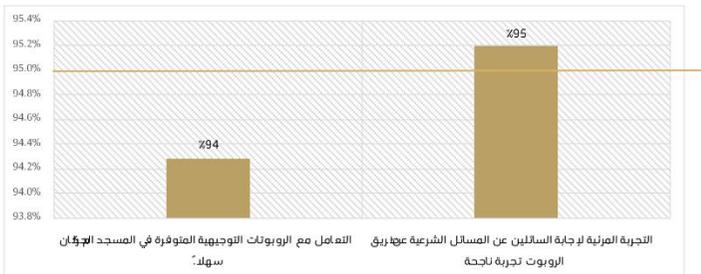
متوسط نسبة الموافقين عن جودة الخدمات المتعلقة باستخدام الروبوت التوجيهي في الاجابة على المسائل الشرعية بالرئاسة العامة لشؤون ا لحرمين %95



\*وافقين تشمل مجموع من قاموا بالإجابة بالموافقة والإجابات\*

استخدام الروبوت التوجيهي بشكل عام

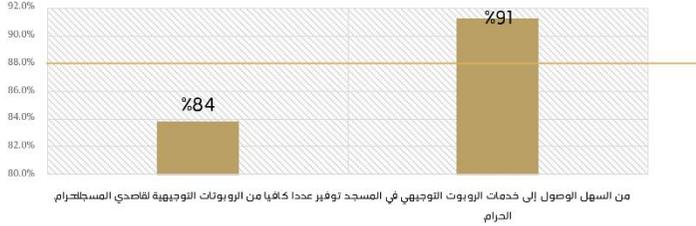
متوسط نسبة الموافقين عن استخدام الروبوت التوجيهي بشكل عام %95



\*الموافقين تشمل مجموع من قاموا بالإجابة بالموافقة والإجابات\*

## توافر الروبوت التوجيهي وسهولة الوصول إليه بالمسجد الحرام

متوسط نسبة الموافقين عن توفير الروبوت التوجيهي وسهولة الوصول إليه بالمسجد الحرام **%88**



من السهل الوصول إلى خدمات الروبوت التوجيهي في المسجد توفر عددا كافيا من الروبوتات التوجيهية لأقصى المسجدا الحرام

\*الموافقين تشمل مجموع من قاموا بالإجابة بالموافقة والإيجابية\*

الرغبة في التعامل مع الروبوت التوجيهي مستقبلاً

متوسط نسبة الراغبين في التعامل مع الروبوت التوجيهي مستقبلاً **%94**



أوصي فأصدي المسجد الحرام باستخدام الروبوت التوجيهي أفضل التوجه إلى الروبوت التوجيهي عند الحاجة إلى السؤال عن مسأله شرعية

\*الموافقين تشمل مجموع من قاموا بالإجابة بالموافقة والإيجابية\*

## تحليل نتائج الاستبيان وفق الخصائص الديموغرافية:

نسب الموافقة على جودة الخدمات المتعلقة باستخدام الروبوت التوجيهي في المسائل الشرعية وفقاً للوع

إناث	ذكور	الرد
96%	92%	يحافظ الروبوت على خصوصية الأفراد
91%	92%	تقنية الروبوت التوجيهي سهلت إجراءات الحصول على إجابة للمسائل الشرعية
97%	92%	ساهم الروبوت في تطبيق الإجراءات الإدارية بالمسجد الحرام
92%	95%	جودة الخدمات المقدمة من الروبوت التوجيهي عالية
95%	95%	الإجابة عن الأمور المتعلقة بالعبادة من الروبوت تساعد في أداء العبادات بطبيعية
97%	97%	وفر الروبوت التوجيهي الوقت والبحث عن المفقودين
91%	92%	سهولة التعامل مع الروبوت التوجيهي
95%	100%	التجربة المرئية لإجابة المسائل الشرعية عن طريق الروبوت حجة ناجحة

تجربة استخدام الروبوت التوجيهي بالمسجد الحرام

إناث	ذكور	الرد
82%	8%	سهولة الوصول للخدمات الروبوت التوجيهي في المسجد الحرام
96%	95%	تم توفير العدد الكافي من الروبوتات لأقصى المسجدا الحرام

توافر وسهولة الوصول للروبوت بالمسجد الحرام

إناث	ذكور	الرد
97%	92%	أوصي فأصدي المسجد الحرام باستخدام الروبوت التوجيهي
94%	95%	أفضل التوجه إلى الروبوت التوجيهي عند الحاجة إلى السؤال عن مسأله شرعية

الرغبة في التعامل مع الروبوت التوجيهي مستقبلاً

\*الموافقين تشمل مجموع من قاموا بالإجابة بالموافقة والإيجابية\*

نسب الموافقة على جودة الخدمات المتعلقة باستخدام الروبوت التوجيهي في المسائل الشرعية وفقاً لطبيعة المستفيد

المرء	المرء	المرء	المرء
79%	84%	84%	84%
100%	100%	100%	95%
93%	84%	93%	93%
100%	100%	100%	93%
79%	100%	91%	91%
100%	95%	94%	94%
100%	95%	93%	93%
93%	100%	94%	94%

تجربة استخدام الروبوت التوجيهي بالمسجد الحرام

توافر وسهولة الوصول للروبوت بالمسجد الحرام

الرضا في التعامل مع الروبوت التوجيهي فعلياً

\*الوافقين تشمل مجموع من قاموا بالإجابة بالموافقة والإجابات\*

نسب الموافقة على جودة الخدمات المتعلقة باستخدام الروبوت التوجيهي في المسائل الشرعية وفقاً للمرحلة العمرية

من 20 إلى 35	من 35 إلى 45	من 45 فما فوق	المرء
82%	86%	96%	96%
82%	87%	78%	78%
96%	94%	91%	91%
96%	92%	98%	98%
93%	91%	96%	96%
93%	91%	91%	91%
93%	92%	96%	96%
93%	92%	96%	96%
100%	96%	96%	96%

تجربة استخدام الروبوت التوجيهي بالمسجد الحرام

توافر وسهولة الوصول للروبوت بالمسجد الحرام

الرضا في التعامل مع الروبوت التوجيهي فعلياً

\*الوافقين تشمل مجموع من قاموا بالإجابة بالموافقة والإجابات\*

نسب الموافقة على جودة الخدمات المتعلقة باستخدام الروبوت التوجيهي في المسائل الشرعية وفقاً للفئات التعليمية

متوسط	متوسط	متوسط	المرء
98%	100%	86%	86%
88%	92%	88%	88%
95%	100%	91%	91%
95%	100%	91%	91%
98%	100%	95%	95%
95%	91%	86%	86%
95%	96%	91%	91%
96%	100%	100%	100%

تقييم الخدمات المقدمة من الروبوت التوجيهي

توافر وسهولة الوصول للروبوت بالمسجد الحرام

الرضا في التعامل مع الروبوت التوجيهي فعلياً

\*الوافقين تشمل مجموع من قاموا بالإجابة بالموافقة والإجابات\*

#### 4. الخلاصة

##### النتائج:

1. بعد النظر في فكرة الروبوت التوجيهي وأهدافه ومواصفاته نم الإقدام على الاستعانة به، وإتاحة التعامل معه من قبل القاصدين.
2. نسبة التقييم العام لاستخدام الروبوت التوجيهي بالمسجد الحرام 93%.
3. 95% متوسط نسبة الموافقين عن جودة الخدمات المتعلقة باستخدام الروبوت التوجيهي في الإجابة على المسائل الشرعية.
4. 88% متوسط نسبة الموافقين عن توفير الروبوت التوجيهي وسهولة الوصول إليه بالمسجد الحرام.
5. 94% متوسط نسبة الراغبين في التعامل مع الروبوت التوجيهي مستقبلاً.

##### 5. التوصيات

بناء على موافقة الأغلبية على جودة تجربة استخدام الروبوت التوجيهي وأغلبية من يرى أهمية توفيره وسهولة الوصول إليه، نوصي بما يلي:

1. إيجاد أكثر من روبوت توجيهي وتنوع مواقعها.
2. توفير المزيد من اللغات في هذه الروبوتات.
3. استخدام الذكاء الاصطناعي في خدمة الإجابة عن أسئلة قاصدي المسجد الحرام.
4. 4تنوع مجالات استخدام الروبوت التوجيهي في خدمات المقرأاة القرآنية بالحرمين الشريفين وكذلك خدمات الإقراء وتصحيح التلاوة وإتقانها.

##### المراجع

- 1- القرآن الكريم، سورة يوسف (آية 108).
- 2- صحيح البخاري رقم الحديث (2595).
- 3- Fredrick Schodt, Inside the robot Kingdom: Japan Mechatronics, and the coming Robotopia (New York: Kodansha International Ltd., 37-39, P1988).
- 4- معجم اللغة العربية المعاصرة: د. أحمد مختار عبد الحميد عمر، ط عالم الكتب 1429هـ ص(1/256).
- 5- التعريفات: على بن محمد الجرجاني، ط. دارا لكتب العلمية 1403هـ، ص9.



الملتقى العلمي  
الـ 21 لأبحاث الحج  
والعمرة والزيارة

التحول الرقمي في منظومة الحج والعمرة والزيارة 7-5 شعبان 1443هـ



# المحور الثالث

تطوير عمليات اتخاذ القرار وتقديم  
الخدمات



# نموذج أولي للتطبيق الذكي للاستجابة الطارئة لتقديم الإيواء أثناء حدوث المخاطر في الأماكن المقدسة

عبدالرحمن بن محمد بشاوري

قسم البحوث العمرانية والهندسية، معهد خادم الحرمين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى

## A smart Application Prototype for Emergency Relief Shelter Response for Hazards in Holy Places

Abdulrahman M. Bashawri

Department of Urban & Engineering Researches, The Custodian Of The Two Holy Mosques Institute For Hajj And Umrah

Research, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail (ambashawri@uqu.edu.sa)

### الملخص

زاد حدوث المخاطر في السنوات الماضية بشكل كبير في مدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة (منى وعرفة ومزدلفة)، ومن أمثلة هذه المخاطر الفيضانات المفاجئة وارتفاع درجات الحرارة و حدوث العواصف وتساقط الصخور والحرائق والأوبئة مثل وباء كوفيد 19 وتهديد هذه المخاطر حياة ضيوف الرحمن خلال موسمي الحج والعمرة، وتضرر بالاقتصاد والبيئة في المملكة، وتسبب خسائر في الممتلكات مثل الخيام والمباني والبنى التحتية. ولازدياد هذه المخاطر ظهرت الحاجة لتحسين خطط الاستجابة للطوارئ من خلال توفير المأوى المناسب لضيوف الرحمن والتنسيق التام بين كل الجهات المعنية لإدارة الحدث بكفاءة، وهذه الإجراءات يمكن أن تنقذ الأرواح وتقلل من المعاناة وتضمن عودة الحجاج والمعتمرين بسرعة لإكمال مناسكهم. ولأهمية توظيف التكنولوجيا الحديثة في هذا المجال واهتمام المؤتمر بالتحول الرقمي لنظام الحج والعمرة وفقا لرؤية المملكة 2030، طور الباحث نموذجا أوليا لتطبيق ذكي لتحديد المأوى المناسب في حالات الطوارئ عند حدوث أحد المخاطر في مكة المكرمة والمشاعر المقدسة. يعمل التطبيق على الأجهزة المحمولة كالهاتف الذكي أو الجهاز اللوحي، ويمكن استخدامه في أي زمان ومكان، ويتيح لمتخذي القرار مثل موظفي الدفاع المدني ووزارة الحج والعمرة ووزارة المالية وغيرهم، تحديد طبيعة الخطر واختيار المأوى المناسب لحجاج بيت الله الحرام ببسر وسرعة. اعتمد البحث على المنهج النوعي لإجراء تحليل كمي لعدد من دراسات الحالة والأطر النظرية ذات العلاقة واعتمد كذلك على جمع البيانات من خلال المقابلات الشخصية المنظمة لدراسة سبل تحسين خطط الاستجابة للطوارئ وتعزيزها وتجريبها.

الكلمات الدالة: الايواء للحالات الطارئة، الأخطار، ضيوف الرحمن، العوامل التصميمية، اطار الاستجابة الطارئة، التطبيق الذكي للاستجابة الطارئة لتقديم الإيواء.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (122)



# تحليل مشاعر المستخدمين لوسائل التواصل الاجتماعي خلال موسم حج 1442هـ

محمد خالد يوسف شمبور\*<sup>1</sup>، هاني عبدالله الضبيبي<sup>2,1</sup>

قسم المعلومات والخدمات العلمية، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى<sup>1</sup>

قسم الهندسة الكهربائية، كلية الهندسة والعمارة الإسلامية، جامعة أم القرى<sup>2</sup>

## Analyzing The Feelings of Social Media Users During The Hajj Season 1442 AH

Mohd Khaled Shambour<sup>1\*</sup>, Hani Abdullah Dhubaib<sup>1,2</sup>

<sup>1</sup>Department of Information and Scientific Services, Custodian of the Two Holy Mosques Institute of the Hajj & Umrah Research, Umm Al-Qura University

<sup>2</sup>Department of Electrical Engineering, College of Engineering and Islamic Architecture, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(myshambour@uqu.edu.sa)

### المخلص

أصبحت وسائل التواصل الاجتماعي تحظى بشعبية كبيرة ومتزايدة على مستوى العالم في السنوات الأخيرة، حيث تتيح مواقع التواصل الاجتماعي لمستخدميها إمكانية التواصل والتعبير عن مشاعرهم وآرائهم وأفكارهم من خلال مناقشة العديد من المواضيع في جوانب الحياة المختلفة. ومنها على سبيل المثال التعليم، الاقتصاد، الصحة، الرياضة وغيرها. ونظراً لأهمية معرفة مشاعر مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي وتصوراتهم فيما يتعلق بأحداث ومواضيع الحج المتنوعة يأتي هذا البحث ليناقد جزء من المواضيع المختلفة لحج عام 1442هـ. حيث تم العمل في هذا البحث على رصد وتحليل انطباعات الحجاج وأفراد من داخل وخارج المجتمع المكي خلال أيام الحج للعام 1442هـ وذلك من خلال جمع ما يزيد عن 11,000 منشور على شكل تغريدات وتعليقات من وسائل التواصل الاجتماعي لمنصة تويتر (Twitter) وموقع يوتيوب (Youtube). تم بعد ذلك معالجة البيانات المجموعة وتطبيق خوارزمية التعلم العميق عليها لتصنيف البيانات وفقاً للمحتوى المتضمن فيها وإجراء مجموعة من عمليات التحليل بهدف استخلاص النتائج والمعلومات وتمثيلها بصرياً باستخدام طرق العرض المناسبة. وقد أظهرت النتائج معدلات إيجابية لتحليل المشاعر بنسب عالية بلغت 4.3 و4.8 من أصل 5 للتغريدات الصادرة من داخل مشعري منى وعرفات، وبمعدل 4.28 للتغريدات المتعلقة بالعيد. في حين كان هناك تذبذب في معدلات تحليل المشاعر للتغريدات المتعلقة بالحج والحجاج خلال أيام الحج المختلفة صنفت بعضها بتغريدات إيجابية كوصف مشاعر الفرح لاستقبال أيام الحج، وأخرى سلبية كاستياء بعض المغردين من الوجبات مسبقاً التجهيز المقدمة للحجاج في اليومين العاشر والحادي عشر من ذي الحجة. ومن ناحية أخرى، بينت نتائج تحليل عدد 876 تعليق على موضوع خطبة يوم عرفة -تم جمعها من صفحات اليوتيوب الخاصة بقناة القران الكريم وقناة السعودية وقناة الرسالة- درجات عالية من الرضا تجاوز معدل تحليل المشاعر فيها قيمة 4 من أصل 5 للقنوات الثلاثة.

الكلمات الدالة: وسائل التواصل الاجتماعي، التغريدات، تحليل المشاعر المستخدمين، منصة تويتر وموقع يوتيوب.

## Abstract

Social media has become very popular and witnessed fast growing in the world in recent years, as its platforms allow users to express their feelings, opinions and views about many different aspects of life, such as education, economy, health, sports and other issues . Given the importance of knowing the feelings and perceptions of social media users regarding the various events and topics of Hajj, this research comes to discuss some of the topics of Hajj in 1442 AH. In this research, some impressions of individuals from inside and outside the community of Makkah were collected and analyzed during the days of Hajj for the year 1442 AH. The data were obtained from Twitter and YouTube . The collected data were processed applying a deep learning algorithm to be classified according to content. Then, the most prominent results obtained are presented and some recommendations that will contribute to the development of the services of Hajj, Umrah and visit system are made . The results showed high positive sentiment analysis rates of 4.3 and 4.8 out of 5 for tweets issued from within the Mina and Arafat area, and with an average of 4.28 for Eid-related tweets. While there was fluctuation in sentiment analysis rates for tweets related to Hajj and pilgrims during the different days of Hajj, some of them were categorized as positive tweets, such as describing feelings of joy for receiving the days of Hajj, and others as negative, such as the dissatisfaction of some tweeters of the pre-prepared meals provided to pilgrims on the tenth and eleventh days of Dhul-Hijjah. On the other hand, the results of the analysis of 876 comments on the topic of the sermon on the Day of Arafat - collected from the YouTube pages, from the Holy Qur'an channel, Saudi channel and from Al-Resala channel , showed high levels of satisfaction, in which the sentiment analysis rate exceeded 4 out of 5 for the three channels.

Keywords: Social media, Tweets, Sentiment analysis, Twitter platform, Youtube.

## 1. المقدمة

لقد كان لتفشي فيروس كورونا في العالم بالغ الأثر في تغيير الكثير من جوانب الحياة التي اعتاد الناس على ممارستها قبل حدوث الوباء. ومن تلك الجوانب التي تأثرت هي شعيرة الحج والتي قد يتسبب أداء مناسكها بالأعداد المعتاد حضورها سنوياً في حدوث إخلال بكثير من تعليمات وإجراءات الوقاية الصادرة من وزارة الصحة. لذلك وحرصاً من حكومة خادم الحرمين الشريفين على ضرورة إقامة الركن الخامس من أركان الإسلام وعدم تعطيله بالكلية وأخذاً بالتعليمات الصادرة من وزارة الصحة والمنظمات والهيئات الصحية العالمية جاء التوجيه بإقامة شعيرة حج عام 1442 هـ مشابهاً للعام المنصرم وبأعداد محدودة من حجاج الداخل من المواطنين والمقيمين من جنسيات مختلفة وفق شروط صحية محددة وإجراءات وقائية عالية وصارمة وهو ما تكفل في النهاية بإقامة شعيرة الحج وعدم إصابة أي من حجاج بيت الله الحرام بالفيروس بفضل الله سبحانه وتعالى. وكما هو معلوم، فقد شاع في السنوات القليلة الماضية استخدام وسائل التواصل الاجتماعي بين أفراد المجتمعات حول العالم ليصبح جزءاً أساسياً للتواصل اليومي واستقبال المعلومات وتبادل الآراء والأفكار. وتقوم العديد من المراكز البحثية حول العالم بتحليل مشاعر مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي لتحقيق أهداف معينة منها السعي لزيادة مستوى رضا العملاء عن طريق معرفة تفضيلات العملاء لسلع ومنتجات معينة، توقعات الانتخابات ومراقبة الرأي العام، دراسة مستويات وعي المواطنين حول مواضيع محددة ورصد انطباعاتهم عنها، وغير ذلك من الأمور الأخرى. ومن هذا الباب يتضح لنا أهمية دور تحليل مشاعر مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي المختلفة حيث أنه يلعب دوراً مهماً في التخطيط والاستدلال واتخاذ القرار (Li et al., 2019). ويهدف في هذا البحث إلى رصد وتحليل مشاعر وانطباعات مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي من حجاج وأفراد من داخل وخارج المجتمع المكي حول عدد من المواضيع المتعلقة بالحج في ظل تطبيق الإجراءات الاحترازية المطبقة خلال موسم حج 1442 هـ. وقد تم استخدام خوارزميات التعلم العميق (Deep Neural Networks) في عملية تحليل المشاعر (Sentiment Analysis) وتطبيقها على وسيلتين من أخص أهم وسائل التواصل الاجتماعي في الوقت الراهن والمتمثلة بمنصتي تويتر ويوتيوب. يتناول الفصل الثاني بعض من الدراسات والأبحاث السابقة والتي استخدمت أدوات تحليل المشاعر في قضايا مختلفة، فيما يستعرض الفصل الثالث المنهجية

المستخدمة في هذا البحث. أما الفصل الرابع فيتضمن تحليل ومناقشة النتائج، ويعرض الفصل الخامس الخلاصة وأهم النتائج والتوصيات.

## 2. الدراسات السابقة

تعتبر وسائل التواصل الاجتماعي من الوسائل الشائع استخدامها بين أفراد المجتمعات باختلاف خصائصهم الديموغرافية، حيث يقوم المستخدمون من خلالها بالتعبير عن مشاعرهم وتصوراتهم تجاه العديد من القضايا والمواضيع والمختلفة التي يعيشونها في حياتهم اليومية. وتقوم العديد من الشركات والجهات باختلاف توجهاتها بإجراء عمليات تحليل مشاعر مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي بهدف تحسين الخدمات أو رسم خطط وسياسات مستقبلية، وسيتم التطرق فيما يلي إلى بعض من الدراسات التي ناقشت استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في مواضيع وقضايا مختلفة وخاصة فيما يتعلق بالحج. قام الباحثان (AlSadik and Ahmad, 2019) بدراسة هدفت إلى التعرف على العلاقة بين استخدام الحجاج والمُعتمرين لمواقع التواصل الاجتماعي التابعة للرئاسة العامة لشؤون الحرمين الشريفين واتجاهاتهم نحوها ومعرفة دوافع استخدام الحجاج والمُعتمرين لمواقع التواصل الاجتماعي التابعة للرئاسة العامة لشؤون الحرمين الشريفين. استخدم الباحثان استبانة تم توزيعها على عينة تم اختيارها قصدياً قوامها 400 شخص من الحجاج والمُعتمرين من مستخدمي مواقع التواصل الاجتماعي التابعة للرئاسة العامة لشؤون الحرمين الشريفين وتحديداً حسابات الرئاسة في فيسبوك ويوتيوب وتويتر وانستجرام وقوقل بلس. وقد وجد الباحثان أن استفادة المحيئون من مواقع التواصل الاجتماعي التابعة للرئاسة العامة لشؤون الحرمين كانت كالتالي: 44.25% استفادوا بدرجة كبيرة جداً بينما 40.5% استفادوا بدرجة كبيرة 15.25% استفادوا بدرجة متوسطة. هذه النتيجة تعكس درجة الاستفادة الكبيرة من مواقع التواصل الاجتماعي التابعة للرئاسة العامة لشؤون الحرمين وبالتالي أهمية توظيفها لتقديم كل ما يسهم في تسهيل وتيسير أداء ضيوف الرحمن مناسكهم.

ونظراً للتطور التقني المتسارع الذي يشهده العالم على كافة الأصعدة وانتشار ثقافة استخدام وسائل التواصل الاجتماعي فقد ساهم ذلك في إيجاد طرق جديدة للمجتمعات المختلفة للتعبير عن انطباعاتها ومشاعرها وأرائها عن ما يدور في محيطها من أحداث وفعاليات عبر مواقع التواصل الاجتماعي كمنصة تويتر. لذا كانت هذه النقطة مجالاً خصباً لكثير من الباحثين في علوم تحليل البيانات لتقديم عدة طرق وتقنيات يتم من خلالها رصد وتحليل الانطباعات والمشاعر عبر وسائل التواصل الاجتماعي. والمعروف أن العديد من التقنيات والأدوات يمكن استخدامها لغرض تحليل المشاعر (Sentiment Analysis) عبر تويتر أبرزها ما تطرق إليه الباحثون (Bhuta et al., 2018) في العديد من الدراسات ناقشت تحليل مشاعر مستخدمي تويتر في مجالات مختلفة منها على سبيل المثال دراسة (Aloufi et al., 2014) والتي قامت بتحليل مشاعر الجماهير الرياضية عبر تويتر خلال مباريات كرة القدم ومدى تأثير مشاعرهم بما يصاحب المباراة من أحداث مختلفة، كما تم أيضاً الاستفادة من تحليل المشاعر لمستخدمي منصة تويتر لفهم تأثير التطبيق عن بُعد فيما يتعلق بالنوبات القلبية والصرع (Talpada H. et al, 2019). أما فيما يخص مشاعر مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي عن الحج فإن من أبرز تلك الانطباعات والمشاعر التي يمكن رصدها بين المجتمعات هي انطباعات المسلمين حول العالم تجاه ما يحدث خلال موسم الحج. لذا فقد تطرق (Bati (2015) إلى أبرز أدوات وتقنيات البيانات الضخمة التي يمكن استخدامها في مجال تحليل المشاعر لجمع وتنقية وتمثيل البيانات المتعلقة بمشاعر وانطباعات مستخدمي تويتر عن الحج. وقد كان من أبرز التوصيات المقترحة في هذه الدراسة هو أن تقوم الجهات الخدمية العاملة في مجال خدمة ضيوف الرحمن على رصد وتحليل تغريدات الحجاج عن مستوى الخدمات المقدمة لهم من خلال إطلاق أوسمة (هاشتاقات) في أوقات معينة ذات علاقة بهذه الخدمات بحيث يتم رصد وتحليل هذه التغريدات لتقييم انطباعات الحجاج عن الخدمات المقدمة والاستفادة منها بوصفها تغذية راجعة وتقديم حلول لتطوير وتحسين هذه الخدمات.

كما قام (Zahrani et al (2016) بجمع وتحليل ما يقارب خمس مليون تغريدة باللغتين العربية والانجليزية وتصنيفها إلى تصنيفين رئيسيين مكاني وزماني وفق كلمات مفتاحية معينة ذات علاقة بالحج والحجاج وذلك لرصد انطباعات مستخدمي تويتر عن موسم حج 1436 هـ. أظهرت نتائج التحليل تبايناً كبيراً في انطباعات المغردين ما بين إيجابية وسلبية ومحايدة. كانت ذروة التغريدات الإيجابية خلال يومي التروية وعرفة وقد عزى الباحثون سيادة هذا الطابع الإيجابي على التغريدات إلى الأجواء الروحانية والإيمانية خلال هذين اليومين. وفي الجانب الآخر سادت الانطباعات السلبية على التغريدات بعد موسم الحج والذي عزى فيه الباحثون ذلك إلى وقوع حادث التدافع بمنى

صباح يوم عيد الأضحى والذي أسفر عن وفاة وإصابة المئات من الحجاج. وكان من جملة ما أوصت به هذه الدراسة هو القيام بمزيد من البحث والدراسة في مجال تتبع التغريدات المتعلقة بالحج والعمرة والزيارة وتحليلها بما يسهم في فهم انطباعات المغردين ومن ثم تقديم التوصيات اللازمة لمتخذي القرار لتحسين وتطوير جودة الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن. ويتضح مما سبق أهمية استخدام أدوات تحليل المشاعر لوسائل التواصل الاجتماعي في معرفة انطباعات المستخدمين والرأي العام حول قضايا متنوعة المجالات، حيث يمكن الاستفادة من نتائج التحليل في مساعدة ودعم متخذي القرار و واضعي السياسات في اتخاذ القرارات الصائبة في الأوقات المناسبة. ويأتي هذا البحث استكمالاً لجهود الباحثين السابقين في معرفة انطباعات الحجاج والمجتمع المكي والمجتمعات من خارج مدينة مكة حول مواضيع تتعلق بالحج في ظل تطبيق الإجراءات الاحترازية لمكافحة انتشار فيروس كورونا المستجد Covid-19.

### 3. منهجية وطرق البحث

منهجية البحث المستخدمة في هذا البحث تتلخص في الشكل 1، حيث تبدأ المرحلة الأولى بمراجعة الأدبيات والدراسات السابقة المتعلقة باستخدام أدوات تحليل المشاعر للتغريدات والتعليقات المتداولة بين مستخدمي منصات التواصل الاجتماعي المتنوعة. في المرحلة الثانية تم جمع البيانات المتمثلة بتغريدات و تعليقات الحجاج وأفراد من داخل المجتمع المكي وخارجه خلال الفترة من 1 - 13 ذو الحجة 1442 هـ. وقد تم استخدام منصة تويتر لجمع البيانات المطلوبة وقد شملت الكلمات المفتاحية المستخدمة في جمع التغريدات ما يتعلق بمناسك الحج والعيد؛ كما تم جمع عدد من التعليقات لخمسة فيديوهات منشورة في موقع يوتيوب (Youtube) خاصة بالحج هي فيديو: "خطبة عرفة في مسجد نمره"، و فيديو "إنزال كسوة الكعبة المشرفة وكسوتها حلتها الجديدة". ليتم بعد ذلك القيام بما يسمى بعملية تحليل المشاعر (Sentiment Analysis) لتغريدات تويتر وتعليقات اليوتيوب وتصنيفها لثلاث حالات: إيجابية وسلبية ومحيدة. وقد بلغ عدد التغريدات التي تم جمعها أكثر من 10 آلاف تغريدة فيما بلغ عدد التعليقات من اليوتيوب 1,293 تعليقا. في المرحلة الثالثة تمت مراجعة البيانات المجموعة والتأكد من مدى جودتها لتحليلها واستخلاص النتائج والمعلومات منها ومن ثم تمثيلها بصريا باستخدام طرق العرض المناسبة. فيما تضمنت المرحلة الرابعة والأخيرة عرض الخلاصة والتوصيات التي تم التوصل إليها في هذا البحث.



شكل 1. منهجية البحث

هناك العديد من الطرق والخوارزميات التي من الممكن الاستعانة بها في عملية تحليل البيانات. في هذا البحث تم استخدام نهجين رئيسيين: في النهج الأول تم استخدام خوارزمية التعلم العميق والتي استندت على خوارزمية الشبكات العصبية التقليدية لقدرتها المميزة في استخراج الخصائص الأساسية للتغريدات. في النهج الثاني تم استخدام شبكات الذاكرة طويلة المدى (LSTM) Long Short-Term Memory)) وذلك لنتائجها الجيدة في تعلم البيانات المتسلسلة، وفيما يلي الخطوات التفصيلية المستخدمة في عملية التحليل:

#### تهيئة ومعالجة البيانات:

تتكون هذه الخطوة من مرحلتين رئيسيتين؛ تشمل المرحلة الأولى جمع التغريدات المرسله من حسابات تويتر والصادرة ضمن نطاق مدينة مكة المكرمة خلال الفترة من 1 - 13 ذو الحجة 1442 هـ. كما تم تحديد الكلمات المفتاحية للبحث، والتي تظهر في محتوى التغريدات وترتبط بموضوع البحث، على النحو التالي: الحج، الحجاج، منى، عرفة، العيد، وغيرها. في المرحلة الثانية تم العمل على تسوية البيانات (normalization) وإزالة التضارب إن وجد ليسهل التعامل مع البيانات المجموعة. وتتضمن هذه المرحلة ثلاثة مراحل فرعية تم اعتمادها من بحث (El-Beltagy et al., 2017) والمتضمنة (1) تسوية الحروف لجمع الحروف الموجودة في عدة صيغ

(Darwish et al., 2012)، (3) تنظيف البيانات وفيها يتم التخلص من الرموز الغريبة وعلامات التشكيل وعلامات الترقيم وعناوين URL وما إلى ذلك. (2) إزالة الاستطالة للتخلص من أي حروف متكررة قد تظهر في البيانات المجموعة (Darwish and Magdy, 2014).

#### تمثيل النصوص:

في هذه الخطوة، يتم ترتيب الجمل في مصفوفة ثنائية الأبعاد، حيث يحتوي كل صف على كلمة ويتم تمثيل كل كلمة من خلال التضمين المقابل لها. تم ضبط حجم التضمين D على 300. تم استخدام بنية skip-gram باستخدام برنامج word2vec (Mikolov et al., 2013).

#### معمارية النموذج:

تم فيها جمع البيانات وفحصها وفحص جودتها استعداداً لعملية التحليل بهدف استخراج النتائج والمعلومات وعرضها باستخدام طرق العرض المناسبة. وقد تم استخدام خوارزمية التعلم العميق لقدرتها على استخراج الميزات الأساسية للتغريدات والتي استندت إلى خوارزمية الشبكات العصبية التلافيفية التقليدية (CNNs)، وتم استخدام شبكات الذاكرة طويلة المدى (LSTM) لنتائجها الجيدة وأدائها المتميز والذي تم اعتماده من بحث (Farha and Walid, 2019).

### 4. النتائج والمناقشة

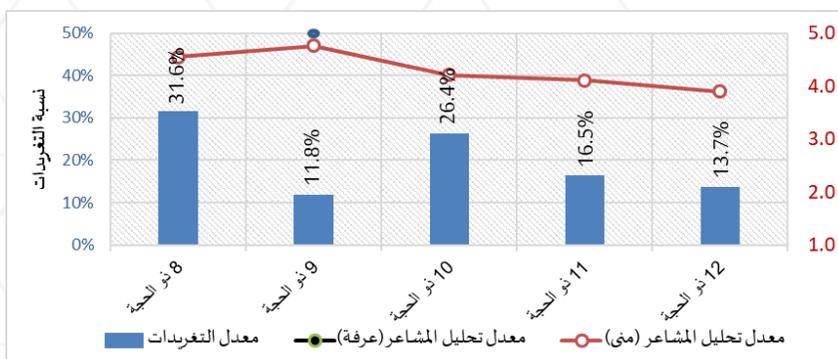
يعرض هذا الفصل انطباعات الحجاج وأفراد من داخل المجتمع المكي ومن خارجه عن بعض المواضيع المرتبطة بموسم حج عام 1442 هـ وذلك من خلال تحليل التغريدات والتعليقات من وسائل التواصل الاجتماعي والتي تم جمعها خلال الفترة من 1 - 13 ذو الحجة 1442 هـ. وللتعبير عن معدل قياس تحليل المشاعر تم استخدام مقياس من خمس درجات من 1 إلى 5، حيث يمثل العدد 1 القيمة الدنيا لتحليل المشاعر "غير راضي/سلي بشكل كبير" والرقم 5 القيمة العظمى لها "راضي/إيجابي بشكل كبير".

#### 1.4 نتائج تحليل التغريدات الصادرة من مشعري منى وعرفة (دون كلمات مفتاحية):

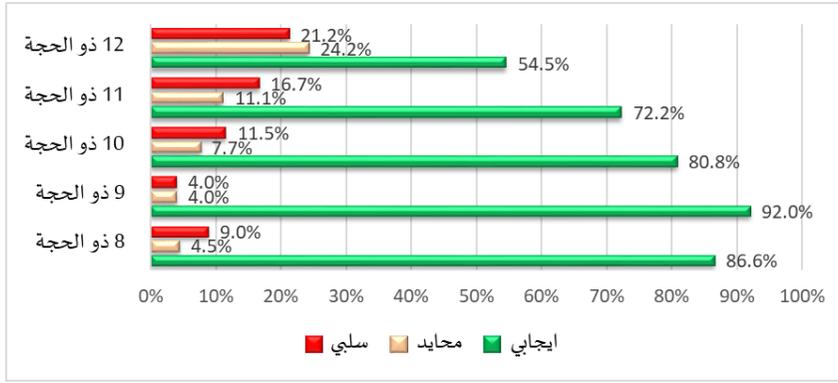
تظهر النتائج في الجدول 1 والشكل 2 رضا المغردين وينسب عالية لمعدلات تحليل المشاعر بلغت 4.3 و4.8 من أصل 5 من داخل مشعري منى وعرفات على التوالي، حيث تبين أن معظم هذه التغريدات أدعية وآيات قرآنية ذات طابع إيجابي وهو متوقع من النسبة الأكبر للحجاج القادمين حيث يرجون من الله قبول حجهم وأدعيهم. كما كشفت النتائج المعدلات العالية للتغريدات الإيجابية في كل أيام الحج من 8 إلى 12 ذو الحجة وخاصة في يوم عرفة (التاسع) بمعدل 92% من مجمل التغريدات كما هو موضح بالشكل 3.

جدول 1. احصائيات عامة لتغريدات مشعري منى وعرفة

المكان	عدد التغريدات (النسبة)	معدل تحليل المشاعر
منى	212 (%45)	4.3
عرفة	259 (%55)	4.8



شكل 2. معدل تحليل المشاعر ومعدل عدد التغريدات اليومية دون كلمة مفتاحية "



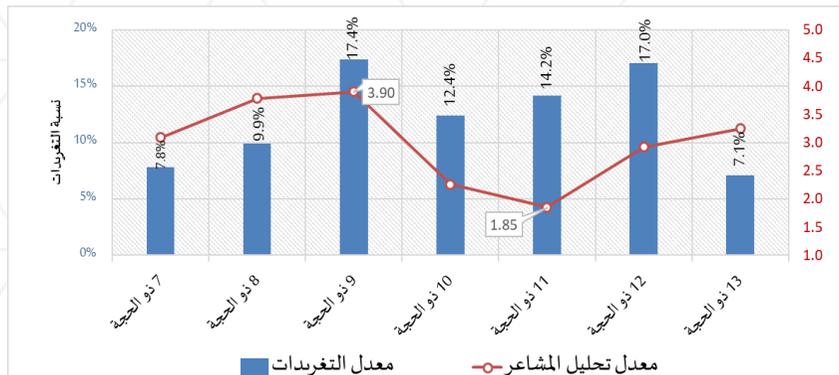
شكل 3. معدل التغريدات الإيجابية والمحايدة والسلبية دون كلمة مفتاحية "

#### 2.4 نتائج تحليل التغريدات الصادرة من مدينة مكة المكرمة (كلمة مفتاحية: "الحجاج"):

تظهر النتائج في الجدول 3 أثر الحيادية في معدل تحليل المشاعر للأيام من 7-13 من ذي الحجة حيث بلغت 3.31 من أصل 5، وسجل يوم التاسع أعلى معدل تحليل مشاعر بقيمة 3.9 وهي نسبة ذات طابع إيجابي تشير إلى درجة الرضا كما هو موضح بالشكل 4؛ فيما سجل يوم الحادي عشر أدنى معدل لتحليل المشاعر بقيمة 1.85 وهي نسبة ذات طابع سلبي تشير إلى درجة ما دون الرضا. تنوعت التغريدات ذات التصنيف السلبي بتغريدات تتعلق باشتياق أهل مكة لرؤية الحجاج والعمل في خدمتهم خلال الأيام من 7-9 ذو الحجة، في حين تناولت تغريدات أخرى صعوبات واجهت الحجاج خلال أدائهم لمناسك الحج كانقطاع التيار الكهربائي، وصعوبة المواصلات، ونوعية الوجبات المقدمة والتي نالت على النصيب الأكبر من التغريدات السلبية خلال الأيام 10-12 ذو الحجة. كما أظهرت النتائج زيادة عدد التغريدات الإيجابية في اليوم الثالث عشر، وهي تحمل في معظمها تحميداً وثناءً على الله عز وجل على الانتهاء من أداء مناسك الحج وعودة الحجاج إلى ديارهم سالمين. يبين الشكل 5 معدل التغريدات الإيجابية والمحايدة والسلبية للفترة 7-13 ذو الحجة.

جدول 2. إحصاءات عامة لتغريدات المجتمع المكي للكلمة المفتاحية "الحجاج"

المكان	عدد التغريدات	معدل تحليل المشاعر
مكة	242	3.31



شكل 4. معدل تحليل المشاعر ومعدل عدد التغريدات اليومية للكلمة المفتاحية "الحجاج"



شكل 5. معدل التغريدات الإيجابية والمحايدة والسلبية للكلمة المفتاحية "الحجاج"

### 3.4 نتائج تحليل التغريدات الصادرة من مدينة مكة المكرمة (كلمة مفتاحية: "العيد"):

بينت نتائج تحليل التغريدات الخاصة بمفردة "العيد" درجة إيجابية عالية لمعدل تحليل المشاعر بقيمة 4.28 من أصل 5 كما هو موضح بالجدول 3. وبين الشكل 6 والشكل 7 أثر الرضا الواضح للمغردين وبنسب إيجابية عالية لمعدلات تحليل المشاعر تراوحت ما بين 3.8 إلى 4.3 لأيام العيد 10-13 ذو الحجة. وهذه النتائج تشير إلى السرور والفرح للمغردين من أبناء المجتمع المكي، حيث تضمنت معظم التغريدات ذات التصنيف الإيجابي التهناني والتبريكات بمناسبة حلول العيد خاصة في اليوم الأول من أيام العيد.

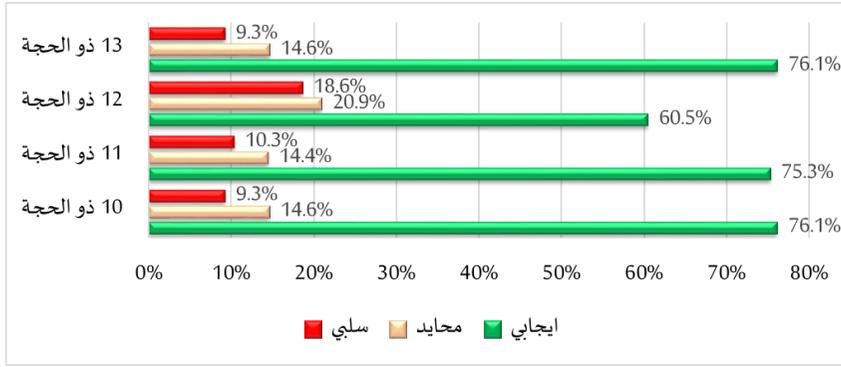
في حين احتوت بعض التغريدات ذات التصنيف السلبي على تذمر بعض المغردين بوصفهم ان اهل الحجاز لم تبدو عليهم مظاهر العيد في الحج لانشغالهم في الحج وخدمة الحجاج أيام العيد والذي لم يتحقق نتيجة تطبيق الإجراءات الاحترازية لمنع انتشار وباء كورونا.

جدول 3. احصائيات عامة لتغريدات المجتمع المكي للكلمة المفتاحية "العيد"

المكان	عدد التغريدات	معدل تحليل المشاعر
مكة	518	4.28



شكل 6. معدل تحليل المشاعر ومعدل عدد التغريدات اليومية للكلمة المفتاحية "العيد"



شكل 7. معدل التغريدات الإيجابية والمحايدة والسلبية للكلمة المفتاحية " العيد "

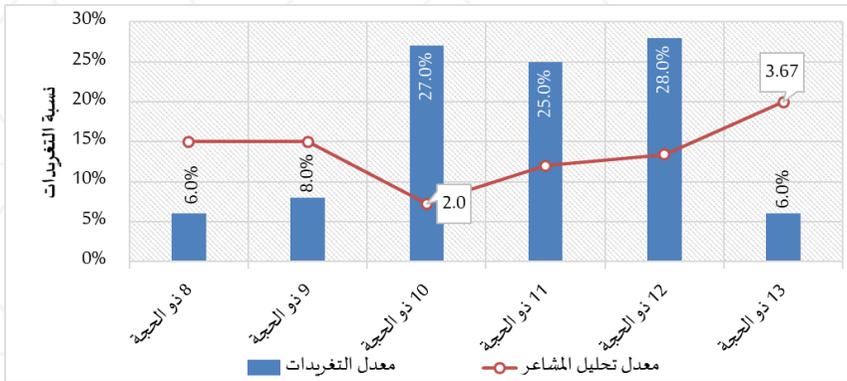
#### 4.4 نتائج تحليل التغريدات الصادرة من مدينة مكة المكرمة (كلمة مفتاحية: "وزارة الحج"):

بينت نتائج تحليل المشاعر للمغردين من مكة درجة ما دون الحيادية بمعدل إجمالي 2.6 من أصل 5 كما هو واضح في الجدول 4. كما بينت نتائج التحليل في أيام الحج (8-13) أثر الحيادية وعدم الرضا للمغردين بشكل عام، حيث بلغت أدنى قيمة لمعدل تحليل المشاعر في أول أيام العيد 2.0 وأعلى قيمة في اليوم الرابع من أيام العيد 3.67 كما هو موضح بالشكل 8:

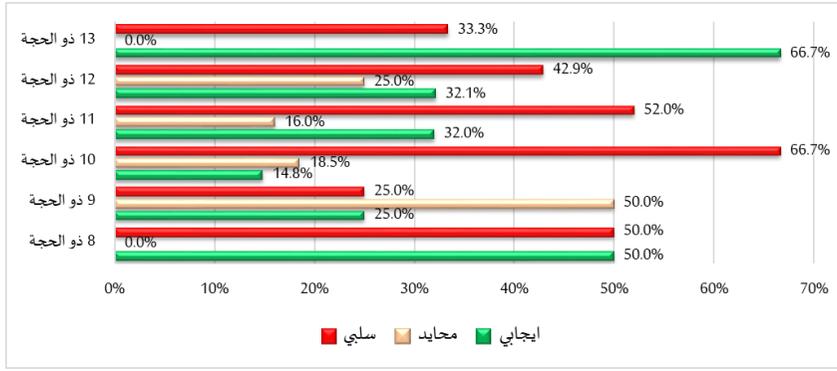
ويعرض الشكل 9 معدل التغريدات المصنفة كتغريدات إيجابية ومحايدة وسلبية والتي تبين أن أعلى نسبة للتغريدات السلبية كانت في اليوم العاشر من ذي الحجة. تركزت التغريدات السلبية حول عدم مناسبة الوجبات مسبقة التجهيز، ضعف جودة الخدمات المقدمة مقابل المبالغ المدفوعة، وشكاوى أخرى على بعض منظمي الحملات.

جدول 4. احصائيات عامة لتغريدات المجتمع المكي للكلمة المفتاحية "وزارة الحج"

المكان	عدد التغريدات	معدل تحليل المشاعر
مكة	100	2.60



شكل 8. معدل تحليل المشاعر ومعدل عدد التغريدات اليومية للكلمة المفتاحية "وزارة الحج"

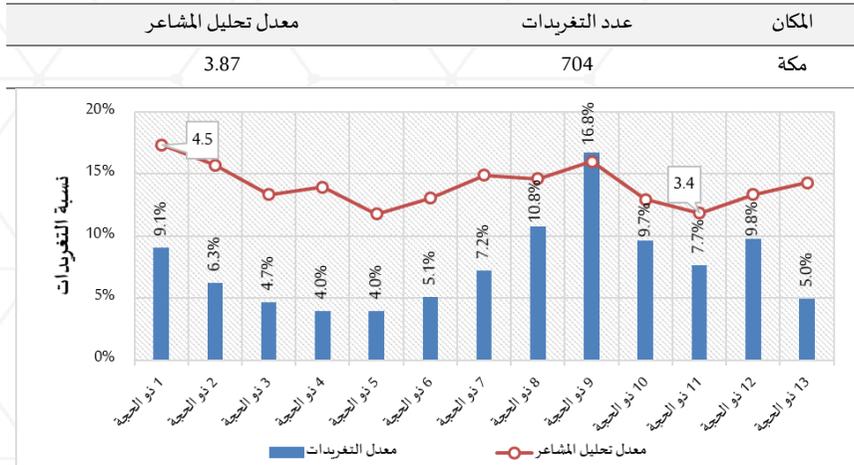


شكل 9. معدل التغريدات الإيجابية والمحايدة والسلبية للكلمة المفتاحية "وزارة الحج"

#### 5.4 نتائج تحليل التغريدات الصادرة من مدينة مكة المكرمة (كلمة مفتاحية: "الحج"):

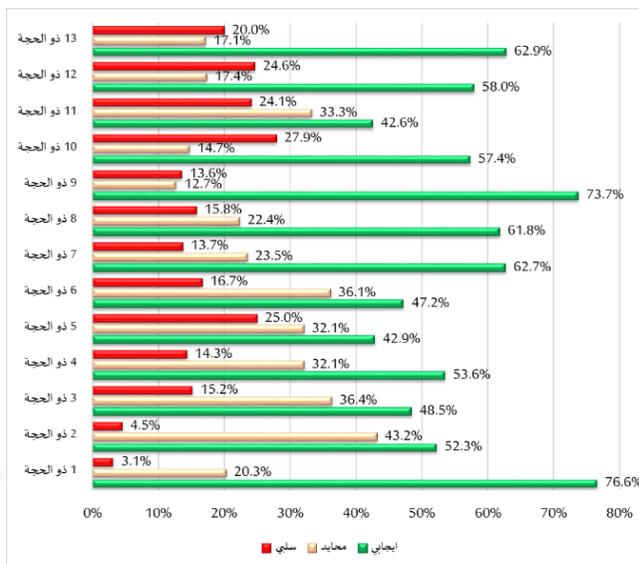
تم جمع عدد 704 تغريدة من تغريدات أهل مكة خلال أيام الحج للفترة من 1-13 ذو الحجة كما هو موضح بالجدول 5 وكانت النسبة الأكبر للتغريدات في يوم 9 ذو الحجة وبنسبة 16.8% من مجموع التغريدات الكلي كما هو موضح بالشكل 10. كما يبين الشكل 10 أن معدل تحليل المشاعر للمغردين كانت متذبذبة ما بين درجة ما فوق المحايد (3.4) إلى درجة ما فوق الرضا (4.5) وبمعدل عام 3.87 لكل الأيام وهي نسبة إيجابية تشير إلى درجة أقرب ما تكون للرضا والسرور. وبينت النتائج أن أعلى معدل لتحليل المشاعر كان في اليوم الأول من ذي الحجة والتي تعكس سعادة المغردين الكبيرة لاستقبالهم أيام الحج. كان الشوق لأيام الحج والحجاج متداولاً في بعض التغريدات المتبادلة بين أبناء مكة حيث تظهر الأيام الخمس الأولى من الحج انخفاض معدل تحليل المشاعر ومن ثم تزايد معدل تحليل المشاعر تدريجاً ابتداءً من اليوم السادس وحتى اليوم العاشر حيث بلغ متوسط تحليل المشاعر في اليوم العاشر درجة ما فوق الرضا (4.2). بعد ذلك انخفض معدل تحليل المشاعر مرة أخرى نتيجة لوجود تغريدات تم تصنيفها بتغريدات سلبية نتيجة لاستياء بعض المغردين من الخدمات المقدمة للحجاج وخاصة الوجبات مسبقة التجهيز في اليومين العاشر والحادي عشر. تظهر النتائج عودة مؤشر تحليل المشاعر إلى التصاعد في اليومين الأخيرين (الثاني عشر والثالث عشر) حيث احتوت التغريدات على رسائل الحمد والشكر لله تعالى على أداء مناسك الحج لهذا العام إضافة إلى التهاني والتبريكات.

جدول 5. احصائيات عامة لتغريدات المجتمع المكي للكلمة المفتاحية "الحج"



شكل 10. معدل تحليل المشاعر ومعدل عدد التغريدات اليومية للكلمة المفتاحية "الحج" الصادرة من مدينة مكة

ويبين الشكل 11 معدل التغريدات ذات التصنيف الإيجابي والمحايد والسلبى الصادرة من مكة للكلمة المفتاحية "الحج" حيث يتبين من الشكل أن التغريدات الإيجابية كانت الأغلب في جميع أيام الحج وخاصة في اليومين الأول والتاسع من أيام الحج بنسب 73.7% و 76.6% على التوالي، كما يبين الشكل أن نسبة التغريدات السلبية قد تجاوزت نسبة التغريدات المحايدة في يومي عرفة والعيد وآخر يومين من أيام التشريق.



شكل 11. معدل التغريدات الإيجابية والمحايدة والسلبية للكلمة المفتاحية "الحج" الصادرة من مدينة مكة

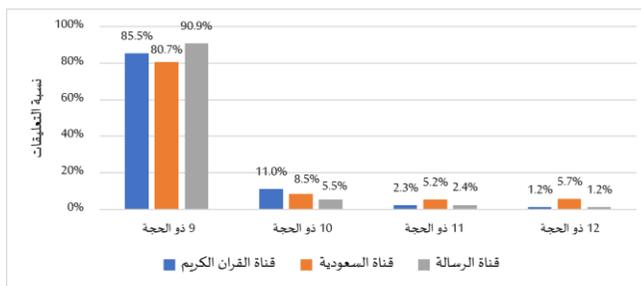
#### 6.4 نتائج تحليل تعليقات لفيديو من موقع يوتيوب (تحت عنوان: "خطبة عرفة"):

تم جمع عدد 876 تعليقا من ثلاث قنوات إعلامية مشهورة على موقع اليوتيوب نشرت كل منها فيديو خطبة يوم عرفة على قنواتها في اليوتيوب، وهي قناة القرآن الكريم، قناة السعودية، وقناة الرسالة. الجدول 6 يعرض تفاصيل القنوات الثلاث وتفاصيل الفيديوهات المعروضة على قنواتها إضافة إلى معدل تحليل المشاعر لتعليقات المشتركين بهذه القنوات. ويبين الجدول درجات عالية من الرضا حيث تجاوزت معدلات تحليل المشاعر درجات الرضا في كل القنوات التي عرضت خطبة يوم عرفة بمعدلات بلغت 4.17 و 4.45 و 4.71 من أصل 5 لكل من قناة القرآن الكريم، قناة السعودية، وقناة الرسالة على التوالي.

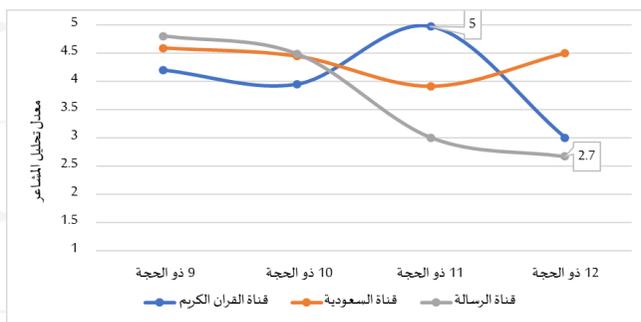
جدول 6. إحصاءات عامة للتعليقات الخاصة بخطبة يوم عرفة عبر موقع يوتيوب

عنوان الفيديو	قناة القرآن الكريم	قناة السعودية	قناة الرسالة
شاهد خطبة #يوم_عرفة كاملة	شاهد خطبة #يوم_عرفة كاملة	شاهد خطبة #يوم_عرفة كاملة	خطبة يوم عرفة كامله
من مسجد نمرة بمشعر عرفات - لعام 1442 هـ   الشيخ بندر بليلة	من مسجد نمرة بمشعر عرفات - لعام 1442 هـ   الشيخ بندر بليلة	من مسجد نمرة بمشعر عرفات - لعام 1442 هـ   الشيخ بندر بليلة	عام 1442 هـ للشيخ بندر بليلة
1,670,000	1,560,000	388,000	
7/19/2021	7/19/2021	7/19/2021	
117,371	117,270	139,443	
1,774	2,529	3,658	
39	82	127	
172	212	492	
4.17	4.54	4.71	

يعرض الشكل 12 معدل عدد التعليقات اليومية للقنوات الثلاثة والذي يبين أن معظم التعليقات تمت في نفس يوم الخطبة (9 ذو الحجة) وأن معدلات تحليل المشاعر في نفس اليوم كانت فوق درجة الرضا للقنوات الثلاثة كما هو موضح بالشكل 13، والذي يبين أيضا درجة الرضا الكامل لمعدلات الشعور (5.0) في اليوم الحادي عشر لقناة القرآن الكريم. وهذه النتائج تشير إلى سعادة ورضا المعلقين من المجتمع الإسلامي وحهم لشعائر الحج وحرصهم على متابعة خطبة يوم عرفة في نفس اليوم. ومن جهة أخرى فقد بينت النتائج انخفاض في معدلات المشاعر بعد اليوم التاسع والتي تضمنت نسب قليلة جدا من التعليقات كما هو موضح في الشكل 15 وبشكل خاص في اليوم الحادي عشر واليوم الثاني عشر.



شكل 12. معدل عدد التعليقات اليومية للقنوات الثلاث



شكل 13. معدل تحليل المشاعر للتعليقات المرصودة للقنوات الثلاثة

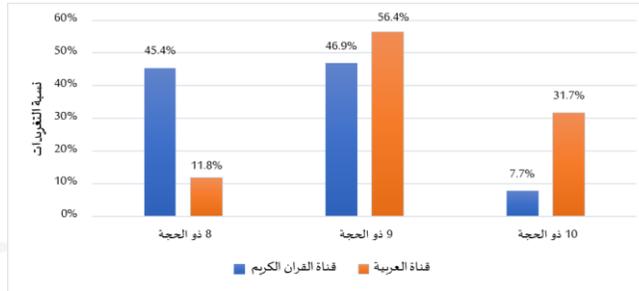
#### 7.4 نتائج تحليل تعليقات لفيديو من موقع يوتيوب (تحت عنوان: "كسوة الكعبة المشرفة"):

تم جمع عدد 417 تعليقا من قناة القرآن الكريم وقناة العربية على اليوتيوب عن فيديو تغيير كسوة الكعبة المشرفة الذي تم نشره على قناتيهما في اليوم الثامن من ذي الحجة. الجدول 8 يعرض تفاصيل الفيديوهات المعروضة إضافة إلى معدل تحليل المشاعر.

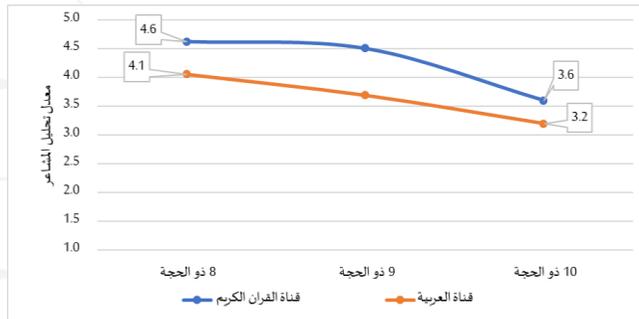
جدول 8. إحصاءات عامة للتعليقات الخاصة بفيديو كسوة الكعبة المشرفة عبر موقع يوتيوب

عنوان الفيديو	قناة القرآن الكريم	قناة العربية
إنزال كسوة الكعبة المشرفة وإساؤها	إنزال كسوة الكعبة المشرفة وإساؤها	شاهد لحظة بدء نقل #كسوة الكعبة من مصنعها
حلها الجديدة	حلها الجديدة	بمجمع الملك عبدالعزيز، إلى الحرم المكي #العربية
عدد مشرطي القناة	1,670,000	9,300,000
تاريخ النشر	7/18/2021	7/18/21
عدد المشاهدات	52,623	30,2664
عدد مرات الإعجاب	1,405	3,307
عدد مرات عدم الإعجاب	20	155
عدد التعليقات	130	287

يبين الجدول السابق درجات عالية من الرضا للمعلقين على الفيديو الخاص بقناة القرآن الكريم حيث كان معدل تحليل المشاعر للتعليقات المجموعة إيجابيا بدرجة ما فوق الرضا بمعدل 4.49، في حين كان معدل تحليل المشاعر لقناة العربية دون درجة الرضا (3.58). يعرض الشكل 14 معدل عدد التعليقات اليومية لكلا القناتين والذي يبين أن النسبة الأكبر للتعليقات تمت في اليوم التاسع من ذي الحجة بنسبة 46.9% و56.4% لقناتي القرآن الكريم والعربية على التوالي. كما أظهرت النتائج أن معدلات تحليل المشاعر للتعليقات المسجلة في اليوم الثامن كانت فوق درجة الرضا لكلا القناتين كما هو موضح بالشكل 15، والتي انخفضت نسبيا في اليوم التاسع واستمر بالانخفاض في اليوم العاشر إلى درجة ما دون الرضا لكلا القناتين. وقد تضمنت التغريدات ذات التصنيف الإيجابي العديد من صيغ الأذكار والتحميد والتهليل والتكبير والصلاة على نبينا محمد -صلى الله عليه وسلم- وعدد من الأدعية، فيما احتوت بعض التغريدات ذات التصنيف السلبي مشاعر الحزن على اقتصار الحج على أعداد محددة من الحجاج.



شكل 14. معدل عدد التعليقات اليومية "لموضوع كسوة الكعبة" لقناتي القرآن الكريم والعربية



شكل 15. معدل عدد التعليقات اليومية "لموضوع كسوة الكعبة" لقناتي القرآن الكريم والعربية

## 5. الخلاصة وأهم النتائج

تم في هذا البحث جمع البيانات المتمثلة بالتغريدات والتعليقات للحجاج ولأفراد من داخل المجتمع المكي وخارجه خلال الفترة من 1 إلى 13 من ذي الحجة 1442 هـ. حيث بلغ عدد التغريدات التي تم جمعها 2,035 تغريدة- جمع معظمها باستخدام كلمات مفتاحية ترتبط بالحج وهي كلمات: الحج، العيد، وزارة الحج، العبد، وزارة الحج، الحج، فيما بلغت عدد التعليقات لخمسة فيديوهات منشورة في موقع يوتيوب 1,293 تعليق خاصة بالحج هي: فيديو "خطبة عرفة في مسجد نمرة"، وفيديو "إنزال كسوة الكعبة\_المشرفة وإكساؤها حلتها الجديدة". تم بعد ذلك تطبيق خوارزمية التعلم العميق لتحليل مشاعر المدونين لجميع التغريدات والتعليقات وتم تصنيفها لثلاث حالات رئيسية هي الحالة الإيجابية والسلبية والمحايدة. وتم في المرحلة الأخيرة مناقشة نتائج تحليل المشاعر لكل موضوع من المواضيع المختارة وفيما يلي نعرض بعض أهم النتائج:

- أظهرت النتائج الرضا الواضح للمغردين من داخل المشاعر المقدسة وينسب إيجابية عالية لمعدلات تحليل المشاعر بلغت 4.3 و4.8 من أصل 5 لمشعري متى وعرفات على التوالي، وكانت معظم هذه التغريدات عبارة عن أدعية وآيات قرآنية ذات طابع إيجابي وهو متوقع من النسبة الأكبر من الحجاج القادمين حيث يرجون من الله قبول حجهم وأدعيتهم
- بينت النتائج الخاصة بمفردة "الحجاج" أثر الحيادية في معدل تحليل المشاعر للأيام من 7-13 من ذي الحجة حيث بلغت 3.31 من أصل 5، وسجل يوم التاسع أعلى معدل تحليل مشاعر بقيمة 3.9؛ فيما سجل يوم الحادي عشر أدنى معدل لتحليل المشاعر بقيمة 1.85 والتي تشير إلى درجة ما دون الرضا. تنوعت التغريدات ذات التصنيف السلبي بتغريدات تتعلق باشتياق أهل مكة لرؤية الحجاج والعمل في خدمتهم خلال الأيام من 7-9 ذو الحجة، في حين تناولت تغريدات أخرى صعوبات واجهت الحجاج خلال أداءهم لمناسك الحج مثل الوجبات الجاهزة المقدمة لهم والتي حازت على النصيب الأكبر من التغريدات السلبية خلال الأيام 10-12 ذو الحجة.
- بينت نتائج تحليل التغريدات الخاصة بمفردة "العيد" درجة ما فوق الرضا لمعدل تحليل المشاعر بقيمة 4.28 من أصل 5، كما بينت النتائج أثر الرضا الواضح للمغردين وينسب عالية لمعدلات تحليل المشاعر تراوحت ما بين 3.8 الى 4.3 لأيام العيد 10-13 من ذي الحجة. وهذه النتائج تشير الى السرور والفرح للمغردين من المجتمع المكي، وتضمنت معظم التغريدات ذات التصنيف الإيجابي التهاني والتبريكات بمناسبة حلول العيد خاصة في اليوم الأول من أيام العيد، في حين احتوت بعض التغريدات ذات التصنيف السلبي تدمر المغردين بوصفهم ان اهل الحجاز ليس لديهم مظاهر العيد في الحج لانشغالهم في الحج وخدمة الحجاج أيام العيد.
- بينت نتائج تحليل المشاعر للمغردين من مكة المتضمنة "وزارة الحج" درجة ما دون الحيادية بمعدل إجمالي 2.6 من أصل 5، كما بينت نتائج التحليل في أيام الحج (8-13) أثر الحيادية وعدم الرضا للمغردين بشكل عام، حيث بلغت أدنى قيمة لمعدل تحليل المشاعر في أول أيام العيد 2.0 وتركزت التغريدات السلبية حول عدم مناسبة الوجبات مسبقة التجهيز وشكاوى أخرى على بعض منظمي الحملات.
- بينت نتائج تحليل المشاعر للمغردين من مكة المتضمنة كلمة "الحج" أن أعلى معدل لتحليل المشاعر كان في اليوم الأول بمعدل 4.5 وكان دلالة على سعادة المغردين الكبيرة لاستقبالهم أيام الحج، وكان الشوق لأيام الحج والحجاج متداولاً بين المغردين والذي تم تصنيفها تحت تغريدات سلبية في الأيام الخمس الأولى تحديداً والذي أثر على معدل تحليل المشاعر خلال الأيام 2-5 من ذي الحجة.
- بينت نتائج تحليل عدد 876 تعليق من صفحات اليوتيوب الخاصة بثلاث قنوات إعلامية مشهورة عن خطبة يوم عرفة درجات عالية من الرضا حيث تجاوزت معدلات تحليل المشاعر درجات الرضا في كل القنوات العارضة لخطبة يوم عرفة بمعدلات بلغت 4.17 و4.45 و4.71 من أصل 5 لكل من قناة القران الكريم، قناة السعودية، وقناة الرسالة على التوالي.
- كشفت النتائج أيضاً أن معدلات تحليل المشاعر اليوم العاشر من ذي الحجة كانت فوق درجة الرضا للقنوات الثلاث، وهذه النتائج تشير الى سعادة ورضا المعلقين من المجتمع الإسلامي وحجهم لشعائر الحج وحرصهم على متابعة خطبة يوم عرفة في يوم عرفة.

## 6. التوصيات

توصيات البحث تبرز في النقاط التالية:

- العمل على رصد التغريدات الصادرة من الجهات العاملة في منظومة الحج والعمرة وتحليلها باستخدام أدوات تحليل المشاعر لتزويد الجهات بانطباعات المغردين بشكل مستمر ومباشر.
- تعاون الجهات العاملة في منظومة الحج والعمرة لإيجاد وتطوير نظام يعمل على تحليل وتصنيف الصيغ المختلفة للبيانات (نصوص، صور، فيديو، ملصقات، الصور الرمزية أو الوجوه الضاحكة) من مختلف شبكات التواصل الاجتماعي بشكل متكامل ومتزامن وعلى مستوى عالٍ من الدقة والفعالية، بحيث يتم تزويد الجهات المختصة ومتخذي القرارات بنتائج التحليل بشكل مباشر ليتم الاعتماد عليها في اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب.

## المراجع

- Aloufi S., Alzamzami F., Hoda M., and Saddik A. El, "Soccer Fans Sentiment through the Eye of Big Data: The UEFA Champions League as a Case Study," in 2018 IEEE Conference on Multimedia Information Processing and Retrieval (MIPR), 2018, pp. 244–250.
- Aloufi S. and El Saddik A., "Sentiment Identification in Football-Specific Tweets," IEEE Access, vol. 6, pp. 78609–78621, 2018.
- ALSadik Duaa and Ahmad Mahmoud, 2019, The social media used by Hajj and Umrah performers' of the General Presidency of the Two Holy Mosques and and their attitudes towards it. The Custodian of the two holy mosque institute for Hajj and Umrah.
- Bati Ghassan, 2015, Using Big Data Tools to Analyze Tweets Related to Hajj Sentimentally, 15th Scientific Symposium for Hajj, Umrah, and Visit, 177-184.
- Bhuta S., Doshi A., Doshi U., and Narvekar M., "A review of techniques for sentiment analysis Of Twitter data," in 2014 International Conference on Issues and Challenges in Intelligent Computing Techniques (ICICT), 2014.
- Darwish, K. and Magdy, W., 2014. Arabic information retrieval. Foundations and Trends in Information Retrieval, 7(4), pp.239-342.
- Darwish, K., Magdy, W. and Mourad, A., 2012, October. Language processing for arabic microblog retrieval. In Proceedings of the 21st ACM international conference on Information and knowledge management (pp. 2427-2430).
- El-Beltagy, S.R., Kalamawy, M.E. and Soliman, A.B., 2017. Niletmg at semeval-2017 task 4: Arabic sentiment analysis. arXiv preprint arXiv:1710.08458.
- Farha, I.A. and Magdy, W., 2019, August. Mazajak: An online Arabic sentiment analyser. In Proceedings of the Fourth Arabic Natural Language Processing Workshop (pp. 192-198).Li, Z., Fan, Y., Jiang, B., Lei, T. and Liu, W., 2019. A survey on sentiment analysis and opinion mining for social multimedia. Multimedia Tools and Applications, 78(6), pp.6939-6967.
- Mikolov, T., Chen, K., Corrado, G. and Dean, J., 2013. Efficient estimation of word representations in vector space. arXiv preprint arXiv:1301.3781.
- Talpada H., Malka N. Halgamuge, Nguyen Tran, "An Analysis on Use of Deep Learning and Lexical-Semantic Based Sentiment Analysis Method on Twitter Data to Understand the Demographic Trend of Telemedicine", 2019 11th International Conference on Knowledge and Systems Engineering (KSE), 1-9 Oct, 2019
- Zahrani Ramzi, Khaldi Ibrahim, Qahtani Khaled., 2016, The role of understanding the content of social media networks in improving performance during the Hajj season, a Twitter case study for the Hajj season 1436 AH, 15th Scientific Symposium for Hajj, Umrah, and Visit, 177-184.



## التحول الرقمي أساس رؤية زيادة الطاقة الاستيعابية للحج بالإمكانات المتاحة

فاضل محمد يحيى عثمان

معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى

### Digital Transformation is A base for Increasing the Capacity of the Hajj by Utilizing the Available Resources

Fadel Mohammed Yahya Othman

The Custodian of the Two Holy Mosques Institute for Hajj and Umrah Research, Um Al-Qura University

\* Corresponding author: E-mail(fadelothman@gmail.com)

#### الملخص

تناول الباحث في عدد من الدراسات رؤيته الخاصة لزيادة الطاقة الاستيعابية ومضاعفة عدد الحجاج وتجويد خدماتهم بالإمكانات المتاحة. وسيتناول في هذا البحث تحديثاً لتلك الدراسات وربط بعضها ببعض مع التركيز على دور التحول الرقمي في تحقيقها. يتميز الحج بكثرة الإقبال عليه، لذلك إن بناء منصة رقمية للحجز المسبق بعدة سنوات، لبرامج حج متعددة، بالمواعيد وتفاصيل الخدمات المطلوبة، سيتيح لمنظري حملات الحجاج اختيار الأنسب لهم، كما يتيح لمقدمي الخدمة التخطيط لتنفيذها. وباشتراط الدفع المسبق، يتوفر للقطاع الخاص التمويل لتطوير تلك التطبيقات والتوسع بها. ومن خلال منصة رقمية لإدارة اسطول النقل الترددي، والحجز المسبق لرحلاته من الباب إلى الباب، وباختيار أفضل المسارات بأدنى حد من التقاطعات؛ تتحقق الانسيابية. وتوزيع الحركة على شبكة الطرق المتاحة؛ ترتفع الطاقة الاستيعابية. وبالإفادة من الحافلة لعدة ردود وخطوط؛ فترتفع جدواها الاقتصادية، ويتوفر التمويل لصيانة الطرق وتمهيتها؛ للتوسع بالنقل الترددي لكامل المشاعر المقدسة وصولاً إلى مساكن الحجاج والمسجد الحرام باستخدام الطرق الحالية، واستبدالها بحافلات كهربائية. وتطبيق الحجز المسبق للرحلات الترددية، يتحقق تلقائياً أهم عنصر لإدارة الحشود وسلامتهم؛ وهو التحكم بالحشود من المنبع. وبالإفادة من معظم الوقت الشرعي المتاح لأداء المناسك؛ وتزيد الطاقة الاستيعابية. كما تُقترح الدراسة إنشاء منصة رقمية لتصميم وحجز برامج متعددة لأداء الحج بالفرص الفقهية، للإفادة من المخيم وساحة نزول الحجاج عدة مرات، لأفواج متعاقبة من الحجاج؛ فتزيد الطاقة الاستيعابية، كما أن توزيع الزيادة بأعداد الحجاج على أماكن متعددة؛ يخفف الزحام.

ولتطوير الخدمات ورفع كفاءتها؛ وجدواها الاقتصادية، فإن إنشاء منصات رقمية، على غرار غرف التحكم بالمصانع، تتيح لكل قطاع متابعة وتطوير خدماته. وتبادل المعلومات، يتحقق التكامل ويتم تنسيق الجهود والمنافع. وبارتفاع كفاءة تشغيل الخدمات وزيادة الطلب عليها؛ ترتفع جدواها الاقتصادية للتوسع بها. وبعمل منصة رقمية لتسجيل ومتابعة منظم حملة الحجاج المرافق لهم من بلدهم، يمكن التواصل مع جميع الحجاج في تلك الحملة، وتحديد متطلباتهم، وتدريبهم، والتزامهم بمواعيد تفويجهم. وتخلص الورقة إلى أهمية تصميم وتنفيذ وتشغيل المنصات الرقمية المقترحة، وما يلزمها من تقنيات رصد وقياس، ودعم البرامج التعليمية والتدريبية؛ لتأهيل الكوادر الوطنية لتشغيلها وصيانة الأدوات وتطويرها؛ لتحقيق لزيادة الاستفادة في عدد الحجاج بما يتناسب مع ظروف الزمان والمكان والإمكانات المتاحة كماً ونوعاً.

## Abstract

In several studies, the researcher has discussed his vision of increasing the capacity of the Hajj and improving its services by utilizing the available resources. This research will update that vision by focusing on the role of digital transformation .

Performing Hajj is a highly sought-after religious event. Therefore, establishing a digital platform to pre-book one of the various Hajj programmes years in advance, their schedules, and details of services; the service-providers can plan for its implementation. In addition, by requiring pre-payment, the private sector can secure the essential funds to develop and expand these services. Through a digital control platform, authorities can manage the fleet of shuttle buses, allow pre-booking for their door-to-door trips, and opt for the routes with minimal intersections to insure uninterrupted traffic flow. The shuttle system's improved economic feasibility will provide the necessary funds for developing the current roads. Also, it will finance the upgrade to electrical buses, and expand the shuttle services to all Almasher Almuqadasa(Holy Shrines ), to pilgrims' residencies, and to the Grand Mosque.

Furthermore, applying pre-booking of the shuttle trips will achieve a significant element of crowd management and safety as it organizes the multitudes from within. By taking advantage of the available time to perform the Hajj rituals, the performers capacity will also be increased . Also, this paper proposes a digital platform to design multiple programmes to perform the Hajj in accordance with the Fiqh doctrine, to increase the capacity by aiding additional successive groups of pilgrims and accommodate them into same camps and places of descent to several times per day and night. Consequently, by distributing the excessive numbers of pilgrims to multiple places, congestion lightens. Moreover, authorities can digitally follow-up with the organizers of the Hajj campaigns in which they can communicate with the pilgrims and compel them to their schedules. Like factory control rooms, developing the digital platforms for services will allow each sector to follow up and develop its services.

By exchanging the information, an integrated, coherent, and collaborative system and efforts will be achieved. Hence, by the operating services' improved efficiency and increase in demand, its economic feasibility will be able to fund its expansion. The study concludes by highlighting the importance of designing and implementing the proposed digital platforms along with their sensing and monitoring systems. It also recommends training and qualifying the national cadres to be responsible for the operating and maintaining these platforms. The ultimate goal is to carry on a sustainable increase in the number of pilgrims and serving them.

## 1. المقدمة

يمثل دور برنامج خدمة ضيوف الرحمن أحد برامج رؤية المملكة 2030م، في إتاحة الفرصة لأكبر عدد ممكن من المسلمين لأداء فريضة الحج ونسك العمرة على أكمل وجه، والعمل على إثراء وتعميق تجربتهم (1). غير أن زيادة عدد الحجاج وتحسين خدماتهم يرتبط لدى الكثيرين بالحاجة إلى مشاريع ضخمة لزيادة المساحة المتاحة لهم، وأنظمة نقل متطورة باهظة الثمن لضمان نقلهم من مشعر لأخر، ومنشآت ضخمة لتجنب مشاكل الحشود في أماكن أداء النسك، مما يجعل زيادة العدد في تصوره بعيد المنال في الظروف الاقتصادية الحالية. لذا تهدف هذه الورقة إلى بيان الدور المهم للتحويل الرقمي في تحقيق رؤية الباحث لزيادة الطاقة الاستيعابية للحج بالإمكانات المتاحة، مع تحسين تجربة أداءهم للحج.

## 2. منهجية وطرق البحث

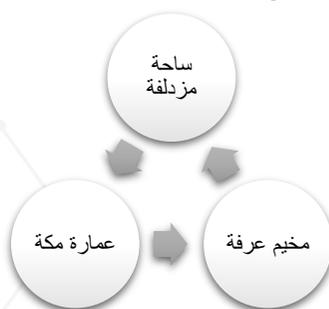
تم تحديث رؤية الباحث في زيادة الطاقة الإستيعابية وتحسين جودة الخدمات في الحج، وتلخيصها وجمعها في قالب واحد، مع الإشارة إلى دور التقنية الحديثة والتحول الرقمي في تحقيقها، وقد يكون بعضها قد طرح بطريقة أو بأخرى، غير أنه من المفيد ذكرها لعلاقتها الوثيقة بهدف هذه الورقة.

## 3. النتائج والمناقشة

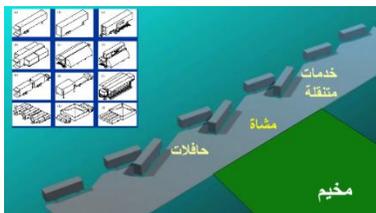
بالتمعن في أسباب حدوث المصاعب والتحديات التي تواجه منظومة الحج، تتضح فرص لمعالجتها، من خلال اتخاذ إجراءات لتجنب أسباب حدوث التكدس أثناء أوقات الذروة وتعظيم الاستفادة من الإمكانيات المتاحة في ثلاث محاور:

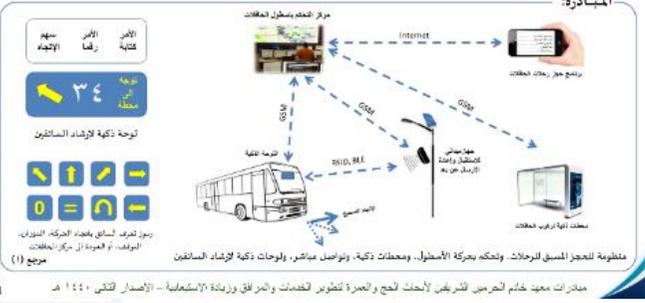
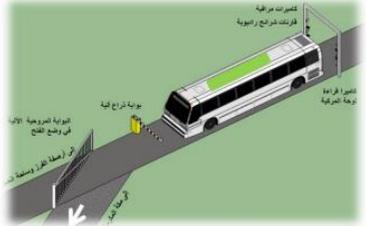
1. البعد الزمني: بالإفادة من معظم الوقت الشرعي المتاح لأداء النسك.
2. البعد المكاني: بالإفادة من نفس المكان عدة مرات لأفواج متعاقبة، وتوزيع الزوار والحجاج على عدة مواقع في وقت واحد.
3. البعد التشغيلي: برفع كفاءة التشغيل بالإفادة من التقنيات الحديثة، وفتح فرص تشغيل إضافية لزيادة الجدوى الاقتصادية.

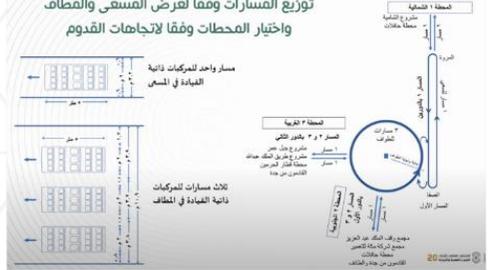
المكان	تحديات وأسبابها	فرص متاحة لمعالجتها وتحقيقها بالتقنية الرقمية
المكان	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ضيق المساحة المتاحة للحاج بعرفة ومزدلفة ومنى وشدة تزاممهم لقدمهم وانصرافهم في نفس الفترة الزمنية، وصعوبة زيادة المساحة لأسباب اقتصادية وشرعية.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• هناك أوقات محددة للتحرك بين المشاعر المقدسة، مما يؤدي إلى حدوث ازدحام شديد وتحديات جمّة، بالرغم من توفر أوقات أخرى متسعة للتحرك وأداء النسك بالفرص الفقهية (2).</li> <li>• بناء منصة إلكترونية لتصميم عدة برامج للحج بالفرص الفقهية (3)، بأفواج يتعاقبون على نفس المكان خلال الوقت المتاح فتزداد الاستيعابية: <ul style="list-style-type: none"> <li>• استخدام مخيم عرفة عدة مرات لأفواج متعاقبة: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. الوقوف جزء من النهار.</li> <li>2. الوقوف آخر النهار وبداية الليل.</li> <li>3. الوقوف جزء من الليل.</li> <li>4. المرور بعرفة ليلاً في طريق الحجّاج إلى مزدلفة لمن وقف بها جزء من النهار.</li> </ol> </li> <li>• استخدام ساحة مزدلفة عدة مرات لأفواج متعاقبة: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. حط الرحال بداية الليل.</li> <li>2. الوصول ثم الدفع بعد منتصف الليل.</li> <li>3. الوصول آخر الليل والمبيت للوقوف بمزدلفة نهاراً.</li> </ol> </li> <li>• استخدام مخيم منى لأفواج متعاقبة: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. من يرى أنها سنة يسكن بجوار منى، ويدخلها لرمي الجمار.</li> <li>2. جزء يمكث بمنى طيلة أيام التشريق.</li> <li>3. جزء يبني النصف الأول من الليل وآخرون بالنصف الثاني.</li> <li>4. المكث جزء من الليل خلال المشي وأداء رمي الجمرات.</li> <li>5. تهيئة صالات للانتظار بكثافة عالية على غرار المطارات.</li> <li>6. حجاج إضافيون يتجمعون بمنى للوقوف بعرفة ليلاً</li> </ol> </li> <li>• أماكن أداء النسك: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. الإفادة من اتساع وقت أداء النسك لتفويج الحجّاج بما يتناسب مع استيعابية المكان والنقل.</li> <li>2. التقديم والتأخير في تسلسل أداء الرمي والطواف والسعي والنحر بين الأفواج لتجنب التزاحم.</li> <li>3. توزيع كثافة الحجّاج في نفس الوقت على عدة مواقع.</li> </ol> </li> </ul> </li></ul>

المصدر	تحديات وأسبابها	فرص متاحة لمعالجتها وتحقيقها بالتقنية الرقمية
المكان	2. شدة التزاحم على الطرق بنظام النقل التقليدي بالحافلات بالرد الواحد والرددين، وارتفاع تكلفة انشاء وتشغيل قطار المشاعر المقدسة ومشاكل الحشود بمحطاته.	<ul style="list-style-type: none"> <li>نظام النقل بالحافلات الترددية اثبت قدراته بوصفه نظام نقل ذو سعة عالية منذ حج 1416 هـ وتوسع لينقل نصف عدد حجاج الخارج، بسرعة وكفاءة.</li> <li>أهمية تطبيق دراسة ومخطط التوسع بالنقل الترددي لكامل المشاعر المقدسة وصولاً إلى مساكن الحجاج والمسجد الحرام بالطرق الحالية (4)، حيث يسهل تمويلها من أجرة النقل، ودخل مسارات النقل الجديدة.</li> <li>بناء منصة إلكترونية للحجز المسبق لرحلات الحافلات الترددية من الباب إلى الباب، لتنظم السير على الطرق والأماكن وفق استيعابيتها ولمعظم المدة المتاحة.</li> </ul>
المكان والتجهيزات	3. بطء حركة الحافلات التقليدية بنظام الرد الواحد والرددين يعوق التوسع في زيادة عدد الحجاج.	<p>استخدام التقنيات الحديثة في الإدارة والجدولة والتواصل واختيار مسار الرحلة، يتيح إدارة اسطول النقل الترددي بكفاءة عالية في اتجاهات متعددة.</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>مثال: دورة حافلة ترددية بخط مكة-عرفة-مزدلفة-مكة بعد منتصف ليل يوم 9 الحجة، يمكنها نقل 50 حاج إضافي من مكة للوقوف بعرفة ليلاً، ثم نقل 50 حاج إضافي وصلوا قبلهم وافاضتهم إلى مزدلفة، ثم نقل 50 حاج أساسي وصلوا قبلهم وارجاعهم إلى عمارتهم بمكة. وبتكرار الدورة نجد أن حافلة ترددية واحدة بسعة 50 مقعد، أمكنها نقل 300 حاج، يستخدمون نفس المخيم وساحة النزول والسكن بالتعاقب، مما يزيد من الاستيعابية بالإمكانات الحالية. كما يرفع الجدوى الاقتصادية لنظام النقل مما يتيح تمويل تطوير شبكة الطرق ومرافقها.</li> </ul>
الزمن	4. مشاكل ومخاطر الحشود الضخمة في أماكن أداء النسك، بسبب أدائها في وقت محدود بالرغم من اتساع الوقت المتاح.	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء منصة إلكترونية لتطوير خطط تفويج الحجاج لتوزيعهم على معظم الوقت الشرعي المتاح لأداء النسك.</li> <li>استخدام الحجز المسبق لمواعيد النقل الترددي لضمان وصولهم لأداء النسك في غير أوقات الذروة.</li> <li>استخدام التقنيات الحديثة لإدارة الحشود، وتطويرها بما يتناسب مع المتطلبات المحلية (5)، (6، 7، ونحوها).</li> </ul>
الإسكان	5. صعوبة اقناع الحجاج بالالتزام بمواعيد التفويج المحددة لهم من الجهات المختصة، لحاجز اللغة والثقافة، ولقناعاتهم المسبقة بالمواعيد المناسبة لهم.	<ul style="list-style-type: none"> <li>التواصل مع الحجاج من خلال منظم حملتهم المرافق لهم من بلدهم (8)، لمعرفته بلغتهم وثقافتهم، ويتولى بالتنسيق معهم اختيار المواعيد المناسبة لهم لأداء النسك من قائمة المواعيد التي اتاحتها الجهات المختصة ضمن برنامج الحج الذي حجروه قبل حصولهم على التأشيرة.</li> <li>منصة رقمية للتواصل مع منظمي حملات الحجاج المرافقين لهم من بلدهم، ضمن منصتي حجز النقل الترددي والتفويج.</li> </ul>

المحور	تحديات وأسبابها	فرص متاحة لمعالجتها وتحقيقها بالتقنية الرقمية
الإنسان	6. صعوبة تقديم الخدمات للحجاج بالجوودة والكفاية التي تطمح إليها الأطراف المختصة، لضيق الوقت وشدة الزحام وكثرة تنوعها.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• منصة رقمية للحجز المسبق لعدة سنوات قبل موسم الحج، تتيح لمقدمي الخدمة التخطيط وتمويل التوسع في مرافقهم.</li> <li>• غرف عمليات بمنصات رقمية لتخطيط وتنسيق وتكامل الخطط التشغيلية لجميع الخدمات وتجنب تعارضها.</li> <li>• استخدام مراكز خدمات متنقلة بدلاً عن الثابتة للإفادة منها في الحج والمواسم لرفع جدواها الاقتصادية وتجويد الخدمة ووفرتها. ومنصة إلكترونية لجدولة حركتها ومسارها بما يتناسب مع الطرق والنقل والحاجة لها(9).</li> </ul>
الإنسان	7. كثرة اللجان الرقابية يودي إلى اشغال مقدم الخدمة وارتفاع تكلفة ضمان الجودة. 8. استخدام النماذج الورقية يودي إلى تأخر التقارير والمحاسبة إلى بعد الحج، وتأخر معالجة الخلل خلال الموسم.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء منصة رقمية وأجهزة نقالة، وغرفة عمليات، لمراقبين بشركات ضمان الجودة، مؤهلين ومعتمدين من الجهات المعنية.</li> <li>• تقييم جميع عناصر الخدمات بأنواعها لكل منشأة خلال نفس الزيارة.</li> <li>• رفع التقرير الرقبي آنياً حيث ينبه الأطراف المعنية إلى أوجه الخلل لمعالجتها في حينه.</li> <li>• مؤشرات الأداء تتيح التنبؤ مبكراً بالخلل ومعالجته قبل وقوعه.</li> </ul>
الإنسان	9. صعوبة حمل الحاج للأوراق النقدية والمستندات الفوتوية خلال احرامه وادائه المناسك. 10. صعوبة تعرف الأطراف المعنية على هوية الحاج وحالته الصحية ومتطلباته الخاصة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استخدام اساور وبطاقات ذكية، يمكن قراءتها عن بعد، تحوي المعلومات المهمة، مثل الهوية والجنسية، والحالة والمتطلبات الصحية، ومكان السكن (8).</li> <li>• استخدام اسورة الحاج الذكية بوصفها وسيلة دفع وقبض مرتبطة بحساب محلي مؤقت، وكبطاقة صعود الحافلة والقطار ودخول المطاعم والفنادق.</li> </ul>
الإنسان	11. كثرة حالات التيه وصعوبة التحدث مع الحاج لإرشاده أو معرفة متطلباته لحاجز اللغة والثقافة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بعض الأساور الذكية عبارة عن ساعات ذكية يمكن تزويدها بخاصية الإرشاد إلى المسكن أو المخيم.</li> <li>• استخدام تطبيقات الإرشاد الموجودة على الخرائط الرقمية بالهواتف الذكية. وتحديث الخرائط لتبين المخيمات والمسكن والحملات.</li> <li>• برامج الترجمة الآلية الصوتية على الهواتف الذكية.</li> <li>• إقامة مركز ترجمة فورية لأهم لغات الحجاج بالاتصالات الهاتفية واللاسلكية.</li> <li>• مركز لاستقبال رسائل واتساب صوتية مسجلة وإعادة إرسال ترجمتها برسالة صوتية.</li> </ul>
المكان	12. الضغط المفاجئ على البنية التحتية لشدة الطلب على الخدمات قد يعرضها للتعطل فضلاً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استخدام تطبيقات المدن الذكية ونظم إدارة المنشآت BMS ونحوها، لتسجيل كامل خطوط البنية التحتية في الحج، ومرافقها، وسعتها، ومتابعة صيانتها، وتوزيع الأحمال عليها، لتجنب تعطلها تحت الضغط.</li> <li>• إنشاء برامج المحاكاة تسهم في التخطيط لتوزيع الضغط على معظم الشبكة، وتزويد الموقع من</li> </ul>



فرص متاحة لمعالجتها وتحقيقتها بالتقنية الرقمية	تحديات وأسبابها	المحور
<p>عدة خطوط، والتنبيؤ بالأعطال لمعالجتها قبل وقوعها.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إقامة المنصات الرقمية لتوزيع الحجاج على عدة مواقع يسهم في توزيع الطلب على الخدمات بما يتناسب مع طاقتها الاستيعابية. ويسمح بزيادة عدد الحجاج بالإفادة من الإمكانيات المتاحة.</li> </ul>	<p>عن حدوث عجز في الخدمة.</p>	المحور
<p>المبادرة:</p>  <p>مبادرات معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة لتطوير الخدمات والمرافق وزيادة الإستيعابية - الإصدار الثاني ١٤٤٠ هـ ٩ ٩</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• يقترح تطوير نظام ملاحي مبسط للحافلات الترددية، يسهل تصنيعه محليا، بتكلفة زهيدة، بمكونات متوفرة في السوق العالمية، ومعرفة راديوية لأهم التقاطعات، لتجنب الاعتماد المستمر على الشبكة، مع تحديث البيانات عند توفرها، وطريقة عرض مختصرة لسائق الحافلة بالوجهة واتجاهات الحركة عند التقاطعات (8).</li> </ul>	<p>13. الحاجة إلى مرشد لتعريف سائق الحافلة بمسار الرحلة يزيد من التكلفة ويحد من مرونة تغيير المسارات لظروف التشغيل.</p> <p>14. ضعف شبكة الاتصالات في عدة مواقع يحد من الاعتماد الكامل عليها.</p>	الإنسان
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إتاحة الفرصة للقطاع الخاص بتوفير دورات مياه ومرابض ومغاسل ملايس ونحوها من خدمات مميزة بأجرة معقولة، ودخول المشتركين إليها عبر أسورة الحاج الذكية يسهل الإجراءات والحسابات ويجنب الازدحام، ويصمم بعضها كمراكز متنقلة للإفادة منها في عدة مواقع طيلة الموسم.</li> </ul>	<p>15. ضعف البنية التحتية وبخاصة دورات المياه في بعض المواقع وشدة الزحام عليها.</p>	المكان
 <p>نظام آلي لتقدير نظامية المركبة والحجاج عن بعد خلال مرور المركبة عبر بوابة ذكية</p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• مراكز فرز آلية بالتقنيات الحديثة والاستشعار عن بعد للتصاريح بأسورة الحاج الذكية، ومقارنتها بالحساسات الحرارية والفيديو لتقدير تقارب عدد الركاب مع عدد التصاريح (10).</li> </ul>	<p>16. تزامم المركبات عند مداخل مكة للتأكد من تصاريح الحج.</p>	المكان والتجهيزات

فرص متاحة لمعالجتها وتحقيقها بالتقنية الرقمية	تحديات وأسبابها	المحور
 <p>1) تعدد الجهة المسؤولة للإقفاص المتأصلة لزيارة المجموعات، وعدم المجموعات لكل وقت وعملها في الموقع الإلكتروني.</p> <p>2) تجميع الشرفة البعيدة من المواقع الإلكترونية.</p> <p>3) وتحصل على تأكيد الجواز بصورة على التوالى ويمكنها طبع نسخة.</p> <p>4) إقرار الجواز الرمز بواسطة الهاتف المحمول وبعض الرمزات الشراء خسارة لتوافق الموعد فيسمح المجموعة بأخلاق السبل.</p> <p>5) أو تعلق المجموعات مباشرة بخلفيات عبر الهواتف الآلية حسب النوع.</p>	<p>17. التزاحم الشديد عند مكان الزيارة بالمسجد النبوي</p>	<p>الإيمان والتجهيزات</p>
<p>● جدول زمنية وتصاريح رقمية، لتوزيع الزحام على الوقت المتاح، والحد من تكرار الزيارة في أوقات الذروة، وتقنيات حديثة للتحقق من التصاريح عن بعد، ومسارات لتسهيل الزيارة (11).</p>  <p>توزيع المسارات وفقاً لعرض المسعى والمطاف واختيار المحطات وفقاً لآليات القبول</p> <p>مسار واحد للمركبات ذاتية القيادة في المسعى</p> <p>ثلاث مسارات للمركبات ذاتية القيادة في المطاف</p> <p>التقنيات المقترحة للمركبات ذاتية القيادة للطواف والسعي</p> 	<p>18. صعوبة أداء كبار السن وذوي الإعاقة للطواف والسعي واختلاطهم بالمشاة وبخاصة في أوقات الذروة، مع محدودية الطاقة الاستيعابية للعربات الكهربائية، والحاجة لمرافق لقيادتها.</p>	<p>الإيمان والتجهيزات</p>
<p>● مركبات ذاتية القيادة بسرعة عالية للطواف والسعي في الميزانين الحالي للعربات الكهربائية، بمحطات حول المسجد الحرام، لأداء الطواف والسعي دون الاختلاط بالمشاة (12)، واستخدام منصة رقمية للتحجز المسبق، وحساسات للمسار والمشاة وتحكم آلي بحركة المركبات.</p> <p>● إصدار بطاقة/اسورة ذكية "برخصة منظم رحلة حج" بها شريحة رادوية، وشروط لتجديدها، تضمن وزارة الحج تعاون عشرات آلاف منظمي رحلات الحج المرافقين لهم من بلدهم في توعيتهم وتطبيق برامج تفويجهم (8).</p>  <p>وتستخدم رسوم تجديد الرخصة السنوية لتمويل عمليات مرافقة وتقييم التفويج.</p>	<p>19. صعوبة تواصل مقدمي الخدمة مع الحجاج لتباين اللغات والثقافات.</p> <p>20. ضعف التزام بعض الحجاج بمواعيد تفويجهم لأماكن أداء النسك، ومواعيد نقلهم.</p>	<p>الإيمان</p>

المحور	تحديات وأسبابها	فرص متاحة لمعالجتها وتحقيقها بالتقنية الرقمية
الإيمان والتجهيزات	21. مازالت كثيرًا من الخدمات تدار بالأسلوب التقليدي مما يؤدي إلى ضعف الشفافية والازدواجية وتأخر معالجة الخلل، وأحيانًا التعارض فيما بينها.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وبموجب الرخصة: يُصنف منظمو رحلات الحجاج المرافقين لهم من بلدهم عدة مستويات حسب جودة خدماتهم، ومؤهلات تدريبهم. وربط العدد الذي يسمح لهم بتسجيلهم بمدى التزامهم بتفويض حجاجهم في الأوقات والمسارات المحددة لهم.</li> <li>• استخدام التقنيات الحديثة ونظم المعلومات والاتصالات لإنشاء "مركز الإدارة المتكاملة للخدمات والمرافق"، لتسهيل تخطيط مقدمي الخدمات لكل خدمة، وضمان تكاملها مع بقية الخطط، وإزالة أي تعارض بينها، وتسهيل تحديثها في وقت وجيز، والتأكد من عدم تسببها لإعاقة أو تأخير بقية الخدمات (9).</li> <li>• يسهم وضوح الخطة التنفيذية التفصيلية في توفير كافة المتطلبات لها، وأشعار الأطراف ذات العلاقة والتنسيق معهم لتنظيم مواعيد واتجاه تحركات التموينات والخدمات والقوى العاملة بأدنى تعارض مع برامج تحركات الحجاج. كما تطمئن بقية الأطراف ذات العلاقة إلى توفر الخدمة للإفادة منها بدلاً من الازدواجية.</li> <li>• توفر لمقدم الخدمة استنجاز غرفة عمليات مصغرة لإدارة عملياتهم، مع ترابطهم وتكاملهم مع غرفة العمليات لقطاع الخدمات الذي ينتمون إليه وبقية القطاعات، دون شغلهم بالجوانب التقنية والمالية لإنشاء وتشغيل وصيانة غرف العمليات الرقمية المتقدمة.</li> <li>• تظهر شاشات البيانات مخطط المشاعر المقدسة والأماكن ذات الأهمية الخاصة، ووضع الخدمات والحشود بها. والمؤشرات المهمة لضمان جودة الخدمات والنقل والتفويض ونحوها، وتسهيل عمل الجهات الرقابية.</li> </ul>
	22. خطورة الأراء الانطباعية في التخطيط للخدمات وتطوير تشغيلها، لغياب البيانات الحقيقية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء "مركز قياس مؤشرات الأداء ورفع كفاءة التشغيل"، بمعهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، باعتباره جهة علمية متخصصة ومحايدة، وعنده خبراء في أهم المجالات لمنظومة خدمات الحج والعمرة والأماكن المقدسة. وله غرفة عمليات بمركز "الإدارة المتكاملة للخدمات والمرافق" المقترح، بحيث تتولى أقسامه البحثية عمليات التوصيف والرصد والقياس وإنتاج مؤشرات الأداء، وتحليل عمليات التشغيل، وتزويد الأطراف المعنية بالبيانات والمعلومات والمؤشرات الأنبية، واقتراح ما يلزم لرفع كفاءتها الاقتصادية والتشغيلية. لتحفيز القطاع الخاص على الاستثمار في تنميتها والتوسع فيها.</li> </ul>
23. "ما لا يمكن وصفه لا يمكن قياسه وما لا يمكن قياسه لا يمكن إدارته، وما لا يمكن إدارته لا يمكن تطويره"		
الإيمان والتجهيزات	24. تسليم الحافلات التقليدية إلى منظمي حملات الحجاج أدى إلى شدة الزحام بسبب تحركها بدون مواعيد محددة ومسارات متفق عليها.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء "منصة رقمية لإدارة وتشغيل اسطول النقل الترددي" وتوفير خدمة النقل من الباب إلى الباب:</li> <li>1. رسم بالدهان لمواقف للحافلات ووضع لوحة أمام كل عمارة ومخيم لسكن الحجاج برقم المحطة ورمزها للمسح الضوئي، بمعدل (محطة/ألف حاج) بمكة، و (محطة/ألف حاج) بالمشاعر المقدسة.</li> <li>2. تطبيق على الهواتف الذكية والحاسب الآلي لحجز موعد الانتقال.</li> <li>3. يدخل منظم الحملة اسم المستخدم ورمزه السري، ويظهر له الموعد الذي حجزه مسبقاً من خلال "منصة حجز برنامج الحج"، لكل مرحلة من مراحل النقل، وعدد الركاب.</li> <li>4. يؤكد منظم الحملة الموعد، وتصله رسالة تأكيد بذلك، او يطلب تغيير الموعد (برسم إضافي للحد من كثرة التعديلات)، ويحدد عدد الركاب، ورقم المحطة المغادرة، ورقم المحطة أو وجهة الوصول، والموعد المفضل للانتقال.</li> <li>5. يظهر البرنامج المواعيد المتاحة للنقل، في ضوء برنامج الحج المسجلة فيه حملته.</li> <li>6. يختار منظم الحملة أقرب موعد متاح للنقل، ويؤكد الحجز.</li> <li>7. توجه المنصة أوامر النقل لحافلة بأقرب مركز تشغيل حافلات، مع بيان أفضل مسار</li> </ul>
	25. شدة زحام الحافلات التقليدية بالردن والرد الواحد يخفض كثيرا من جدواها الاقتصادية.	
الإيمان والتجهيزات	26. كثرة شركات نقل الحجاج يجعل من الصعب اتفاقها للاستثمار في تطوير	

المحور	تحديات وأسبابها	فرص متاحة لمعالجتها وتحقيقها بالتقنية الرقمية
<p>27. انشغال الحاج بأمتعته يرهقه ويحد من مرونة تنقله بين وسائل النقل، ويطيل زمن انهاء إجراءات قدومه وسفره.</p>	<p>تنفيذ "نظام متكامل لاستلام ومناولة ونقل الأمتعة للحجاج والمعتمرين والزوار بمكة المكرمة والمدينة المنورة ومطاراتهما الدولية" (13)، واستخدام التقنيات الحديثة في تشغيلها ومتابعة الأمتعة لتجنب ضياعها.</p>	<p>للحركة لتجنب حدوث زحام.</p> <p>8. يجهز منظم الحملة حججه، ويتجمعون بهو العمارة/ساحة المخيم قبل الموعد بعشر دقائق.</p> <p>9. يظهر منظم الحملة للسائق البطاقة الرقمية لصعود الحافلة.</p> <p>10. يقيم منظم الحملة بنهاية الرحلة جودة الحافلة وقيادة السائق. كما يقيم السائق التزام الفوج بالموعد المحدد والحفاظ على نظافة الحافلة، ونحوها.</p> <p>11. تقييم المنصة الرقمية وبرامج المحاكاة وضع الحركة في جميع الطرق، وإصدار أوامر التشغيل بما يضمن انسيابية الحركة. واستخدام الحافلة معظم الوقت المتاح عدة مرات لعدة مسارات لزيادة جدواها الاقتصادية.</p>
	<p>28. ضعف استثمار القطاع الخاص في الخدمات بالمشاعر المقدسة لأنها تعمل أيام قليلة كل سنة، أدى إلى تدهور تجهيزاتها وشدة نقصها في كثير من المواقع.</p>	<p>29. تأخر التخطيط التشغيلي التفصيلي لموسم الحج لكثرة المتغيرات المجهولة، بالرغم من شدة الإقبال على الفريضة.</p>



الهدف	تحديات وأسبابها	فرص متاحة لمعالجتها وتحقيقها بالتقنية الرقمية
		<p>آلية تنفيذ الإستراتيجية المقترحة لزيادة عدد الحجاج طبقاً لزيادة استيعابية مرافق الحج</p> <p>(١) خطة الحج : ٢٠١٠، ٢٠١٣، ٢٠٥٠ سنوات (٢) برامج متعددة (٣) الحجز الإلكتروني : ٢٠١١، ٢٠١٣ سنوات (٤) (٥) أداء الحج (٦) رصد وقياس (٧) مركز قياس وتقويم مؤشرات الأداء ومركز بحوث العمليات والمحاكاة (٨)</p> <p><b>تخطيط متكامل</b></p>

#### 4. الخلاصة

- تتيح التقنيات الحديثة والتحول الرقمي تطوير كثيرا من الخدمات وزيادة طاقتها الاستيعابية بالإمكانات المتاحة مع رفع مستوى جودة الخدمة.
- بارتفاع الجدوى الاقتصادية للخدمات وزيادة عدد المستفيدين منها، تصبح خدمات مستدامة، ويمكن للقطاع الخاص الاستثمار بتطويرها والتوسع بها، بأعلى جودة (لشدة التنافسية بينهم)، وبأدنى حد من الاعتماد على الدعم المالي الحكومي.

#### 5. التوصيات

1. إنشاء "مركز الإدارة المتكاملة للخدمات والمرافق بالحج والعمرة"، وإسناده إلى شركة تابعة للهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة أو صندوق الاستثمارات العامة، لتأجير خدماته لكافة الجهات والشركات والمؤسسات والأطراف ذات العلاقة بخدمات الحج والعمرة.
2. إنشاء "مركز قياس مؤشرات الأداء ورفع كفاءة التشغيل"، بمعهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة بجامعة أم القرى، باعتباره جهة علمية متخصصة ومحايدة، ولديه الخبراء في أهم المجالات لمنظومة خدمات الحج والعمرة والأماكن المقدسة. ويكون للمركز "غرفة عمليات" بمركز "الإدارة المتكاملة للخدمات والمرافق" لتوفير المعلومات الآنية للأطراف المعنية.
3. التوسع بالنقل الترددي لكامل المشاعر المقدسة وصولاً إلى مساكن الحجاج والمسجد الحرام بالإفادة من شبكة الطرق الحالية، وفق الدراسة المقترحة من المعهد، وإنشاء "شركة متخصصة لإدارة وتشغيل كامل اسطول النقل الترددي" بالتقنيات الحديثة.
4. بناء "منصة إلكترونية لتصميم ومحاكاة تنفيذ برامج متعددة لأداء الحج بالفرص الفقهية"، لتعظيم الإفادة من الأماكن والتجهيزات المتاحة، ورفع جودة الخدمات وزيادة الاستيعابية.
5. إتاحة "الحجز المسبق لبرامج الحج" على مدى 5 سنوات، 3 سنوات، سنة واحدة للتعرف بدقة على حجم الطلب الحقيقي على الخدمات ونوعها ومستواها. واشترط الدفع المسبق لتكلفتها، ليتمكن القطاع الخاص من الاستثمار لتطويرها والتوسع بها.
6. تأهيل وتدريب الكوادر العلمية والميدانية الوطنية، لتصميم وتطوير المنصات الرقمية المقترحة، ولصيانة وتشغيل التقنيات المكونة لها.

## المراجع

- 1) برنامج خدمة ضيوف الرحمن، رؤية المملكة 2030، موقع على الويب، 1443 هـ
- 2) خان، عصام علي، 1441 هـ، "توظيف خلاف المذاهب الفقهية في تصميم برامج متعددة للحج لزيادة الطاقة الاستيعابية - دراسة فقهية مقارنة تطبيقية"، رسالة ماجستير، قسم الشريعة والدراسات الإسلامية، كلية الآداب والعلوم الإنسانية، جامعة الملك عبد العزيز،
- 3) "استراتيجية للتدرج في زيادة عدد الحجاج طبقاً لزيادة استيعابية مرافق وخدمات الحج وأماكن أداء النسك"، إعداد الفريق العلمي بمعهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة بالتعاون مع الجهات المعنية، ذو الحجة 1436 هـ
- 4) عثمان، فاضل محمد، 1442 هـ، "التوسع بالنقل الترددي لكامل المشاعر المقدسة وصولاً إلى مساكن الحجاج والمسجد الحرام بشبكة الطرق الحالية"، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، الملتقى العلمي العشرون لأبحاث الحج والعمرة والزيار، جامعة أم القرى،
- 5) فلمبان، عماد، وآخرون، 2020م " الثورة الرقمية لإدارة الحشود في الحج: مسح التقنية"، (باللغة الإنجليزية):  
E. A. Felemban et al, 2020."Digital Revolution for Hajj Crowd Management: A Technology Survey, in IEEE Access, vol. 8, pp. 208609-208583, , doi: 10.1109/ACCESS..2020.3037396
- 6) فلمبان، عماد، وآخرون، 2020م، "تحسين وقت الإستجابة لإدارة الحشود"، د. عماد فلمبان وآخرون، (باللغة الإنجليزية):  
"Felemban, Emad, Adil A. Sheikh, and Atif Naseer. 2021, "Improving Response Time for Crowd Management in Hajj", Computers 10, no. 4: 46. <https://doi.org/10.3390/computers10040046>
- 7) "نظام آلي لإحصاء الأشخاص باستخدام كاميرات حرارية منخفضة الدقة"، (باللغة الإنجليزية):  
Al.J.Amin, A.J.Taylor, F.JunejoA. Al-Habaibeh, R.M.Parkin, July 2008, "Automated people-counting by using low-resolution infrared and visual cameras", , Measurement, Volume 41, Issue 6, , Pages 599-589
- 8) معهد أبحاث الحج، 1440 هـ. "مبادرات معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة لتجويد الخدمات وتطوير المرافق ورفع كفاءة تشغيلها وزيادة الاستيعابية"، جامعة أم القرى، الإصدار الثاني، ردمك: 978-603-8183-39-7
- 9) عثمان، فاضل محمد، 2005 م، "نظام خدمات متنقلة للمناسبات الكبيرة"، رسالة دكتوراه، جامعة لفبرا، بريطانيا، (باللغة الإنجليزية):  
Othman, Fadel, 2005 "A System of Mobile Service Units for the Large-Scale Event Industry", Ph Thesis, Loughborough University, UK.
- 10) عثمان، فاضل، 1436 هـ، "تطوير مراكز فرز آلية لتسهيل عبور مركبات الحجاج"، د. فاضل محمد عثمان، الملتقى العلمي الخامس عشر لأبحاث الحج والعمرة والزيار، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى بالتعاون مع جامعة طيبة.
- 11) إدريس، عبدالله، وآخرون، 1437 هـ، "تطوير حلول لتسهيل الوصول والصلاة في الروضة الشريفة وزيارة الحجر النبوية الشريفة بالمسجد النبوي"، د. محمد عبد الله ادريس وآخرون، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى.
- 12) عثمان، فاضل، 1442 هـ، "مركبات ذاتية القيادة بسعة عالية للطواف والسعي لكبار السن والمعاقين"، د. فاضل محمد عثمان، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، الملتقى العلمي العشرون لأبحاث الحج والعمرة والزيار، جامعة أم القرى.
- 13) معهد أبحاث الحج، 22 رجب 1434 هـ، «النظام المتكامل لاستلام ومناولة ونقل الأمتعة للحجاج والمعتمرين والزوار بمكة المكرمة والمدينة المنورة ومطاراتهما الدولية»، تقرير اللجنة المكلفة بدراسة إنشاء صالات استلام أمتعة الحجاج بمكة المكرمة والمدينة المنورة، إعداد معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى.



# استخدام خوارزميات الذكاء الاصطناعي لتحسين آلية جدولة رحلات الحجاج الجوية

محمد خالد يوسف شمبور\*، عصام علي خان

قسم المعلومات والخدمات العلمية، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى

## Using Artificial Intelligence Algorithms to Improve the Scheduling Mechanism of Pilgrims' Flights

Mohamed Khaled Shambour\*, Essam Ali Khan

Department of Information and Scientific Services, Custodian of the Two Holy Mosques Institute of the Hajj & Umrah Research, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(myshambour@uqu.edu.sa)

### الملخص

تعتبر المنافذ الجوية، المتمثلة في مطار الملك عبد العزيز بجدة ومطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة، المحطة الأهم لاستقبال حجاج الخارج كونها تستقبل سنوياً ما يزيد عن 90% من أعداد الحجاج القادمين من الخارج. ويقدم المطار فور استقبالهم رحلات الحجاج سلسلة من الإجراءات بدءاً من استقبال الحجاج في صالات البوابات، إجراء الفحص الطبي والتطعيم، تسجيل بيانات الدخول في إدارة الجوازات، استلام الأمتعة، إجراءات الجمارك، الانتظار في البلازا، والترحيل بالحافلات إلى الفنادق. وفي هذا البحث تم الوقوف على آلية العمل المتبعة في صالة الحجاج بمطار الملك عبد العزيز بدءاً من صالات البوابات وانتهاء بمرحلة البلازا في موسم حج عام 1440هـ. حيث تم وضع التمثيل الرياضي والقيود المختلفة لعملية الجدولة في جميع مراحل المطار الداخلية إضافة إلى تحديد دالة الهدف والتي تتمثل في تقليل وقت انتظار الركاب في المراحل المختلفة داخل المطار. كما تم إجراء عملية محاكاة لعملية الجدولة باستخدام ثلاثة خوارزميات بهدف إيجاد الخوارزمية ذات الأداء الأفضل في إيجاد أقل قيمة لدالة الهدف الموضوعية، ومن ثم مناقشة النتائج المختلفة وتأثير متغيرات دالة الهدف على زيادة أو تقليل وقت انتظار الركاب من مرحلة إلى أخرى. وقد أظهرت نتائج المحاكاة أن الزمن الأكبر لانتظار الركاب كان في صالات القدوم وذلك لعدم وجود شاغر في مناطق الجوازات، يليه منطقة استلام الأمتعة ثم منطقة الجوازات والجمارك وأن أقل مدة انتظار كانت قبل دخول صالات البوابات.

الكلمات الدالة: خوارزميات التحسين، جدولة رحلات الحجاج، مطار الملك عبد العزيز، مطار الأمير محمد بن عبد العزيز.

### Abstract

The airports, represented by King Abdul-Aziz International Airport (KAIA) in Jeddah and Prince Muhammad bin Abdul-Aziz Airport (PMAI) in Madinah, are the most important stations for receiving pilgrims from abroad. They annually receive more than 90% of the number of all pilgrims coming from abroad. As soon as the two airports receive the pilgrims' flights, they provide a series of services and procedures, starting with receiving pilgrims at the Gate's Halls, medical check-ups, data entry, receiving luggage, customs procedures, waiting in the plaza, and transferred to hotels. In this research, the

mechanism of work used in the Pilgrims' Terminal at KAIA was identified, starting from the Gates' Halls and ending with the plaza during the Hajj season in 1440 AH. Where the mathematical representation of constraints has been represented, also the main objective of all these procedures has been linked with the aim to reduce the waiting time for passengers in the different airport stages. A simulation of the scheduling process was conducted using three algorithms in order to find the algorithm with the best performance in finding the lowest value for the target function, and then discussing the different results and the effect of the target function variables on increasing or decreasing the waiting time of passengers from one stage to another. The simulation results showed that the longest waiting time for passengers was at the lounge gates because there were no vacancies in the passports areas, followed by the luggage area, then the passport and customs areas, and the least waiting time was found to be before entering the lounge gates.

**Keywords:** Optimization algorithm, Scheduling pilgrim's flights, King Abdul-Aziz International Airport, Prince Muhammad bin Abdul-Aziz Airport.

## 1. المقدمة

تسخر المملكة العربية السعودية ممثلة بمؤسساتها المختلفة طاقاتها وجهودها في خدمة حجاج بيت الله الحرام بدءاً من بلد الحجاج المتمثلة في السفارات والبعثات إلى وصوله أرض الحرمين الشريفين وحتى مغادرته عانداً لبلده سالمأً غانماً - بإذن الله. ومن أبرز الخدمات التي تقدمها المملكة لحجاج بيت الله الحرام هي استقبالهم وتسهيل إجراءات قدومهم ومغادرتهم من المنافذ الحدودية الجوية والبرية والبحرية. وانطلاقاً من رؤية المملكة 2030 والتي من أهدافها زيادة أعداد الحجاج والمعتمرين فإنه من الضروري بمكان العمل على دراسات تهدف إلى تسهيل إجراءات قدوم ضيوف الرحمن من مختلف المنافذ البرية والجوية والبحرية وتوفير كافة مستلزماتهم خلال مدة إقامتهم في أرض الحرمين الشريفين. وتعتبر المنافذ الجوية والمتمثلة في مطار الملك عبد العزيز بجدة ومطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة أحد أهم المحطات لاستقبال وفود الحجاج من جميع أنحاء العالم.

يكمّن الهدف الرئيس من إجراء هذا البحث في المساهمة في تقليل الزمن الذي يقضيه حجاج بيت الله الحرام في المنافذ الجوية خلال مواسم الحج، مع إمكانية زيادة عدد الرحلات الجوية المستقبلية وذلك من خلال استغلال جميع الموارد المتوفرة في المنافذ الجوية من بوابات، صالات انتظار، سيور أمتعة، وغيرها. ولتحقيق ذلك تم العمل على دراسة الوضع الراهن لكل من مطار الملك عبد العزيز ومطار الأمير محمد بن عبد العزيز والتعرف على النظام المتبع في استقبال حجاج بيت الله الحرام لحظة وصول رحلتهم الجوية وحتى مغادرتهم المطار باتجاه فنادقهم، والتي تتضمن التعرف على المراحل التفصيلية ابتداءً من عدد الرحلات اليومية وخصائصها، والطاقة الاستيعابية لصالات القدوم، وسرعة إنجاز إجراءات الدخول، وعدد السيور المخصصة لنقل واستلام الأمتعة. تم بعد ذلك تحليل سير الإجراءات وإجراء عدد من التجارب بسيناريوهات مختلفة بهدف أخذها بعين الاعتبار عند القيام برفع الطاقة الاستيعابية لاستقبال وفود الرحمن في مواسم الحج القادمة إن شاء الله تعالى.

## 2. الدراسات السابقة

تعتبر عملية تنظيم تدفق رحلات القادمين بدءاً من وصول الطائرات على بوابات المطار وانتقال الركاب بين مراحل المطار المختلفة (صالات قدوم، جوازات، استلام الأمتعة، جمارك، البلازا) من العمليات ذات الأهمية القصوى في إدارة جميع عمليات المطار، حيث إنّه من الممكن أن يحدث تأخر في استقبال الرحلات الجوية أو حصول تكدرات بشرية وحصول حوادث لا قدر الله في حال التقصير في هذا الجانب. وتعتبر مسألة التوزيع أحد أهم المسائل التي يواجهها مديرو عمليات المطار يومياً حيث يتعين على القائمين على إدارة المطار إيجاد أفضل بوابة يمكن للطائرة أن تقف عندها مع الأخذ بعين الاعتبار بعض المحددات كتقليل المسافة بين البوابات للرحلات المتصلة، تقليل مسافة المشي الإجمالية للمسافرين، وغيرها. وقد قام العديد من الباحثين بدراسة مسألة تعيين أماكن وقوف الطائرات القادمة عند إحدى بوابات المطار والمعروفة باسم Gate Assignment Problem (GAP). قام Marinelli وآخرون (2008) باقتراح نهج جيني يسمّى تحسين مستعمرة النحل (Bee Colony Optimization) المستندة إلى الجغرافيا الحيوية لإيجاد أفضل بوابة يمكن للطائرة أن تقف عندها. وقد

تم الحصول على هذا النهج من خلال الجمع بين البيوجغرافيا الحيوية (biogeography-based) وخوارزميات تحسين مستعمرة النحل (bee colony optimization)، وقد اعتمد الباحثون على بناء حل عملي يدي (feasible solution) ثم تحسين جودة الحل خلال عمل خوارزمية البحث. أجرى كلٌّ من Ding وآخرين (2004) و Al-Sultan وآخرين (2009) دراسة بعنوان "الجدولة الأمثل للطائرات والبوابات في المطارات" بهدف تقليل عدد الرحلات غير المجدولة على البوابات إضافة لتقليل مجموع مسافات مشي المسافرين في داخل المطار. وقد تم استخدام خوارزمية Greedy لبناء حل عملي يدي (feasible solution) وخوارزمية البحث المحسن (Tabu search) للبحث عن تحسين أفضل للحل الحالي باستخدام دالة تسمى (Interval Exchange Move) والتي تسمح بمرور البحث عن حلول جيدة، خاصةً إذا كانت جداول الرحلات كثيفة. كما أضاف Al-Sultan (2012) اقتراح أسلوب محاكاة للعثور على العدد الأمثل من البوابات المطلوبة لنسبة مئوية محددة من إجمالي عدد الرحلات الجوية للطائرات غير المسندة إلى بوابة محددة والحد الزمني الفاصل على البوابة الواحدة، إضافة للتنبؤ بمعدل وصول الرحلات وعمل محاكاة لجدولة الرحلات لمدة أسبوع واحد. واستخدم الباحثان Paolo و Hu (2009) الخوارزمية الجينية (Genetic Algorithm) لحل مشكلة تعيين الطائرات على بوابات المطار. وعضواً عن تمثيل الكروموسومات بالمواقع الفعلية للطائرات على البوابات، فقد تم استخدام المواقع النسبية.

ولإيجاد التخصيص الأمثل للطائرات على بوابات مطار سوكارنو هاتا الدولي في إندونيسيا وتقليل عدد الطائرات غير المسندة إلى بوابات، قام Hidayatno وآخرون (2015) بتطبيق خوارزمية محاكاة التلدين (Simulated annealing) لإيجاد الحل الأمثل لهذه المسألة. كما قام Ho و Cheng (2012) باستخدام خوارزمية (Search Tabu) مع استراتيجية إعادة ربط المسار (Path relinking) لمعالجة مشكلة تعيين الطائرات على البوابات. كما قام Ghazouani وآخرون (2015) باستخدام الخوارزمية GA لعملية الجدولة، حيث استخدم الباحثون الأعداد الصحيحة في عملية الترميز الجيني، بحيث يتضمن مؤشر كل جين رقم الرحلة وتمثل قيمته رقم البوابة التي سيتم تخصيص الرحلة إليها. وتم استخدام طريقة (Roulette Wheel) في عملية اختيار الجيل الجديد من الكروموسومات. وفي مقارنة أداء خوارزميات (Tabu Search) وخوارزمية (Simulated Annealing)، قام Aktel وآخرون (2017) بتطبيق الخوارزميتين لحل مشكلة تعيين بوابة المطار، حيث تتمثل الأهداف في تقليل عدد الرحلات غير المسندة للبوابات ومجموع مسافات المشي للمسافرين. وقد بينت النتائج أن خوارزمية (Simulated Annealing) قد حققت أفضل أداء في المتوسط، وبأن خوارزمية (Tabu Search) الاحتمالية المقترحة تعمل جيداً في المسائل ذات الحجم الكبير. وأخيراً، قامت شركة علم (2017) بعمل دراسة استشارية لرحلة الضيف من المنافذ وحتى مقر السكن خلال موسم حج 1438هـ وتضمنت الدراسة تقييم الوضع الحالي آنذاك وعرض المشاكل في فترتي القدوم والمغادرة في مطار الملك عبد العزيز الدولي- صالة الحجاج، كما تضمنت الدراسة وضع حلول قابلة للتطبيق في موسم 1439هـ. تُبين الدراسات السابقة أهمية إيجاد حلول عملية تطبيقية لإسناد الطائرات القادمة إلى البوابات المتاحة بأفضل طريقة ممكنة وذلك لتوفير أقصى درجات الراحة للركاب المسافرين، ومنها يأتي الدافع لإجراء هذا البحث والمتمثل بتقديم أفضل الخدمات لضيوف الرحمن كما يليق بهم وخصوصاً في ظل التوجه الجديد لزيادة أعداد الحجاج والذي يتطلب زيادة الطاقة الاستيعابية في المنافذ الجوية لتكون على استعداد لاستقبال الأعداد المتزايدة من ضيوف الرحمن سنوياً.

### 3. منهجية وطرق البحث

تتلخص منهجية البحث المستخدمة في هذا البحث في الشكل 1، حيث تبدأ المرحلة الأولى بمراجعة الأدبيات والدراسات السابقة المتعلقة بتحسين طريقة جدولة الطائرات على البوابات المتاحة. وتتمثل المرحلة الثانية في دراسة الوضع الراهن. وأما في المرحلة الثالثة فيتم فيها تصميم آلية جدولة رحلات الطيران بهدف تصميم خوارزمية مناسبة لتحسين عملية الجدولة، في حين تتم مناقشة النتائج والتحليل وعرض الخلاصة والتوصيات التي تم الوصول إليها من خلال هذا البحث في المرحلتين الرابعة والخامسة على التوالي.



شكل 1. منهجية البحث

جدول 1. توزيع أوقات إنهاء الإجراءات داخل صالة الحجاج (Aljamal and others, 1440Ah)

المرحلة	الحد الأدنى	الحد الأقصى	المتوسط
القدوم	0:14	2:10	0:26
الجوازات	0:04	0:31	0:09
استلام العفش	0:04	1:08	0:20
الإجمالي	0:22	3:49	0:55

#### 4. دراسة الوضع الراهن

تم خلال موسم الحج 1440هـ التعرف على سلسلة الإجراءات التي يمر بها الحجاج والمتضمنة صالات البوابات، الجوازات، العفش، الجمارك، وصالة البلازا في صالة الحجاج بمطار الملك عبد العزيز. يعرض الجدول 1 أوقات إنهاء الإجراءات في المراحل الداخلية لصالة الحجاج بمطار الملك عبد العزيز ، والذي يبين أن أعلى وقت انتظار كان في صالات القدوم يليها أماكن استلام الأمتعة بمتوسط 26 دقيقة و20 دقيقة على التوالي. ومن الجدير بالذكر أن أحد الأسباب الرئيسية التي ساعدت في سرعة إنجاز العمليات تمثلت بإلغاء إجراء الكرت الصحي والذي كان يُعمل به لعدة سنوات والذي كان يستهلك وقتاً طويلاً عند صالات البوابات.

#### 5. تصميم آلية جدولة رحلات الطيران

كانت معظم الأبحاث السابقة تعنى بإسناد أكبر عدد ممكن من الطائرات إلى بوابات المطار دون التطرق إلى الإجراءات التي يمر بها الركاب بعد وصولهم صالة البوابة، وفي هذا البحث تم دراسة جميع النقاط التي يمر بها الركاب في المنافذ الجوية المخصصة للحجاج مع الأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل المؤثرة في زيادة الطاقة الاستيعابية لعدد الرحلات الجوية اليومية.

#### 1.5. محددات البحث الرئيسية لمسألة تحسين عملية الجدولة:

القيود هي المحددات الرئيسية التي تضمن سير عملية البحث بالاتجاه السليم لإعطاء نتائج عملية وغير متضاربة، وفي هذا البحث تم وضع مجموعة من القيود على النحو التالي:

#### أ. قيود غير مرنة (Hard Constraints)

وهي قيود يجب تحقيقها في الحلول المنتجة، وتتضمن ما يلي:

- يجب إسناد جميع الطائرات إلى بوابات المطار.
- كل طائرة تُسند إلى بوابة واحدة فقط.
- لا يمكن للبوابة الواحدة استقبال أكثر من رحلة بالوقت الواحد.
- يتم إسناد الطائرات إلى البوابات بناءً على عدد الركاب وسعة صالة البوابة المرشحة.
- لا يمكن انتقال الركاب من مرحلة إلى أخرى إلا بعد التحقق من جاهزية استقبال الركاب في المرحلة الجديدة.

#### ب. قيود مرنة (Soft Constraints)

وهي قيود يفضل تحقيقها، ولكن يمكن تجاوزها في الحلول المنتجة، وتتضمن ما يلي:

- نقل الركاب من مرحلة (س) إلى مرحلة (ص) بشكل مباشر دون الحاجة إلى انتظار وقت زمني في المرحلة (س).
- تقليل الزمن المستغرق لإنهاء إجراءات الصحة والجوازات قدر الإمكان.
- عدم وجود زيادة في أعداد موظفي الصحة ومكاتب الجوازات وأجهزة فحص الأمتعة بالجمارك.
- مع اعتبار الفرضيات التالية:

- يمكن لجميع البوابات استقبال جميع أحجام الطائرات المختلفة، والعامل الذي يحكم مكان وقوف الطائرة على البوابة هو عدد الركاب في الطائرة وسعة صالة القدوم.
- وقت انتظار الركاب من مرحلة إلى أخرى يتضمن الوقت المصروف لتنقل الحجاج من مرحلة إلى أخرى.

## 2.5. تصميم خوارزميات البحث:

مسألة جدولة رحلات الطيران مع الأخذ بعين الاعتبار في جميع المراحل التي يمر بها الركاب القادمون تتطلب تصميم خوارزمية بحث تناسب معطيات ومحددات عملية الجدولة. ويهدف إيجاد خوارزمية تعطي أفضل النتائج، فقد تم تصميم مشكلة البحث وتكييفها باستخدام ثلاث خوارزميات هي: الخوارزمية الجشعة (Greedy Algorithm)، وخوارزمية التطور التفاضلي (Differential Evolution). بالإضافة إلى الخوارزمية الجينية (Genetic Algorithm). وقد تم برمجة وتمثيل هذه الخوارزميات باستخدام برنامج Matlab لاحتوائه على خصائص متعددة ولكونه يستخدم أحد لغات البرمجة عالية المستوى، إضافة إلى أنه يوفر بيئة تفاعلية تستخدم بنطاق واسع بين الباحثين في تطوير الخوارزميات وتحليل البيانات. يعرض الجدول 2 الثوابت الأساسية في عملية الجدولة، فيما يعرض الجدول جدول 3 العوامل المطلوب إيجاد القيم المثلى لها في عملية الجدولة.

جدول 2: الثوابت المدخلة في عملية جدولة الرحلات

المعامل 1	المعامل 2	المعامل 3	المعامل 4	المعامل 5	المعامل 6	المعامل 7
رقم الرحلة	وقت وصول الرحلة	عدد الركاب	عدد وسعة البوابات	عدد سيور الأمتعة	الوقت المستغرق لاستلام الأمتعة	عدد وسعة مكاتب الجوازات
GACA, 2019	GACA, 2019	GACA, 2019	Elm, 2017	Elm, 2017	Aljamal et. al, 2018	Elm, 2017

جدول 3: العوامل المطلوب إيجاد القيم المثلى لها في عملية الجدولة

المرحلة	عدد العوامل	العوامل
مرحلة انتقال الركاب القادمين من الطائرة إلى صالات القدوم	18	$(E_{1-18})$ عدد موظفي الصحة في كل بوابة
	1	$(HTD)$ الوقت المستغرق لإنهاء إجراءات الفحص الطبي بالثانية $(HTD)$
مرحلة انتقال الركاب من صالات القدوم إلى مكاتب الجوازات	6	$(C_{1-6})$ عدد مكاتب الجوازات في كل مناطق الجوازات
	1	$(CTD)$ الوقت المستغرق لإنهاء إجراءات الجوازات بالثانية $(CTD)$
مرحلة انتقال الركاب من منطقة استلام الأمتعة إلى منطقة الجمارك	1	$(CU)$ عدد أجهزة الجمارك في كل مناطق الجمارك $(CU)$
	27	المجموع

## 1.2.5. الخوارزمية الجشعة (Greedy Algorithm GrA)

هذا النوع من الخوارزميات عادة ما يستخدم كطريقة أولى لحل المسائل المختلفة، وهي تعتمد بشكل أساسي في إيجادها للحلول على بناء الحل بطريقة سريعة وبتنتائج مقبولة، لكن عادةً ما تكون هذه النتائج أقل دقة وأدنى قيمة في المسائل الكبيرة والمعقدة عند المقارنة بغيرها من الخوارزميات المعروفة بخوارزميات (Metaheuristic).

## 2.2.5. خوارزمية التطور التفاضلي (Differential evolution DE)

خوارزمية التطور التفاضلي (DE) هي أحد أنواع الخوارزميات التطورية التي تعتمد في أساس عملها على آلية التطور البيولوجي المستوحاة من الطبيعة وتستند آلية عملها على الاحتفاظ بمجموعة من الحلول خلال سير عملية البحث، بحيث تشارك هذه الحلول في إنتاج حل

جديد أو كثر في كل عملية بحث ويتم استبدال الحل أو مجموعة الحلول بالحلول المحفوظة وفقاً لجودة الحلول المنتجة، والمعروفة باسم (population-based Strategy).

وتتكون مراحل الخوارزميات التطورية (Evolutionary Algorithms) من خمسة مراحل رئيسية هي:

- مرحلة الانتقاء (Selection): وفيها يتم اختيار أفراد الجيل لعملية تشكيل جيل جديد.
- مرحلة إعادة التركيب (Recombination): تشكيل أفراد جيل جديد بناء على الأفراد المختارين.
- مرحلة الطفرة (Mutation): يحدث فيها تغير عشوائي في تراكيب الجيل الجديد.
- مرحلة التقييم (Evaluation): وفيها يتم إعطاء أفراد الجيل الجديد قيم تعكس مقدار كفاءتها.
- مرحلة الاختيار (Elective): يتم فيها اختيار الجيل الجديد بناءً على درجة تقييمها.

تعتبر مرحلتا إعادة التركيب والطفرة مكوناً أساسياً لجميع الخوارزميات التطورية، وفيهما يتم تحديد آلية البحث في الخوارزمية المستخدمة، ويمكن للخوارزمية التي توازن في استخدامها لهذين المكونين أن تعطي نتائج على درجة عالية من الجودة والدقة. وتسمى الحلول الناتجة بالحلول الأمثل (Optimal Solutions).

### 3.2.5. الخوارزمية الجينية (Genetic Algorithm GA)

تعتبر الخوارزمية الجينية (GA) من أكثر الخوارزميات التطورية شيوعاً واستخداماً لدى العديد من الباحثين في الحقول العلمية المختلفة كالهندسة بمجالاتها المختلفة، علوم وهندسة الحاسب، الاقتصاد، النقل، وغيرها. وتستخدم خوارزمية GA بشكل عام نفس عمليات خوارزمية DE ولكن بتمثيل مختلف لعمليتي إعادة التركيب والطفرة.

### 4.2.5. دالة الهدف (Objective Function)

تُستخدم دالة الهدف لتقييم جودة الحل المنتج خلال عمليات البحث عن الحل الأفضل، بحيث يُعطى كل حل تم إنتاجه قيمة رقمية تمثل كفاءة الحل في المسائل المختلفة سواء كانت لمسائل تبحث عن تقليل تكلفة أو لتعظيم منفعة (minimization or maximization). وتهدف هذه الدراسة إلى إيجاد أفضل قيم للعوامل التي بتجانسها تحقق أفضل نتيجة لعملية الجدولة ويعرض الجدول 4 الحد الأعلى والأدنى لكل العوامل الخاصة بعملية الجدولة.

جدول 4: الحد الأعلى والأدنى لكل العوامل الخاصة بعملية الجدولة

العامل	عدد العوامل	الحد الأدنى	الحد الأعلى
عدد موظفي الصحة في كل بوابة (E)	18	1	10
الوقت المستغرق لإنهاء إجراءات الفحص الطبي بالثانية (HTD)	1	5	20
عدد مكاتب الجوازات في منطقة الجوازات 1 (C1)	1	22	32
عدد مكاتب الجوازات في منطقة الجوازات 2 (C2)	1	32	42
عدد مكاتب الجوازات في منطقة الجوازات 3 (C3)	1	16	26
عدد مكاتب الجوازات في منطقة الجوازات 4 (C4)	1	32	42
عدد مكاتب الجوازات في منطقة الجوازات 5 (C5)	1	16	26
عدد مكاتب الجوازات في منطقة الجوازات 6 (C6)	1	18	28
الوقت المستغرق لإنهاء إجراءات الجوازات بالثانية (CTD)	1	90	300
عدد أجهزة الجمارك في كل مناطق الجمارك (CU)	1	4	10

تم تصميم دالة الهدف وفقاً للقيود التي تم تعريفها سابقاً بحيث تكون على النحو التالي:

1. تكلفة اختراق أي قيد غير مرن يعادل ألف وحدة لكل قيد مخترق  $(5H_1, \dots, 2H_{11}, H)$ .
2. تكلفة اختراق القيود المرنة مقسمة على النحو التالي:

- قيمة وحدة واحدة عن كل دقيقة تأخير مسجلة زمن انتظار الركاب في المرحلة الحالية حتى إتاحة المرحلة التالية. (15)

- قيمة عشرة وحدات عن كل ثانية واحدة للوقت المستغرق لإنجاز المهام لدى موظفي الصحة والجوازات. (25)
- قيمة مائة وحدة عن كل موظف من موظفي الصحة وعن كل مكتب في الجوازات إضافة إلى كل جهاز من أجهزة فحص الأمتعة بالجمارك. (35)

وبناءً عليه فإن دالة الهدف تم تمثيلها على النحو التالي:

$$\text{Min} \sum_{h=1}^5 \sum_{v_h=0}^{n_{v_h}} (H_h * 1000) + \sum_{v_{s1}=0}^{n_{v_{s1}}} S_1 + \sum_{v_{s2}=0}^{n_{v_{s2}}} S_2 * 10 + \sum_{v_{s3}=0}^{n_{v_{s3}}} S_3 * 100$$

حيث إن  $h$  يرمز إلى أحد القيود غير المرنة ( $H_1, H_2, \dots, H_5$ )، والرمز  $n_{v_h}$  يرمز لعدد مرات اختراق القيود غير المرنة، فيما يرمز كل من  $n_{v_{s1}}$  و  $n_{v_{s2}}$  و  $n_{v_{s3}}$  إلى عدد مرات اختراق القيود المرنة  $S_1, S_2, S_3$  على التوالي.

## 6. النتائج والمناقشة

يعرض هذا القسم مخرجات تطبيق الخوارزميات المقترحة وتأثير العوامل الخاصة بالخوارزميات على النتائج. وبعد الاطلاع على ما توفر من بيانات خاصة برحلات طيران حجاج بيت الله الحرام القادمة لصالة الحجاج بمطار الملك عبد العزيز، تم اعتماد تاريخ 2019/08/05 الموافق 1440/12/03 هـ كأحد أيام الذروة؛ حيث تجاوز عدد الركاب القادمين في هذا اليوم 60,000 راكب واعتباره المدخل الأساسي لجميع التجارب؛ حيث احتوت البيانات في هذا اليوم على عدد 260 سجلاً، وكل سجل يحتوي على عنصرين أساسيين هما: وقت هبوط الرحلة إلى أرض المطار وعدد ركاب الرحلة.

تم إجراء التجارب على الخوارزميات الثلاثة بعدد 30 تجربة مع شرط التوقف في كل تجربة عند أحد الشرطين التاليين: (1) لا تتجاوز عدد مرات تقييم الحلول المنتجة عن 5,000 مرة كحد أقصى أو (2) عدم قدرة الخوارزمية على إنتاج حلول جديدة (لعدد 100 محاولة متتالية) تكون أفضل من الحلول السابقة وفقاً لقيمة دالة الهدف. إضافة إلى ذلك تم مقارنة نتائج الخوارزميات بعضها ببعض واختبار ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية تدل على أفضلية إحدى الخوارزميات على الأخرى باستخدام أداة اختبار Anova test، كما تم وضع نسبة  $\alpha=0.05$  ووضع قيمة درجات الحرية  $df=2$ .

### 1.6. إعدادات الخوارزميات

تم تصميم ستة سيناريوهات تحتوي على معاملات مختلفة لكل من خوارزمية DE وخوارزمية GA لكل حجم من أحجام الحلول المحفوظة (PopSize) 5، 20، 50 كما هو موضح في الجدول 5. حيث أن الحل الواحد يمثل جدولة لجميع الرحلات القادمة ليوم 2019/08/05 والذي يعتبر ذروة عدد الرحلات القادمة والبالغ عددها 260 رحلة.

جدول 5: السيناريوهات التي تمثل معاملات كل من خوارزمية DE وخوارزمية GA

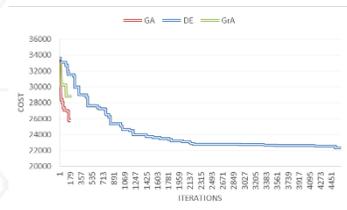
Sc1		Sc2		Sc3		Sc4		Sc5		Sc6	
Pc	Pm, F										
0.5	0.3	0.5	0.5	0.7	0.3	0.7	0.5	0.9	0.3	0.9	0.5

ولكل سيناريو تم إجراء 30 تجربة للخوارزمتين عند حجم العينة (الحلول المحفوظة): 5، 20، 50. ليصبح عدد التجارب 540 تجربة لكل خوارزمية وبواقع 1,080 تجربة للخوارزمتين معاً. فيما اقتصرت خوارزمية GrA على عدد 30 تجربة لعدم احتوائها على أي عوامل كما سلف ذكره سابقاً، ليصبح المجموع الكلي 1,110 تجربة. كما تم استخدام طريقة Roulette Wheel في عملية بناء mating pool لخوارزمية GA فيما تم الاعتماد على توليد الأرقام العشوائية لمعاملات التراكيب (Pc) والطفرات (Pm).

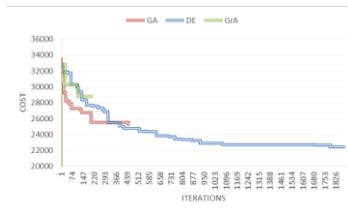
## 2.6. نتائج الخوارزميات عند أحجام عينات مختلفة (Population Size= 5, 20, 50)

تعرض الأشكال 2-4 مقارنة بين الخوارزميات الثلاثة لسير نتائج أفضل الحلول التي تم إنتاجها عند حجم العينة 20.5، و50، وبتبين ضعف أداء خوارزمية GrA بشكل كبير مقارنة مع كل من خوارزمية DE وخوارزمية GA مع أفضلية لأداء خوارزمية DE على خوارزمية GA. وعند استخدام أداة اختبار Anova-test لفحص وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين نتائج الخوارزميات الثلاثة، تم وضع الافتراض التالي:

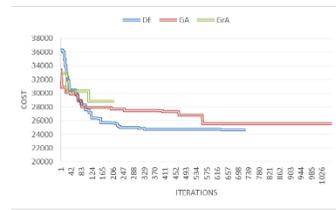
- الفرضية الأساسية: جميع متوسطات نتائج الخوارزميات الثلاثة متساوية.  $3\mu = 2\mu = 1\mu : H_0$ .
- الفرضية البديلة: رفض الفرضية الأساسية بمعنى أنه يوجد على الأقل متوسط واحد مختلف.  $H_1 : H_0$  reject



شكل 4. نتائج الخوارزميات عند حجم العينة 50



شكل 3. نتائج الخوارزميات عند حجم العينة 20



شكل 2. نتائج الخوارزميات عند حجم العينة 5

وأظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية لصالح نتائج خوارزمية DE في جميع السيناريوهات المطروحة عند حجم العينة 20 و50، أي بنسبة 100% حيث إن قيمة P-value كانت أقل من 0.05 في كل السيناريوهات كما هو موضح في الجدول 6.

جدول 6: نتائج مقارنة الخوارزميات الثلاثة عند أحجام العينات المختلفة باستخدام أداة Anova-test

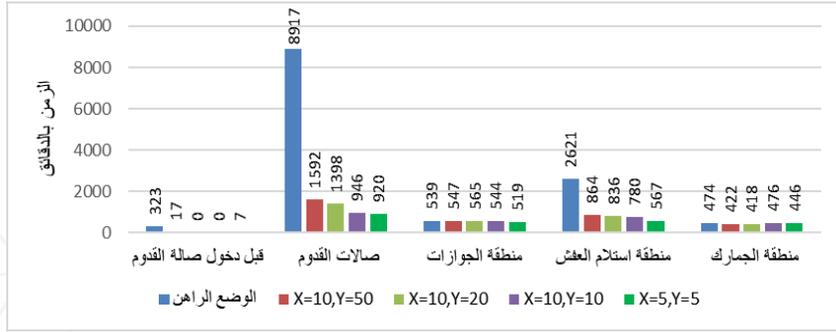
	PopSize=5	PopSize=20	PopSize=50
Sc1	2.40E-14	1.03E-76	2.90E-74
Sc2	3.82E-03	1.17E-78	6.55E-77
Sc3	1.34E-02	3.36E-73	3.78E-74
Sc4	4.04E-01	1.87E-78	3.39E-79
Sc5	1.25E-01	5.20E-73	3.29E-77
Sc6	2.59E-01	1.29E-67	4.82E-77

## 3.6. تطبيق خوارزمية DE لإيجاد أفضل جدولة للرحلات القادمة

يتضح من القسم السابق نجاح خوارزمية DE في إنتاج حلول ذات جودة أفضل مما تم إنتاجه بواسطة الخوارزميتين GrA وGA، ويعود تفسير ذلك إلى طبيعة المسألة المراد إيجاد حل مناسب لها، حيث إن كل خوارزمية معرضة للنجاح أو الفشل في إعطاء حلول مميزة وفقاً لتعاطفها مع المسألة المراد إيجاد حل لها، وفي هذا القسم سنعرض بعضاً من التجارب لجدولة الرحلات باستخدام أفضل معاملات خوارزمية DE التي أنتجت أفضل معدل لجميع التجارب المنجزة في القسم السابق وبقوة تكافؤ تساوي 22,572.6 وفقاً لدالة الهدف الموضوعية لقياس جودة الحلول المنتجة. وقد تم تحديد قيم إعدادات معاملات الخوارزمية على النحو التالي:  $PopSize = 50, P_c = 0.9, F = 0.3$ ، مع تعديل شرط التوقف ليصبح التوقف عند عدم قدرة الخوارزمية على إيجاد حل جديد لعدد 500 دوران بحث متتالي. ولإثراء نتائج الخوارزمية في إعطاء حلول متنوعة حسب معادلة دالة الهدف فقد تم تعريف متغيرين (X, Y) كأوزان لتكلفة اختراق القيود المرنة بهدف تقديم حلول مختلفة يمكن عرضها كخيارات لمتخذي القرار وفقاً للتغير في قيمة (X) وقيمة (Y) وانعكاسه على وقت الانتظار الإجمالي للركاب لتصبح دالة الهدف:

$$\text{Min} \sum_{h=1}^5 \sum_{v_h=0}^{n_{v_h}} (H_h * 1000) + \sum_{v_{21}=0}^{n_{v_{21}}} S_1 + \sum_{v_{22}=0}^{n_{v_{22}}} S_2 * X + \sum_{v_{23}=0}^{n_{v_{23}}} S_3 * Y$$

حيث يُعبر المتغير (X) عن عدد الوحدات عن كل ثانية واحدة للوقت المستغرق لإنجاز المهام لدى موظفي الصحة والجوازات. فيما يُعبر المتغير (Y) عن عدد الوحدات لكل موظف من موظفي الصحة وعن كل مكتب في الجوازات إضافة إلى كل جهاز من أجهزة فحص الأمتعة بالجمارك. وقد تم إجراء أربعة اختبارات لإعدادات مختلفة لقيم المتغير (X) والمتغير (Y) وهي: 10.50؛ و 10.10؛ و 10.20؛ و 5.5 على التوالي، إضافة إلى اختبار قيم معاملات الوضع الراهن وفق ما توفر لدينا من معلومات.



شكل 5. نتائج الخوارزميات عند حجم العينة

يلاحظ من الشكل 5 أن أكثر أوقات الانتظار في مراحل تنقل الركاب كانت في صالات القدم لجميع التجارب، يليها منطقة استلام الأمتعة ثم منطقة الجوازات والجمارك وأن أقل مدة انتظار كانت قبل دخول صالات البوابات. كما بينت نتائج الخوارزمية عند تطبيقها على عوامل الوضع الراهن وجود وقت انتظار طويل بمعظم المراحل التي يمر بها الركاب وأقصاها كان في صالات القدم وبنسبة انتظار 55.6% من مجمل أوقات الانتظار لجميع التجارب.

كما بينت نتائج الخوارزمية أن أقل زمن انتظار للركاب كان عند قيم التجربة (Y=5, X=5) بإجمالي زمن انتظار 2,459 دقيقة لجميع المراحل، ويعود ذلك لقلة التكلفة المفروضة على الزيادة في أعداد موظفي الصحة وكاونترات الجوازات وأجهزة الأشعة (X=5)، إضافة إلى قلة تكلفة الوقت الموضوع لإنتاج مهام موظفي الصحة والجوازات (Y=5). حيث كان أثر قلة التكلفة الموضوع على نتائج الخوارزمية زيادة في أعداد كاونترات الجوازات بعدد 77 مكتب ولأجهزة الجمارك بعدد 14 جهازاً بالمقارنة مع الوضع الراهن.

وأخيراً، تختلف النتائج بشكل ملحوظ باختلاف القيم الموضوع لقيم المتغيرين (X, Y)، وفي هذا البحث تم تجربة أكثر من قيمة لهما وبيان أثرهما على نتائج الجدولة، ويمكن للمنظمين وأصحاب القرار من تحديد القيم المناسبة للمتغيرين (X, Y) وفقاً للإمكانيات المتاحة للحصول على معرفة مسبقة لجدولة الرحلات وما يتخللها من أوقات انتظار للركاب في كل مرحلة بشكل مفصل، وبالتالي يمكن إعطاء تصور مستقبلي عن الطاقة الاستيعابية لصالحة الحجاج في ضوء توجه الدولة لزيادة أعداد الحجاج في السنوات القادمة بحول الله تعالى.

## 7. الخلاصة

تم في هذا البحث استعراض استخدام خوارزميات الذكاء الاصطناعي لتحسين طريقة جدولة الطائرات على البوابات المتاحة وبقية المراحل داخل صالات ومناطق المطار المختلفة، حيث تم تطبيق ثلاثة خوارزميات على مسألة جدولة رحلات طيران الحجاج بهدف إيجاد خوارزمية ذات الأداء الأفضل في إيجاد أقل قيمة لدالة الهدف الموضوع. وقد تم مناقشة النتائج المختلفة وتأثير متغيرات دالة الهدف على زيادة أو تقليل وقت انتظار الركاب من مرحلة إلى أخرى. وقد بينت النتائج نجاح خوارزمية DE في إنتاج حلول ذات جودة أفضل مما تم إنتاجه بواسطة الخوارزميتين GA و GrA، ويعود تفسير ذلك إلى طبيعة المسألة المراد إيجاد حل مناسب لها، كما بينت النتائج أن أكثر أوقات الانتظار في مراحل تنقل الركاب كانت في صالات القدم لجميع التجارب، يليها منطقة استلام الأمتعة ثم منطقة الجوازات والجمارك وأن أقل مدة انتظار كانت قبل دخول صالات البوابات. كما بينت نتائج الخوارزمية عند تطبيقها على عوامل الوضع الراهن وجود وقت انتظار طويل بمعظم المراحل التي يمر بها الركاب وأقصاها كان في صالات القدم.

## 8. التوصيات

- أهمية الاستفادة من خوارزميات الذكاء الاصطناعي في إيجاد أفضل جدول للرحلات وفقاً للإمكانات المتوفرة من صالات انتظار ومكاتب جوازات وأجهزة كشف للجمارك.
- توفير الإمكانيات التقنية التي تساعد في تقليل وقت الانتظار في منطقة الجوازات، كالاستعاضة بصمة العين عن بصمة أصابع اليد.
- تقليل زمن الانتظار في منطقة الأمتعة وذلك من خلال جدول رحلات مبادرة طريق مكة ورحلات الحجاج المجدولة بشكل متبادل في صالة القدوم الواحدة.

## المراجع

- Marinelli, M., Palmisano, G., Dell'Orco, M., & Ottomanelli, M. (2016). Optimizing Airport Gate Assignments Through a Hybrid Metaheuristic Approach. In *Advanced Concepts, Methodologies and Technologies for Transportation and Logistics* (pp. 389-404). Springer, Cham.
- Ding, H., Lim, A., Rodrigues, B., & Zhu, Y. (2004). Aircraft and gate scheduling optimization at airports. In *37th Annual Hawaii International Conference on System Sciences*. pp.1-8. IEEE.
- Al-Sultan, A. T., Ishioka, F., & Kurihara, K. (2009). Aircraft and Gate scheduling optimization at Airports. In *Proceedings of the symposium of Japanese Society of Computational Statistics 23* (pp.191-194). Japanese Society of Computational Statistics.
- Al-Sultan, A. T. (2012). Aircraft and Gate scheduling optimization at Airports. *Proceedings of the Japan Computer Statistics Association Symposium, 23*, pp.191-194. IEEE.
- Hu, X. B., & Di Paolo, E. (2009). An efficient genetic algorithm with uniform crossover for the multi-objective airport gate assignment problem. In *Multi-objective memetic algorithms* (pp. 71-89). Springer, Berlin, Heidelberg.
- Hidayatno, A., Moeis, A. O., & Dharma, G. A. S. (2015). Designing gate assignment model to find the optimum airport gate assignment order. *Jurnal Teknik Industri*, 17(1), 1-6.
- Cheng, C., Ho.C., & Kwan, C. (2012). Improved tabu search for airport gate assignment. *Abstracts from the Operations Research Society of Japan Spring Meeting*.
- Ghazouani, H., Hammami, M., & Korbaa, O. (2015, May). Solving airport gate assignment problem using Genetic Algorithms approach. In *2015 4th International Conference on Advanced Logistics and Transport (ICALT)* (pp. 175-180). IEEE.
- Aktel, A., Yagmahan, B., Özcan, T., Yenisey, M. M., & Sansarçı, E. (2017). The comparison of the metaheuristic algorithms performances on airport gate assignment problem. *Transportation research procedia*, 22, 469-478.
- Elm, 2017, consulting study project for the guest's journey from the ports to the residence, Al-Elm Information Security Company.
- Aljamal, M., Yasin, M., and Alkawrei, R. 1440 AH, Measuring Time indicators for the quality of air ports for pilgrims 1440 AH, The custodian of the two holy mosques institute for Hajj and Umrah.
- GACA, 2019. General Authority of Civil Aviation (GACA), King Abdulaziz International Airport, Jeddah.



# قياس أثر أداء إدارة سلاسل الامداد الإلكترونية (E-SCM) في تحسين خدمة ضيوف الرحمن

محمد صالح ميرعالم\*، رؤوف محمد الجزيري

كلية الأعمال، جامعة جدة

## The Impact of Performance Measurement of Electronic Supply Chain Management (E-SCM) in Improving the Service of Rahman's

### Guests

Mohammad Saleh Miralam\*, Raouf Mohamed Jaziri

University of Jeddah, College of Business

\*Corresponding author: E-mail(mmiralam@uj.edu.sa)

### الملخص

ركزت رؤية المملكة العربية السعودية 2030 على خدمة ضيوف الرحمن بوصفها إحدى أهم الخيارات الاستراتيجية. كما جعلت القيادة الحكيمة للمملكة من ضمن اولوياتها تطوير الخدمات المساعدة باعتبارها من أهم مقومات تحقيق أهداف الرؤية. فقد سخرت وزارة الحج والعمرة كافة جهودها وطاقتها لتطوير الخدمات المساعدة والنقل حسب معايير الجودة وذلك بعد إطلاقها لوثيقة حقوق الحجاج والمعتمرين. كما تعتبر ادارة سلاسل الامداد الالكترونية (e-SCM) واحدة من الخطط الرئيسية لخلق ميزة تنافسية لكل المنظمات بما في ذلك التي تقدم خدمات مساعدة لضيوف الرحمن مثل الخدمات الدينية وخدمات النقل وخدمات الارشاد وخدمات الاسكان و الاعاشة. وفي هذا الإطار تهدف هذه الورقة البحثية الى تحليل دور وتأثير e-SCM على صناعة وتحسين خدمة ضيوف الرحمن من منظور مقدمي الخدمات للحجاج. كما تهدف أيضا إلى تحديد مفهوم تقييم وقياس أداء ادارة سلسلة الامداد الالكترونية وعناصر نجاحها وتحديد المؤشرات والنماذج المختلفة المستخدمة لقياس الأداء. كما أظهرت الدراسة ان نشر تقنيات e-SCM أمر بالغ الأهمية لمدي مساهمته في تحسين أداء الخدمات المساعدة المقدمة للملايين من ضيوف الرحمن من زوار ومعتمرين وحجاج. و في إطار تطوير أعمال مهنة الطوافة باستخدام أحدث الوسائل الالكترونية، قام فريق البحث بتطبيق عناصر القياس الخاصة بالجوانب الأربعة في بطاقة الأداء المتوازن (Balanced Scorecard BSC). كما قام الباحثان بتمديد استخدام آلية بطاقة الأداء المتوازن في مجال نشر إدارة سلسلة الامداد الالكترونية في كل عمليات الحج والعمرة.

الكلمات الدالة: إدارة سلاسل الامداد الإلكترونية (E-SCM)، قياس الأداء، شركات الخدمات المساعدة

### Abstract

The Saudi vision 2030 has focused on serving the pilgrims as one of the most important strategic concern . The wise leadership of the Kingdom has also developed the logistics services among its most important priorities for achieving the vision's goals. The Ministry of Hajj and Umrah has focused all its efforts to develop logistics and transport services in

line with quality standards, after issuing the document of pilgrims rights. Electronic Supply Chain Management (e-SCM) is also considered one of the main strategies to create a competitive features for all organizations, including those providing logistic services to pilgrims, such as religious services, transportation services, guidance services, housing and subsistence services.

This research paper aims to analyze the role and impact of e-SCM on service improvement from the perspective of service providers for pilgrims. It also aims to define the concept of evaluating and measuring the performance of e-SCM and the key factors of its success. The study has also shown that the dissemination of e-SCM technologies is critical due to the extent of its contribution to improve the performance of logistics services provided to millions of pilgrims. The researchers have applied the four measurement dimensions of the Balanced Scorecard (BSC) and have extended the use of this mechanism in the field of e-SCM dissemination in Hajj and Umrah operations.

## 1. المقدمة

ساهم تطور تقنية المعلومات والاتصالات (ICT) في ظهور فرصٍ واسعة في بيئات الأعمال وبالتحديد في تحسين الخدمات المقدمة للعملاء، مما ادى الى احداث تغييرات كبيرة في كل أنشطة الاعمال خاصة في عمليات سلاسل الامداد. حيث أصبحت هذه الأخيرة تدار بطريقة الكترونية مما ادى الى تطور إدارة سلاسل الامداد الإلكترونية (Electronic Supply Chain Management E-SCM). وحيث فأصبحت شركات الخدمات ملزمة بالبحث عن طرق جديدة كلياً لإدارة جميع نشاطاتها التجارية من الشراء إلى التسليم في سلسلة التوريد الخاصة بهم بكفاءة عالية ، وذلك بواسطة اللجوء الى الموردين الإلكترونيين. ولكن كانت إدارة سلاسل الامداد الإلكترونية E-SCM قد ساهمت في خلق مشكلة جديدة تتمثل في انعدام أنظمة قياس الأداء الخاصة بها والاعتماد فقط على المقاييس التقليدية مثل المعايير المالية، وبالتالي أصبح من اهم التحديات التي تواجهها المنظمات بصفة عامة وشركات الخدمات المساعدة التي تقدم الخدمات للحجاج بصفة خاصة.

تعتبر خدمة ضيوف الرحمن من اهم الخيارات الاستراتيجية التي ركزت عليها رؤية المملكة العربية السعودية 2030. كما تعد الخدمات المساعدة (اللوجستية) من أهم العوامل المساهمة في تحقيق اهداف الرؤية وذلك في إطار برنامج تطوير الصناعات الوطنية والخدمات المساعدة الذي تم اطلاقه بالمملكة سنة 2019. عندما تكون الخدمات اللوجستية متناسقة مع معايير الجودة بالتالي تكون أكثر فعالية وتساهم في تحقيق الاهداف المنشودة. و في هذا الاطار أعطت رؤية 2030 مجالاً كبيراً لخدمات الحج والعمرة، وركزت المملكة كافة جهودها وطاقاتها لتقديم الخدمات المساعدة والنقل خلال موسم الحج حسب معايير الجودة. كما تعمل وزارة الحج والعمرة بشكل مستمر على تطوير الخدمات اللوجستية وذلك بعد اطلاقها لوثيقة حقوق الحجاج والمعتمرين. وفي هذا الإطار تقوم مراكز التواصل الإلكتروني ولجان المتابعة الميدانية الراجعة بالنظر الى وزارة الحج والعمرة بتطوير الخدمات المساعدة والارتقاء بجودتها وذلك بعد معالجة الشكاوى والملاحظات الصادرة من الحجاج. كما تعتبر ادارة سلاسل الامداد الإلكترونية (e-SCM) واحدة من الخطط الرئيسية لخلق ميزة تنافسية لكل المنظمات بما في ذلك التي تقدم خدمات لوجستية لضيوف الرحمن مثل خدمات الاعاشة والإسكان والنقل. كما يعد نشر تقنيات e-SCM بين الشركات أمراً بالغ الأهمية لمدي مساهمته في تحسين أداء الخدمات اللوجستية المقدمة لملايين من ضيوف الرحمن من زوار ومعتمرين وحجاج. ومع ذلك، فإن عملية انتشارها معقدة وديناميكية بطبيعتها لتشمل تدفقات عمل مختلفة عبر الحدود بين المنظمات.

يعتبر دعم تقنية المعلومات (IT) وخاصة الإنترنت وتقنيات الاتصال، أمراً ضرورياً لجعل ممارسة إدارة سلسلة الامداد ممكنة (Singh & Prabhakar, 2020). ومع ذلك، فإن استخدام إدارة سلسلة الامداد الإلكترونية لا يزال في مرحلته المبكرة، لكنه يعد مفتاحاً وسبباً رئيسياً للنجاح النهائي لعملية إدارة سلسلة التوريد (Lancioni et al., 2000). كما تناولت عدة دراسات سابقة بتحليل الأنظمة المشتركة بين المؤسسات (IOS) ، مثل التبادل الإلكتروني للبيانات (EDI) وتكنولوجيا سلسلة الامداد والأعمال الإلكترونية (Ramamurthy et al.,

(Zhu et al., 2006 ; 1999) ، وذلك بالاعتماد على منهجية التحليل القائم على المرحلة والذي يركز على ثلاث مراحل وهي: تبني نشر التبادل الإلكتروني للبيانات والتكامل الداخلي والتكامل الخارجي بين المنظمات الصغيرة. (Iacovou et al., 1995)

مع تزايد انتشار استخدام تقنيات إدارة سلسلة الإمداد الإلكترونية أصبح من الضروري إجراء بحوث منهجية حول تأثير أداؤها على المنظمة وعلى جودة خدمة العملاء (Premkumar, 2000). لكن رغم ذلك، فهناك نقص ملحوظ في البحوث العلمية التي تناولت تأثير أداء e-SCM على الشركات بين كل المؤسسات المقدمة للخدمات على جودة الخدمة للعملاء (Abdirad & Krishnan, 2020). وفي هذا السياق تعتبر العمليات المتعلقة بسلسلة الإمداد الإلكترونية عاملا مهما في كفاءة وفعالية الشركات مهما كان حجمها ونشاطاتها وأهدافها. لذلك يجب أن تتأكد المؤسسات المقدمة للخدمات اللوجستية للحجاج من أن العمليات الخاصة بسلسلة امداد الاعاشة والنقل تسير على أحسن ما يرام وبالتالي فهي مطالبة بقياس وتقييم أداؤها. ولعل التطورات المتسارعة في أنظمة وتقنيات المعلومات قد زادت من توقعات تحسين أداء سلاسل الامداد، حيث تظهر الأبحاث أن تقنية المعلومات يمكن أن تعزز أداء SCM من خلال إتاحة المعلومات في الوقت المناسب والحقيقي لعملية التنسيق لمختلف الجهات الفاعلة في سلسلة التوريد. لذلك، تم انتشار ممارسات ادارة سلاسل الامداد الإلكترونية e-SCM ، كموضوع بارز في أدبيات سلسلة التوريد لكونها تمثل الاستخدام الأمثل لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات قصد تحسين عمليات SCM. في هذا الإطار وضعت المملكة برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات المساعدة الذي يهدف الى تعميم استخدام الذكاء الاصطناعي لضمان بدائل فعالة لتحقيق أكثر مرونة وسيولة في العمليات اللوجستية خاصة عمليات نقل البضائع والسلع. كما يعكس هذا البرنامج نظرة استشرافية لتجاوز بطء الأنظمة التقليدية على مستوى المنافسة التجارية مما سيؤدي الى نمو قطاع الخدمات اللوجستية وتحقيق طموح المملكة في التحول الى منصة لوجستية عالمية في افق 2030 (Jaziri and alanazi, 2019). ونظرا للحاجة الملحة لتوفير خدمات الإعاشة والنقل لملايين من ضيوف الرحمن من زوار ومعتمرين وحجاج. مما يدفع الى ضرورة التحسين المتواصل والتجديد المستمر لكل مرافق الخدمات ، المساعدة ، ولعل ما تقوم به حكومة خادم الحرمين الشريفين لخدمة الحجيج وزوار البيت الحرام يفوق الطاقة المعهودة ويهدف بالأساس الى توفير خدمات المساعدة ذات جودة عالية. من هذا المنطلق تم التركيز في هذا البحث على ابراز أهم المؤشرات والنماذج المستخدمة في قياس أداء سلسلة الإمداد، ومدى مساهمتها في تحسين وتطوير جودة الخدمات اللوجستية المقدمة لضيوف الرحمن. سنقوم بتعريف إدارة الخدمات اللوجستية الإلكترونية ثم من خلال ذلك نقوم بتحليل اهم مؤشرات ونماذج قياس أداء سلسلة الإمداد وكيف بإمكانها ان تؤدي إلى تحقيق رؤية المملكة 2030 من خلال بعض التوصيات.

## 2. تطور وظيفة إدارة سلسلة الامداد SCM

نشأ مفهوم مصطلح سلسلة الامداد من الصناعة التحويلية (Handfield and Nichols 1999). كما تشمل سلسلة الامداد التصنيعية النموذجية جميع الأنشطة المرتبطة بتدفق وتحويل البضائع من مرحلة استخراج المواد الخام إلى العميل النهائي، بالإضافة إلى ما يتميز به من تدفق أمامي للسلع وتدفق عكسي للمعلومات (Tan et al., 2002). كما اتجه الاستخدام الأصلي للمصطلح إلى التركيز على الأنشطة الداخلية للشركة (Li et al. 2005). وقد اختلف الباحثون في مصطلح سلسلة الإمداد على الرغم من توافقهم على المبادئ الأساسية لهذا المصطلح. بعض الباحثين استخدموا مصطلح سلسلة الطلب التي تبدأ من العميل النهائي وترجع خلفيا لمورد المواد الخام. كما يتم استخدام تقنيات الويب لمعرفة سلوك الطلب للعميل وطريقة تلبية حاجياته بدلا من التركيز على أداء سلسلة الإمداد. ويُشير بعض الباحثين على ان سلسلة الإمداد تكمن في سلسلة القيمة (Porter, 1985) اي القيمة المضافة للخدمات والسلع. ويقسم Porter (1985) الأنشطة داخل المؤسسات إلى قسمين:

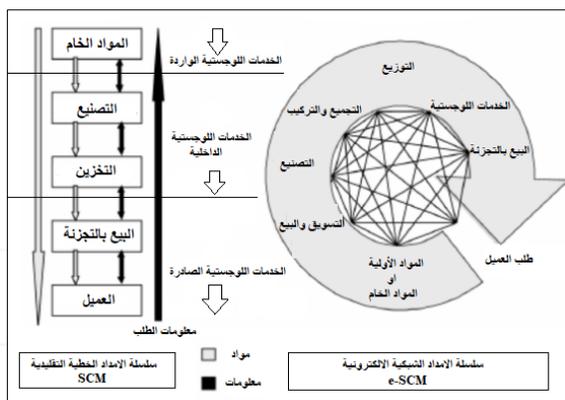
1. الأنشطة الرئيسية: وهي تتعلق بكل عمليات الإمدادات الداخلة والخارجة والتسويق والمبيعات والخدمات؛

2. الأنشطة الداعمة أو الثانوية: وهي التي تتعلق بأقسام الدعم والمساندة في المنظمات ومنها إدارة الموارد البشرية والبنية التحتية للشركة والمشتريات و التطور التكنولوجي.

تم تعريف سلسلة الامداد الإلكترونية على أنها شكل مجموعة متكاملة من وظائف الاعمال المدمجة التي تعتمد على التبادل الإلكتروني للمعلومات والتي تشمل كل النشاطات بداية من عمليات الشراء من الموردين الى عمليات إيصال السلع والخدمات الى العميل النهائي. كما يمكن تقسيم سلسلة الامداد e-SCM إلى ثلاثة أقسام:

1. الخدمات المساعدة الواردة inbound logistics: تشمل كل عمليات شراء المدخلات من الموردين من مواد أولية لتحويلها الى سلع ومنتجات مختلفة؛
2. الخدمات المساعدة الداخلية internal logistics : وهذه تشمل كل النشاطات التي تهدف إلى توفير الخدمات والسلع من خلال تحويل المدخلات من المواد الأولية الضرورية حسب الشروط المتعاقد عليها مع العميل؛
3. الخدمات المساعدة الصادرة outbound logistics : تشمل كل عمليات توزيع الخدمات والسلع ومتابعة حركتها حتى يصلها الى العميل.

إن النماذج الحالية للإنتاج تركز فقط على الأنشطة التي تشكل عقد فردية في تسلسل خطي لكل مرحلة من مراحل سلسلة الامداد، (انظر الشكل 3). كما تظهر سلسلة الامداد التقليدية تسلسل تدفق المعلومات وحركة المواد بصفة مسترسلة. اليوم، لم تعد المعلومات والمواد تتدفق بطريقة خطية بسيطة من المورد إلى العميل. حيث يشبه تدفق المعلومات شبكة معقدة من التبادلات وليس سلسلة (انظر الشكل 1). يتم تحقيق تدفقات المواد من خلال استبدال فكرة السلسلة الخطية المتسلسلة لتبادل المعلومات بمجموعة من التبادل المتزامن الذي يشمل كل المؤسسات المقدمة للخدمات اللوجستية على الويب.

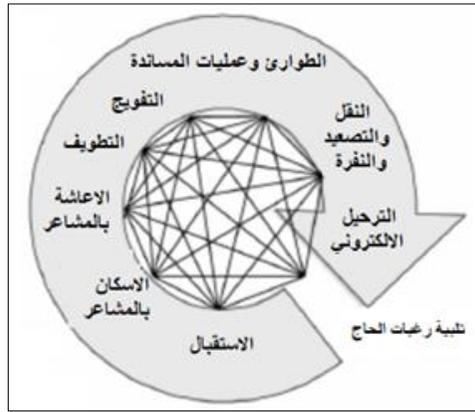


شكل 1. سلسلة الامداد الخطية التقليدية وسلسلة الامداد الشبكية الالكترونية  
المصدر: (Greis and Kasarda, 1997)

الشكل الاول يوضح الفرق بين نموذج سلسلة الامداد الخطي التقليدي وسلسلة الامداد الشبكي الالكتروني. وعلى سبيل المثال، يمكن ترتيب الخدمات المساعدة التي تلي احتياجات الحجاج باعتبارهم العملاء كما يلي : استقبال الحجاج ثم عمليات الإسكان والاعاشة بالمشاعر ثم عمليات الطوافة والتوعية الدينية ثم عمليات التفويج ثم عمليات الطوارئ وعمليات المساعدة ثم عمليات النقل والتصعيد والنفرة وأخيرا عمليات الترحيل الإلكتروني (انظر الشكل 2).

لتحليل وإدارة العلاقة المعقدة بين المؤسسات داخل سلسلة الامداد، اقترح الباحثون العديد من الأساليب التي أدت إلى تطوير مفهوم إدارة سلسلة الامداد. فمنذ صياغة مصطلح إدارة سلسلة الامداد لأول مرة من طرف الباحث (1985) Houlihan تم استخدامه على نطاق واسع خاصة لوصف سلاسل الامداد التصنيعية. كما أكد الباحثين (2003) Simchi-Levi et al. ان هناك ثلاث مستويات تخص القرارات المتعلقة بإدارة سلسلة الامداد وهي :

1. المستوى الاستراتيجي: يتعلق بكل القرارات الاستراتيجية المتعلقة بالقضايا طويلة الأجل، مثل عدد ومواقع وسعة المصانع والمستودعات.
2. المستوى التكتيكي: يشمل كل القرارات التكتيكية متوسطة المدى، مثل خطط الشراء والإنتاج وتكرار التسليم وكذلك سياسات المخزون.
3. المستوى التشغيلي: يتعلق بكل القرارات التشغيلية قصيرة المدى والمتعلقة بالعمليات والأحداث الأسبوعية أو اليومية في سلسلة الامداد، مثل جدولة وتحميل الشاحنات.



شكل 2. سلسلة الامداد الشبكية الالكترونية لعمليات الحج والعمرة

### 3. إدارة سلسلة الامداد الخدمة SSCM

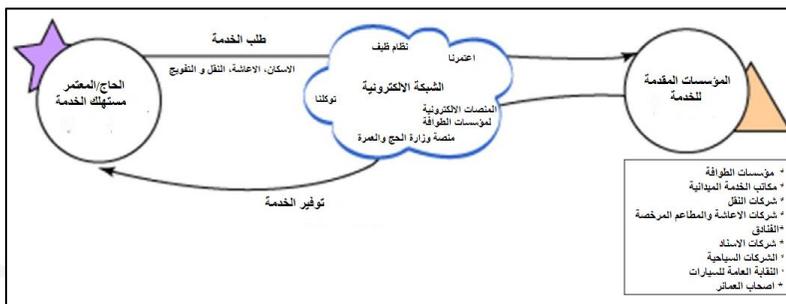
مع نمو صناعة الخدمات في جميع أنحاء العالم حظيت إدارة سلسلة امداد الخدمات باهتمام كبير في البحوث العلمية خلال السنوات الأخيرة (Stavroulaki and Davis 2014). كما أضاف الباحثون (Ellram et al. 2004) أن هناك ست عمليات رئيسية لسلسلة امداد الخدمات وهي: (1) إدارة علاقات مع الموردين (SRM)، (2) إدارة القدرات، (3) إدارة الطلب، (4) إدارة التدفق النقدي، (5) إدارة علاقات العملاء (CRM) و (6) إدارة تقديم الخدمة (انظر الجدول 1). اما إدارة العلاقات مع العملاء والموردين فهي تمثل العمليات التي تربط مختلف أعضاء سلسلة الامداد (Wang et al. 2015). كما ترتبط عمليات إدارة تقديم الخدمة وإدارة الطلب ارتباطاً وثيقاً بشراء الخدمات. وتعد إدارة القدرات في سلاسل امداد الخدمات مماثلة لإدارة المخزون في سلاسل الامداد التصنيعية. كما تمثل التدفقات النقدية المدفوعات التي تدفعها الأطراف المعنية في سلسلة امداد الخدمات. نظراً لأن العميل هو المصدر الرئيسي لعدم اليقين، فإن الإدارة الناجحة لهذه العمليات تقلل بشكل خاص من عدم اليقين في عمليات سلسلة امداد الخدمة.

الجدول 1. العمليات والأنشطة النموذجية لسلسلة امداد الخدمات

الأنشطة الرئيسية	عمليات سلسلة امداد الخدمات
اختيار الموردين والتعاقد معهم وإدارة العلاقات معهم	(1) إدارة العلاقات مع الموردين SRM
تخطيط الموارد والقدرات وجدولة الموارد	(2) إدارة القدرات
مطابقة الطلب المتوقع مع السعة المتاحة	(3) التنبؤ بإدارة الطلب
إدارة تدفق الأموال من العملاء إلى الموردين	(4) إدارة التدفق النقدي
تقسيم العملاء ومراقبة سلوكهم وتحسين رضاهم	(5) إدارة العلاقات مع العملاء CRM
استلام وتنفيذ أوامر العملاء لتلبية حاجياتهم	(6) إدارة توصيل الخدمة

في نفس السياق اقترح الباحثون (Rajeev et al 2017) إطاراً نظرياً لتصنيف عوامل SSCM وقضايا الاستدامة في سياق سلاسل التوريد. كما لاحظ الباحثون بشكل خاص أن العديد من الدراسات حول SSCM ركزت على استراتيجية التنمية المستدامة. كما حدد الكاتب (Dubey et al. 2017) محركاً رئيسياً لـ SSCM يشمل: التخزين الأخضر، التعاون الاستراتيجي مع الموردين، الحفاظ على البيئة، التحسين المستمر، تمكين تقنيات المعلومات، تحسين الخدمات المساعدة، الضغوط الداخلية، الضغوط المؤسسية، القيمة الاجتماعية والأخلاقيات، استراتيجية الشركة والالتزام بها، الاستقرار الاقتصادي وتصميم المنتج الأخضر. ففي الواقع، يعتمد المبدأ الأكثر أهمية في SSCM على التعاون بين الشركات ومورديها وعلى مدى قوة هذه الشركات لربط أهدافها وعملياتها لإنشاء خدمات فريدة من نوعها ومتميزة ترضي العملاء وتمكن تلك الشركات من إنشاء الميزة التنافسية (Cao and Zhang 2011). في هذا الإطار يحدد البحث سلسلة القيمة العالمية (Global Value Chain)؛ وهي عبارة عن مجموعة من المؤسسات والشركات التي تبيع السلع والخدمات في السوق، وتشمل كل

التفاعلات بين الموردين والمصنعين والموزعين والعملاء. ونظرًا للتفاعلات بين الموردين والمصنعين والموزعين والعملاء، فإنه يتم خلق القيمة المضافة لكل عناصر سلسلة الامداد الخدمية. ويتطلب ذلك أن تكون سلاسل القيمة على الويب تنسيق العمليات بين كل المؤسسات للعمل معًا في بيئة تعاونية. حيث يسمح بالتنفيذ المتزامن للأنشطة. ويعتمد الهيكل العام لشبكة سلسلة القيمة على التصميم الموجه للخدمة SOA التي تعتمد على الآلية التقليدية طلب/إجابة، كما هو موضح في الشكل 3. حيث يستدعي المستهلك مقدم خدمة عبر الشبكة الالكترونية وعليه الانتظار حتى اكتمال العملية من جانب مزود الخدمة. ويخلص الشكل 3 تطبيق الية طلب (الالكتروني)/إجابة SOA على عمليات الحج والعمرة.



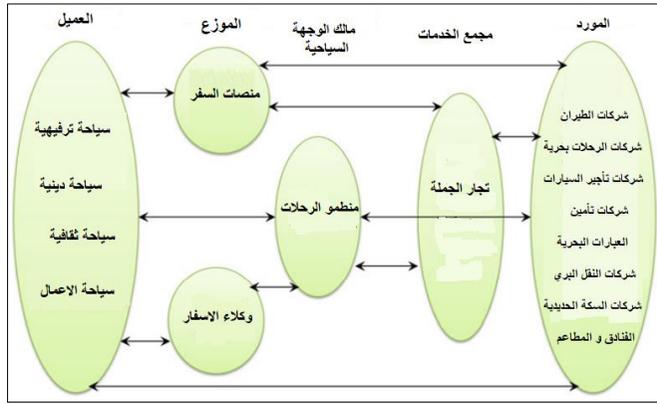
شكل 3. آلية الطلب (الالكتروني)/الرد (SOA) لعمليات الحج والعمرة  
المصدر: اعداد الباحثين بعد الاطلاع على (Ghannam, 2016)

#### 4. إدارة سلسلة الامداد السياحية الالكترونية E-TSCM و تطبيقها على منظومة الحج

ظهر مصطلح إدارة سلسلة الامداد (SCM) في أوائل الثمانينيات في قطاع التصنيع بهدف زيادة القيمة الاقتصادية. اكتسب المصطلح اهتمامًا هائلًا على مر السنين مما أدى الى التركيز المتزايد على القدرة التنافسية والاستدامة في سلاسل الامداد الشبكية إلى حين ظهور مصطلح جديد لإدارة سلسلة الامداد السياحية (Tourism Supply Chain Management). و تعد إدارة سلسلة الامداد السياحية (TSCM) أمرًا بالغ الأهمية في تعزيز القدرة التنافسية للوجهات السياحية (Xinyan and Pimtong, 2020). على عكس إجراءات إدارة سلسلة الامداد العادية، فإن إدارة سلسلة التوريد السياحية، حسب Tapper and Font (2004) مرتبطة بسفر السائحين إلى الوجهة المقصودة وتقدم تلك الوجهة خدمات متنوعة تنتهي إلى مؤسسات مختلفة ومدمجة، لذلك فإن القدرة على التعاون بين كل المؤسسات التي تنتهي الى سلسلة الامداد السياحية TSC تساهم في خلق ميزة تنافسية عالية.

قدم الباحث (2005) Alford صورة واضحة لـ TSC ، كما هو موضح في الشكل 4. الذي يوضح سلسلة امداد التصنيع حيث يكون المصنعون هم الفاعلون المركزيون ويلعب منظمو الرحلات الأدوار الحيوية في سلاسل الامداد السياحية فهم الذين يشتركون خدمات السفر (مثل النقل والإقامة) من مورديهم (مثل شركات النقل والفنادق... الخ) أو مجمعي الخدمات الذين يجمعونها في حزمة عطلّة، التي يتم بيعها للعميل النهائي مباشرة أو من خلال الموزعين، مثل وكلاء السفر. والأهم من ذلك، من منظور السياحة الإلكترونية، أن بوابة السفر هي نوع جديد من وكلاء التوزيع بسبب تطور الإنترنت وتقنيات الويب التي تدفع الى تبادل المعلومات والمعاملات السياحية.

كما اظهرت التطورات التقنية الحديثة في أنظمة المعلومات وتقنيات المعلومات إمكانية تسهيل التعاون في سلسلة الامداد، والذي بدوره يسمح بالتكامل الرقمي لسلسلة التوريد بأكملها. يطلق على مفهوم هذا التكامل بين الأنشطة المساعدة المدعومة من الإنترنت بشكل عام باسم e-SCM (Tan et al. 2000; Bhatt 2001). يعد دمج مجال إدارة سلسلة الامداد وتقنيات الإنترنت مجال اهتمام رئيسي للمدراء والباحثين الأكاديميين (Brinch, 2018 ; Ellis et al., 2015). بطريقة مماثلة، أحدثت الإنترنت والتطورات وتقنية المعلومات والاتصالات (ICT) آثارًا ثورية على الأعمال التجارية السياحية (Gretzel et al. 2015 : Buhalis and Law 2008) مما أدى الى تحسين جودة الخدمات المساعدة للزائرين. نتيجة لذلك، يتم تمكين كل المؤسسات المعنية بـ TSC من العمل بالتعاون عبر e-SCM لتحسين الأداء الفردي والجماعي على مستوى السلسلة، لتحقيق الميزة التنافسية المشتركة والمستدامة (Zhang et al. 2009 ; 2011). وفي هذا الإطار سوف يتطرق البحث الى اليات قياس أداء سلسلة الامداد الالكترونية ومدى مساهمتها في تحسين الخدمات المقدمة.



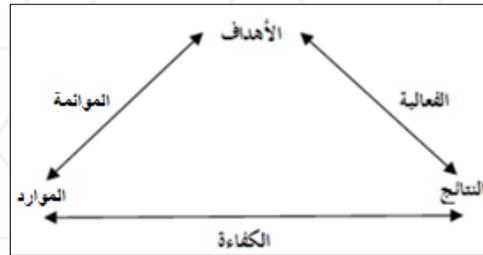
الشكل 4. سلسلة الامداد السياحية TSCM المصدر: (Alford, 2005)

## 5. قياس أداء سلسلة الامداد الالكتروني

### 1.1.5 الأداء بين الفعالية والكفاءة

ان مفهوم قياس وتقييم أداء سلسلة الامداد يعتمد على مصطلحين رئيسيين وهما الكفاءة والفعالية. وقد تعددت مفاهيم الأداء في مجال إدارة سلسلة الامداد، ولكن لم يتم الاتفاق على مفهوم دقيق وشامل، فكل باحث له وجهة نظر معينة. كما يشمل الاداء عدة ابعاد كمية او نوعية تتعلق بالأمور التنظيمية والبشرية. وبحسب تعريف منظمة المعايير الدولية (ISO 9000) فإن مفهوم الأداء يتعلق ببعدين رئيسيين هما: الفعالية Effectiveness التي تمثل مدى تحقيق الأهداف التنظيمية المخطط لها والكفاءة Efficiency التي تتعلق بالاستخدام الأمثل للموارد البشرية والمالية والتقنية المتاحة وهي تهف إلى تقليل التكاليف ومطابقة المعايير. وبالتالي فإن المؤسسة التي تحقق الفعالية والكفاءة معا فأدائها يكون جيداً حسب العلاقة التالية: الاداء = الكفاءة + الفعالية

وللحصول على أداء جيد يجب موائمة ثلاث عوامل رئيسية وهي: الأهداف، والنتائج والموارد او الوسائل. ففي البداية يجب ملائمة الموارد او الوسائل المستخدمة لتحقيق الأهداف والنتائج الفعلية ومدى انحرافها عن الأهداف المرغوبة ومواءمتها مع الموارد المستخدمة. الشكل رقم 5 يوضح العلاقة بين مكونات الأداء الثلاثة:



الشكل 5. مكونات الاداء

ان تحسين أداء سلسلة الامداد الالكتروني لكل الشركات المقدمة للخدمات الي الحجاج والمعتمرين يساهم في:

- تخفيض تكلفة التوريد وبالتالي تكاليف الخدمات وتحسن سمعة المؤسسة لدى العميل ولدى الشركات الأخرى المتعاملة معها؛
- تحسين جودة الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن؛
- زيادة كفاءة انتاج الخدمات على كافة المستويات وانجاز الأعمال بصورة متميزة؛
- الاحتفاظ بالعملاء والاستحواذ عليهم؛
- تحقق التميز المؤسسي وبذلك تزيد القيمة السوقية للشركة مقدمة الخدمة

## 2.5. المؤشرات المعتمدة لقياس أداء سلسلة الامداد في عمليات الحج والعمرة:

صنف الباحثان (2000) Biswas & Narahari مؤشرات قياس أداء سلسلة الإمداد إلى نوعين (انظر الشكل 6):

أ. مقاييس الأداء النوعية: وهي مقاييس وصفية وغير كمية نذكر منها:

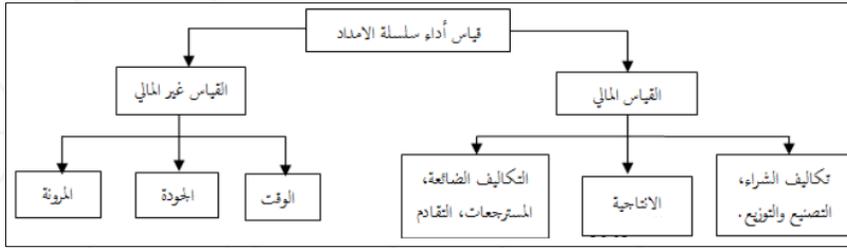
1. رضا العملاء: يتمثل في عدد الحجاج والمعتمرين الراضين عن الخدمات المقدمة.
2. المرونة: تمثل مدى استجابة سلسلة الإمداد للتغيير التي تطرأ على الطلب .
3. تكامل المعلومات وتدفق المواد: تمثل درجة التواصل الفعال بين وظائف سلسلة الإمداد ومدى فعالية إدارة المخاطر .
4. أداء المورد: يتمثل في مدى توصيل السلع والخدمات من المورد إلى العملاء في الوقت المحدد وبجودة عالية .

ب. مقاييس أداء الكمية: وهي تصنف على نوعين:

أ. مقاييس غير مالية: وهي تشمل مستوى جودة الخدمة المقدمة للحجاج والمعتمرين ومستويات مخزون السلع والخدمة

ب. مقاييس مالية: وهي مقاييس تتعلق بتعظيم الإيرادات باقل تكلفة. كما ذكر الباحث (2000) Schroeder أربع مؤشرات لقياس سلسلة الإمداد وهي :

1. تسليم الخدمة: يشير إلى الوقت المحدد لتسليم الخدمات الى الحجاج والمعتمرين، وكذلك نسبة طلبات تسليم الخدمة في الموعد حسب احتياجات الحاج والمعتمر.
2. الجودة: يعد رضا الحاج والمعتمر مقياساً مهماً لجودة الخدمة المتوقعة لضيوف الرحمن .
3. الوقت: المدة المعتمدة لسد النقص في مستويات المخزون.
4. الكلفة: يتم قياس الكلفة بطريقتين الأولى تتعلق بالكلفة الكلية والتي تتضمن تكلفة كلفة عمليات التصنيع، التوزيع والتخزين، أما الطريقة الثانية لقياس الكلفة بالكفاءة.



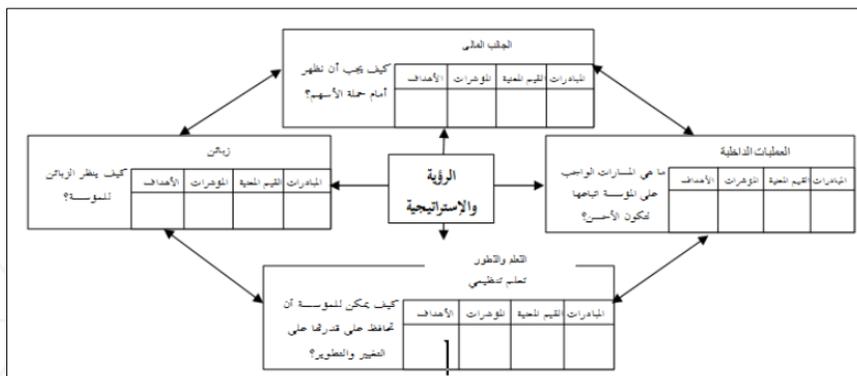
الشكل 6. طرق قياس سلسلة الامداد

## 3.5. بطاقة الأداء المتوازن (Balanced Scorecard BSC):

تم تطوير بطاقة الأداء المتوازن (BSC) في البداية بواسطة الباحثين Robert Kaplan وDavid Norton في بداية التسعينات. تقترح BSC نهجاً متوازناً بين المقاييس المالية وغير المالية والنظر على وجه التحديد الى الأعمال التجارية من أربعة جوانب: التمويل والعميل والعملية الداخلية والتعلم والنمو. تم تطبيق هذه المعيار على نطاق واسع في تقييم الأداء القائم على المؤسسة في الصناعات المختلفة. اقترحت إحدى الدراسات أنه يمكن توسيع مفهوم BSC لتشمل العمليات المشتركة بين المنظمات في سياق سلسلة الامداد (Park et al., 2005). تقترح هذه الدراسة نموذجاً بحثياً جديداً لاستخدام BSC القائم على الامتداد لتقييم أداء إدارة سلسلة الامداد الالكتروني e-SCM من منظور انتشار متعدد المراحل. على وجه التحديد، تم تحديد منهجية من ثلاث مراحل: اعتماد البطاقة، والانتشار داخلي والانتشار الخارجي. كما تم تطبيق BSC على نطاق واسع في العديد من صناعات الخدمات مثل البنوك والفنادق و في الانشطة التجارية مختلفة مثل إدارة علاقات العملاء وإدارة سلسلة الامداد (Brewer and speh, 2000).

وتتكون بطاقة الأداء المتوازن من أربعة جوانب تتوسطها الرؤية الاستراتيجية للمؤسسة التي تعتبر مركز التوجهات والسياسات التنظيمية، كما تعتبر كل الأبعاد مترابطة بعلاقات سببية.

1. الجانب المالي: يركز على رؤيتنا الى المساهمين عبر استراتيجية النمو والمردودية المالية
2. محور العملاء: يركز على وجهة نظر العملاء الى المؤسسة من حيث خلق القيمة المضافة لهم .
3. محور العمليات الداخلية: يركز على الأولويات التي يجب ان نتفوق فيها المؤسسة في مختلف العمليات التشغيلية التي تؤدي الى رضا العميل
4. محور التعلم والتطور: يركز على انشاء مناخ اجتماعي داخل المنظمة يكون ملائم لخلق القيمة وتحقيق الإبداع والتطور.



الشكل 7. مكونات بطاقة الأداء المتوازن  
المصدر: Kaplan and Norton (1996)

في إطار تطوير أعمال مهنة الطوافة باستخدام أحدث الوسائل الالكترونية واستناداً إلى الهيكل الاستراتيجي لـ BSC في الشكل 7 وتمديد استخدام هذه الآلية في مجال نشر إدارة سلسلة الامداد الالكترونية في عمليات الحج والعمرة قام الباحثان بتطبيق عناصر القياس الخاصة بالجوانب الأربعة في بطاقة الأداء المتوازن (انظر الجدول).

الجدول 2. قياس بطاقة الأداء المتوازن لعمليات الحج والعمرة.

محور العمليات	الهدف	القياس
1. الاستقبال		
1.1. الاستقبال الرئيسي بطريق مكة المكرمة جدة السريع	متابعة سرعة توجيه الحاج الى مقر سكنه وفي حالة عدم معرفة سكنه يتم تحويله الى مقر مكتب الخدمة الذي يتبع له	- متوسط زمن انتظار الحافلة في مركز الاستقبال - نسبة عدد حالات التوجيه الخاطئ لإجمالي عدد الحجاج - نسبة عدد الموظفين المتعاقد معهم لعدد حالات التوجيه
2.1. الاستقبال الرئيسي بمقر المؤسسة	سرعة توجيه الحاج الى مقر مكتب الخدمة الذي يتبع له	- متوسط زمن إنهاء إجراءات الاستقبال لكل حاج - متوسط زمن إنهاء إجراءات الاستقبال لكل حافلة - نسبة عدد الموظفين المتعاقد معهم لعدد حالات التوجيه - نسبة حالات توجيه خاطئ الى عدد حالات التوجيه
3.1. الاستقبال في طريق مكة المكرمة -المدينة المنورة	توجيه حجاج مكاتب مكاتب شئون الحج والمجموعات السياحية والفرادى الى مكاتب الخدمة الميدانية وفق خطة العمل استقبال وتوجيه حجاج المؤسسة القادمين من المدينة المنورة الى مكة المكرمة يوم الخامس من ذي الحجة	- متوسط زمن انتظار الحافلة في مركز الاستقبال - نسبة عدد حالات التوجيه الخاطئ لإجمالي عدد الحجاج - نسبة عدد الموظفين المتعاقد معهم لعدد حالات التوجيه
2. الإسكان بمكة والاعاشة بالمشاعر		
1.2. الاعاشة بالمشاعر	الاستعانة بجهة متخصصة في مجال تقديم الخدمات الغذائية الصحية للحجاج.	- عدد الزيارات الخاصة بالتأكد من صلاحية الغذاء بمواقع الاعداد بالمشاعر - عدد حالات التسمم لا قدر الله ان وجدت

<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد اللقاءات التوعوية لأعضاء مكاتب الخدمة الميدانية</li> </ul>	<p>توعية العاملين على خدمة تقديم التغذية للحجاج بضرورة إتباع التعليمات الخاصة بالتغذية، لضمان تقديم وجبات صحية للحجاج.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الجولات الميدانية لمواقع اعداد الطعام في مكة المكرمة</li> <li>- عدد مرات فحص العينات</li> </ul>	<p>تطبيق النواحي النظامية والاشتراطات الصحية، فيما يخص أسلوب إعداد الوجبات وتقديمها للحجاج، والعمالة القائمة بذلك، والمواد الغذائية المستخدمة.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المطويات الإرشادية الموزعة على الحجاج</li> <li>- عدد اللقاءات التوعوية للحجاج</li> </ul>	<p>توعية الحجاج بمخاطر التساهل في النواحي الصحية، ووجوب تناول الوجبات في مواعيدها، وعدم تخزينها أو حفظها بطرق غير صحيحة.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نسبة توزيع الدليل الإرشادي للسكن</li> <li>- عدد شكاوى الاسكان</li> <li>- متوسط زمن انهاء شكاوى السكن</li> <li>- عدد مخالفات رفض السكن</li> <li>- متوسط زمن انهاء مخالفات رفض السكن</li> <li>- نسبة توثيق عقود السكن</li> <li>- عدد بلاغات عن الحجاج التائبين عن سكنهم</li> <li>- متوسط زمن انهاء إجراءات الحجاج التائبين</li> </ul>	<p>القيام بكافة الإجراءات اللازمة لتنفيذ تعميم صاحب المعالي وزير الحج رقم 91333 بتاريخ 1435 الموجه لعموم الجهات المعنية بشئون الحج والمعطى للمؤسسة صورة منه والمبلغ للمؤسسة بموجب برقية سعادة مدير عام فرع وزارة الحج بمكة المكرمة المكلف رقم 9910918 بتاريخ 1435/4/20 الفاضي بالتأكيد على جميع مكاتب شئون الحج وكافة منطلي قدوم الحجاج من الخارج (الشركات والوكالات السياحية) بان يتم توثيق عقود الاسكان لكامل عدد الحجاج المنضوين تحت مظلتهم</p>	<p>2.2. الاسكان بالمشاعر</p>
<p>3. الطوافة والتوعية الدينية</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نسبة الحجاج الذين تم تطويفهم</li> <li>- عدد شكاوى الحجاج فيما يخص الطواف</li> <li>- عدد الافواج التي تم رصدها بدون مرشدي تطويف</li> <li>- متوسط انتظار الحجاج منذ جاهزيتهم حتى مغادرتهم بصحبة المرشد</li> </ul>	<p>تنفيذ برنامج التطويف حسب الخطط المرسومة</p>	<p>1.3. متابعة تنفيذ برنامج التطويف</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الزيارات الميدانية في المشاعر لكل مخيم</li> <li>- نسبة عدد القائمين بخدمة التوعية الى إجمالي عدد الحجاج</li> <li>- عدد لقاءات لتوعية وارشاد الحجاج</li> <li>- نسبة عدد اللوحات الى إجمالي عدد المخيمات</li> <li>- نسبة عدد اللوحات الى إجمالي عدد الوحدات السكنية</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة عن نقص او عدم وجود لوحات توعية</li> </ul>	<p>التوعية والإرشاد الديني حسب الخطط المرسومة</p>	<p>2.3. التوعية والإرشاد الديني</p>
<p>4. التفويج</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المخالفات المرصودة لعدم وجود وزي موحد للمفوجين</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة في الخروج في وقت الحظر</li> <li>- عدد مرات عدم الالتزام بمواعيد برنامج التفويج</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة لعدم وجود لوحات تفويج المرافقة للفوج</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة في زيادة عدد الفوج المعتمد مع المرافق</li> </ul>	<p>تفويج الحجاج الى منشأة الجمرات الحديثة في يوم 10 و11 و12 و13</p>	<p>1.4. تفويج الحجاج الى منشأة الجمرات الحديثة</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المخالفات المرصودة في عدم الإبلاغ عن الأفواج التي خرجت في غير مواعيدها او مواعيد الحظر</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة للأفواج التي بدون مرافق</li> <li>- عدد بلاغات عن الحجاج التائهين عن مخيماتهم</li> <li>- متوسط زمن انهاء إجراءات الحجاج التائهين</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المخالفات المرصودة لعدم وجود وزي موحد للمفوجين</li> <li>- عدد مخالفات عدم الالتزام بمواعيد برنامج التفويج</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة لعدم وجود لوحات تفويج المرافقة للفوج</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة في زيادة عدد الفوج المعتمد مع المرافقين</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة في عدم الإبلاغ عن الأفواج التي خرجت في غير مواعيدها او مواعيد الحظر</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة للأفواج التي بدون مرافق</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة للأفواج التي يقل عدد مرافقها عن العدد المحدد</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة للأفواج التي لا يوجد بها تجهيزات التفويج (العصى المضينة وشريط التفويج)</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة لعدد الحجاج المفوجين بدون اساور</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة في عدم وجود موجهين على جسور ووابواب القطار</li> <li>- نسبة عدد المرشدين الى إجمالي عدد الحجاج</li> <li>- نسبة عدد الحجاج المتخلفين عن التفويج بالقطار</li> <li>- نسبة سلامة الحجاج المفوجين خلال رحلة التفويج</li> <li>- عدد بلاغات عن الحجاج التائهين عن مخيماتهم</li> <li>- متوسط زمن انهاء إجراءات الحجاج التائهين</li> </ul>	<p>تفويج الحجاج من منى الى عرفات ومن عرفات الى مزدلفة</p>	<p>2.4. التفويج باستخدام قطار المشاعر</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نسبة عدد الحجاج المتواجدين في مخيم منى صباح يوم 10</li> <li>- عدد بلاغات عن الحجاج التائهين عن مخيماتهم</li> <li>- متوسط زمن انهاء إجراءات الحجاج التائهين</li> </ul>	<p>التفويج من مزدلفة الى منى</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الموظفين المتعاقد معهم</li> <li>- عدد الموظفين المستمرين منهم من مواسم سابقة</li> <li>- متوسط زمن التفويج المستهدف للحافلة</li> <li>- نسبة جاهزية مواقع التفويج</li> </ul>	<p>تفويج الحجاج بعد الحج وفق التعليمات المنظمة لذلك الصادرة من وزارة الحج والعمرة وكذلك برقية سمو مستشار خادم الحرمين الشريفين امير منطقة مكة المكرمة رئيس لجنة الحج المركزية رقم 650333 بتاريخ 1437/5/15 بشأن تحديد موعد مغادرة الحجاج خلال موسم كل حج في حال اختلاف رؤية هلال شهر ذي الحجة عن تقويم ام القري</p>	<p>3.4. التفويج بعد الحج</p>
<p>5. الطوارئ وعمليات المساندة</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نسبة إتمام فريق متابعة قواعد السلامة</li> <li>- عدد زيارات فريق السلامة لمكاتب الخدمة الميدانية</li> <li>- نسبة إتمام إمكانيات وسائل السلامة لكل مسكن او مخيم</li> <li>- عدد المخالفات المرصودة عن عدم توفر وسائل السلامة</li> <li>- عدد المخالفات المسجلة عن تجاوز الحجاج لقواعد السلامة</li> </ul>	<p>متابعة مكاتب الخدمة الميدانية للتأكد من توفير وسائل السلامة الوقائية بمساكن الحجاج بمكة المكرمة والمشاعر المقدسة</p>	<p>1.5. الطوارئ والسلامة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- متوسط زمن الوصول الى موقع الحدث</li> <li>- متوسط زمن معالجة الحدث وإعادة التشييد والتجهيز</li> </ul>	<p>الانتقال الفوري لموقع الحدث واتخاذ الخطوات اللازمة لحل المشكلات الطارئة</p>	

- متوسط زمن اخلاء الحجاج من سكن أو مخيم		
- نسبة إتمام الإمكانات البشرية - نسبة تجهيز مركز العمليات بالأجهزة اللازمة	التشغيل الفعلي لمركز العمليات والبدء في استلام البلاغات والنداءات من جميع الجهات ذات العلاقة بكافة الوسائل المتاحة (شبكة العمليات- الهاتف الثابت- الهاتف المجاني- نظام برفو-موقع المؤسسة على شبكة الانترنت).	2.5. مركز العمليات
- عدد البلاغات الموزعة بشكل خاطئ إلى إجمالي عدد البلاغات	توزيع البلاغات والنداءات في قنواتها الصحيحة	
	اعداد تقرير ختامي بعد الموسم	
- نسبة إتمام توفير الكوادر البشرية التي تقدم الدعم والمساندة - نسبة إتمام توفير التجهيزات اللازمة لتقديم الدعم والمساندة - عدد مرات العم المقدمة للمكاتب - عدد مرات طلبات الحافلات الإضافية	دعم مكاتب الخدمة الميدانية والعمل على تفادي جميع المعوقات لتمكينها من تقديم الخدمات بجودة عالية	3.5. الدعم والمساندة
<b>6. النقل والتصعيد والنفرة باستخدام الحافلات</b>		
- عدد المكاتب التي لم تستلم حافلاتها في الموعد المعلن - نسبة عدد المرشدين إلى عدد الحافلات - عدد المخالفات المرصودة عن عدم وجود مرشد لكل حافلة - عدد المخالفات المرصودة عن عدم وجود ملصقات لكل حافلة - نسبة التزام الحجاج بمواعيد التصعيد - نسبة عدد الحجاج المتأخرين عن التصعيد في الموعد المحدد - زمن انتهاء التصعيد من مكة إلى منى - متوسط زمن إنهاء إجراءات اعطال الحافلات	النقل والتصعيد من مكة إلى منى	
- زمن انتهاء التصعيد من منى إلى عرفات - نسبة الحجاج المتأخرين عن التصعيد إلى بعد المواعيد المحددة - متوسط زمن إنهاء إجراءات اعطال الحافلات - عدد بلاغات عن الحافلات التائه عن مخيماتها - متوسط زمن إنهاء إجراءات الحافلات التائه عن مخيماتها	النقل والتصعيد من منى إلى عرفات	1.6. النقل والتصعيد والنفرة بالمشاعر
- زمن انتهاء ترحيل الحجاج من عرفات إلى المزدلفة - عدد الحافلات المطلوبة من مركز المساندة - متوسط زمن إنهاء إجراءات اعطال الحافلات	النفرة من عرفات إلى المزدلفة	
- نسبة وجود الحجاج المتواجدين في المخيمات صباح يوم 10 - متوسط زمن إنهاء إجراءات اعطال الحافلات - عدد بلاغات عن الحجاج التائهين عن مخيماتهم - متوسط زمن إنهاء إجراءات الحجاج التائهين	النقل والتصعيد من المزدلفة إلى منى	
- نسبة الحجاج غير المتعجلين إلى إجمالي عدد الحجاج - زمن الانتهاء من الترحيل يوم 12 - زمن الانتهاء من الترحيل يوم 13 - نسبة جاهزية المؤسسة لخدمات الحجاج غير المتعجلين - متوسط زمن إنهاء إجراءات اعطال الحافلات	النقل من منى إلى مكة	
- عدد المخالفات المرصودة في مركز التفويج على جاهزية الحافلات (ملصقات التوجيه ومتطلبات السلامة) - عدد المخالفات المرصودة في مركز التفويج على عدم وصول الحافلات في الزمن المحدد	النقل من مكة إلى جدة (بعد الحج)	2.6. النقل بين المدن

- عدد المخالفات المرصودة في مركز التفويج على زيادة الحمولة في الحافلة		
- عدد المخالفات المرصودة في عدم وجود ملصقات على سيارات نقل العقش المرافقة للحجاج المفوجين		
- عدد المخالفات المرصودة من جهات المتابعة في عدم وجود مشرفين للرحلات في مقر السكن		
- عدد المخالفات المرصودة في خروج الحافلات من الشركات بعد الساعة الثامنة		
- عدد المخالفات المرصودة في مركز التفويج على جاهزية الحافلات (ملصقات التوجيه ومتطلبات السلامة)		
- عدد المخالفات المرصودة في مركز التفويج على عدم وصول الحافلات قبل زمن الحظر		
- عدد المخالفات المرصودة في مركز التفويج على زيادة الحمولة في الحافلة		النقل من مكة إلى المدينة (بعد الحج)
- عدد المخالفات المرصودة من جهات المتابعة في عدم وجود مشرفين للرحلات في مقر السكن		
- عدد المخالفات المرصودة في عدم وجود ملصقات على سيارات نقل العقش المرافقة للحجاج المفوجين		
- عدد المخالفات المرصودة في خروج الحافلات من الشركات بعد الساعة الثامنة		
- عدد المخالفات المرصودة في مركز التفويج على عدم وصول الحافلات قبل زمن الحظر		النقل مكة المدينة (قبل الحج)
- عدد المخالفات المرصودة من جهات المتابعة في عدم وجود مشرفين للرحلات في مقر السكن		
القياس	الهدف	محورضيوف الرحمن
	- تحسين جودة الخدمات / تقديم مجموعة واسعة من الخدمات / تقليل معدل شكاوى الحجاج والمعتمرين	جودة الخدمة
	- تقليل وقت استجابة الحاج	علاقات العملاء
	- تسليم الخدمة في الوقت المحدد / تمييز السعر حسب طلب العميل	صورة ثابتة
	- تحسين صورة المؤسسة وسمعتها / زيادة معدل التعرف على العلامة التجارية للمؤسسة	محور التعلم والتطور
القياس	الهدف	معالجة طلبات ضيوف الرحمن
	- الاستجابة لكل طلبات العميل / تحسين النسبة المئوية لطلبات الالكترونية	رأس المال البشري
	- تحسين مهارات الموظفين / تحسين القدرات المعرفية للموظفين	رأس المال المعلومات
	- تحسين قدرات إدارة المعرفة / تحسين الوصول إلى المعلومات المختلفة	رأس المال التنظيمي
	- تحسين مشاركة المعرفة بين العمال والموظفين / تحسين الوعي بالرؤية والأهداف	

## 6. التوصيات

- تطوير أعمال مهنة الطوافة باستخدام أحدث وسائل التقنية.
- العمل على أن يكون الحج سهلاً وميسراً من خلال الجهود البشرية والتقنية المقدمة.
- تجهيز واستخدام جميع برامج التقنية الخاصة بأعمال ومهام الحج لجميع اللجان والأقسام.
- تجهيز شبكة المعلومات لربط جميع الجهات المعنية بمركز معلومات مؤسسات الطوافة.
- تقديم المساندة الفنية اللازمة لجميع مكاتب الخدمة الميدانية بالإضافة إلى أقسام ولجان مؤسسات الطوافة.
- مساندة ودعم تنفيذ عملية الترحيل والتنقل الإلكتروني.

- متابعة مقدمي الخدمة لتسجيل خدماتهم على بوابة الوزارة الالكترونية.
- تكليف فريق عمل متخصص لمتابعة حزم الخدمات المطلوبة من الحجاج الكترونيا ومدى مطابقتها ما يقدم على ارض الواقع مع الخدمات المطلوبة.
- اطلاع الحاج على كافة الخدمات المطلوبة من قبله او ممثله والتأكد من مناسبتها له قبل قدومه الى المملكة.
- تعريف رؤساء ومديري وأعضاء مكاتب الخدمة الميدانية واعضاء لجنة الاشراف والمتابعة بالمسار الالكتروني.

## المراجع

- Abdirad, M., Krishnan, K. (2020), Customer Satisfaction Assessment of E-Supply Chain Quality in Online Shopping: A Case Study. Preprints, 2020090181, doi: 10.20944/preprints202009.0181.v1 واستخدام
- Alford, P. (2005), A framework for mapping and evaluating business process costs in the tourism industry supply chain. In: Frew AJ (ed) Information and communication technologies in tourism 2005. Springer, Vienna
- Brewer, P.C. Speh, T.W. (2000) Using the balanced scorecard to measure supply chain performance, Journal of Business Logistics 21 (1) 75–94
- Greis, N.P., Kasarda, J.D., (1997). Enterprise logistics in the information era. Calif. Manag. Rev. 39, 55–79. <https://www.isa.org/intech/201502standards/>
- Handfield R, Nichols E (1999) Introduction to supply chain management. Prentice Hall, Upper Saddle River
- Houlihan JB (1985) International supply chain management. Int J Phys Distrib Mater Manag 15:22–38
- Iacovou, C., Benbasat, I. Dexter, A. (1995), Electronic data interchange and small organizations: adoption and impact of technology, MIS Quarterly 19 (4) (1995) 465–485.
- Jaziri, R., Alanazi, A.S. (2019), The Vision of Physical Internet in Saudi Arabia: Towards a Logistic Hub in 2030, International Journal of Trade & Commerce, Volume 8, No. 2 pp. 249-262
- Kaplan, R.S. Norton, D.P. (1996), Linking the balanced scorecard to strategy, California Management Review 39 (1) 53–79.
- Lancioni, R.A., Smith, M.F., Oliva, T.A. (2000), The role of the Internet in supply chain management, Industrial Marketing Management 29 (1) (2000) 45–56.
- Li S, Ragu-Nathan B, Ragu-Nathan TS, Rao SS (2005) Development and validation of a measurement for studying supply chain management practices. J Oper Manag 23(3):618–641
- Patterson, K.A., Grimm, C.M., Corsi, T.M. (2004) Diffusion of supply chain technologies, Transportation Journal 43 (3) (2004) 5–23.
- Park, J.H. Lee, J.K. J.S. Yoo, (2005) A framework for designing the balanced supply chain scorecard, European Journal of Information Systems 14 (4) 335–346.
- Porter, M.E., 1985. Competitive Advantage. The Free Press, New York, pp. 11–15 (Chapter 1).
- Premkumar, G.P. (2000), Interorganization systems and supply chain management: an information processing perspective, Information Systems Management 17 (3), 56–69.
- Ramamurthy, K., Premkumar, G., Crum, M.R. (1999), Organizational and interorganizational determinants of EDI diffusion and organizational performance: a causal model, Journal of Organizational Computing and Electronic Commerce, 9 (4) (1999) 253–285.
- Singh, M., Prabhakar, R. (2020), Systematic literature review on application of business analytics and information technology in supply chain performances, International Journal of Services and Operations Management Vol. 38, No. 1
- Simchi-Levi D, Kaminsky P, Simchi-Levi E (2003) Designing and managing the supply chain. Irwin McGraw-Hill, Boston

- Stavroulaki E, Davis M (2014) A typology for service supply chains and its implications for strategic decisions. *Serv Sci* 6(1):34–46
- Tan GW, Shaw MJ, Fulkerson B (2000) Web-based supply chain management. *Inf Syst Front* 2:41–55
- Tan KC, Lyman SB, Wisner JD (2002) Supply chain management: a strategic perspective. *Int J Oper Prod Manag* 22(6):614–631
- Wang Y, Wallace S, Shen B, Choi T (2015) Service supply chain management: a review of operational models. *Eur J Oper Res* 247(3):685–698
- Zhu, K., Kraemer, K.L., Xu, S. (2006), The process of innovation assimilation by firms in different countries: a technology diffusion perspective on e-business, *Management Science* 52 (10) (2006) 1557–1576.
- Xinyan Z., Pimtong T, (2020), e-Supply Chain Management in Tourism Destinations In, Z. Xiang et al. (eds.), *Handbook of e-Tourism*, Springer, [https://doi.org/10.1007/978-3-030-05324-6\\_78](https://doi.org/10.1007/978-3-030-05324-6_78)



# المراقبة الرقمية للمخاطر الإشعاعية في إدارة سلامة الحشود

إبراهيم الرماح<sup>1\*</sup>، منيرة العقيل<sup>2</sup>، هيفاء اليوسف<sup>3</sup>، لجين الركيف<sup>2</sup>، آلاء العمري<sup>3</sup>، منى العواد<sup>3</sup>، روان العليط<sup>3</sup>، ريوف العتيبي<sup>3</sup>

وحدة التحكم النووي والإشعاعي، معهد بحوث العلوم النووية، مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية<sup>1\*</sup>

قسم الفيزياء، كلية العلوم، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية<sup>2</sup>

قسم الفيزياء، كلية العلوم، جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن<sup>3</sup>

## Digital Monitoring of Radiological Risks in Mass Gatherings Safety Management

Ibrahim A. Alrammah<sup>1\*</sup>, Muneerah A. Al-Aqeel<sup>2</sup>, Haifa A. Alyousef<sup>3</sup>, Lujain Al-Rakaf<sup>2</sup>, Alaa Alamri<sup>3</sup>, Mona Alawaad<sup>3</sup>, Rawan Alolait<sup>3</sup>, Reoff Alotaidi<sup>3</sup>

<sup>1\*</sup> Nuclear and Radiological Control Unit, Nuclear Science Research Institute, King Abdulaziz City for Science and Technology (KACST)

<sup>2</sup> Department of Physics, College of Science, Imam Mohammad Ibn Saud Islamic University

<sup>3</sup> Department of Physics, College of Science, Princess Nourah Bint Abdulrahman University

\*Corresponding author: E-mail(iramamah@kacst.edu.sa)

### الملخص

في المناطق المزدحمة، مثل مكة المكرمة، وخاصة خلال موسم الحج، يجب تقييم العديد من سيناريوهات المخاطر المحتملة والحوادث وإعداد خطط الطوارئ لمواجهة تلك المخاطر. وهذا يشمل حالات الطوارئ الإشعاعية التي تركز على تحديد وفحص وقياس ومراقبة الجمهور المتعرض للإشعاع أو التلوث من المواد المشعة في حادث محتمل. وهذا الاجراء يتضمن عملية إزالة التلوث للأشخاص الذين تم إجلاؤهم بسبب حادث إشعاعي واسع النطاق. فهناك العديد من أوجه التشابه بين انتشار مرض مثل COVID-19 وحادث تلوث إشعاعي. فكلاهما يمثل خطراً غير مرئي، ولهما أعراض كامنة يمكن أن تظهر لاحقاً بعد بعد الإصابة بالعدوى أو التلوث الإشعاعي. إن التلوث بالمواد المشعة وكذلك عدوى COVID-19، لا يشكلان تهديداً مباشراً للحياة في معظم الحالات. ولكن حركة وتنقل الأفراد في كلتا الحالتين يمكن أن تؤدي إلى عواقب خطيرة. فكلا الأمرين يتطلب استخدام تقنيات خاصة لاكتشاف العدوى أو التلوث المحتمل، وتلك التقنيات قد تشمل اختبارات تفاعل البوليميراز المتسلسل (PCR) لـ COVID-19 وأجهزة الكشف عن الإشعاع في حالة التلوث الإشعاعي. تقترح هذه الورقة إطاراً يمكن من المراقبة الرقمية لحادث تلوث إشعاعي محتمل في منطقة مزدحمة ويساعد على تتبع حركة الأشخاص المعنيين. إن الهدف من هذا النظام المقترح هو التخفيف من المخاطر الناشئة عن انتشار التلوث الإشعاعي خلال السيناريوهات المحتملة. ويُقترح أن يتم تزويد الهواتف المحمولة بتطبيقات تمكن من تتبع المخاطر المحتملة بسبب حوادث التلوث الإشعاعي وتقليل الوقت المطلوب لتحجيمها وزيادة كفاءة الاستجابة لحالات الطوارئ المشابهة.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (138)



## استخدام تقنية البلوك تشين لنظام إيجار إسكان الحجاج القائم بما يتماشى مع الحج الذكي

نايف العبود، عدنان الشهراني\*

\*كلية الهندسة والعمارة الإسلامية، جامعة أم القرى

### Pilgrims Housing Rental System based on blockchain Technology in line with reshaping the future of Smart Hajj

Naif Alaboud \*, Adnan Alshahrani

Islamic Architecture Department, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(Nsaboud@uqu.edu.sa)

#### الملخص

حديثاً، في عصر التحول الرقمي في قطاع الإسكان زاد الاهتمام بالتقنيات التي تدير المعاملات وتحفظها ومنها على سبيل المثال تقنية البلوك تشين. حيث تعمل هذه التقنية على استحداث قاعدة بيانات تشكل سجلاً كاملاً لكامل المعاملات التي تحدث خلال عمليات الإيجار وذلك ضمن شبكة موزعة رقمية. تهدف هذه الدراسة إلى تقديم مقترح لتطبيق تقنية البلوك تشين لقطاع الإيجار في سكن الحجاج في مدينة مكة المكرمة. إيجاد هذا المقترح سيعزز من الخدمات المقدمة للحجاج من خلال زيادة الكفاءة التشغيلية للعمليات التي يشارك بها الحجاج خلال رحلة الحج. المنهجية المطبقة لهذا البحث هي منهج دراسة الحالة لأنها الطريقة المناسبة للتعرف على الآلية الحالية للإدارة في نظام إيجار مساكن الحجاج. تقدم الدراسة أيضاً نظاماً ذكياً لإدارة منظومة إسكان الحجاج بطريقة تقنية وتقليل عدد الوسطاء المتداخلين في نظام الإيجار. يضمن هذا المقترح تبادل للمعلومات رقمياً وتبادل القيم واطمام المعاملات بطريقة صحيحة ودقيقة كما يتميز بالشفافية والموثوقية، لذلك فهو يعمل على إدارة وتأمين المعاملات عبر الإنترنت حيث ستتغلب تكنولوجيا البلوك تشين على مركزية الآلية الحالية. بالإضافة إلى أنه يوفر العديد من الميزات التي تخدم هذا القطاع وتسهل عملية إدارة المعلومات بكفاءة لهذا الغرض، لذا فإنه يوفر بيئة آمنة لتخزين المعلومات وتنظيمها وتبادلها واسترجاعها في أي وقت حسب الحاجة.

انظر البحث الكامل في الجزء الخاص بالأبحاث الإنجليزية صفحة (148)



# نظام وقوف المركبات الذكي القائم على تقنية إنترنت الأشياء: مواقف السيارات بمكة (دراسة حالة)

محمد بلفقيه<sup>1\*</sup>، مشاعل خياط<sup>2</sup>

<sup>1\*</sup>قسم هندسة الحاسب والشبكات، كلية علوم وهندسة الحاسب، جامعة جدة

<sup>2</sup>قسم نظم وتقنية المعلومات، كلية علوم وهندسة الحاسب، جامعة جدة

## Smart Parking System Based on Internet of Things Technology in Makkah (A Case Study)

Mohammed Balfaqih<sup>1\*</sup>, Mashaal Khayyat<sup>2</sup>

<sup>1\*</sup>Department of Computer and Network Engineering, University of Jeddah

<sup>2</sup>Department of Information Systems and Technology, University of Jeddah

\*Corresponding author: E-mail(mabalfaqih@uj.edu.sa)

### المخلص

يسبب الازدحام المروري متاعب كثيرة لمنظمي المشاعر في إدارة الطرق وكذلك للسائقين في اثناء رحلتهم الدينية خلال مواسم الحج والعمرة. السبب الرئيسي لزيادة الازدحام المروري هو الوقوف العشوائي في أماكن غير مصرح بها أو التجول العشوائي في منطقة مواقف المركبات للبحث عن أماكن وقوف متاحة. لكن من أجل إدارة فعالة لمواقف المركبات، كان من الضروري توجيه وإرشاد سائقي المركبات للوقوف في المكان والوقت المناسبين. تقترح هذه الورقة نظامًا ذكيًا لمواقف المركبات يعالج المسائل في أنظمة مواقف المركبات الحالية وهذا النظام المقترح يعتمد على إنترنت الأشياء (IoT) لتوفير معلومات مفيدة للسائقين ومسؤولي مواقف المركبات حول الأماكن المتاحة لوقوف المركبات والخدمات ذات الصلة مثل التنقل في مواقف المركبات والحجز والتنبيه بوجود مواقف متاحة أو غير ذلك. تتم معالجة بيانات وقوف المركبات التي تم الحصول عليها من المستشعرات عن طريق عقدة حوسبة الضباب (Fog) للحصول على بيانات وقوف المركبات المطلوبة في الوقت الفعلي. كما تم تطوير خوارزمية جديدة للتوصل إلى أفضل مكان لوقوف المركبات بأقل وقت للوصول للمكان المقصود. تم تقييم أداء النظام عن طريق المحاكاة حيث تُظهر النتائج أن النظام المقترح يتفوق على الأنظمة الحالية من حيث المدة الزمنية للوصول للموقف.

الكلمات الدالة: مواقف المركبات الذكية ، اختيار مكان وقوف المركبات ، التنبيه بوجود موقف ، الحوسبة الضبابية.

### Abstract

Traffic congestion causes problems for authorities in managing roads and for drivers in having timely trip especially during Hajj and Umrah seasons. The main reasons of this traffic congestion increment are the random parking in unauthorized places and wandering in the parking area to find an available parking spot . For an efficient parking management, it is essential to provide real-time parking guidance. This paper proposes a smart parking system that addresses the limitations of the current systems. It relies on the Internet of Things (IoT) to provide useful information to drivers and parking

administrators about available parking slots and related services such as parking navigation, reservation, and estimation of parking availability. The obtained parking data from the sensors are processed by fog computing nodes to obtain the required parking information in real time. Moreover, a new algorithm has been developed to find the best parking space with the least arrival time. The performance of the system was evaluated by proof-of-concept and simulation in which the results show that this suggested system outperforms the current systems in terms of parking arrival time.

## 1. المقدمة

يعتمد مفهوم المدينة الذكية على تقنيات المعلومات والاتصالات (ICT) لتسهيل التنمية المستدامة وتحقيق النمو الاقتصادي وتحسين نوعية الحياة (Neirotti et. al., 2014). إن تطوير النقل الذكي وأنظمة إدارة حركة المرور الفعالة هو أحد محاور المدينة الذكية وذلك لتحسين تخطيط رحلات السائقين وتخفيف الازدحام المروري. يقوم السائقون في المواقف التقليدية بالبحث في جميع أنحاء ساحة المواقف حتى العثور على مكان متاح مما يؤدي إلى إهدار الكثير من الوقت (Sean Fleming, 2019). كما أنه أثناء فترة الانتظار تحرق المركبات الوقود دون داعٍ بسبب الازدحام في مواقف المركبات مما يتسبب في ارتفاع غازات الاحتباس الحراري (Talbot, N. and Lehn, R., 2018). يمكن معالجة هذه المشكلات باستخدام نظام وقوف المركبات الذكي الذي يساعد السائقين على تحديد أماكن وقوف المركبات وحجزها مسبقاً قبل الوصول إلى الوجهة المقصودة حيث أن مثل هذه الأنظمة ذات أهمية كبيرة خاصة في المدن الرئيسية حول العالم أو خلال الأحداث الكبيرة (على سبيل المثال ، المؤتمرات والأحداث الدينية والأحداث الرياضية والمهرجانات والحفلات الموسيقية).

يعد نظام وقوف المركبات الذكي جزءً من إدارة حركة المرور التي تدير عملية وقوف المركبات من خلال مساعدة المركبات على الوقوف بطريقة تقلل من وقت الوصول إلى الموقف وتقلل من الازدحام المروري. تعتبر تقنية إنترنت الأشياء (IoT) تقنية التمكين الرئيسية لأنظمة وقوف المركبات الذكية والتي تستخدم تقنيات استشعار مختلفة (مثل أجهزة الاستشعار بالموجات فوق الصوتية والمغناطيسية والمستشعرات البصرية) وتقنيات الشبكات (مثل ZigBee و Wi-Fi و cellular). تسهل هذه التقنية المراقبة والتحكم في الوقت الفعلي من خلال جمع البيانات في الوقت الفعلي والتكامل مع التقنيات الأخرى مثل التعلم الآلي ودمج أجهزة الاستشعار والحوسبة. تم تطوير العديد من أنظمة وقوف المركبات التجارية مثل SmartParking (Smart Parking, 2021) و PlacePod (PlacePod, 2021) و Sitraffic Scala (Sitraffic Scala, 2021). تقدم هذه الأنظمة العديد من الميزات مثل حجز المواقف عن بعد ودفع الرسوم وخريطة مواقف المركبات التفاعلية وغيرها. غير أن من عيوبه الرئيسية التكلفة العالية ومحدودية القدرة على التطوير لأنها ليست مفتوحة المصدر ولا تلبي احتياجات مواقف المركبات اليوم وتوقعات تطور المدينة الذكية المستقبلية .

كما أن أنظمة المواقف الذكية الحالية تعتمد على بوابة واحدة (الحوسبة السحابية) في معالجة بيانات إنترنت الأشياء والذي يؤدي إلى احتمالية وجود نقطة فشل واحدة وفقدان البيانات أثناء انقطاع الشبكة والتأخير الزائد بسبب تدفق البيانات عبر الشبكة إلى السحابة. علاوة على ذلك ، يتم اختيار المواقف باعتبار معايير مختلفة مثل تفضيلات المستخدم والمشغل غير أنه يجب الاعتماد في الاختيار على معيار يقلل الازدحام ويزيد من كفاءة استخدام مواقف المركبات وبالتالي الإيرادات. لذلك ، تهدف هذه الورقة إلى تطوير مواقف مركبات ذكية تعتمد على بنية إنترنت الأشياء متعددة الطبقات لحل المشكلات المذكورة. يأخذ النظام في الاعتبار فئات وقوف مختلفة بما في ذلك وقوف المركبات قصيرة الأجل مع وبدون حجز مسبق والوقوف طويل الأجل. يتم تقييم النظام المقترح من خلال تنفيذ إثبات مفهوم للفكرة ومحاكاة لها في منطقة دراسة الحالة الخاصة بالدراسة وهي (مواقف كدي). تتلخص الأفكار الابتكارية لنظام مواقف المركبات المقترح في ما يلي:

- بنية إنترنت الأشياء متعددة الطبقات: حيث تتكون من طبقات إنترنت الأشياء والضباب والسحابة للتغلب على مساوئ الحلول التي تركز على البوابة الواحدة (الحوسبة السحابية). حيث يتم استخدام عقد حوسبة الضباب الموزعة لمعالجة البيانات محلياً في المواقف وإعادة توجيه البيانات الأساسية فقط إلى الخوادم السحابية. تتصل عقد المستشعرات بعقد الضباب من خلال الاتصالات الموفرة للطاقة بتقنية LoRaWAN باستثناء أجهزة استشعار الرؤية فتتصل عبر تقنية WiFi وذلك لأن اتصال LoRa يوفر معدل بيانات منخفض ومناسب لعقد المستشعرات التي لا ترسل باستمرار كمية كبيرة من البيانات.

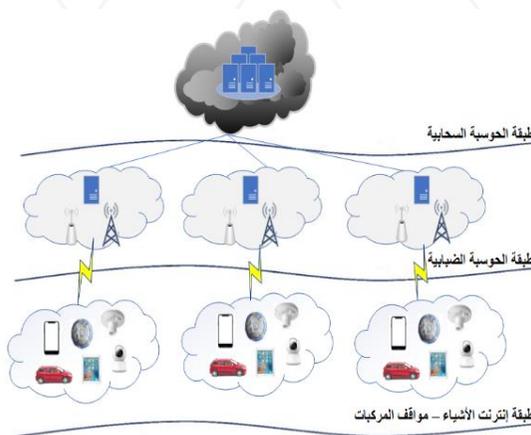
- خوارزمية اختيار مكان وقوف المركبات التي تأخذ بعين الاعتبار وقت الوصول إلى مكان الوقوف المختار معياراً لاختيار مواقف المركبات لتقليل وقت الانتظار والأزدحام وبالتالي تلوث الهواء. يتم الأخذ بعين الاعتبار معلومات الوصول إلى المواقف بما في ذلك معدل الدخول والخروج من ساحة المواقف ومعدل المواقف المتاحة وموقع GPS للسيارة. تُستخدم معلومات المستشعرات المرئية عند التقاطعات أيضاً للحصول على معدل الأزدحام.
- التنبؤ بمعدل المواقف المتاحة لتسهيل عملية حجز المواقف والاستفادة القصوى منها. وفقاً للتنبؤ، يُسمح بالحجز قبل ثلاث ساعات على الأقل أو قبل ذلك لمنح المركبات التي لم تحجز مسبقاً فرصة للعثور على مواقف وبالتالي تقليل الأزدحام المروري عند المدخل.

## 2. منهجية وطرق البحث

يراقب النظام المقترح ويدير مواقف المركبات لجعل وقوف المركبات أكثر ملاءمة وراحة من خلال توجيه السائقين إلى مكان وقوفهم بأقل بأقل جهد وتفاذي الأزدحام. يتكون النظام من الحوسبة السحابية وعقد الحوسبة الضبابية ومجموعة من المستشعرات وبرامج إدارة مواقف السيارات للحصول على البيانات ومعالجتها المتعلقة بحجز مواقف السيارات ومعدل توفرها والتسعير. تحتوي المكونات على إمكانية اتصال لاسلكي لإرسال البيانات إلى عقدة الضباب التي تعالج البيانات المجمعة. يحدد النظام ثلاث فئات للوقوف بناءً على خطة وقوف المركبات: (1) المركبات باشتراك في المواقف، (2) المركبات بحجز مسبق، و (2) المركبات بدون حجز مسبق. توضح الأجزاء الفرعية التالية تفاصيل بنية نظام وقوف المركبات وتشغيله، والتنبؤ بأماكن المواقف المتاحة، واختيار مكان الوقوف المناسب، واستراتيجية التسعير.

### أ. هندسة نظام وقوف المركبات وسير عمل التشغيل

بنية إنترنت الأشياء متعددة الطبقات لنظام وقوف المركبات لإدارة ومراقبة مواقف المركبات بكفاءة والحفاظ على معدل ازدحام منخفض. تتغلب البنية المقترحة على مساوئ بنية المستشعرات السحابية التقليدية من خلال استخدام عقد الحوسبة الضبابية الموزعة لمعالجة البيانات محلياً وإعادة توجيه البيانات الأساسية فقط إلى الخوادم السحابية بدلاً من إعادة توجيه جميع البيانات. يحافظ هذا الأسلوب على سرعة معالجة البيانات المطلوبة ونقلها لتحقيق تطبيق التجربة في الوقت الفعلي (على سبيل المثال، مواقف المركبات في مواقع مختلفة في المدينة أو البيانات السابقة لوقوف المركبات) للعرض العام أو للخدمات طويلة الأجل. تتكون البنية من ثلاث طبقات (1) طبقة إنترنت الأشياء - وقوف السيارات، (2) طبقة الحوسبة الضبابية، و (3) طبقة الحوسبة السحابية كما هو موضح في الشكل 1.



شكل 1. بنية نظام مواقف المركبات متعدد الطبقات

(1) طبقة إنترنت الأشياء - مواقف المركبات:

هي الطبقة الدنيا التي تتكون من مجموعة من عقد الاستشعار لمراقبة مواقف المركبات من خلال الكشف عن المركبات وجمع البيانات حول منطقة المواقف. يمكن استخدام أنواع مختلفة من أجهزة الاستشعار حيث يتم وضعها إما على الأرض (على سبيل المثال ، أجهزة الاستشعار الكهرومغناطيسية) ، أو تعلق في السقف ، أو أعمدة الشوارع (على سبيل المثال ، أجهزة الاستشعار فوق الصوتية ، وأجهزة الاستشعار البصرية). يتم استخدام أجهزة الاستشعار وفقاً لمناستها لبنية المواقف والبيئات المحيطة بها. كما يمكن استخدام مستشعر مقياس المغناطيسية والكاميرا الحرارية في مواقف المركبات المعرضة لظروف مناخية مختلفة لاكتشاف التباين في المجال المغناطيسي والاختلافات في درجة الحرارة. غير أنه يفضل استخدام المستشعرات المرئية لمواقف المركبات الأكثر تعقيداً أو إذا كانت مثبتة بالفعل (Luque-Vega, L.F., et. al., 2020).

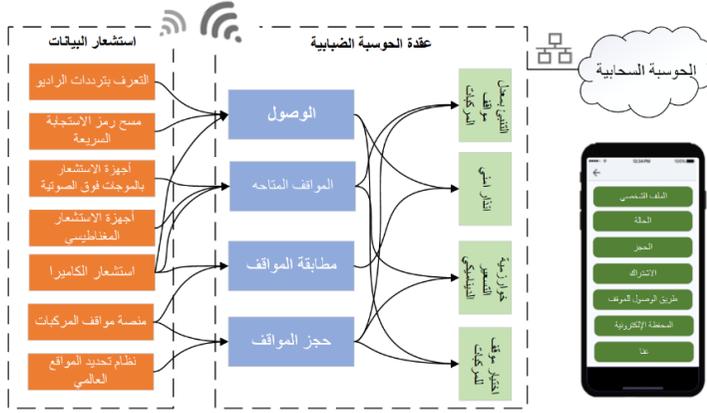
يستخدم النظام المقترح العديد من أجهزة الاستشعار في هذه الطبقة بما في ذلك المستشعرات فوق الصوتية والمغناطيسية والمرئية وتحديد الهوية (هوية المركبة) بموجات الراديو (RFID) ونظام تحديد المواقع العالمي (GPS) وقارئ رمز الاستجابة السريعة (QR) ومنصة إدارة مواقف المركبات. على سبيل المثال ، يتم وضع أجهزة استشعار بصرية عند المدخل والمخارج والتقاطعات لتوفير معلومات مفيدة لاختيار مكان وقوف المركبات ، واكتشاف مخالفات نظام وقوف المركبات. يتم الحصول على الطاقة المطلوبة للمستشعرات من الألواح الشمسية المتصلة ببطارية قابلة لإعادة الشحن. يتم التواصل بين عقد الاستشعار وعقدة الضباب من خلال تقنية LoRaWAN للاتصالات الموفرة للطاقة بينما يتم التواصل مع مستشعرات الرؤية عن طريق تقنية WiFi. وذلك لأن اتصال LoRa يقدم معدل بيانات منخفضاً (أي ما يصل إلى 37.5 كيلو بت في الثانية) فهو مناسب للمستشعرات التي لا ترسل باستمرار كمية كبيرة من البيانات. توفر تقنية LoRa اتصالات طويلة المدى تصل إلى 5 كم مع قدرة نقل قصوى تبلغ 25 ميجاوات (E., Sallum, 2020). كما أنه يتم ضبط الإعدادات وحاملات التردد LoRa وفقاً للوائح المحلية.

### (2) طبقة الحوسبة الضبابية:

كما ذكر فريق البحث سابقاً ، يتمثل الغرض من هذه الطبقة في توفير حل يحقق متطلبات التحكم والتحليل في الوقت الفعلي من خلال نقل بعض عمليات المعالجة والتحليل (على سبيل المثال ، المعالجة المسبقة للبيانات والتصفية والضغط) إلى طبقة أقرب. يتضمن ذلك عمليات اختيار مكان وقوف المركبات ، والتنبيء بمعدل المواقف المتاحة ، و استراتيجيات التسعير. تتكون طبقة الضباب عادةً من عدة عُقد ضبابية حيث أن خدمة معينة قد تخصص لعقدة معينة وفقاً لمتطلباتها. تُعرَّف عُقد الضباب على أنها كيانات الحوسبة الموزعة التي تتمتع بقدرات معالجة حيث يمكن تشكيل كل عقدة بواسطة جهاز مادي واحد أو أكثر (على سبيل المثال ، جهاز الشبكة ، أو الخادم المخصص ، أو الخادم الحسائي). يمكن لكل عقدة معالجة بيانات لمستشعرات متعددة في وقت واحد مع إمكانية تسليم بيانات المستشعرات لعقد أخرى إذا كان هناك حمل ثقيل لتنفيذه أو هناك مشكلة في الاتصال. علاوة على ذلك ، يمكن إجراء تخصيص مهام تعاوني لمشاركة الحمل الحسائي بين عُقد الضباب لتقليل زمن الانتقال التشغيلي الإجمالي.

### (3) طبقة الحوسبة السحابية

هي أعلى طبقة و تقوم بتوفير مساحة تخزين غير محدودة وتوفر موارد حسابية. تسهل طبقة السحابية العديد من الخدمات لنظام وقوف المركبات المقترح مثل تحليلات الاستخدام والمعلومات الإحصائية والتاريخية ومراقبة الإيرادات والدفع التلقائي والإدارة. تتيح طبقة السحابية أيضاً حجز مواقف المركبات بشكل آمن عبر الإنترنت ، ومعلومات في الوقت الفعلي ، والاتجاه إلى موقف المركبات المحجوز من خلال منصة وقوف المركبات التي تعمل على الويب أو مثبتة في جهاز محمول. يمكن استخدام تقنية تشفير في طبقة السحابية لإخفاء طرق الدفع ومعلومات السائق لضمان الأمان والخصوصية. علاوة على ذلك ، يمكن استخدام المعلومات السابقة وطويلة المدى لتحليل البيانات الضخمة لتحسين إدارة حركة المرور وحلول المدينة الذكية بالإضافة إلى تقديم الإشعارات والتعليقات في الوقت الفعلي وتنبيهات الطوارئ. الشكل 2 يوضح سير عمل نظام وقوف المركبات المقترح. حيث تبدأ العملية بالحصول على بيانات عن مواقف المركبات من خلال أجهزة الاستشعار ومنصة إدارة مواقف المركبات. بعد الحصول على البيانات ، يتم إرسال المتغيرات المادية للمركبات إلى نقاط الضباب بما في ذلك حجز وقوف المركبات ووصولها ووجودها في موقف معين.



شكل 2. سير عمل نظام مواقف المركبات.

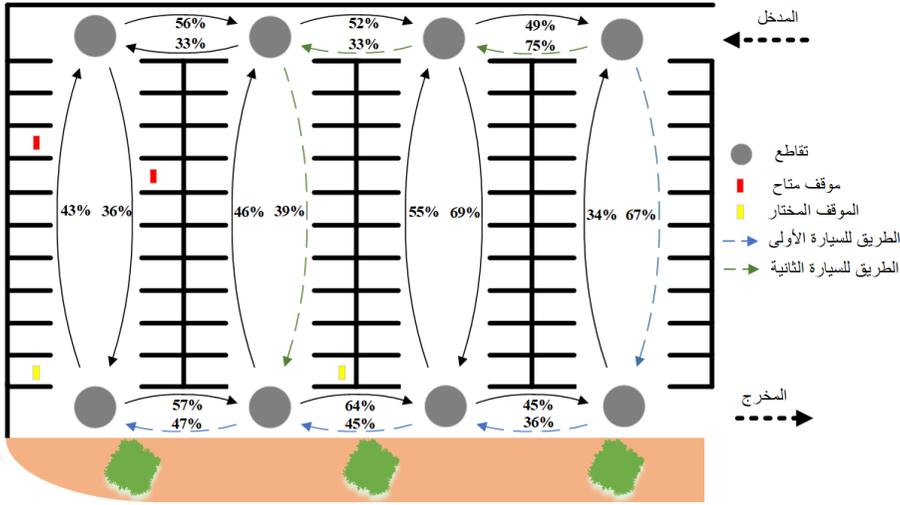
تعالج عُقد الضباب البيانات التي تم جمعها كل 10 ملي ثانية لضمان اتخاذ قرارات دقيقة وتقليل استخدام الموارد ورفع قدرات المعالجة. تتم معالجة البيانات التي تم الحصول عليها لتحديد معلومات الوصول وتوافر مواقف المركبات ومطابقة مواقف المركبات وحجز مواقف المركبات. بناءً على البيانات، يتم تنفيذ أربع خوارزميات مختلفة بما في ذلك تقدير توفر مواقف المركبات، والتنبيه الأمني، والتسعير الديناميكي، واختيار موقف المركبة. الأقسام الفرعية التالية تشرح بالتفصيل هذه الخوارزميات المقترحة. حيث يتم إرسال نتيجة الخوارزميات إلى طبقة الحوسبة السحابية من خلال أجهزة الشبكة وبالتالي تنقل معلومات وقوف المركبات إلى منصة إدارة وقوف المركبات.

#### ب. اختيار مواقف المركبات

يبدأ اختيار مكان وقوف المركبة مقدما عند بوابة المواقف وقبل دخول المركبة. يتم اختيار مكان وقوف المركبة بحسب خوارزمية تحدد الموقف الأمثل بهدف تقليل وقت الوصول إلى الموقف المحدد. يتم تطبيق الخوارزمية على جميع المركبات مع أو بدون حجز مسبق ولكن ليس على المركبات المشتركة في المواقف. تستخدم الخوارزمية معلومات الوصول بما في ذلك معدل الدخول والخروج من المواقف ومعدل المواقف المتوفرة وموقع GPS. بالإضافة إلى ذلك، سيتم استخدام معلومات المستشعرات المرئية عند التقاطعات للحصول على معدل الازدحام باستخدام نموذج الازدحام المنشور في (Wardrop, J.G., 1952). تعتبر نقطة الوصول للمواقف نقطة البداية للبحث عن الموقف المناسب حيث تقوم الخوارزمية بإجراء عملية بحث أمامي لحساب وقت الوصول المتوقع من نقطة الدخول إلى مواقف المركبات المتاحة. علاوة على ذلك، يتم تنفيذ بحث خلفي لحساب وقت الوصول من المواقف المتاحة إلى نقطة الدخول السابقة. يوضح الشكل 3. مثالاً لعملية اختيار مكان وقوف المركبات. فلكل طريق ممران جانبيين و سعة قصوى للمركبة. بالنسبة إلى حارة الحافة  $i$ ، فإنه يتم حساب كثافة حركة المرور  $\lambda_i$  على أنها

$$(1) \quad \lambda_i = V / M_i$$

$$(2) \quad C = \sum_{i=1}^i \lambda_i / T$$



شكل 3. اختيار مكان وقوف المركبات وتوجيهها.

يبدأ البحث عن الموقف الأنسب للمركبة من نقطة دخول معينة إلى الموقف المتاح الذي يحقق الوقت الأقل للوصول. وفقاً لذلك ، يتكون الرسم البياني للبحث من عقدة الجذر وهي نقطة الدخول ، وعقد المستوى التالي وتمثل جميع الطرق التي يمكن أن تنتقل مباشرة من المستوى السابق (أي عقدة الجذر في البداية) حتى الوصول إلى المواقع المتاحة. يشكل الرسم البياني شكلاً شبيهاً بالشجرة حيث يمثل الحد الأقصى للعمق عدد التقاطعات وتقاطع الموقف المحتمل ضمن هذا العمق. وفي هذه الحالة يمكن العثور على المسار الأمثل ذو الوقت الأقل للوصول باستخدام خوارزمية (Dijkstra, E.W., 1959).

#### ت.التنبؤ بمعدل المواقع المتاحة

تُسهل عملية التنبؤ حجز مواقف المركبات حيث يُسمح للحجز قبل ثلاث ساعات على الأقل أو أكثر إذا كانت هناك مواقف متاحة في الوقت المطلوب. يعمل هذا على الاستفادة القصوى من المواقع ومنح المركبات دون حجز فرصة للعثور على مواقف وبالتالي تقليل الازدحام المروري عند المدخل. مع أنه يمكن تحديد المواقع الحالية في الوقت الحالي غير أن هذه المعلومات لا تكفي للتنبؤ بمعدل المواقع المتاحة في المستقبل القريب لأن معدل وصول المركبات يتغير بحسب الفترات الموسمية المختلفة. يمكن التنبؤ بهذا التغير باستخدام التحليلات التنبؤية للبيانات الموسمية التاريخية السابقة التي تم جمعها من أجهزة الاستشعار عند مداخل المواقع وأعمدة التوصيل. يتم تخزين هذه البيانات التاريخية في السحابة وتصنيفها وفقاً للفترات الموسمية لعدة حالات. يجب أن تكون الفترات صغيرة بما يكفي (على سبيل المثال ، دقيقة واحدة) لتقليل الاختلافات في ديناميكيات المواقع. تُستخدم هذه البيانات لتطوير نموذج عشوائي يعتمد على نموذج ماركوف (Markov) التي تمثل التغير العشوائي للمواقف (Kendall, D.G., 1953).

يستدل نموذج ماركوف على معدل المواقع المتاحة في فترة مستقبلية بناء على المعلومات التاريخية لمعدل المواقع المتاحة في فترات مماثلة. يحدد النموذج العديد من العوامل لكل موقف مركبات بما في ذلك النافذة الزمنية للمراقبة ومعدل الوصول ومعدل المغادرة ومصفوفة انتقال الحالة. يوضح الشكل 4 مثالاً لبيانات موقف المركبات ، حيث يتم حساب متوسط ملاحظات تاريخية متعددة لمدة دقيقة واحدة في موسم مماثلة حيث تم استخدام فترة قصيرة للحصول على تغييرات حالة منفصلة لموقف المركبات في نافذة زمنية مدتها خمس دقائق ومعدلات وصول ومغادرة ثابتة.

السبب في اختيار الفترة القصيرة لتحقيق فرضية أن معدلات الوصول والمغادرة ثابتة داخل كل نافذة مراقبة ، ومع ذلك، يتم النظر في اختلاف معدلات الوصول والمغادرة عبر نوافذ المراقبة. ووفقاً لذلك ، يتم الحصول على مصفوفة انتقال حالة واحدة تمثل معلومات ديناميكيات مواقف المركبات لكل نافذة زمنية للمراقبة.

موقف المركبات $p_i$				
المواقف المتاحة (متوسط)	الفترة (الزمن)	الموسم		
		اليوم	الشهر	السنة
987	الساعة 9 الدقيقة 56	5	صفر	1439
970	الساعة 9 الدقيقة 56	5	صفر	1440
950	الساعة 9 الدقيقة 56	5	صفر	1441
987	الساعة 9 الدقيقة 56	5	صفر	1442
960	الساعة 9 الدقيقة 56	5	صفر	1443

ملاحظة: مواقف مكة المكرمة هي دراسة حالة لعملائنا حيث تتغير البيانات التاريخية لمواقف المركبات وفقاً للتقويم الهجري ، لذلك تم استخدامها في النظام.

شكل 4. نموذج لبيانات المواقف .

لكل موقف ، يتم تحديد حالات الموقف حيث تمثل كل حالة نطاق توافر مواقف المركبات. وباستخدام نموذج سلسلة ماركوف الكلاسيكي و تدوين كيندال (Kendall's notation)  $P(S_i|S_j)$  ، يتم الحصول على حالة الموقف المستقبلية  $S_j$  بالنظر إلى أن  $S_i$  هي حالتها الحالية (Kendall, D.G., 1953). يتم استخدام توزيع (Passion) لتمثيل عملية الوصول كفترات ذات قيمة متوسطة ثابتة لدخول المركبات والمغادرة من وإلى المواقف  $P_i$  خلال فترة مراقبة محددة . تقسم عملية التنبؤ بوجود مواقف إلى خمس حالات ممكنة بين مشغولة للغاية  $S_7$  إلى متاحة بصورة كاملة  $S_5$ . يوضح الشكل 5 مثلاً لمصفوفة حالة مواقف مركبات بسعة  $C_i = 1000$  مشتقة من البيانات التاريخية لفترة رصد خمس دقائق. كما يوضح الشكل 5 مصفوفة انتقال مستوية من حيث الأوزان الاحتمالية.

مصفوفة الانتقال						التكرار						حالات التنبؤ بالمواقف المتاحة		
	$S_1$	$S_2$	$S_3$	$S_4$	$S_5$		$S_1$	$S_2$	$S_3$	$S_4$	$S_5$	$S_1$		
$S_1$	0.5	0.3	0.2	0	0	التسوية ←	$S_1$	30	20	10	0	0	0	0%
$S_2$	0.5	0.2	0.3	0	0		$S_2$	44	23	29	0	0	1-250	0.1%-25%
$S_3$	0.4	0.2	0.3	0.1	0		$S_3$	47	20	30	10	0	251-500	25.1%-50%
$S_4$	0.3	0.4	0.2	0.1	0		$S_4$	28	39	15	12	0	501-750	50.1%-75%
$S_5$	0.4	0.3	0.2	0.1	0		$S_5$	37	24	20	15	0	751-1000	75.1%-100%

شكل 5. نموذج ماركوف (أ) حالات التنبؤ للمواقف المتاحة ، (ب) التكرار ، (ج) مصفوفة الانتقال.

### 3. النتائج والمناقشة

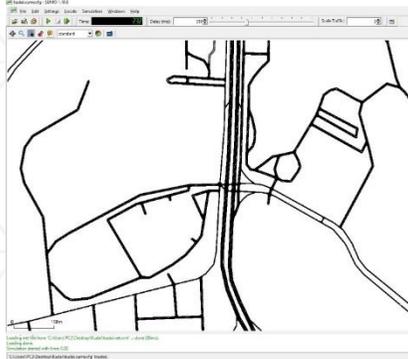
لتقييم النظام المقترح ، كانت دراسة الحالة مواقف منطقة الحرم المكي حيث تم اختيار المواقف في منطقة كدي. يوجد في مدينة مكة المكرمة 13 موقف سيارات بمساحة إجمالية تبلغ مليوناً ونصف المليون متراً مربعاً وتتسع لما يصل إلى 45000 سيارة. تبلغ مساحة مواقف كدي حوالي 74000 متراً مربعاً مع إجمالي 2500 موقفاً للمركبات. وبسبب الازدحام المروري الشديد خلال موسمي الحج والعمرة ، من المتوقع أن يقلل النظام المقترح من الازدحام المروري خاصة عند مداخل المواقف. وبحسب الهيئة العامة للإحصاء ، بلغ عدد المركبات التي دخلت مكة المكرمة خلال موسم حج 2019 نحو 32978 مركبة (General Authority of Statistics, 2019). وحيث أن الرؤية السعودية تهدف إلى زيادة العدد الإجمالي للحجاج لموسم الحج والعمرة إلى الضعف بحلول عام 2022 ، الأمر الذي يتطلب المزيد من إدارة حركة المرور وتوفير المزيد من مواقف المركبات تكفي لوقوف تلك المركبات .

ولإثبات ذلك المفهوم ، تم اختيار جزء من مواقف كدي للتقييم التجريبي كما هو موضح في الشكل 6. لاحظ أن بعض المكونات لا تظهر في الشكل وتم وضعها في الجزء الخلفي من لوحة الموقف. لم يتم تضمين المستشعر البصري في تنفيذ إثبات المفهوم لغرض التبسيط. تشتمل مكونات التجربة على مستشعرات بالموجات فوق الصوتية والمغناطيسية الأرضية HC-SR04 ، ووحدة قارئ RFID-RC522 ، وبطاقة RFID S50 ، ولوحة Adafruit feather 32u4 مع وحدات راديو LoRa ، وبطارية Li-Ion قابلة لإعادة الشحن ، ولوحة ضوئية مضغوطة ، ومصباح LED ، و Raspberry-Pi 3 وم محطة عمل HP.



شكل 6. مواقف كدي وإثبات المفهوم.

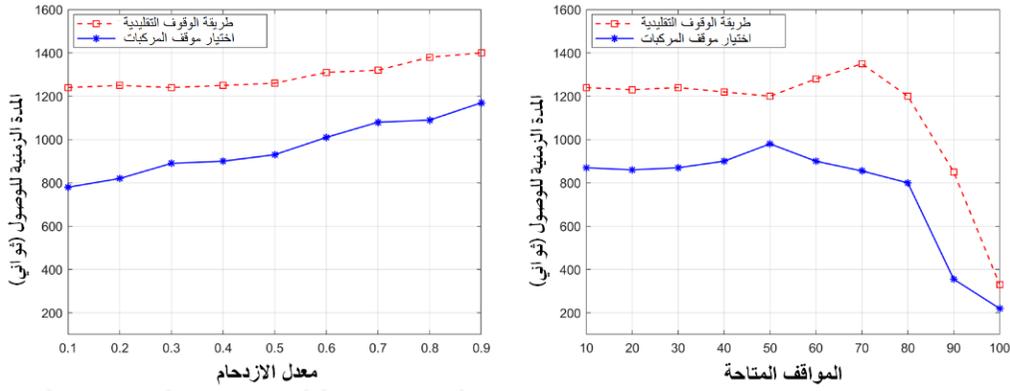
يتم استخدام لوحة LoRa Feather 32u4 مع وحدة راديو 915/868 MHz لاتصالات LoRa. يتم توصيل دبابيس TX / RX التسلسلية لمستشعرات الموجات فوق الصوتية والمغناطيسية الأرضية و RFID بمسامير Arduino التسلسلية RX / TX على Adafruit feathers حيث تتم القراءة من منفذ Arduino تسلسلياً RX وتنقل البيانات عبر الراديو. ويتم تلقي البيانات بواسطة راديو LoRa وإرسالها عبر منفذ تسلسلي آخر إلى Raspberry Pi الذي يتم استخدامه بشكل عقدة ضباب في التجربة. تقوم العقدة بجمع البيانات ومعالجتها وفرزها محلياً وإعادة توجيه البيانات إلى خادم الواجهة الخلفية الذي يعالج خوارزميات اختيار مكان وقوف المركبات والتنبؤ بمعدل المواقف المتاحة. يتم استخدام محطة عمل HP تعمل بنظام التشغيل Ubuntu للتحليل الخلفي لمراقبة وتحليل الأداء العام للشبكة ومعالجة البيانات التاريخية للتنبؤ بمعدل المواقف المتاحة وبالتالي السماح بحجز الموقف أم لا. يتم تزويد وحدة الاتصال وأجهزة الاستشعار بالطاقة من خلال بطارية Li-Ion قابلة لإعادة الشحن يتم شحنها بواسطة لوحة كهروضوئية مدمجة. يمكن استخدام تطبيق Blynk لعرض إخراج الخوارزميات المنفذة في عقدة الضباب. من ناحية أخرى، يتم إجراء محاكاة للتحقق من كفاءة النظام المقترح باستخدام المحاكاة المجانية مفتوحة المصدر (SUMO) (Lopez, P.A., et al., 2018). السلوك الافتراضي للمركبات في SUMO هو القيادة بأعلى سرعة محددة مع تجنب العقبات. يحتوي أيضاً على حزمة وقوف لتحديد منطقة مواقف المركبات وتوجيه المركبات إلى موقف محدد (OpenMobility Working Group, 2014). يتم أخذ موقف كدي من OpenStreetMap (OSM) وإدراجها في SUMO لتمثيل منطقة المحاكاة. يوضح الشكل 7 موقف كدي في محاكي SUMO. تمت مقارنة النظام المقترح بالطريقة التقليدية لركن المركبات حيث يبدأ السائق في البحث عن أماكن وقوف المركبات المتاحة من الموقع الحالي حتى العثور على موقف. يتم اعتبار موقف مركبات بسعة 150 موقفاً بمعدل وصول ومغادرة 10 إلى 5 مركبات في الدقيقة، على التوالي. يفترض أن نسبة 90٪ كحد أقصى من المواقف مشغولة بالمركبات بتوزيع موحد بشكل عشوائي. يعتبر موقف المركبات ممتلئاً إذا كان أكثر من 80٪ من مساحة المواقف مشغولة. يتم اعتبار المدة الزمنية للوصول مقياس أداء والذي يمثل الوقت الذي تقضيه المركبة من الدخول حتى الوصول إلى الموقف المحدد.



شكل 7. مواقف كدي في برنامج المحاكاة SUMO

يوضح الشكل 8 المدة الزمنية للوصول إلى الموقف باعتبار معدلات ازدحام وعدد مواقف متاحة مختلف باستخدام النظام المقترح والنهج التقليدي. في بين الشكل 8 أ المدة الزمنية للوصول إلى موقف للمركبة باستخدام خوارزمية اختيار الموقف مع وجود معدلات مختلفة من الازدحام تتراوح بين 0.1 و 0.9 وهي أقل بكثير من طريقة البحث التقليدي. تستغرق طريقة البحث التقليدية وقتاً أطول بحوالي 20٪ إلى 60٪ من الخوارزمية المقترحة. على الرغم من أن الخوارزمية المقترحة تتفوق دائماً على النهج التقليدي ، إلا أن الفجوة الزمنية للوصول بين الطريقتين تصبح أقل مع ارتفاع معدل الازدحام لأنه يصعب على المركبات التحرك بسرعة في جميع التقاطعات.

في الشكل ب 8 ، تم اختبار المدة الزمنية للوصول إلى الموقف مع وجود عدد مواقف متاحة يختلف من 1 إلى 10 ومعدل ازدحام ثابت 0.8. كان للخوارزمية المقترحة مدة وصول أقل من الطريقة التقليدية في جميع الحالات. عند توفر مكان واحد فقط لوقوف المركبات ، يكون وقت وصول الخوارزمية المقترحة أعلى بشكل ملحوظ مقارنة بالطريقة التقليدية التي تبحث بشكل عشوائي في جميع المواقف حتى تجد المكان المتاح. ومع ذلك ، فإن الفرق بين وقت الوصول يتناقص تدريجياً عند زيادة أماكن وقوف المركبات نظراً لإمكانية العثور على المزيد من المواقف المتاحة.



شكل 8. وقت الوصول باستخدام خوارزمية اختيار موقف المركبات وطريقة البحث التقليدي باعتبار قيم مختلفة من (أ) عدد المواقف المتاحة ، و (ب) معدل الازدحام.

#### 4. الخلاصة

تهدف المدن الذكية إلى تحسين حياة سكانها في مختلف جوانب الحياة بما في ذلك خدمات النقل والسفر. وفي هذا السياق ، تساعد أنظمة وقوف المركبات الذكية السائقين في الحصول على مكان مناسب لوقوف مركباتهم وحجزه مسبقاً. اقترحت هذه الورقة نظاماً ذكياً لوقوف المركبات يعتمد على بنية إنترنت الأشياء متعددة الطبقات مع واجهة اتصال LoRa للتغلب على قيود أنظمة وقوف المركبات الحالية. أخذ النظام في الاعتبار خطط المواقف المختلفة بما في ذلك خطة وقوف المركبات قصيرة الأجل مع وبدون حجز مسبق وخطة وقوف طويلة الأجل.

وقد جرت معالجة بيانات وقوف المركبات التي تم الحصول عليها بواسطة عقدة الحوسبة الضبابية لتسهيل بيانات وقوف المركبات المطلوبة في الوقت الفعلي. كما تم تقديم خوارزمية جديدة للحصول على أفضل مكان لوقوف المركبات مع الحد الأدنى من وقت الوصول. تم تقييم النظام المقترح من خلال التنفيذ والمحاكاة لموقف كدي حيث أظهرت النتائج أن نظام وقوف المركبات المطبق هناك كان قد قلل من المدة الزمنية للوصول .

#### 5. التوصيات

توصي الدراسة بتطبيق النظام المقترح على جميع مواقف مكة المكرمة الموصلة إلى الحرم لما لها من أثر في تنظيم عملية السير والتوقف في جميع الطرق المؤدية من وإلى الحرم المكي الشريف . كما ينصح بتطبيق هذا النظام على المواقف أثناء المناسبات والمؤتمرات والفعاليات الضخمة.

- Dijkstra, E.W., 1959. A note on two problems in connexion with graphs. *Numerische mathematik*, 1(1), pp.269-271.
- General Authority of Statistics, Hajj Statistics 1440-2019, 2019. [Online]. Available: [https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/haj\\_40\\_ar.pdf](https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/haj_40_ar.pdf)
- Kendall, D.G., 1953. Stochastic processes occurring in the theory of queues and their analysis by the method of the imbedded Markov chain. *The Annals of Mathematical Statistics*, pp.338-354.
- Lopez, P.A., Behrisch, M., Bieker-Walz, L., Erdmann, J., Flötteröd, Y.P., Hilbrich, R., Lücken, L., Rummel, J., Wagner, P. and Wießner, E., 2018, November. Microscopic traffic simulation using sumo. In 2018 21st International Conference on Intelligent Transportation Systems (ITSC) (pp. 2575-2582). IEEE.
- Luque-Vega, L.F., Michel-Torres, D.A., Lopez-Neri, E., Carlos-Mancilla, M.A. and González-Jiménez, L.E., 2020. lot smart parking system based on the visual-aided smart vehicle presence sensor: SPIN-V. *Sensors*, 20(5), p.1476.
- Neirotti, P., De Marco, A., Cagliano, A.C., Mangano, G. and Scorrano, F., 2014. Current trends in Smart City initiatives: Some stylised facts. *Cities*, 38, pp.25-36.
- OpenMobility Working Group, Parking area package, [https://sumo.dlr.de/docs/Simulation/ParkingArea.html#custom\\_parking\\_spaces](https://sumo.dlr.de/docs/Simulation/ParkingArea.html#custom_parking_spaces).
- PlacePod, <https://www.pnicorp.com/placepod/> [10 July 2021].
- Sallum, E., Pereira, N., Alves, M. and Santos, M., 2020, February. Performance optimization on LoRa networks through assigning radio parameters. In 2020 IEEE International Conference on Industrial Technology (ICIT) (pp. 304-309). IEEE.
- Sean Fleming, Commuters in These Cities Spend More Than 8 Days a Year Stuck in Traffic. 2019. Available online: <https://www.weforum.org/agenda/2019/02/commuters-in-these-cities-spend-more-than-8-days-a-year-stuck-in-traffic/> [09 October 2021].
- Sitraffic Scala, <https://www.yunextraffic.com/global/en/portfolio/traffic-management/centrals/sitraffic-scala> [10 July 2021].
- Smart Parking, <https://www.smartparking.com/> [10 July 2021].
- Talbot, N. and Lehn, R., 2018. The impacts of transport emissions on air quality in Auckland's city centre. Auckland Council. Available online: <http://knowledgeauckland.org.nz/assets/publications/TR2018-028-Impactsof-transport-emissions-Auckland-city-centre.pdf> [09 October 2021].
- Wardrop, J.G., 1952. Road paper. some theoretical aspects of road traffic research. *Proceedings of the institution of civil engineers*, 1(3), pp.325-362.

## إقرار

تم تمويل هذا العمل البحثي من قبل مبادرة بوابة مكة الرقمية تحت المنحة رقم (MDP-IRI-10-2020). لذلك ، يقر المؤلفون بامتنان بالدعم الفني والمالي المقدم لهم من إمارة منطقة مكة المكرمة وجامعة الملك عبد العزيز ، جدة ، المملكة العربية السعودية .



# مخطط لنموذج تكاملي لنمذجة معلومات المبنى BIM لدعم اتخاذ القرار في إدارة طوارئ الحرائق في إسكان ضيوف الرحمن

احمد السقاف\*<sup>1</sup>، مازن الشمراني<sup>2</sup>

قسم البحوث العمرانية والهندسية - معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة - جامعة أم القرى<sup>1</sup>

قسم المعلومات والخدمات العلمية - معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة - جامعة أم القرى<sup>2</sup>

## A Layout for A BIM Integrated Decision Support Model for Building Fire Emergency Management

Ahmed Alsagaf<sup>1\*</sup>, Mazin Alshamrani<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Department of Urban and Engineering Research - The Custodian of the Two Holy Mosques Institute for Hajj and Umrah  
Research, Umm Al-Qura University

<sup>2</sup>Department of Information and Scientific Services - The Custodian of the Two Holy Mosques Institute for Hajj and Umrah  
Research, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(aasaggaf@uqu.edu.sa)

### الملخص

يعد الحج والعمرة حدثين ضخمين من حيث اجتماع ملايين المسلمين من جميع أنحاء العالم في مكان واحد لفترة قصيرة من الزمن لأداء مناسكهم، ومع التزايد المستمر في أعداد ضيوف الرحمن والذي تستهدفه رؤية المملكة 2030 برزت الحاجة لتطوير نظام يدعم متخذي القرار بوصفه جزء من الأنظمة التي تساهم في تحقيق مستهدفاتها من ناحية تشغيلية وتنظيمية ومجالات الأمن والسلامة وذلك لرفع جودة الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن وإثراء تجربتهم خلال رحلتهم إلى الديار المقدسة. ولتحقيق ذلك فهناك ضرورة لتحويل الإجراءات الحالية إلى إجراءات فعّالة ومستدامة من حيث التكلفة والأداء، وتمثل عمليات وإجراءات متابعة وإدارة السلامة في الحرائق جانباً مهماً في عمليات إدارة منظومة الحج والعمرة، حيث أن أكبر المخاطر التي قد تقع هي حوادث حرائق المباني وذلك بسبب التشكيلات العمرانية متعددة الطوابق وكثافة السكان والطرق المؤدية إلى كل موقع، وقد تزايد في الآونة الأخيرة الاهتمام بشكل كبير بمعلومات وبيانات المباني في عمليات الإنذار المبكر والاستجابة السريعة في حالات حوادث الحرائق حيث تم اعتماد نمذجة معلومات إدارة المباني (BIM) بشكل متزايد في الصناعة المعمارية والهندسية والعمليات الإنشائية أو ما يعرف اختصاراً AEC، حيث توفر أدوات وتقنيات معلومات إدارة المباني BIM إمكانيات كبيرة ومتميزة يمكن توظيفها وتطويرها للاستفادة منها في إدارة عمليات الإنذار المبكر في حالات الحرائق ووضع خطط السلامة في المباني التي تخدم ضيوف الرحمن، حيث تمثل عملية الاستجابة السريعة واتخاذ القرارات الصحيحة جزءاً أساسياً في هيكل منظومة خدمة ضيوف الرحمن. تتناول هذه الورقة العلمية مخطط لتطوير نموذج شامل لدعم عملية اتخاذ القرار حيث يعتمد هذا المقترح على نظام معلومات خاص بإدارة المباني (BIM) وذلك لإدارة عمليات أمن وسلامة المباني التي ينزل بها ضيوف الرحمن. يركز هذا النموذج على عنصرَي السلامة والاستجابة السريعة لحوادث الحرائق في مباني الإسكان بحيث يساعد هذا النموذج في عملية إدارة حوادث الحريق

بطريقة فعالة من خلال آلية لجمع وتحليل البيانات والرصد الدقيق لمواقع الحرائق داخل كل مبنى ، و وضع خطط الاخلاء المناسبة والتي يمكن ان يسترشد بها نظام الاستجابة المبكرة مما يسهم في عملية إدارة الحادث ومكافحته بشكل فعال والذي من شأنه ان يكون نموذجاً متقدماً يمكن تطبيقه في عمليات الإطفاء والانداز المبكر في منظومة إسكان ضيوف الرحمن.

## Abstract

Hajj and Umrah are two huge events where millions of Muslims from all over the world gather in one place for a short period to perform their rituals. An operational, organizational, security, and safety aspect of raising the quality of the pilgrims' services and enriching their experience during their journey to the Holy Land. Therefore, there is a need to transform the current procedures into practical and sustainable practice in terms of cost and performance. The most dangerous occur building fire accidents due to the multi-story urban formations, the density of the population, and the roads leading to each site in the holy cities. Recently, there has been a significant increase in the interest in building information and data in early warning and quick response operations in fire accidents, as modeling has been adopted Building Management Information (BIM) increasingly in the architectural, engineering and construction industry. (Architectural, Engineering, and Construction (AEC), where BIM building information management tools and technologies provide excellent and distinctive resources that can be employed and developed to benefit from them in managing fire early warning operations and developing safety plans in buildings that serve the pilgrims, where the process of rapid response and making the right decisions is a practical Essential in the structure of the service system for pilgrims. This scientific paper includes a blueprint for developing a comprehensive model to support decision-making based on the Building Management Information System (BIM) to manage the security and safety of the buildings in which the pilgrims are staying, as this model focuses on safety from fire accidents in buildings. This model would help effectively manage fire incidents. This model provides a mechanism for collecting and analyzing data, accurate monitoring of fire locations within each building, and setting appropriate evacuation plans. These plans can guide the early response device, which contributes to incident management and effective control. In addition, the model would represent an advanced model that can be applied in firefighting procedures and early-warning operations.

## 1. المقدمة

تبذل المملكة العربية السعودية جهوداً غير مسبوقة لخدمه ضيوف الرحمن وتذليل الصعاب التي قد تحول بينهم وبين أداء مناسكهم من عمرة وحج وزيارة براحة وطمأنينة، وجاءت رؤية المملكة العربية السعودية 2030 لتعيد صياغة منظور تلك الجهود لتشمل العناية الشاملة بالحجاج والمعتمرين والزوار ابتداءً من التخطيط للقيام بهذا النسك العظيم وحتى عودتهم سالمين الي ديارهم محملين بذكرياتهم الجميلة عن أقدس بقاع الارض ومشاركتها مع أهلهم وذوهم، وانطلاقاً من هذه الرؤية المباركة دشّن خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود برنامج خدمة ضيوف الرحمن في 29 من رمضان 1440 هجرية ليكون الحج وخدمة ضيوف الرحمن من الفكرة الي الذكرى [1]. ولم تقف عناصر أهداف الرؤية عند هذا الحد بل جعلت احد أبرز أهدافها الاستراتيجية هو زيادة أعداد الحجاج والمعتمرين والزوار ليصل الي ما يربو عن اربعة اضعاف العدد الحالي بحلول عام 2030 [2]، ويشكل اسكان الحجاج والمعتمرين والزوار في مكة المكرمة أحد أبرز التحديات الرئيسية لتحقيق تلك الأهداف المنشودة إذ بلغ عدد الوحدات السكنية المصرح لها باستقبال ضيوف الرحمن في مكة المكرمة ما يقارب (4000) منشأة سكنية تشمل الفنادق والشقق الفندقية والعمائر وبطاقة استيعابية اجمالية بلغت 1.725.557 ضيف خلال حج عام 1441 هـ [3] ، ومع التطور الملحوظ في قطاع الاسكان بمكة المكرمة فإنه في كل عام ينضم ما يقارب من 10% من الوحدات السكنية الجديدة الي منظومة اسكان ضيوف الرحمن أي ما يعني أن الطاقة الاستيعابية للسكن المعد لضيوف الرحمن سوف تضاعف

بنسبة 100% بنهاية عام 2030 وهو ما يبرز أهمية إيجاد تطوير لأنظمة السلامة من الحرائق في المباني مما يساهم في تحقيق الاستفادة المثلى من الوحدات السكنية الموجودة وذلك بأفضل المعايير المحلية والدولية وبما يتناسب مع الزيادة المستهدفة في أعداد ضيوف الرحمن.

## 2. الأبحاث والدراسات السابقة

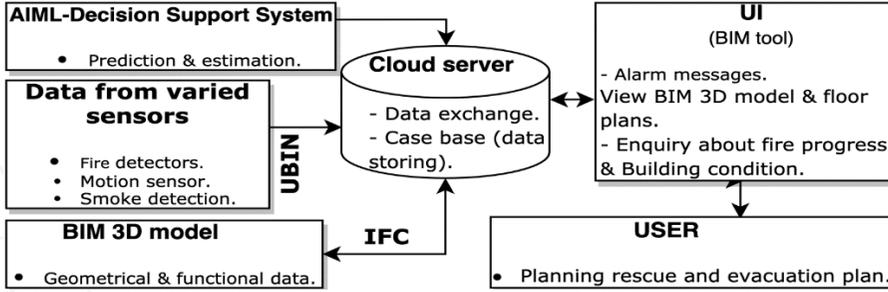
تعد إدارة السلامة من الحرائق مجالاً مهماً يتطلب تحسيناً مستمراً، فعلى الصعيد العالمي فقد ازدادت نسبة حوادث الحرائق في السنوات الأخيرة مما تسبب في وقوع إصابات و وفيات وخسائر مالية بمليارات الدولارات [4,5]، وتمثل حرائق المباني أكثر أنواع الحرائق شيوعاً والتي تحدث معظمها في مرحلة التشغيل والصيانة من دورة حياة المبنى [6]، و ترتبط الأسباب الرئيسية لحرائق المباني بالأجهزة الكهربائية مما يعني أنه من المحتمل أن تزداد أعداد حوادث الحريق خاصة مع زيادة استخدام الآلات والمعدات في أنظمة المباني الحديثة، لذلك فإن مجال إدارة السلامة في الحرائق باستخدام التقنيات الحديثة والمتقدمة يمثل ضرورة كبيرة وذلك من خلال زيادة كفاءة عمليات ومهام مكافحة الحرائق [7]، وتمثل عملية نمذجة معلومات البناء (BIM) أداة حديثة ضمن منهجية متقدمة تتيح للمستخدمين إدارة ومشاركة التصميم المعمارية المطبقة في المبنى والمعلومات الخاصة بها طوال دورة حياة المنشأة [8]، واجتذبت هذا المفهوم الحديث الصناعة المعمارية والهندسية والإنشائية (AEC) لتطبيقها بشكل فعال من خلال ممارستها المختلفة في السنوات الأخيرة بما في ذلك مجال إدارة السلامة من الحرائق، واقترحت مجموعة من الباحثين نظاماً للمراقبة والتحذير يستند على نظام BIM لمتابعة ومكافحة الحرائق والذي يحاكي عملية حدوث الحريق ويزود رجال الإطفاء بمعلومات مفيدة لوضع خطة الإنقاذ الخاصة بهم والتحكم في مؤشرات مسار الهروب LED وفقاً للوضع الفعلي على أرض الواقع [9]، وقدمت دراسة أخرى تقييمًا لمخاطر الحرائق للمباني في مرحلة التشغيل والصيانة بناءً على تقنية BIM وذلك في محاولة للسيطرة على أسباب وقوع الحريق في المبنى حيث استهدف الباحثون إلى التغلب على قيود وصعوبات دراسة السلوك البشري أثناء حدوث الحريق وذلك من خلال اقتراح نموذج واقعي يعتمد على BIM لمحاكاة إخلاء السلامة من الحرائق بشكل يوفر آلية لمحاكاة تفاعلية وفي الوقت الحقيقي متطابق مع سيناريوهات الطوارئ [10]، علاوة على ذلك فإن دراسة الأداء الخاص بالإخلاء البشري لمبنى يحترق يعدّ أمراً لا يمكن تمثيله بشكل متطابق تماماً مع الواقع، عليه فقد قدم باحثون نموذج لتطوير إطار محاكاة قائم على BIM والذي ينفذ نموذج محاكاة للحريق قابل للتعديل (FDS) Fire Dynamic Simulator والنمذجة القائمة على الوكيل (agent-based modeling أو ABM) لمحاكاة أداء نمو الحرائق والإخلاء لسيناريوهات مختلفة حسب تخطيط ومعمارية المبنى [4]، علاوة على ذلك فقد صمم مجموعة من الباحثين خوارزمية توطين تتمحور حول BIM لدعم عمليات الاستجابة لحرائق المباني والتي تحدد موقع المستجيبين الأوائل والمحاصرين في حالة نشوب حريق في المبنى [11]، بالإضافة إلى ذلك فقد اقترحت دراسة نظاماً ذكياً للوقاية من الحرائق والإغاثة من الكوارث قائماً على BIM يساعد الأشخاص الذين تم إجلاؤهم ورجال الإطفاء والقادة خلال مراحل الاكتشاف/الاستجابة المبكرة لكوارث حريق [12]، واقترحوا أن يهدف النظام إلى حل المشكلات التي تؤثر على جهود الاستجابة السريعة لكوارث الحرائق، بما في ذلك المعلومات الخاطئة وعمليات الإخلاء البطيئة بسبب الخطأ البشري والقيود أثناء نشوب حريق في المبنى، وناقشت إحدى الدراسات نظاماً لإدارة طوارئ الحريق المستند إلى نظام BIM والذي يأخذ في الاعتبار القرارات السلوكية لمستخدمي المبنى مثل الهروب، وانتظار الإنقاذ، وإطفاء الحرائق [13]، ويتكون النظام من وحدات مختلفة بما في ذلك - مراقبة السلوك والفعالية والتحذير والاستجابة والعلاج [13]، بالإضافة إلى ذلك يمكن استخدام نظام BIM لدعم الواقع المعزز لفحص وصيانة معدات السلامة من الحرائق [14]. بناءً على ما سبق ونظراً لأهمية الحج والعمرة للمسلمين في جميع أنحاء العالم وأهمية مجال إدارة السلامة من الحرائق في مجال الحج والعمرة خاصة مع التحول المحتمل لمنى لتشمل المزيد من المباني لاستيعاب المزيد من الحجاج في السنوات القادمة، نرى أنه سيكون لتطبيق الحلول المرتبطة بنظام BIM جنباً إلى جنب مع التقنيات المتطورة سوف يكون لها تأثير كبير على إدارة عمليات الحج والعمرة وبطريقة فعالة وفي الوقت المناسب. إن الجهود الخاصة بدراسة وتطوير عملية تشغيل خدمات اسكان الحجاج والمعتمرين والتي يقوم مكتب تحقيق رؤية 2030 في وزارة الحج والعمرة تهدف إلى إيجاد آليات فعالة لتطوير وتشغيل خدمات الاسكان في كلاً من المدينتين المقدستين مكة المكرمة والمدينة المنورة وذلك بما يتوافق مع احتياجات و رغبات ضيوف الرحمن ويثري تجربة الحج لديهم بما يتوافق مع أهداف برنامج خدمة ضيوف الرحمن [15]، وتهدف هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية الخاصة برؤية المملكة 2030 وذلك من خلال محورين أساسيين هما: تنمية القطاع العقاري في مكة المكرمة وتحسين جودة الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن مما يساهم في رفع معدلات رضاهم عن التجربة، واستمرار لهذا المنهج فقد اقامت وزارة الحج عدد من المبادرات منها مبادرة وحدة تأمين لإحتياجات ومتطلبات دور سكن الحجاج في مكة المكرمة [16]، و في دراسة بعنوان "اسكان

الحجاج في مكة المكرمة دراسة عمرانية واقتصادية" والمقدمة من معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج عام 1435 هـ [3] ، حيث هدفت هذه الدراسة الي استقصاء الاسباب المؤدية الى ارتفاع إيجارات اسكان ضيوف الرحمن في مكة المكرمة حيث بدأت الدراسة بتحديد عدد من المؤشرات والمعايير التي تؤثر على أسعار ايجارات هذه الوحدات السكنية من خلال تحليل حجم الطلب والعرض والتوزيع الجغرافي للمساكن، وتعرضت الدراسة كذلك الى تأثير العناصر المعمارية للوحدات السكنية المعدة لاستقبال ضيوف الرحمن بما في ذلك عناصر خدمات السلامة في المباني واحتياجاتها للتطوير وذلك لمواكبة الارتفاع المستهدف لعدد ضيوف الرحمن في مكة المكرمة والمشاعر المقدسة، ومن ثم اقترحت الدراسة اجراء تصنيف للعناصر السكنية من عدة نواحي تشمل الخدمات الموجودة في كل مبنى مثل عدد المرافق التشغيلية التي تخدم نزلاء الوحدة مثل وجود مطاعم و وحدات استقبال ومغاسل ومصلى وكذلك الخدمات الخاصة بالغرف كعدد دورات المياه بالنسبة لعدد الغرف بالإضافة الي الموقع الجغرافي بالنسبة للحرم المكي الشريف والمشاعر المقدسة، ويهدف هذا التصنيف الي محاكاة التصنيف المعمول به في الفنادق والشقق الفندقية بعناصرها المختلفة وتطبيقات السلامة فيها وبذلك يتم إيجاد نهج موحد يمكن من خلاله المقارنة العادلة بين مختلف الوحدات السكنية على اختلاف تصنيفها من فنادق أو شقق فندقية أو عمائر، كذلك دعت الدراسة للعمل علي إيجاد تنظيم لسوق اسكان الحجاج لتطوير القطاع العقاري وزيادة التنافسية، كذلك قدم الباحثان [17] بحثاً عن تطوير أنظمة وإجراءات السلامة في المرافق والخدمات ضمن منظومة المدن الذكية في المدينتين المقدستين حيث خلصت الدراسة الى أن محور السلامة العامة يعد أهم المحاور الذي تسعى كافة الجهات العاملة في مجال خدمة ضيوف الرحمن الى تعزيزه والرفع من جودته بالذات في مجال الإسكان في كل من مكة المكرمة والمشاعر المقدسة، حيث تشهد هذه المواقع كثافة بشرية وازدحام في الشوارع المؤدية الي مواقع الحوادث لا قدر الله، وأكدت الدراسة على ضرورة إيجاد نظام مطور وفعال للرد والتنبه والتدخل السريع مما يسهم في تقليل أوقات الاخلاء والاطفاء بشكل اسرع وأكثر أماناً. ونلاحظ ان جميع الدراسات السابقة قامت على التركيز على الجوانب التنظيمية لسكن الحجاج والمعتمرين ولم تنطرق بشكل واضح الي توظيف إمكانيات وتقنيات معلومات إدارة المباني BIM وكذلك التقنيات المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي وشبكات حساسات متقدمة مربوطة بإنترنت الأشياء في نظام توقع حدوث الحرائق والتنبه السريع والتخطيط المتزامن للإطفاء [17].

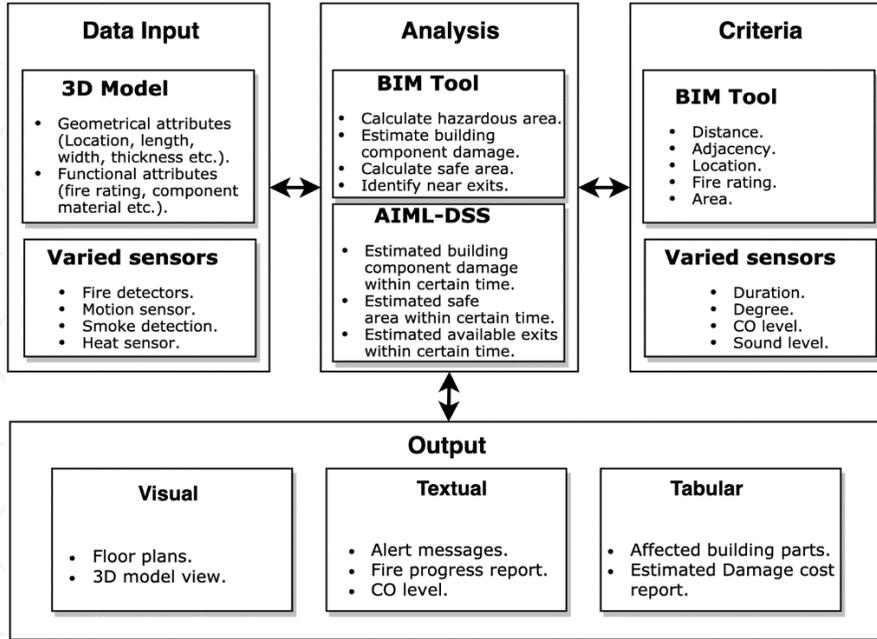
### 3. المنهجية العلمية المستخدمة

تقدم هذه الورقة نموذج لدعم عملية اتخاذ القرار (Decision Support Model أو DSM) والمستند على نمذجة معلومات المبني (Building Information Modeling أو BIM) وهو نموذج خاص لإدارة مراقبة حوادث ومخاطر حرائق المباني، حيث يعطي النموذج المقترح إنذارات مسبقة عن الحريق للمستخدمين للنظام في إدارة المتابعة مثل الدفاع المدني، حيث يُمكنهم من الحصول المبكر على الإنذارات الخاصة بمراقبة حرائق المباني في الوقت الفعلي وحتى قبل وصول فرق الحريق الى موقع الحريق، كما يسمح النظام للمستخدمين بمراجعة معلومات المبني بشكل ثنائي وثلاثي الأبعاد إلى جانب المعلومات اللازمة لرجال الإطفاء لوضع خطة الإنقاذ والإخلاء بشكل مسبق بما في ذلك مواقع الحريق من غرف وردهات وطوابق ومخارج ومدخل ومواقع المصاعد ومواقع السلالم ومواقع معدات السلامة وإطفاء الحريق، بالإضافة الى موقع المبني والطرق المؤدية إليه ومواقع مداخل المصاعد والسلالم وطريقة الوصول لها، ومواقع معدات الحريق التي يمكن أن يستخدمها رجال الاطفاء، وكذلك إعطاء قراءات مستوى أول أكسيد الكربون و درجة الحرارة وغيرها من القراءات حيث يمكن للنموذج المقترح إدارة حوادث الحريق للعديد من المباني في وقت واحد، ويجب أن يكون لكل مبني من المباني المعنية شبكة Wi-Fi مع اتصال إنترنت عالي السرعة، أيضاً في كل مبني يجب تركيب و تثبيت مجموعة متنوعة من أجهزة الاستشعار بما في ذلك أجهزة استشعار الحريق وكاشفات الدخان ومستشعرات الحركة وأجهزة استشعار الضوضاء وتوصيلها بشبكة داخلية متصلة بدورها بخادم سحابي مركزي (Central Cloud Server أو CCS)، يحتوي ال CCS أيضا على نماذج BIM ثلاثية الأبعاد متعددة لجميع المباني المذكورة بصيغة IFC، بحيث يتم تخصيص رقم فريد لتعريف المبني (Unique Building Identification Number أو UBIN) لكل من نماذج ال BIM ثلاثية الأبعاد المخزنة في CCS ، أيضا يشمل النموذج استخدام نظام دعم القرار القائم على الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة (Artificial Intelligence and Machine Learning Decision Support System أو AIML-DSS) والذي سيكون مرتبط ب CCS وذلك للقيام بعمليات التنبؤ بالمخاطر قبل حدوثها بالإضافة الي تقييم وتحسين التوزيع الأمثل لمستشعرات إنترنت الأشياء وأنظمة إطفاء الحريق في المبني والتوقع المبكر لحدوث الحريق بناءً على القراءات وذلك قبل تطور الحادث الي حريق أكبر، يشمل النظام عملية تطوير واجهة مستخدم (User Interface أو UI) وسيتم ربطها

بالـ CCS، ستسمح واجهة المستخدم للمستخدمين بمراقبة الوضع الحالي وتقديم الحريق في المبنى بسلاسة وفي الوقت الفعلي، عند حدوث حريق في أحد المباني المذكورة سابقاً، يتم إرسال البيانات التي يتم جمعها في الوقت الفعلي من المستشعرات المثبتة في ذلك المبنى وأيضاً يتم تخزينها في الـ CCS بالإضافة إلى الـ UBIN المرتبط بذلك المبنى، سيتم اختيار نموذج الـ BIM ثلاثي الأبعاد للمبنى الذي وقع به الحريق بناءً على الـ UBIN ويتم تحديث جميع البيانات ذات الصلة المرسله من المستشعرات إلى الـ CCS في نموذج BIM ثلاثي الأبعاد لتعكس الظروف الحالية في المبنى المعني، وبعد ذلك سيظهر إشعار في واجهة المستخدم لإبلاغ المستخدمين بحادث الحريق، يوضح الشكل ١ تدفق عملية البيانات للنموذج المقترح بينما يوضح الشكل ٢ بنية النموذج المقترح.



شكل ١. تدفق بيانات العمليات للنموذج المقترح.



شكل ٢. بنية النموذج المقترح.

#### 4. حسابات النموذج المقترح

قام النموذج المقترح بحساب مستوى الخطر للحريق وكمية أول أكسيد الكربون بناءً على المعلومات الواردة من المستشعرات ويمثل مستوى الخطر في نموذج الـ BIM ثلاثي الأبعاد وفقاً للمستويات التي تم تعريفها، حيث تم تقسيم مستوى الخطر إلى فئات حسب نوع هذا الخطر (أي حريق أو أول أكسيد الكربون)، بالإضافة إلى ذلك تم تمثيل كل مستوى من مستويات الخطر بواسطة لون رمزي فريد وذلك اعتماداً

على نوع الخطر الذي يمثله الحريق بحيث تكون فئات الخطر: خطر، و خطر للغاية، و مميت، ويتم تمثيلها بالألوان: الأصفر، البرتقالي، والأحمر على التوالي، يوضح الجدول ١ تأثيرات درجة الحرارة على جسم الإنسان في مشهد الحريق، قامت هذه الدراسة بتبني الجدول رقم ١ من دراسة سابقة بواسطة [9] وتم تعديل الجدول ليلائم الغرض من هذه الورقة، توضح المعادلات ١، ٢، و ٣ كيف سيتم حساب مستوى خطر الحريق في النموذج المقترح.

جدول ١. تأثيرات درجة الحرارة على جسم الإنسان في مكان الحريق

درجة الحرارة	التأثير على جسم الانسان	مستوى الخطر	الرمز اللوني
$130 \geq d \text{ } ^\circ$	تتأثر سرعة الهروب من الموقع	خطر	أصفر
$131 \geq d \text{ } ^\circ$	أقصى درجة حرارة للبقاء على قيد الحياة للإنسان	خطر للغاية	برتقالي
$140 \geq d \text{ } ^\circ$	ينجو البشر للحظات فقط	مميت	أحمر

(١)  $130 \leq d \leq 131$  خ ح =

حيث تمثل (خ ح) مستوى خطر الحريق وتمثل (د) متغير درجة الحرارة المثوية.

(٢)  $139 \leq d \leq 131$  خ ح =

حيث تمثل (خ ح) مستوى خطر الحريق وتمثل (د) متغير درجة الحرارة المثوية.

(٣)  $d \leq 140$  خ ح =

حيث تمثل (خ ح) يمثل مستوى خطر الحريق وتمثل (د) متغير درجة الحرارة المثوية.

أما بالنسبة لأول أكسيد الكربون فستكون فئات الخطر: خطر للغاية، و مميت و سيتم تمثيلها باللون الرمادي الداكن والأسود على التوالي، يوضح الجدول ٢ تأثيرات مستويات تركيز أول أكسيد الكربون على جسم الإنسان في مكان نشوب الحريق، حيث تم تبني جدول ٢ من دراسة سابقة تمت بواسطة [9] وتم تعديله ليلائم الغرض المستهدف من هذه الورقة، وتوضح المعادلة رقم ٤ كيف سيتم حساب مستوى الخطر لأول أكسيد الكربون في النموذج المقترح، حيث يمثل تركيز أول أكسيد الكربون بالجزء في المليون (Parts Per Million) ويرمز لذلك (PPM) كما هو مبين في جدول رقم ١.

(٤) م ك = ت X و

في هذا الجدول تمثل (م ك) مستوى الخطر لغاز أول أكسيد الكربون، وتمثل (ت) تركيز أول أكسيد الكربون، وتمثل (و) مدة التعرض لغاز أول أكسيد الكربون.

جدول ٢. تأثيرات مستويات تركيز أول أكسيد الكربون على جسم الإنسان في مشهد حريق

تركيز أول أكسيد الكربون (PPM)	مدة التعرض	التأثير على جسم الانسان	مستوى الخطر	الرمز اللوني
$1000 <$	٤٥ (د)	غثيان، دوار	خطر للغاية	رمادي داكن
١٦٠٠	٢ (س)	الموت	مميت	أسود
٣٢٠٠	٣٠ (د)	الموت	مميت	أسود
٦٤٠٠	١٥ - ١٠ (د)	الموت	مميت	أسود
١٢٨٠٠	٢ - ١ (د)	الموت	مميت	أسود

ان هذا النموذج المقترح يستهدف أيضاً تقدير الأضرار التي قد تحدث لعناصر المبنى (جدار، باب، نافذة، وغيرها) أثناء حدوث حريق، حيث يتم تخزين تصنيف الحريق لكل عنصر من عناصر المبنى في قاعدة بيانات ذات صلة في نماذج الـ BIM ثلاثية الأبعاد، وبعد ذلك يتم حساب الوقت الذي يتعرض فيه جزء المبنى للحريق من المستشعرات ذات الصلة وبناءً على ذلك يتم تقدير الضرر الذي يلحق بجزء المبنى كما هو موضح في المعادلة رقم ٥، أيضاً يتم عرض جميع عناصر المبنى المتضررة باللون الأحمر في نموذج الـ BIM الثلاثي الأبعاد.

(٥) ض = ص X ق

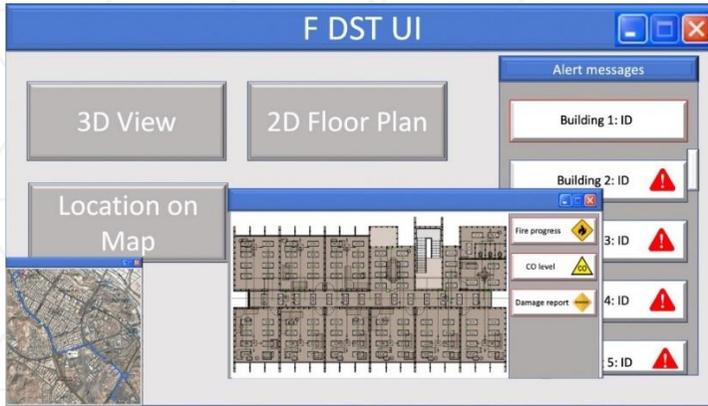
حيث يشير (ض) إلى عنصر المبنى المتضرر، يشير (ص) إلى تصنيف الحريق لعناصر المبنى، ويشير (ق) إلى مدة التعرض للحريق.

## 5. نظام دعم القرار القائم على الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة (AIML-DSS)

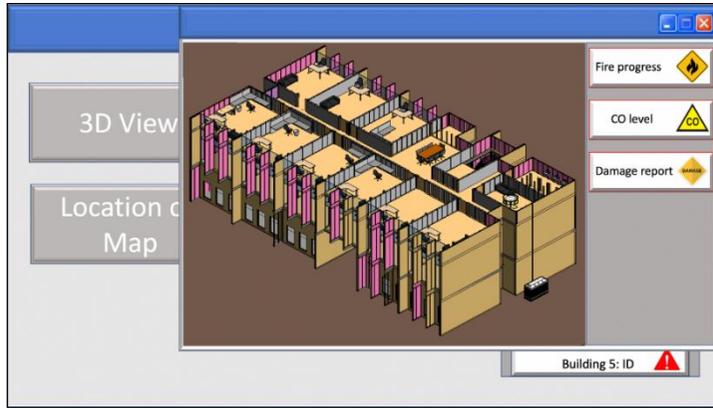
يحتوي النموذج المقترح على جزء رئيسي مسؤول عن تحليل وتقديم نتائج التنبؤ التي ترتبط بالخادم السحابي للنظام، تدفق البيانات المجمعة في الوقت الفعلي من مستشعرات إنترنت الأشياء المجمعة في نظام AIML-DSS الذي يستخدم كمدخل، يقوم النظام باكتشاف وتحليل القراءة المؤجلة من المستشعرات وبناءً على معلومات الـ BIM والتفاصيل ذات الصلة لخريطة قاعدة الـ BIM للمباني بما في ذلك المرافق والخدمات والخرائط التشغيلية والأنظمة والإشغال، يمكن لـ AIML-DSS التنبؤ بأي خطر محتمل للحريق قبل حدوثه والمساعدة في منع أسوأ الحالات من خلال نماذج التنبؤ بالتعلم الآلي باستخدام خوارزميات التنبؤ ذات الصلة (مرجع التعلم الآلي لـ BIM). يتم إنشاء التحليل والتنبؤات من AIML-DSS بوصفها ناتجاً للنظام الذي سيتم إرساله إلى منصة المراقبة النشطة لواجهة المستخدم (UI)، علاوة على ذلك يرسل نظام التنبؤ إنذارات وتقارير لوحدة القيادة لإعلام وتحذير المراقبين من مخاطر الحريق المحتملة قبل حدوثها أو احتمال زيادتها، بالإضافة إلى ذلك يمكن أن يوفر نظام AIML-DSS خططاً للإخلاء فورية، وأفضل خطة مناسبة لرجال الإطفاء والتقديرية المحتملة لخسائر الحوادث، يمكن أن يوفر AIML-DSS تخطيطاً وتصميمًا متطوراً مثاليًا للنظام المستخدم لتوزيع مستشعرات إنترنت الأشياء بناءً على قدراته وخرائط الـ BIM المتوفرة والمناطق والمقاييس، بالإضافة لذلك يمكن استخدام نظام الـ AIML-DSS لمراقبة جميع تفاصيل القراءات المعرفة وتطوير النموذج الأمثل للكشف عن الحرائق للمباني لتعزيز نظام الكشف والتنبؤ.

## 6. واجهة المستخدم (UI)

سيتم تطوير واجهة المستخدم (UI) للنموذج المقترح باستخدام واجهة برمجة التطبيقات (Application Programming Interface أو API) أداة الـ BIM، برنامج Revit هو أداة لـ BIM ويحتوي على واجهة برمجية للتطبيقات تتيح إنشاء واجهة المستخدم المقترحة للنموذج المطور، يقدم الشكل رقم 3 و 4 توضيحاً لواجهة المستخدم المقترحة للنموذج المقترح، وكما هو موضح في الشكل رقم 3، ستزود واجهة المستخدم المقترحة المستخدمين برسائل تحذير وإشعارات حول جميع المباني التي حصل فيه حريق وتحديد الغرفة أو المنطقة داخل المبنى بشكل دقيق، بمجرد أن ينقر المستخدمون على أيقونة أي من تلك المباني، سيختارون بعد ذلك إظهار موقع المبنى على الخريطة وأيضاً الطابق أو الطوابق التي يوجد بها حريق بمخططات ثنائية الأبعاد وثلاثية الأبعاد كما هو موضح في الشكلين رقم 3 و 4، سيتمكن مستخدمو العرض ثنائي الأبعاد وثلاثي الأبعاد من مراقبة حالة وتقديم الحريق، ومستوى تركيز ثاني أكسيد الكربون، وتقدير أجزاء المبنى المتضررة في كل طابق وغرفة، بالإضافة إلى العرضين الثنائي الأبعاد والثلاثي الأبعاد، سيكون لدى المستخدمين خيارات لطلب تقارير محلية عن الحريق ومستوى تركيز ثاني أكسيد الكربون ومكونات المبنى المتضررة والتي يتم تقديرها من خلال النظام، توفر عملية الوصول إلى هذه المعلومات للمستخدمين بالإضافة إلى ميزة قدرة المعاينة المرئية (البصرية) للنموذج المقترح معلومات قيمة تمكنهم من تطوير خطة لعمليات الإنقاذ والإخلاء الخاصة بهم.



شكل 3. واجهة المستخدم (UI) الموضح بها معلومات المبنى الواقع به الحريق بشكل ثنائي الأبعاد وموقعه على الخريطة.



شكل ٤. واجهة المستخدم (UI) الموضح بها معلومات المبنى الواقع به الحريق بشكل ثلاثي الأبعاد.

## 7. الأعمال المستقبلية للدراسة

سيركز العمل المستقبلي لهذه الدراسة على تطوير النموذج المقترح لدعم عملية اتخاذ القرار و الذي يعتمد على نظام الـ BIM لإدارة السلامة في حوادث حرائق المباني وذلك بناءً على الإطار التخطيطي الذي تمت مناقشته في هذه الورقة، وبعد تطوير النموذج المذكور سيتم استخدام حالة دراسية متكاملة لاختبار مخرجات النموذج حيث يهدف الباحثان حالياً إلى تطوير نماذج الـ BIM ثلاثية الأبعاد لمباني إسكان الحجاج الستة في مشعر منى بالإضافة لمبنى إسكان حجاج آخر في مكة المكرمة في المملكة العربية السعودية، وذلك لاستخدامها بوصفها دراسة حالة لتطبيق واختبار النموذج المقترح في هذه الورقة بعد تطويره، علاوة على ذلك فتجدر الإشارة إلى أن العمل المستقبلي يشتمل على التكامل بين الـ BIM و GIS وذلك لمساعدة المستخدمين على تحليل المواقع حول المبنى الذي وقعت فيه حادثة حريق وذلك قبل وعند الوصول إليه، فهو سوف يساعد المستخدمين للنظام من المعينين بسلامة مواقع إسكان ضيوف الرحمن على معرفة كيفية تحليل إمكانية الوصول إلى الموقع المستهدف والحصول على معلومات مثل أفضل طريق للوصول للموقع والأماكن المخصصة لإيقاف مركبات وآليات الإطفاء دون إعاقة حركة المرور.

هذا النوع من المعلومات والتحليلات مفيد بشكل خاص في مدينة مكة المكرمة حيث أن طبيعة الطرق ضيقة للغاية ومزدحمة في بعض مناطق و أحياء المدينة المقدسة وبالتحديد المنطقة المركزية والاحياء القديمة مما يزيد من تحديات إعاقة آليات الإطفاء من الوصول إلى الموقع في الوقت وبالكمية المناسبة واتخاذ الإجراءات المطلوبة لكل عملية أو حادث.

## 8. الخاتمة والتوصيات

اقترحت هذه الورقة مخططاً لتطوير نموذج لدعم عملية اتخاذ القرار وذلك بالاستفادة من الإمكانيات المتقدمة في نظام الـ BIM وذلك في عملية إدارة أنظمة إدارة السلامة الخاصة بمكافحة حرائق المباني، حيث ناقشت الدراسة الإمكانيات المتاحة في التصميم المقدم لدعم قرار المستخدمين قبل وأثناء حدوث حريق في مبنى ما، وتمت مناقشة مكونات النموذج المقترح بالإضافة إلى بنيته. فهو يشتمل على نظام توقع مبكر باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، كما يوفر النموذج المقترح للمستخدمين المعلومات اللازمة لاتخاذ القرار والتي تقدم التصور المناسب والتي تساعد المعينين خلال مرحلة التخطيط والتنفيذ لخطة الإنقاذ والإخلاء، ويمكن كذلك للمستخدمين مراجعة نموذج معلومات الـ BIM الثلاثي الأبعاد سواء كان ذلك لمبنى فردي أو عدة مباني، وذلك من خلال توفير مخططات ثنائية وثلاثية الأبعاد بالإضافة إلى مجموعة متكاملة من المعلومات التي تساعد في عملية التحليل واتخاذ القرار في حالة نشوب حريق لا قدر الله، هذه المعلومات تشمل مواقع الحريق ومستويات أول أكسيد الكربون والمواقع داخل المبنى من غرف وردهاة وطوابق ومخارج ومداخل ومواقع المصاعد ومواقع السلالم ومواقع معدات السلامة وإطفاء الحريق، بالإضافة إلى موقع المبنى والطرق المؤدية إليه، حيث يمكن للنموذج المقترح دعم قرارات المستخدمين عند وضع خطط الإنقاذ والإخلاء بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب .

- [1] The Custodian of the Two Holy Mosques inaugurates a program of serving the guests of Rahman, one of the Kingdom's vision programs: [https://www.spa.gov.sa/galupload/ads/Saudi\\_Vision2030\\_EN.pdf?id=78980](https://www.spa.gov.sa/galupload/ads/Saudi_Vision2030_EN.pdf?id=78980) (Accessed at Feb-2021).
- [2] KSA Vision 2030: Vision 2030. Kingdom of Saudi Arabia. Official document available from <http://vision2030.gov.sa/en> (Accessed at Feb-2021).
- [3] A. Al-Alfi, "Housing of Pilgrims in Makkah, an Urban and Economic Study", The 19th Scientific Forum for Hajj, Umrah and Madinah Visit Research, 2015.
- [4] Sun, Q., & Turkan, Y. (2020). A BIM-based simulation framework for fire safety management and investigation of the critical factors affecting human evacuation performance. *Advanced Engineering Informatics*, 44(February), 101093. <https://doi.org/10.1016/j.aei.2020.101093>
- [5] Shiau, Y. C., Tsai, Y. Y., Hsiao, J. Y., & Chang, C. T. (2013). Development of building fire control and management system in BIM environment. *Studies in Informatics and Control*, 22(1), 15–24. <https://doi.org/10.24846/v22i2y101302>
- [6] Wang, L., Li, W., Feng, W., & Yang, R. (2021). Fire risk assessment for building operation and maintenance based on BIM technology. *Building and Environment*, 205(April). <https://doi.org/10.1016/j.buildenv.2021.108188>
- [7] Chen, H., Hou, L., Zhang, G. (Kevin), & Moon, S. (2021). Development of BIM, IoT and AR/VR technologies for fire safety and upskilling. *Automation in Construction*, 125(February), 103631. <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2021.103631>.
- [8] Alsaggaf, A. (2020). ArcSPAT: An integrated BIM-GIS model for site layout planning [University of Ottawa]. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.20381/ruor-24420>.
- [9] Chen, X. S., Liu, C. C., & Wu, I. C. (2018). A BIM-based visualization and warning system for fire rescue. *Advanced Engineering Informatics*, 37(May), 42–53. <https://doi.org/10.1016/j.aei.2018.04.015>.
- [10] Ruppel, U., & Schatz, K. (2011). Designing a BIM-based serious game for fire safety evacuation simulations. *Advanced Engineering Informatics*, 25(4), 600–611. <https://doi.org/10.1016/j.aei.2011.08.001>.
- [11] Li, N., Becerik-Gerber, B., Krishnamachari, B., & Soibelman, L. (2014). A BIM centered indoor localization algorithm to support building fire emergency response operations. *Automation in Construction*, 42, 78–89. <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2014.02.019>.
- [12] Cheng, M. Y., Chiu, K. C., Hsieh, Y. M., Yang, I. T., Chou, J. S., & Wu, Y. W. (2017). BIM integrated smart monitoring technique for building fire prevention and disaster relief. *Automation in Construction*, 84(August), 14–30. <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2017.08.027>.
- [13] Ma, G., & Wu, Z. (2020). BIM-based building fire emergency management: Combining building users' behavior decisions. *Automation in Construction*, 109(January 2019), 102975. <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2019.102975>.
- [14] Chen, Y. J., Lai, Y. S., & Lin, Y. H. (2020). BIM-based augmented reality inspection and maintenance of fire safety equipment. *Automation in Construction*, 110(September 2018), 103041. <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2019.103041>.
- [15] M. Elgamal, and M. Alshamarani, "An Analytical Study of the Most Important Characteristics of the Guests of Al-Rahman and their Representation Using Modern Technologies to Mining Large Data to Support", The 19th Scientific Forum for Hajj, Umrah and Madinah Visit Research, 2019.
- [16] N. Alharthi, and M. Alshamarani, "Analyzing the Characteristics of Pilgrims During their Residence in Makkah using Machine Learning Algorithms", The 20th Scientific Forum for Hajj, Umrah and Madinah Visit Research, 2021.
- [17] A. Sennan, and M. Alshamarani, "Developing a Safety System and Procedures for Facilities and Services in Smart City System for The Two Holy Cities", The 19th Scientific Forum for Hajj, Umrah and Madinah Visit Research, 2019.



# قياس تأثير مرض كورونا على مشاعر مستخدمي منصة تويتر في المدينتين المقدستين خلال موسم حج 1442هـ

محمد خالد يوسف شمبور<sup>1\*</sup>، عدنان عبدالعزيز قطب<sup>2</sup>

قسم المعلومات والخدمات العلمية، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، جامعة أم القرى<sup>1\*</sup>

قسم هندسة الحاسب الآلي، كلية الحاسب الآلي ونظم المعلومات، جامعة أم القرى<sup>2</sup>

## The Impact of Corona Disease on the Feelings of Twitter Users in The Two Holy Cities During The Hajj Season of 1442 AH

Mohamed Khaled Shambour<sup>1\*</sup>, Adnan Gutub<sup>2</sup>

<sup>1\*</sup>Department of Information and Scientific Services, Custodian of the Two Holy Mosques Institute of the Hajj & Umrah Research,  
Umm Al-Qura University

<sup>2</sup>Department of Computer Engineering, College of Computer and Information Systems, Umm Al-Qura University

\*Corresponding author: E-mail(myshambour@uqu.edu.sa)

### الملخص

أثرت جائحة مرض كورونا (Covid-19) للعام الثاني على التوالي في تقليص أعداد الحجاج بهدف الحد من انتشار عدوى المرض والحفاظ على صحة وسلامة ضيوف الرحمن. وقد أثر تقليص أعداد الحجاج على المجتمعين المكي والمدني بشكل خاص وذلك لتعدد النشاطات والأعمال التي اعتاد عليها قاطنو المدينتين المقدستين خلال مواسم الحج ما قبل جائحة كورونا. نعرض في هذه الورقة بعض من التحليلات الخاصة لمستخدمي منصة تويتر والتي تعتبر إحدى الوسائل التي تستخدمها العديد من الجهات الحكومية والأفراد خلال موسم حج 1442هـ فهم يتبادلون فيما بينهم موضوعات عامة وأخرى خاصة بجائحة كورونا وبالاحترازاات الصحية. وقد تم جمع ما يزيد عن 22,000 تغريدة من مكة المكرمة والمدينة المنورة خلال الفترة الزمنية من 28 ذو القعدة -23 من ذي الحجة وأجريت بعض عمليات المقارنة بين نتائج المستخدمين في المدينتين المقدستين. وقد بينت النتائج تأثير الانطباع السلبي على مغردي المدينتين المقدستين فيما يخص المواضيع المتعلقة بجائحة كورونا، كما لوحظ انسجام بين معدلات تحليل المشاعر للتغريدات غير المتضمنة لكلمات مفتاحية خلال أيام الحج (8 - 13 ذوالحجة) لكل من المدينتين المقدستين وبمعامل ارتباط طردي قوي بقيمة 0.74. كما كشفت النتائج أن الانطباعات السلبية للأفراد في مكة المكرمة تجاه جائحة كورونا خلال فترة الحج كانت أعلى منها للمدينة المنورة. وأخيراً، بينت النتائج وجود ارتباط قوي بين المغردين المتداولين لمواضيع متعلقة بكورونا وبمعامل ارتباط 0.81، وهذا يشير إلى وجود عوامل مؤثرة تدفع المغردين للتفاعل في أوقات معينة مع مواضيع تتعلق بوباء كورونا، مثل الأخبار أو التقارير أو أحداث أخرى ذات صلة. الكلمات الدالة: جائحة مرض كورونا، المدينتين المقدستين، تحليل مشاعر المستخدمين، منصة تويتر، التغريدات.

### Abstract

The Corona disease (Covid-19) pandemic for the second year in a row has reduced the number of pilgrims in order to minimize the spread of the disease and preserve the health and safety of the pilgrims. The reduction in the number of

pilgrims affected the Makkah and Madinah societies, due to the multiplicity of activities and works that the residents of the two holy cities used to do during the pilgrimage seasons before the Corona pandemic. This paper handles the analyses provided on Twitter platform which is considered as one of the means used by many government agencies and individuals during the Hajj season 1442 AH. They use this platform as they exchange among themselves general topics and issues related to the Corona pandemic and health precautions. More than 22,000 tweets were collected from Makkah and Madinah cities during the 28th of Dhul Qi'dah to the 23rd of Dhul Hijjah and some comparisons were made between several aspects. The results revealed the effect of the negative impression on users in the Two Holy Cities with regard to topics related to the Corona pandemic. Some form of consistency was observed between sentiment analysis rates for tweets that did not include keywords during the period from the 8th of to the 13th of Dhi al-hija for each of the two holy cities with a strong correlation coefficient of 0.74. The results also showed that the negative impressions of individuals in Makkah about the Corona epidemic during the Hajj period were higher than in Al-Madina. Finally, it is revealed that there is a strong correlation between the circulation of tweets on topics related to Corona with a correlation coefficient of 0.81, and this indicates the presence of motives that push the tweeters to interact at certain times with topics related to the Corona pandemic, such as the news, reports and other relevant events.

**Keywords:** Corona disease pandemic, Two Holy cities, sentiment analysis, Twitter platform, tweets.

## 1. المقدمة

تحظى وسائل التواصل الاجتماعي المتعددة مثل تويتر، وفيسبوك، و يوتيوب، وانستجرام وغيرها بشعبية كبيرة ومتزايدة على مستوى العالم. حيث تعتبر مرجع رئيسي لتلقي الاخبار والمعلومات للعديد من مستخدميها حول العالم (Altalhi and Gutub, 2021). تُظهر أحدث الإحصائيات أن عدد مستخدمي منصات التواصل الاجتماعي في المملكة العربية السعودية للعام 2021 يقدر بحوالي 25 مليون مستخدم وبأن عدد المستخدمين حول العالم بحوالي 4.2 مليار مستخدم (Statista, 2021) والذي يعادل حوالي 53.1% من سكان العالم الحاليين البالغ عددهم أكثر من 7.9 مليار نسمة (Worldometers, 2021) ومن المتوقع أن يستمر هذا الرقم في النمو خلال السنوات المقبلة.

ولا شك أن معرفة ما يدور في أوساط مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي يعطي مؤشرات نسبية عن تصورات افراد المجتمع المنتمين اليه حول موضوع ما أو حدث معين (Altalhi and Gutub, 2021). ومن هذا الباب تولي العديد من الجهات الحكومية والخاصة في العديد من الدول جانبا كبيرا من الاهتمام لتحليل مشاعر المستخدمين وتقديمها للمسؤولين لمساعدتهم في اتخاذ القرارات المناسبة في الأوقات المناسبة. فعلى سبيل المثال يمكن التنبؤ بسوق الأوراق المالية وتوقعات التصويت السياسي ومراقبة الرأي العام، كما يمكن استخدام نتائج تحليل المشاعر في معرفة تفضيلات العملاء لمنتجات تسويقية معينة والاعتماد عليها في التنبؤ بمدى احتياج السوق لها في المستقبل، إضافة الى إمكانية معرفة الخصائص الديموغرافية للعملاء المهتمين بالحصول على منتجات معينة أكثر من عملاء آخرين لهم خصائص ديموغرافية مختلفة. ومن هنا تتضح أهمية تحليل المشاعر لمحتويات الوسائط المتعددة في الشبكات الاجتماعية المختلفة حيث أن نتائج تلك التحاليل يكون لها دور مهم في التخطيط والاستدلال واتخاذ القرار (Li et al., 2019).

يهدف هذا البحث الى معرفة مدى تأثير مستجدات فيروس كورونا، خلال موسم حج 1442هـ، على مشاعر أفراد المجتمع المكي والمدني لما لقنطي هاتين المدينتين المقدستين من تكريم لاستضافتهم حجاج بيت الله الحرام والقيام بمساعدتهم وتقديم مختلف الخدمات لهم. وتُعد المملكة العربية السعودية ضمن الدول العشر الاولى على مستوى العالم في عدد مستخدمي منصة تويتر حسب موقع Statista العالمي (Statista, 2021) والتي يستخدمها 12.7 مليون مستخدم بنحو 37.2% من عدد السكان (Statista, 2021)، الامر الذي يشجع على استخدام منصة تويتر بوصفها أحد الوسائل المتاحة لاجراء دراسات تتناول مواضيع وجوانب مختلفة تمس افراد المجتمع وتعبير عن مشاعرهم وآرائهم. وقد تم في هذا البحث الاعتماد عليها في جمع تغريدات تتضمن كلمات ترتبط بفيروس كورونا وبالاجراءات الاحترازية

المعمول بها خلال موسم الحج ل يتم بعد ذلك معالجة البيانات المجمعة واجراء سلسلة من التحليلات للكشف عن مشاعر المستخدمين بالإضافة الى معرفة أوجه التشابه والاختلاف بين خصائص المستخدمين في البلدين الشريفين حفظهما الله.

## 2. الدراسات السابقة

تُعد وسائل التواصل الاجتماعي من أكثر الوسائل استخداماً بين أفراد المجتمع للتعبير عن مشاعرهم وآرائهم وتقييماتهم وعواطفهم تجاه العديد من القضايا والمواضيع المختلفة التي يعيشونها في حياتهم اليومية. وتشمل هذه المواضيع التعبير عن جودة سلعة ما أو خدمة أو قرارات اقتصادية أو أحداث سياسية وغير ذلك مما قد يطرأ من أحداث مستجدة محلياً و عالمياً. وتعتبر منصة تويتر أحد المنصات التي يهتم بها العديد من الباحثين في اجراء دراسات متنوعة الأهداف متناولة قضايا مختلفة، ونعرض فيما يلي بعضاً من الدراسات التي ناقشت استخدام وسائل التواصل الاجتماعي ولا سيما منصة تويتر في مواضيع وقضايا مختلفة.

قام Pävåloia et al.(2019) بدراسة تأثير العلامات التجارية لشركتي بيسي وكوكا كولا على ردود الفعل العاطفية لمستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي المختلفة (Facebook و Twitter و Instagram و Pinterest و Google+ و Youtube) بهدف الكشف عن تفضيلات العملاء وتفاعليهم مع الأنواع المفضلة من المنشورات (الصور أو الفيديوهات) باستخدام أدوات إحصائية متنوعة وتقنية تحليل المشاعر (Sentiment Analysis SA). وقد بينت نتائج الدراسة أن درجات تعبير المستخدمين عن مشاعرهم ترتبط بطريقة عرض المنشور (صور أو فيديو)؛ ففي تحليل منشورات شركة كوكاكولا، كانت حصة المشاعر الإيجابية للمشاركات مع الصور هي الأغلب، وحصة المشاعر المحايدة متساوية لكلا النوعين من المنشورات (الصور والفيديوهات)، والمشاعر السلبية كانت في الغالب نتاج لمشاركات الفيديو؛ بينما أظهرت النتائج الخاصة لشركة بيسي عدم وجود فرق في توزيع المشاعر السلبية والحيادية لكلا النوعين من المنشورات، في حين كان هنالك فرقاً بسيطاً لصالح منشورات الفيديو بالنسبة للمشاعر الإيجابية. ومن حيث كثافة تفضيلات المستخدم للصور مقابل منشورات الفيديو، تظهر النتائج فرقاً كبيراً لمستخدمي Facebook و Instagram و Pinterest لمنشورات شركة كوكاكولا، ولم تظهر فرقاً كبيراً لصالح منصات التواصل الاجتماعية الأخرى. كما قام Garcia and Berton(2021) بدراسة هدفت لتحليل مشاعر مستخدمي منصة تويتر في الولايات المتحدة والبرازيل باللغة الإنجليزية واللغة البرتغالية خلال فترة جائحة كورونا لمدة أربعة أشهر (أبريل – أغسطس 2020). وأظهرت نتائج تحليل أكثر من ثلاثة مليون تغريدة باللغة الإنجليزية ومثلها باللغة البرتغالية تشابهاً في نمط تحليل التغريدات للدولتين وكانت المشاعر السلبية هي السائدة في جميع الموضوعات التي تم تحديدها أثناء وباء COVID-19 تحتوي معظمها على معلومات تتعلق بتقارير وإحصاءات خاصة بالمصابين. كما بينت النتائج ان التغريدات ذات المواضيع المتعلقة بالعلاجات والرياضة (باللغة الإنجليزية) لديها عدد من التغريدات الإيجابية يقترب من عدد التغريدات السلبية. بالنسبة إلى موضوعات التغريدات البرتغالية المتعلقة بالسياسة والعلاجات والرياضة، فإن عدد التغريدات الإيجابية كانت أعلى من التغريدات السلبية.

وفي دراسة أخرى قام Lwin et al. (2020) جمعت 20 مليون تغريدة باللغة الإنجليزية من جميع أنحاء العالم خلال الفترة من 28 يناير إلى 9 أبريل 2020 وقام فريق البحث بتحليل اتجاهات أربعة مشاعر: الخوف والغضب والحزن والفرح باستخدام خوارزمية CrystalFeel خلال فترة وباء كورونا. وقد استخدم المؤلفون كلمات مفتاحية محددة للبحث فيها عبر منصة تويتر هي: "corona"، "nCov"، "wuhan"، "covid". أظهرت النتائج تحول المشاعر العامة من الخوف إلى الغضب خلال فترة الوباء، حيث أن المخاوف برزت جراء الخوف من نقص اختبارات COVID-19 والإمدادات الطبية، فيما تعلق الحزن بموضوعات فقدان الأصدقاء وأفراد الأسرة، وتضمن الفرح كلمات الامتنان والصحة جيدة. وقام أيضاً Gupta et al. (2020) بجمع أكثر من 198 مليون مشاركة على Twitter من 28 كانون الثاني 2020 إلى 1 أيلول 2021، من من أكثر من 25 مليون مستخدم باستخدام أربع كلمات رئيسية: "corona" و "wuhan" و "nCov" و "covid". وتضمن البحث مجموعة من التحليلات الإحصائية والتي أظهرت أن تصنيف التغريدات السلبية كان الأكبر بنسبة 54% وبأن تصنيف التغريدات الإيجابية لم يتجاوز ال 24%. كما بينت النتائج أن حالة الغضب كانت الحالة الأكثر استنتاجاً من التغريدات المجموعة وبنسبة 29% يليها الخوف بنسبة 25% ثم الفرح بنسبة 25% من مجمل التغريدات المجموعة.

وفي دراسة مستويات وعي المواطنين في المملكة العربية السعودية بجائحة COVID-19 ومواقفهم تجاه السيطرة على الوباء. قامت مجموعة من الباحثين (Aljameel et al., 2021) بجمع تغريدات من خمسة مناطق (الشمال والجنوب والشرق والغرب والوسط) بناءً على كلمات رئيسية محددة تتعلق بجائحة COVID-19 والإجراءات الاحترازية خلال الفترة من 23 مارس 2020 حتى 21 يونيو 2020 بعدد

يزيد عن 242 الف تغريدة. استخدم الباحثون أكثر من نموذج لعملية التصنيف بهدف اختيار افضل نموذج لاعتماده في تحليل النتائج، وبينت النتائج أن (Inverse Document Frequency) IDF مع مصنف (Support Vector Machine) SVM تعطى نتائج أعلى دقة بنسبة 85%. مقارنة مع (K-Nearest neighbors) KNN و (Naïve Bayes). وقد تم استخدام النموذج المقترح للتنبؤ بمستوى وعي الأفراد في كل منطقة من المناطق الخمسة؛ وأظهرت النتائج أن الافراد في منطقة الجنوب أعلى مستوى للوعي تجاه السيطرة على وباء كوفيد بنسبة 65%، يليها المنطقة الغربية 60% بينما كان الوسط هو الأدنى بين المناطق بنسبة 54% والذي أوصى الباحثون ببذل جهد أكبر للتوعية في هذه المنطقة أو فرض قيود أكثر بهدف السيطرة على الوباء. كما قام (Alhajji et al. (2020 باستخدام نموذج التعلم الآلي Naïve Bayes لإجراء تحليل المشاعر على تغريدات تويتر داخل المملكة العربية السعودية من خلال مكتبة مجموعة أدوات اللغة الطبيعية (NLTK) في Python. تم جمع وتحليل ما يزيد عن 53 الف تغريدة تحتوي على وسوم تتعلق بسبعة إجراءات للصحة العامة فرضتها الحكومة. وبينت النتائج ان المشاعر الأكثر إيجابية كانت تتعلق بالإجراءات المتعلقة بالممارسات الدينية.

كما أظهر مستخدمو تويتر دعمًا ومواقف إيجابية تجاه إجراءات المملكة في مكافحة عدوى مرض كوفيد-19، مما أظهرته دراسة نوعية مختلفة عن مراجعات استخدامات التقنية في خدمات الحج والعمرة (Shambour and Gutub, 2021b). وفيما يخص مشاعر مستخدمي تويتر عن الحج، تطرق (Bati (2015 الى ابراز أدوات وتقنيات جمع البيانات الضخمة التي يمكن استخدامها في مجال تحليل المشاعر وتمثيل البيانات المتعلقة بانطباعات مستخدمي تويتر عن الحج. وقد كان من أبرز التوصيات المقترحة في هذه الدراسة هو أن تقوم الجهات الخدمية العاملة في مجال خدمة ضيوف الرحمن على رصد وتحليل تغريدات الحجاج عن خدماتهم المقدمة من خلال إطلاق أسسمه خلال أوقات معينة ذات علاقة بهذه الخدمات بحيث يتم رصد وتحليل هذه التغريدات لتقييم انطباعات الحجاج عن الخدمات المقدمة والاستفادة منها بوصفها تغذية راجعة وتقديم حلول لتطوير وتحسين هذه الخدمات وخصوصا الكثير مما يتعلق بالسلامة والصحة والأمان (Samkari and Gutub, 2019) والبحث الطارئ عن المفقودين والتائهين (Gutub and Aly, 2018) بالإضافة الى دراسات الخصوصية وتأثرها بالتعاملات عبر المواقع الالكترونية والأجهزة المحمولة الحديثة (Shambour and Gutub, 2021a; Singh et al., 2022; Shambour, 2021). وفي بحث آخر قام (Zahrani et al. (2016 بجمع وتحليل ما يقارب خمس مليون تغريدة باللغتين العربية والانجليزية وتصنيفها إلى قسمين رئيسيين مكاني وزماني وفق كلمات مفتاحية معينة ذات علاقة بالحج والحجاج وذلك لرصد انطباعات مستخدمي تويتر عن موسم حج 1436 هـ.

فقد أظهرت نتائج ذلك التحليل تباينا كبيرا في نوعية انطباعات المغردين ما بين إيجابية وسلبية ومحايدة. كانت ذروة التغريدات الإيجابية خلال يومي التروية وعرفة، وقد عزي الباحثون سيادة هذا الطابع الإيجابي على التغريدات إلى الأجواء الروحانية والإيمانية خلال هذين اليومين، بخلاف التحديات التي ظهرت في السابق من اشكالات التنقل والتراحم (Curtis et al., 2013) كما في الترتيب المسبق لخدمات نقل القطار الحديث الذي تم تفعيله في تلك الفترة (Kaysi et al., 2013). وهذا الجانب الآخر الذي سادت به الانطباعات السلبية عام 1436 هـ قد ظهر على التغريدات بعد موسم الحج، والذي عزي فيه الباحثون ذلك إلى وقوع حادث التدافع بمنى صباح يوم عيد الأضحى والذي أسفر عن وفاة وفقدان وإصابة المئات من الحجاج (Aly and Gutub, 2018). يتبين من عرض الدراسات والأبحاث السابقة أهمية اجراء عمليات التحليل لمشاعر مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي باستخدام التقنيات الحديثة وذلك لما لها من أهمية في تزويد المسؤولين في المراكز والإدارات المختلفة بمعلومات يمكن الاعتماد عليها في اتخاذ القرارات السليمة في الأوقات المناسبة (Alharthy and Gutub, 2017).

### 3. منهجية وطرق البحث

تتلخص المنهجية المستخدمة في هذا البحث في الشكل 1، حيث تبدأ المرحلة الأولى بمراجعة الأدبيات والدراسات السابقة المتعلقة بتحليل التغريدات. وتتمثل المرحلة الثانية في جمع التغريدات الصادرة من حسابات مستخدمي منصة تويتر من مدينتي مكة المكرمة والمدينة المنورة ومراجعتها والتأكد من مدى جودتها. وبالإضافة لنص التغريدة فقد تم استخلاص بيانات أخرى بكل تغريدة تتمثل بنوع ومصدر ووقت اطلاق التغريدات خلال الفترة من 28 من ذي القعدة الى 23 من ذي الحجة، أي ما قبل البدء بمناسك الحج بعشرة أيام الى ما بعد انقضاء مناسك الحج بعشرة أيام آخر. كما تم جمع تغريدات عامة بدون كلمات مفتاحية وأخرى محددة بكلمات مفتاحية في محتوى نص التغريدات وترتبط بموضوع البحث وهي: كورونا، كوفيد، التباعد، الكمادات، فيروس، لقاح، وباء، مرض، عدوى، Corona، و Covid.

وفي المرحلة الثالثة تم - تحليل التغريدات واستخلاص النتائج منها ، ومن ثم تمثيلها مرئياً او بصرياً باستخدام طرق العرض المناسبة، وقد تم استخدام خوارزمية التعلم العميق (Deep Learning) والتي استندت على خوارزمية الشبكات العصبية التقليدية (Convolutional Neural Networks (CNNs)) لقدرتها المميزة على تحديد الخصائص الأساسية للتغريدات كما تم الاستعانة بشبكات الذاكرة طويلة المدى (LSTM) Long Short-Term Memory)) وذلك لنتائجها الجيدة في تعلم البيانات المتسلسلة والتي تم استخدامها في بحث (Farha and Walid (2019). المرحلة الرابعة والاخيرة تضمنت عرض الخلاصة والتوصيات التي تم الوصول إليها من خلال هذا البحث.

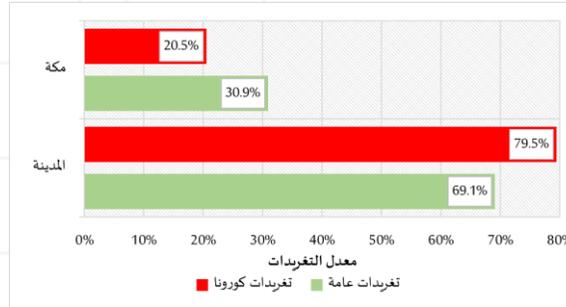


شكل 19. منهجية الدراسة

#### 4. النتائج والمناقشة

تستند عملية تحليل المشاعر للتغريدات على خوارزمية التعلم العميق (Deep Learning) والتي استخدمت بنجاح في مجالات بحثية متعددة مثل معالجة الصور، والتعرف على الصوت، وترجمة ومعالجة اللغات الطبيعية (Natural Language Processing (NLP). نعرض في هذا الجزء من البحث نتائج تحليل التغريدات التي غرد بها مغردون من المدينتين المقدستين خلال الفترة من 28 ذو القعدة- 23 ذو الحجة. وقد تم جمع وتحليل عدد 1,228 تغريدة تتضمن كلمات مفتاحية مرتبطة بجائحة كورونا بنسبة 79.5% و بنسبة 20.5% لكل من مكة المكرمة والمدينة المنورة كما هو موضح بالشكل 2.

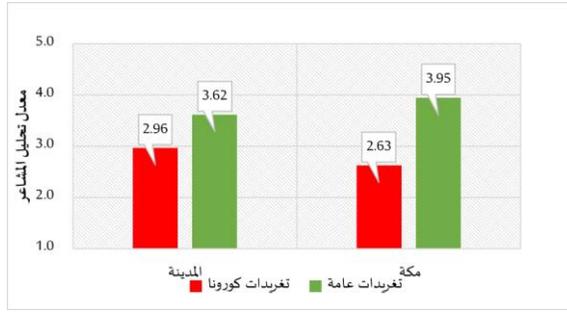
بالإضافة الى جمع وتحليل عدد 21,134 تغريدة غير متضمنة لكلمات مفتاحية بنسبة 69.1% وبنسبة 30.9% لكل من مكة المكرمة والمدينة المنورة. ويجب التنويه إلى أن معدل قياس تحليل المشاعر لجميع التغريدات محصور بين العدد 1 والعدد 5، حيث يمثل العدد 1 القيمة الدنيا لتحليل المشاعر "غير راضي/سلي بشكل كبير" والرقم 5 القيمة العظمى لها "راضي/ايجابي بشكل كبير".



شكل 20. معدل تحليل المشاعر لمغربي مدينتي مكة المكرمة والمدينة المنورة

#### 1.4. نتائج معدل تحليل المشاعر للتغريدات الصادرة من مدينتي مكة المكرمة والمدينة المنورة

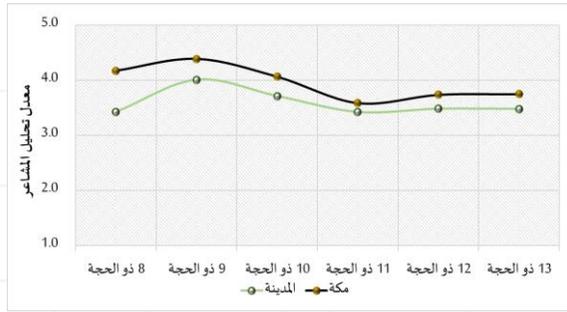
تظهر النتائج بشكل عام أثر الحيادية في معدل تحليل المشاعر لمغربي المدينتين المقدستين للتغريدات الخاصة بكورونا بنسبة 2.63 و 2.96 من أصل 5 لمكة المكرمة والمدينة المنورة على التوالي كما هو موضح في الشكل 2 خلال الفترة من 28 ذي القعدة- 23 ذي الحجة، في حين أن معدل تحليل المشاعر كان أكثر إيجابياً للتغريدات غير المحددة بكلمات مفتاحية بمعدل 3.95 و 3.62 لكل من مكة المكرمة والمدينة المنورة كما هو موضح بالشكل 3. وهذا يدل بشكل واضح على تأثير الانطباع السليبي على مغربي المدينتين المقدستين فيما يخص المواضيع المتعلقة بجائحة كورونا.



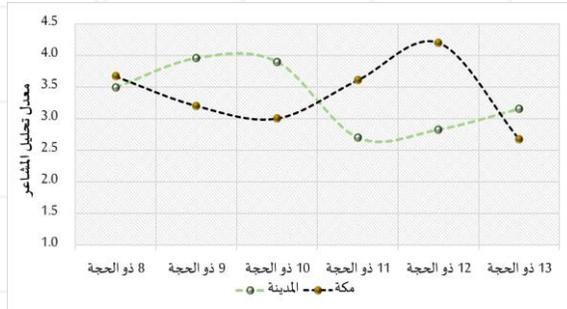
شكل 21. معدل تحليل المشاعر لمغربي مدينتي مكة المكرمة والمدينة المنورة

ويعرض الشكل 4 معدلات تحليل المشاعر خلال أيام مناسك الحج، ويلاحظ انسجام بين معدلات تحليل المشاعر للتغريدات غير المتضمنة لكلمات مفتاحية لكل من المدينتين المقدستين وبمعامل ارتباط طردي قوي بقيمة 0.74.

في حين وجد تبادل في درجات تحليل المشاعر بين مغربي المدينتين المقدستين للتغريدات الخاصة بجائحة كورونا عدا يومي الثامن والثالث عشر كما هو موضح بالشكل 5، حيث كانت درجات الحيادية في معدل تحليل المشاعر لمغربي مكة المكرمة ليومي التاسع والعاشر هي الطاغية ودرجات أقرب للرضا ليومي الحادي عشر والثاني عشر، وعلى العكس كانت النتائج لمغربي المدينة المنورة، حيث كانت قيمة معامل الارتباط عكسية بقيمة -0.49.



شكل 22. معدل تحليل المشاعر بالايام للتغريدات العامة الغير متضمنة لكلمات مفتاحية للفترة من 8-13 ذو الحجة

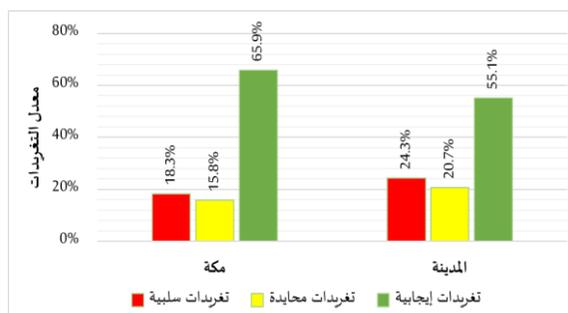


شكل 23. معدل تحليل المشاعر بالايام للتغريدات الخاصة بجائحة كورونا للفترة من 8-13 ذو الحجة

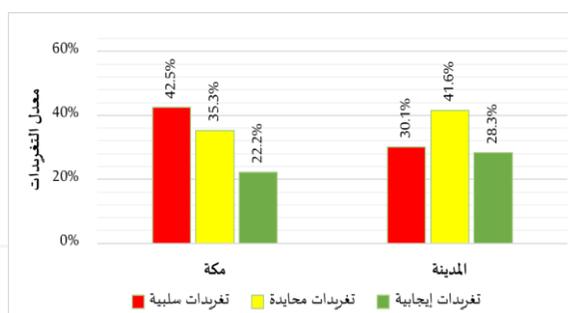
#### 2.4. نتائج تصنيف التغريدات الصادرة من مدينتي مكة المكرمة والمدينة المنورة

يعرض الشكل 6 معدل التغريدات الإيجابية والمحايدة والسلبية للتغريدات العامة - غير المتضمنة لكلمات مفتاحية- لكلتا المدينتين المقدستين، والذي يبين أن التغريدات الإيجابية ذات تأثير أكبر على مشاعر المغردين في كلتا المدينتين بنسبة 65.9% و بنسبة 55.1% لمكة المكرمة والمدينة المنورة على التوالي. من جهة أخرى، تبين النتائج في الشكل 7 أن معدل التغريدات السلبية للتغريدات المتعلقة بكورونا

وجدت بنسب أعلى من التغريدات الإيجابية لكلتا المدينتين، حيث كانت نسبة التغريدات السلبية الصادرة من مكة المكرمة 42.5% وللمدينة المنورة بنسبة 30.1%، وهذا يعطي دلالة على أن الانطباعات السلبية للأفراد في مكة المكرمة تجاه جائحة كورونا خلال فترة الحج كانت أعلى منها في المدينة المنورة.



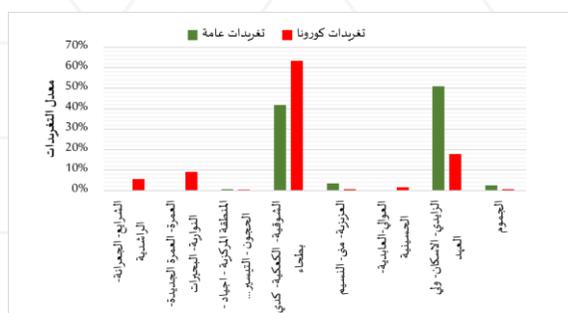
شكل 24. تصنيف التغريدات الإيجابية والمحايدة والسلبية للتغريدات العامة



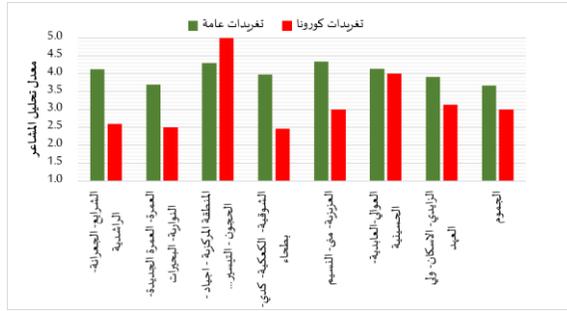
شكل 25. تصنيف التغريدات الإيجابية والمحايدة والسلبية للتغريدات المتعلقة بكورونا

### 3.4. نتائج تحليل التغريدات الصادرة من احياء مدينة مكة المكرمة

يعرض الشكل 8 معدل التغريدات الصادرة من احياء مكة المكرمة، حيث يتبين أن معظم التغريدات صادرة من احياء الزايدي والإسكان وولي العهد تلمها احياء الشوقية والكعكية وكدي وبطحاء قريش بنسب 50.8% و 41.7% للتغريدات العامة، وبنسب 17.9% و 63.4% للتغريدات المتعلقة بكورونا على التوالي. كما تبين النتائج في الشكل 9 تقارب في معدلات تحليل المشاعر بين الاحياء المختلفة للتغريدات العامة حيث تراوح معدل تحليل المشاعر بين 3.67 و 4.33 وهي تشير الى درجة الإيجابية لمشاعر المغردين بشكل عام، فيما كان هنالك تفاوت في نتائج التحليل بين الاحياء المختلفة للتغريدات الخاصة بكورونا، حيث تراوح معدل تحليل المشاعر بين 2.46 (وهي تشير الى نسبة أقرب لدرجة السلبية) الى 5.0 (وهي تشير الى درجة الإيجابية بشكل كبير).



شكل 26. معدل التغريدات الصادرة من مدينة مكة المكرمة حسب الاحياء

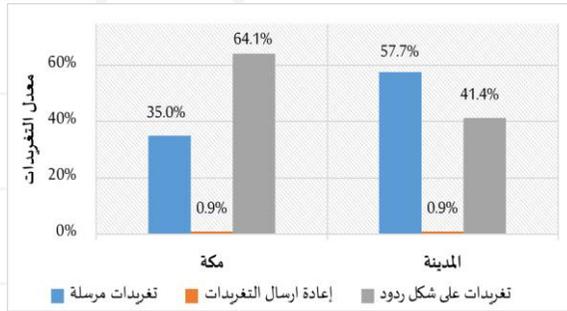


شكل 27. معدل تحليل المشاعر للتغريدات الصادرة من مدينة مكة المكرمة حسب الأحياء

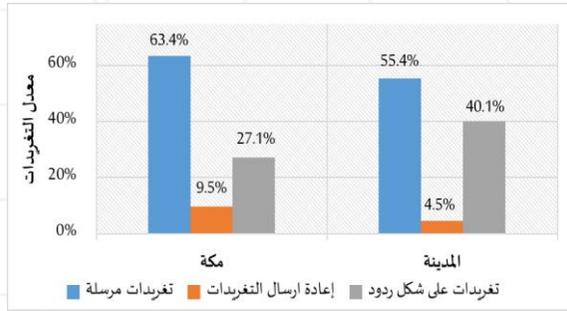
#### 4.4. تحليل نوع التغريدات

يعرض الشكل 10 نوع التغريدات العامة من حيث كونها تغريدات أصلية، أو تغريدات معاد ارسالها، أو تغريدات على شكل ردود. ويتبين من الشكل أن مغردي مكة المكرمة أكثر تفاعلا من مغردي المدينة المنورة بالنسبة للتغريدات العامة، حيث كانت نسبة التغريدات على شكل ردود والصادرة من مكة المكرمة 64.1% فيما كانت نسبة التغريدات الصادرة من المدينة المنورة 41.4%. وعلى النقيض، كان تفاعل مغردي المدينة المنورة بالنسبة للتغريدات المتعلقة بكورونا أكثر بالمقارنة مع مغردي مكة المكرمة كما هو موضح بالشكل 11، حيث كانت نسبة التغريدات على شكل ردود والصادرة من المدينة المنورة ومكة المكرمة 40.1% و 27.1% على التوالي.

وبشكل عام، تبين النتائج الخاصة بالمدينة المنورة أن النسبة الأكبر لنوع التغريدات كانت تغريدات أصلية، يليهما نسبة التغريدات المكتوبة على شكل ردود، ثم التغريدات المعاد ارسالها. وهذا يعكس اهتمام المغردين ببث أفكارهم وآرائهم لمواضيع مختلفة بشكل أكبر منه عن التركيز على المشاركة والتفاعل حول موضوع ما أو قضية محددة، وهو المتوافق مع دراسات المدينة المنورة السابقة حول مشكلة تعارض المشاة مع مرور السيارات قرب المسجد النبوي الشريف (Abdelgawad et al., 2014).



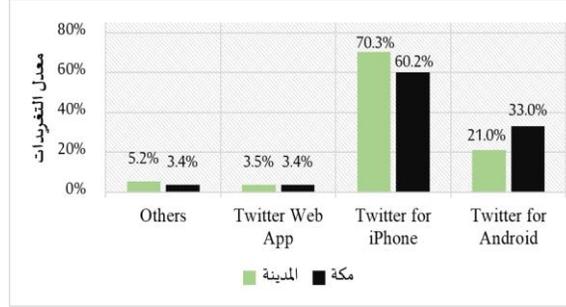
شكل 28. تحليل نوع التغريدات العامة



شكل 29. تحليل نوع التغريدات المتعلقة بكورونا

#### 5.4. تحليل مصدر التغريدات

الشكل 12 يعرض المصادر الرئيسية التي استخدمت في اطلاق التغريدات، ويتبين أن أكثر التغريدات تمت من خلال أنظمة تشغيل iPhone و Android بنسب تتجاوز 90% لكلتا المدينتين، وبأن النسبة الأكبر من المغردين قد استخدموا أنظمة تشغيل iPhone بنسبة 60.2% و 70.3%، في حين أن نسبة المغردين المستخدمين لأنظمة تشغيل Android كانت 33% و 21% لكل من مكة المكرمة والمدينة المنورة على التوالي.



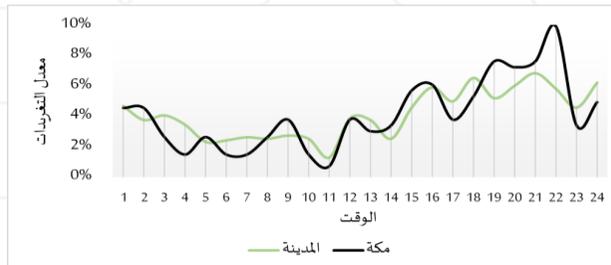
شكل 30. مصادر التغريدات

#### 6.4. تحليل أوقات اطلاق التغريدات

يعرض الشكل 13 والشكل 14 الأوقات التي ينشط فيها مستخدمو منصة تويتر خلال ساعات اليوم (24 ساعة) لكامل مدة جمع البيانات من (28 ذي القعدة إلى 23 من ذي الحجة) لكلتا المدينتين المقدستين. وقد بينت النتائج الخاصة بتحليل التغريدات العامة (الشكل 13) وجود ارتباط طردي ضعيف جدا بين أوقات التغريدات للمغردين وبمعامل ارتباط 0.1. ومن جهة أخرى بينت النتائج وجود ارتباط قوي بين المغردين المتداولين لمواضيع متعلقة بكورونا (الشكل 14) وبمعامل ارتباط 0.81، وهذا يشير إلى أن هناك عوامل تدفع المغردين للتفاعل في أوقات معينة لمواضيع تتعلق بوباء كورونا، مثل الأخبار أو التقارير أو أحداث معينة ذات صلة، والذي يمكن الاستفادة منه حديثا في تفعيل التوجيه الذي للحشود والزحام كما تم توضيحه في دراسة سابقة كتحدي لفعاليات الحج الملحة (Kim et al., 2015).



شكل 31. أوقات اطلاق التغريدات العامة



شكل 32. أوقات اطلاق التغريدات الخاصة بمرض كورونا

#### 5. الخلاصة وأهم النتائج

تم في هذا البحث جمع عدد 1,228 تغريدة تتضمن كلمات مفتاحية مرتبطة بجائحة كورونا إضافة إلى 21,134 تغريدة عامة (غير متضمنة لكلمات مفتاحية) من مدينتي مكة المكرمة والمدينة المنورة خلال فترة الحج من 28 من ذي القعدة إلى 23 ذي الحجة. وقد تم تحليل المشاعر للتغريدات المجموعة بالاعتماد على خوارزمية التعلم العميق وتصنيف التغريدات إلى تغريدات إيجابية ومحايدة وسلبية، إضافة إلى ذلك تم إجراء سلسلة من التحليلات بهدف الكشف عن أوجه التشابه والاختلاف بين خصائص المغردين في المدينتين المقدستين. وفيما يلي ملخص لأهم النتائج:

- بينت النتائج تأثير الانطباع السلبي على مغردي المدينتين المقدستين فيما يخص المواضيع المتعلقة بجائحة كورونا حيث كان معدل تحليل المشاعر دون درجة الحيادية لمغردي المدينتين المقدستين، في حين أن معدل تحليل المشاعر كان أكثر إيجابية للتغريدات العامة بمعدل 3.95 و 3.62 من أصل 5 لكل من مكة المكرمة والمدينة المنورة على التوالي.
- لوحظ انسجام بين معدلات تحليل المشاعر للتغريدات العامة خلال أيام الحج من (8 إلى 13 من ذي الحجة) لكل من المدينتين المقدستين وبمعامل ارتباط طردي قوي بقيمة 0.74.
- بينت النتائج أن الانطباعات السلبية للأفراد في مكة المكرمة تجاه جائحة كورونا خلال فترة الحج كانت أعلى منها للمدينة المنورة.
- كشفت النتائج أن معظم التغريدات الصادرة من مكة المكرمة كانت من أحياء الزايدي والإسكان وولي العهد يلها أحياء الشوقية والكعكية وكدي وبطحاء قريش بنسب تتراوح ما بين 50.8% و 41.7% للتغريدات العامة، وبنسب تتراوح ما بين 17.9% و 63.4% للتغريدات المتعلقة بكورونا على التوالي.
- أوضحت النتائج أن مغردي مكة المكرمة أكثر تفاعلاً من مغردي المدينة المنورة بالنسبة للتغريدات العامة، حيث كانت نسبة التغريدات على شكل ردود والصادرة من مكة المكرمة بنسبة 64.1% فيما كانت نسبة التغريدات الصادرة من المدينة المنورة بنسبة 41.4%.
- تبين أن أكثر التغريدات تمت من خلال أنظمة تشغيل iPhone و Android بنسب تتجاوز 90% لمغردي كلتا المدينتين المقدستين.
- بينت النتائج وجود ارتباط قوي بين المغردين المتداولين لمواضيع متعلقة بكورونا وبمعامل ارتباط 0.81، وهذا يشير إلى وجود دوافع تقود المغردين للتفاعل في أوقات معينة لمواضيع تتعلق بوباء كورونا، مثل الأخبار أو التقارير أو أحداث معينة.

## 6. التوصيات

توصيات البحث تبرز في النقاط التالية:

- أهمية التوسع في استخدام أدوات تحليل المشاعر على تطبيقات التواصل الاجتماعي المختلفة بهدف الحصول على نسب أعلى من أفراد مجتمع الدراسة وبالتالي الحصول على نتائج أكثر دقة ومصداقية.
- إمكانية استخدام أدوات التنبؤ بالاعتماد على النتائج الأولية لتحليل المشاعر المدونة على تطبيقات التواصل الاجتماعي في تصور الانطباعات المستقبلية لأفراد المجتمع حيال قضية أو مسألة ما.

## المراجع

- Abdelgawad, H., Shalaby, A., Abdulhai, B. and Gutub, A., 2014. Microscopic modeling of large-scale pedestrian-vehicle conflicts in the city of Madinah, Saudi Arabia. *Journal of Advanced Transportation*, 48(6), p.507-525, doi:10.1002/atr.1201.
- Alhajji, M., Al Khalifah, A., Aljurban, M. and Alkhalifah, M., 2020. Sentiment analysis of tweets in Saudi Arabia regarding governmental preventive measures to contain COVID-19.
- Alharthi, N. and Gutub, A., 2017. Data Visualization to Explore Improving Decision-Making within Hajj Services. *Scientific Modelling and Research*, 2(1), p.9-18, doi:10.20448/808.2.1.9.18.

- Aljameel, S.S., Alabbad, D.A., Alzahrani, N.A., Alqarni, S.M., Alamoudi, F.A., Babili, L.M., Aljaafary, S.K. and Alshamrani, F.M., 2021. A sentiment analysis approach to predict an individual's awareness of the precautionary procedures to prevent COVID-19 outbreaks in Saudi Arabia. *International journal of environmental research and public health*, 18(1), p.218.
- Altalhi, S. and Gutub, A., 2021. A survey on predictions of cyber-attacks utilizing real-time twitter tracing recognition. *Journal of Ambient Intelligence and Humanized Computing* 12(11), p.10209–10221, doi:10.1007/s12652-020-02789-z.
- Aly, S. and Gutub, A., 2018. Intelligent Recognition System for Identifying Items and Pilgrims. *NED University Journal of Research - Thematic Issue on Advances in Image and Video Processing*, 15(2), p.17-23.
- Bati Ghassan, 2015, Using Big Data Tools to Analyze Tweets Related to Hajj Sentimentally, 15th Scientific Symposium for Hajj, Umrah, and Visit, 177-184.
- Curtis, S., Zafar, B., Gutub, A. and Manocha, D., 2013. Right of Way: Asymmetric Agent Interactions in Crowds. *The Visual Computer*, 29(12), p.1277-1292, doi:10.1007/s00371-012-0769-x.
- Farha, Ibrahim Abu, and Walid Magdy. "Mazajak: An online Arabic sentiment analyser." *Proceedings of the Fourth Arabic Natural Language Processing Workshop*. 2019.
- Garcia, K. and Berton, L., 2021. Topic detection and sentiment analysis in Twitter content related to COVID-19 from Brazil and the USA. *Applied Soft Computing*, 101, p.107057.
- Gupta, R.K., Vishwanath, A. and Yang, Y., 2020. COVID-19 Twitter dataset with latent topics, sentiments and emotions attributes. *arXiv e-prints*, pp.arXiv-2007.
- Gutub, A. and Aly, S., 2018. Trialing a Smart Face-recognition Computer System to Recognize Lost People Visiting the Two Holy Mosques. *Arab Journal of Forensic Sciences & Forensic Medicine (AJFSFM)*, 1(7), p.1120-1133.
- Kaysi, I., Alshalalfah, B., Shalaby, A., Sayegh, A., Sayour, M. and Gutub, A., 2013. Users' Evaluation of Rail Systems in Mass Events: Case Study in Mecca, Saudi Arabia. *Transportation Research Record: Journal of the Transportation Research Board*, 2350(1), p.111-118, doi:10.3141/2350-13.
- Kim, S., Guy, S., Hillesland, K., Zafar, B., Gutub, A. and Manocha, D., 2015. Velocity-Based Modeling of Physical Interactions in Dense Crowds. *The Visual Computer* 31, p.541–555, doi:10.1007/s00371-014-0946-1.
- Li, Z., Fan, Y., Jiang, B., Lei, T. and Liu, W., 2019. A survey on sentiment analysis and opinion mining for social multimedia. *Multimedia Tools and Applications*, 78(6), pp.6939-6967.
- Lwin, M.O., Lu, J., Sheldenkar, A., Schulz, P.J., Shin, W., Gupta, R. and Yang, Y., 2020. Global sentiments surrounding the COVID-19 pandemic on Twitter: analysis of Twitter trends. *JMIR public health and surveillance*, 6(2), p.e19447.
- Pāvāloaia, V.D., Teodor, E.M., Fotache, D. and Danileț, M., 2019. Opinion mining on social media data: Sentiment analysis of user preferences. *Sustainability*, 11(16), p.4459.1-21, doi:10.3390/su11164459.
- Samkari, H. and Gutub, A., 2019. Protecting Medical Records against Cybercrimes within Hajj Period by 3-layer Security. *Recent Trends in Information Technology and Its Application*, 2(3), p.1-21, doi:10.5281/zenodo.3543455.
- Shambour, M.K. and Gutub, A., 2021a. Personal Privacy Evaluation of Smart Devices Applications Serving Hajj and Umrah Rituals. *Journal of Engineering Research (JER)*, in press, doi:10.36909/jer.13199.
- Shambour, M.K. and Gutub, A., 2021b. Progress of IoT Research Technologies and Applications Serving Hajj and Umrah. *Arabian Journal for Science and Engineering (AJSE)*, in press, doi:10.1007/s13369-021-05838-7.
- Shambour, M. K. Y. (2021, July). Assessing the Usability of Hajj and Umrah Websites. In *2021 International Conference on Information Technology (ICIT)* (pp. 876-881). IEEE.
- Singh, A., Satapathy, S. C., Roy, A., & Gutub, A. (2022). AI-Based Mobile Edge Computing for IoT: Applications, Challenges, and Future Scope. *Arabian Journal for Science and Engineering*, 1-31.

- Statista, 2021, The Statistics Portal. <http://www.statista.com/>, last accessed Oct.2021.
- Worldometers, 2021, The worldometers Portal. <http://www.worldometers.info>, last accessed Oct.2021.
- Zahrani Ramzi, Khaldi Ibrahim, Qahtani Khaled., 2016, The role of understanding the content of social media networks in improving performance during the Hajj season, a Twitter case study for the Hajj season 1436 AH, 15th Scientific Symposium for Hajj, Umrah, and Visit, 177-184.



## تطوير نظام محاكاة لإدارة الحشود وتوليد البيانات

علي محمد الشاعري<sup>1</sup>، محمد أسامة خزيم<sup>2</sup>، محمد عدنان محمد بشير الكوي<sup>3</sup>، نورة صالح فاروق<sup>4\*</sup>، عبد الله نور  
هوساوي<sup>5</sup>، ندى سعيد الغامدي<sup>6</sup>

كلية الهندسة والعمارة الإسلامية، جامعة أم القرى-المملكة العربية السعودية<sup>1</sup>

كلية الحاسبات والمعلومات، أكاديمية السادات- الجمهورية العربية المصرية<sup>2</sup>

ماجستير ذكاء اصطناعي، جامعة يورك- بريطانيا<sup>3</sup>

كلية الحاسب الآلي ونظم المعلومات، جامعة أم القرى-المملكة العربية السعودية<sup>4\*</sup>

معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة- المملكة العربية السعودية<sup>5</sup>

ماجستير ذكاء اصطناعي، جامعة أم القرى- المملكة العربية السعودية<sup>6</sup>

## Develop Simulation System For Crowd Management And Dataset Generation

Ali M. Al-shaeri<sup>1</sup>, Muhammad O. Khoziun<sup>2</sup>, Mohammad Adnan M.b. Al-kawa<sup>3</sup>, nourah S. Farooqi<sup>4\*</sup>, Abdullah  
N. Hawsawi<sup>5</sup>, Nada S. Al-ghamdi<sup>6</sup>

<sup>1</sup>College of Engineering and Islamic Architecture, Umm Al-Qura University- Saudi Arabia.

<sup>2</sup>Computer Science and Information, Assadat Academy, Eagypt.

<sup>3</sup>MSc. Computer Science with Artificial Intelligence, The University of York, United Kingdom.

<sup>4\*</sup>College of Computers and Information Systems, Umm Al-Qura University- Saudi Arabia.

<sup>5</sup>The custodain of the holy mosques institute for hajj, Umm Al-Qura University- Saudi Arabia.

<sup>6</sup>Master of Artificial Intelligence, Umm Al-Qura University- Saudi Arabia.

\*Corresponding author: E-mail(nsfarooqi@uqu.edu.sa)

### الملخص

إدارة الحشود في العمرة والحج مجال بحثي حيوي نشط لما له من تأثير على أعداد كبيرة من الأفراد في المجتمع، وتوجد العديد من الفرص البحثية لتطوير التقنيات المتعلقة بمجال إدارة الحشود لحل المشاكل الحالية وتفادي الصعوبات المستقبلية، ويعتبر استخدام البيانات التدريبية في أنظمة دعم اتخاذ القرار للحصول على القرارات المناسبة من الاحتياجات الأساسية في هذا المجال، وخلال جائحة كوفيد-19 أصبح هناك حاجة ملحة لتطوير أساليب مبتكرة في جمع البيانات للحشود في الحج والعمرة لصعوبة جمع البيانات الحقيقية من أرض الواقع، تقدم هذه الورقة العلمية بياناً لمتطلبات تطوير نظام محاكاة لتوليد مجموعة بيانات جماعية في سيناريوهات مختلفة، مع الأخذ بالاعتبار أن تكون قريبة جداً من المواقف الحقيقية، فهدف النظام المطور إلى إنشاء بيئة افتراضية تقوم بإعداد سيناريوهات لتوليد مجموعة من البيانات المناسبة وفق محددات معينة تتضمن المنطقة ووجود عقبات وعدد الأشخاص وعدد المجموعات وعدد الفترات والمدة الزمنية والسرعة وتكوين معدل الانحراف بناء على توزيع المجموعات على الفترات، وبالتالي تكون أبرز نتائج هذه الورقة هي إنشاء نظام المحاكاة المطور مع تجسيد سيناريوهات حركة الأفواج والمتمثلة بخريطة مكانية تظهر البيانات المرتبطة بحركة الحجاج.

## Abstract

Crowd management in Umrah and Hajj is an active and important research area because of its impact on large numbers of individuals in society. There are many research opportunities to develop technologies related to crowd management to solve current issues and avoid future difficulties. In crowd management field it is important to have training dataset for the decision support system (DSS) to get appropriate decisions. During the Covid-19 pandemic, there has become an urgent need to develop innovative methods of data collection for crowds in Hajj and Umrah due to the difficulty of collecting real data. This paper presents the development of a simulation system to generate an appropriate dataset in different scenarios, considering to be very close to real situations. The developed system aims to create a virtual environment that setup a scenario to generate an appropriate dataset according to certain parameters that include the area definition, the obstacles declaration, the number of people, the number of groups, the number of periods, the duration, speed, and deviation configuration of the groups distributed among the periods. The most prominent results of this paper is developing the simulation system with the embodiment of the movement scenarios of the regiments represented by a spatial map showing the data related to the movement of pilgrims.

## 1. المقدمة

إدارة الحشود مجال بحثي حيوي نشط له تأثيره المباشر على الأفراد والمجتمعات، يتداخل فيه العديد من المجالات الأخرى، وأثره في الحج والعمرة أكبر وأوضح بسبب شدة الزحام، ومع كثرة المشاكل الحالية في هذا المجال تتولد العديد من الفرص البحثية لتطوير تقنيات تساهم في حل هذه المشاكل وتفادي الصعوبات المستقبلية، ومن الضروري أن تنبني هذه التقنيات على أرضية معتبرة من البيانات التدريبية لاختبار فاعليتها وقدرتها على حل المشكلة، غير أنه يصعب أحياناً الحصول على بيانات تدريبية حقيقية، لا سيما خلال جائحة كوفيد-19؛ حيث أصبحت الحاجة ملحة لتطوير أساليب مبتكرة في توليد البيانات للحشود في الحج والعمرة لصعوبة جمع البيانات الحقيقية من أرض الواقع.

وقد تسببت جائحة كوفيد-19 في حدوث أحد أسوأ مراحل الركود العالمي منذ عقود وعلى جميع المستويات، فكان حتماً أن تأثرت المؤسسات الأكاديمية والبحثية بذلك، مما أدى إلى تقليص التجارب العملية لمعظم الأبحاث الأكاديمية والصناعية والحكومية الأساسية (Weiner et al., 2020). كذلك كان لابد للمشاريع المستدامة من إيجاد حلول للصعوبات التي طرأت عليها بسبب لجائحة، فالتعامل مع خفض التمويل ليس المشكلة الوحيدة، فالإغلاقات والحظر عطلت الحركة الإجرائية (Loh et al., 2020)، ولذا لجأت بعض الدراسات إلى توليد البيانات الممكنة باتباع منهجيات حسب الحالة المدروسة (Jilani et al., 2019) على سبيل المثال كما في نموذج توزيع الفصائل المتكاملة (Sarah et al., 2021) أو منهجيات توليد البيانات للتنبؤ (Bravo Dias, Carrilho da Graça and Soares, 2020). ولتوليد البيانات تقنيات عديدة، فمنها ما يتم بالاعتماد على مواصفات العناصر العامة وشروط سلوكها لتوظيفها في الاختبارات والتحقق والتدريب (Benattou, Bruel and Hameurlain, 2002)، ومنها ما يعتمد أساساً على التصميم الهندسي لخوارزميات التي ستعالج تلك البيانات ثم توليد بيانات تكفي لاستيعابها (Meiliana et al., 2017)، أو التقنيات التي تجمع بين التقنيتين السابقتين، فتستوعب الحالة من ناحية وتحقق من شروط العناصر التي يتم توليد بياناتها من ناحية أخرى (Li et al., 2007)، ولعل أبرز تقنيات توليد البيانات هي تقنية الاحتمال والتوليد الإحصائي (Fazekas and Kiss, 2018)، والتي بدورها جعلت من المحاكاة أسلوباً مرناً وفعالاً لتوليد البيانات سواء على المستوى الجمعي الذي يحاكي كامل البيانات ككيان واحد (Klein, Sadiki and Janicka, 2003) أو الفردي الذي يأخذ عناصر المحاكاة على أنها مصادر منفصلة للبيانات (Diallo et al., 2021)، ومؤخراً تطورت المحاكاة لتستخدم تقنيات البحث (ميتاهيوريتكس) المشغلة لخوارزميات التعلم الذاتي واتخاذ القرارات لإيجاد حلول للمشكلات التوافقية بتكلفة مزمينة معقولة (McMinn, 2004).

وفي مجال إدارة الحشود الذي يعتبر مجالاً متعدد التخصصات، ويتطلب فهم الجوانب الهندسية والتقنية، إلى جانب فهم سلوك الحشود وإدارة تدفق الحشود من ناحية نفسية واجتماعية، مع تزايد عدد الأشخاص الذين يحضرون التجمعات العامة، أصبحت إدارة الحشود أكثر صعوبة من أي وقت مضى (Wijermans et al., 2016)، فديناميكيات حركات الجسم مدفوعة بتفاعلات كبيرة ومعقدة عالية المستوى من منظور حركة الحشود ككيان واحد ومنخفضة المستوى لتصل إلى حركة الأجزاء المختلفة من الجسم، هذه الديناميكيات هي الدالة الوظيفية لعملية توليد البيانات الأساسية، فدمج عملية توليد البيانات لحركة الحشود في أنظمة التعرف على أنشطتها يعزز تكامل البيانات وكفاءتها (Hamidi and Osmani, 2020)، والتعرف على أنشطة الحشود يوظف العديد من نماذج سلوك الحشود المستخدمة للمساعدة في ممارسات إدارة الحشود والتي تهدف لدقة المراقبة وتسجيل الملاحظات والتوقع والتصرف الأمثل (Song Xu and Duh, 2010; Sharma et al., 2016). تقدم هذه الورقة العلمية تطوير نظام محاكاة لتوليد مجموعة بيانات جماعية في سيناريوهات مختلفة، مع الأخذ بالحسبان أن تكون مقارنة في مخرجاتها للمواقف الحقيقية، فيهدف النظام المطور إلى إنشاء بيئة افتراضية تقوم بتوليد مجموعة من البيانات المناسبة وفق محددات معينة تتضمن المنطقة الجغرافية بما فيها من عقبات لحركة الحشود وعدد الأشخاص مقسمين على مجموعات حسب توجهاتهم، ومحاكاة حركتهم في عدد من الفترات الزمنية تختلف كل فترة منها من حيث السرعة والتوجه ومعدل الانحراف بناء على توزيع المجموعات على الفترات، وتظهر نتائج نظام المحاكاة المطور السيناريو كخريطة مع توليد البيانات المرتبطة به.

## 2. منهجية وطرق البحث

غيرت جائحة كورونا المسار البحثي للعديد من المشاريع على اختلاف مستوياتها وأحجامها، ومشروع إدارة مخاطر الزحام للحشود في المشاعر المقدسة أحد تلك المشاريع التي تأثرت تأثراً بليغاً لاعتماده بشكل رئيسي على حركة الحج والعمرة؛ حيث أصبح من الصعب، بل وأحياناً من المستحيل- الحصول على بيانات تكفي لمتابعة العمل على المشروع، فكان لا بد من حل للاستغناء عن تلك البيانات إلى حد يكفي لمتابعة البحث، وتأجيل النقاط المرتبطة بالبيانات الفعلية إلى أن تصبح متاحة، وهذا الحل هو الاعتماد على بيانات مولدة مبنية على محاكاة واقعية قدر الإمكان للبيانات الحقيقية، والبيانات في هذا السياق هي المعلومات الواصفة لحركة سير الحجاج والمعتمرين والطرق التي يسلكونها أثناء أدائهم مناسكهم، ولذا فقد دعت الحاجة الملحة للبيانات المولدة إلى بناء نظام قادر على فهم حركة الحشود والتنبؤ بها بناءً على معطيات أولية، ثم يقوم بمعالجة تلك المعطيات على امتداد الفترة الزمنية المطلوبة للمحاكاة، وفي النهاية يقوم بعرض بيانات حركة الحشود في تلك الحالة الافتراضية وتمثيلها، وكل ذلك مقرون بالإحداثيات المكانية الحقيقية للمشاعر المقدسة.

لتطوير المحاكاة تم الاعتماد على منهجية تحليل الأهداف والتي تنطلق أساساً من الهدف العام للمحاكي ثم تتفرع إلى المسائل الفرعية المتعلقة بذلك الهدف وحلها، ثم تجسيد خوارزميات المحاكاة والتحقق من تحقيقه لأهدافه كما في الشكل 1.



شكل 1. منهجية بناء وتطوير المحاكاة

ولبناء وتجسيد المحاكاة تم استخدام مجموعة من الأدوات البرمجية على الأساس التالي:

1. تم اعتماد تطبيقات الويب كواجهة رئيسية للتفاعل مع المحاكاة، وذلك بإصدارين؛ أحدهما يعمل على مخدم مايكروسوفت ASP.NET باستخدام لغة #C، والثاني يعمل مباشرة من دون خادم باستخدام لغة JavaScript.

2. تم تصميم البنية التحتية للمحاكي باستخدام البرمجة الكيانية Object-Oriented Programming OOP والتي تعتمد على تعريف المفاهيم الثابتة للعناصر داخل البرنامج وربط العمليات كل عملية بعنصرها الفاعل، وذلك على أساس العناصر الرئيسية التالية: السيناريو والمجموعات والحجاج والطرق والعقبات.
3. تم اعتماد خوارزمية البحث A\* (Hansen&Zhou, 2007) لتحديد أساليب تنقل الحجاج وتجاوز العقبات ومنع التصادم كخوارزمية أساسية للتحريك، وكذلك تم الاعتماد على التسيير اللحظي والتجاوز البدائي (naïve search (Hansen&Zhou, 2007) كخوارزمية بديلة في حال تعذر تطبيق الخوارزمية الأولى.

### 3. النتائج والمناقشة

نتيجة البحث تتجسد في المقدرة على إنشاء هذا المحاكي وفق القواعد الهندسية والأصول الواقعية لحركة الحجاج، وعليه هذا الجزء سيناقش متابعة متطلبات بناء وتطوير المحاكي والعمل على تحليلها وحلها للوصول إلى نتيجة مرضية لتحقيق الأهداف. التحدي الأول في بناء هذا النظام هو معرفة المعطيات الأساسية لحركة الحجاج والمعتمرين، وبمعنى آخر: كيف يمكن أن نصف حركتهم؟ وما هي المتغيرات الموصوفة؟ وبإجراء التحليل البُعدي يظهر أن حركة الحجاج والمعتمرين هي نوع من حركة الحشود وتفاعلهم مع العقبات في طريقهم خلال وحدة الزمن، وتوصف حركة الحشود بالتوجه الذي يعتمد على السرعة والاتجاه، فتكون وحدة السرعة م/ث ووحدة الاتجاه زاوية الاتجاه مقاسة بالدرجة المنوية، ووحدة الزمن هي الثانية، أما التفاعل مع العقبات فهو حركة طارئة على الحركة الأساسية للمجموعة أو بعض أفرادها، ولها أثر متباين على الحركة العامة للمجموعة بحسب استجابة الأفراد لتلك العقبة والمدد المطلوبة لتجاوزها، وبالاعتماد على حاجة المشروع يتبين أن حركة الحشود في سياق الحج والعمرة تنقسم بشكل عام إلى مجموعات حسب الأفواج، مع احتمالية خروج اختلافات بسيطة بين أفراد تلك المجموعات، وعليه فإن حركة الحشد توصف بحركة مجموعاته، لكل مجموعة وجهتها وسرعتها، ومع المرور الوقت فإن وجهة المجموعة وسرعتها من الممكن أن تتغير. يتشكل الزحام في حالة حركة الحشود في إحداثيات مكانية وزمانية متقاربة، ولذا فإن خلاصة وصف حالة من الزحام تعتمد على وصف اختلافات المجموعات المتواجدة فيها على الفترات الزمنية من حيث الواجهة والسرعة، ولا ننسى أن مجموع عدد الأفراد من المجموعات جميعها هو الذي يشكل كثافة الزحام العامة، ومجموع الأفراد من مختلف المجموعات في مساحة معينة يجسد الزحام في تلك المساحة. تشكل المعطيات الأساسية ووحدات التحليل البعدي البُنْيَة الأولية لمدخلات مُحدّات نظام المحاكاة، وبناءً عليها تم اعتماد المدخلات التالية الشكل 2:

1. كثافة الزحام ممثلة بعدد الأفراد.
2. عدد المجموعات في الزحام.
3. المدة الزمنية للحالة.
4. عدد مرات تغير الواجهة أو السرعة للمجموعات ممثلة بفترات زمنية.

شكل 2. مدخلات المحاكي ممثلة باسم القضية في المربع النصي الأول (Case Name)، والمحددات الأربعة في المربعات النصية الأربعة تحته (Total count of people)، (Number of Groups)، (Time in seconds)، (Number of Periods).

هذه المعطيات الأربع كفييلة بوصف الزحام بما يكفي لمحاكاته، غير أنها تستدعي بعد ذلك تحديد سرعة كل مجموعة ووجهتها في كل فترة زمنية من الفترات التي تغير فيها المجموعة سلوك حركتها، وستذكر تفاصيل المحددات التلقائية فيما بعد.

من الشروط الرئيسية لتوليد البيانات أن تكون الإحداثيات مرتبطة بالمشاعر المقدسة، وهذا بعد ذاته يشكل واضح من حيث دراسة الحركة بسبب طبيعة دراسة الحركة على سطح كروي وما فيه من تأثير بخطوط الطول وخطوط العرض، وفي حين أنه من الممكن بحالات إهمال الفروقات البسيطة، غير أن أثر ذلك على محاكاة السرعة كان واضحاً، ما جعل من الضروري إيجاد معادلات تصف الحركة وتغيراتها في ظل إحداثيات خطوط الطول وخطوط العرض، وتكون البداية بإيجاد دالة قادرة على معرفة الإحداثيات الجديدة لإزاحة لنقطة على سطح كروي، فالإزاحة زا للنقطة د في الزمن ز تنطبق على إحداثيات الطول دل والعرض دض في ضوء التوجّهات الذي سرعته ت.س. وزاوته ت.ث. كما في المعادلات (1 و 2 و 3):

$$\left( \begin{array}{c} \text{ز} \\ \text{ز} \end{array} \right) = \left[ \begin{array}{c} \text{ض} \text{ز} + \text{د} \\ \text{ل} \text{ز} + \text{د} \end{array} \right] \quad \text{معادلة (1)}$$

$$\left( \begin{array}{c} \text{ت} \\ \text{ت} \end{array} \right) = \frac{\text{جب} \text{ت} * \text{س} * \text{ز}}{111320} \quad \text{معادلة (2)}$$

$$\left( \begin{array}{c} \text{ت} \\ \text{ل} \end{array} \right) = \frac{360 * \text{ت} * \text{س} * \text{ز}}{\left( 40075017 * \text{ت} \left( \begin{array}{c} \text{ت} \\ \text{ز} \end{array} \right) \right)} \quad \text{معادلة (3)}$$

حيث يمثل الرقم 111320 م متوسط طول المنحني الواقع على محيط خط الاستواء بين درجتي طول، كما يمثل 40075017م الطول التقريبي لخط الاستواء.

باستخدام الدالة أعلاه يمكن حساب الإزاحة حسب التوجه المحدد ما لم يكن ذلك التوجه متغيراً بتسارع أو تباطؤ، ولذا فهي صالحة للتوجه اللحظي، لكن تطبيقها على الحركة عبر الزمن فيه إجحاف؛ لأن الجسم المتحرك دائم التفاعل مع بيئة حركته وكثير التقلب بين تسارع وتباطؤ حسب مداركته لتلك البيئة وقراراته بناءً على ذلك، فتغير السرعة عبر الزمن يتطلب تحديد التسارع واستخراج المسافة منه بدل استخراجها من سرعة التوجه، وبذا يتم استبدال التوجه تـز بالتوجه المتسارع تـز<sup>2</sup> والذي يستدعي ضرب النتيجة بتربيع الزمن ز<sup>2</sup> للحصول على المسافة.

يتمثل تفاعل الحشود مع البيئة التي تسير فيها بتغيير تسارعها حسب معطيات تلك البيئة، وهذا التغيير يتبع طبيعة تلك الحشود من حيث سرعة استجابتها وعوامل اختيار الطرق البديلة، كما أن الأفراد المتواجدين في تلك البيئة يمثلون بعد ذاتهم عقبات متحركة تعيق حركة الأفراد الآخرين، وعليه فإن تفاعل الحشود مع بيئاتهم يمكن تحليله إلى حصيلة تفاعل أفرادها مع العقبات في تلك البيئة خلال وحدة الزمن، هذا التفاعل يتجسد في تسارع الأفراد وتباطؤهم، وفي حين أن بعض العقبات قد تستدعي التباطؤ إلى مرحلة الوقوف التام كالوصول إلى طريق مدود أو شدة الزحام إلا أن التباطؤ أغلب الحالات يتم فيها تجاوز العقبات بدلاً من الوقوف عليها، وعليه فإن التفاعل مع البيئة يتجسد في التباطؤ أمام العقبة المحتملة من جهة والانحراف عن الطريق المباشر من جهة أخرى، وكلما اقتربنا من العقبة كلما زاد التباطؤ في الاتجاه نحوها وزاد الانحراف بعيداً عنها.

إذا ما اعتبرنا اتجاه الوجهة هو الموجه الرئيسي للتوجه، فإن عملية تجاوز العقبات هي الموجه الثانوي، وهذا الموجه يزيد أثره اقتربنا كلما من العقبة، وعليه فيمكن اعتبار توجهات الفرد على أنها محصلة لمجموعة قوى، تمثل القوة الأولى التوجه المقصود، وتمثل العقبات (بما فيها الأفراد الآخرين) مجموعة قوى ثانوية، وفي حين أن القوى الأولى ثابتة نوعاً ما إلا أن القوى الثانوية تزيد أثرها كلما اقتربنا منها، فكل عقبة حقل تأثير يؤثر على حركة الجسم كأنه مغناطيس منطلق في عدة حقول مغناطيسية أخرى يجذبها بعضها (كالافتات والخدمات) وينفره بعضها (كالعقبات والتصادم مع الأفراد الآخرين)، هذه القوى ترشد حركة الفرد إلى تجاوز تلقائي للعقبات أثناء المضي نحو وجهته.

إن صيغة تجاوز العقبات السابقة من الصعب جداً التنبؤ بها أو حسابها لما فيها من كثرة في التفاصيل غير المحصورة والتي تتكرر بعدد الأفراد خلال وحدة الزمن، فسرعة المعالجة تتطلب علاقة أسية بخصوص الأفراد والعقبات مرفوعة مرة أخرى على أس الزمن ز:

$$\pi_0^{(j+d)}$$

ولذا كان لابد من اللجوء إلى تبسيط العملية بعزلها عن الزمن من خلال جعلها لحظية ثم تكرارها عبر الزمن، وبذا يكون عدد القوى المؤثرة على عملية الانزياح لكل فرد في الحالة المدروسة هو:  $(j+d)$ .

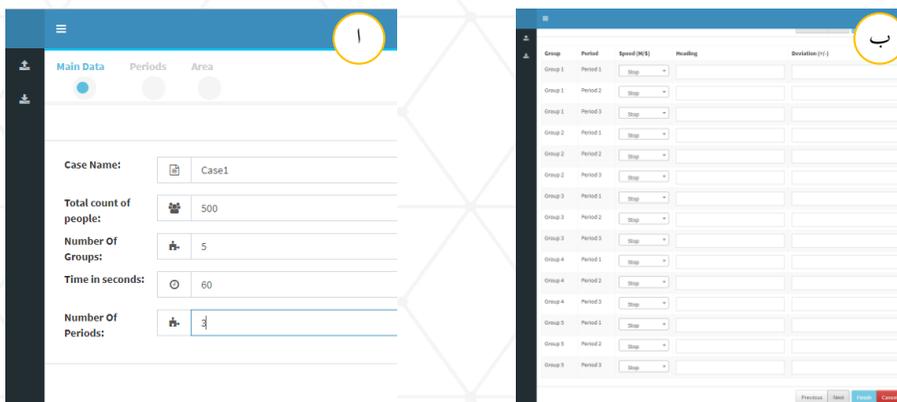
ولزيادة التبسيط نعود إلى مثال المغناطيسات لنفكر في وضعية السكون التي تكون فيها جميع القوى صفيرية الأثر على الحركة، في هذه الحالة فإن القوة المؤثرة هي تلك التي يزيد أثرها عن الأخريات، وفي حين أن التوجه الذي يجسد القوة الأولى ثابت نسبياً في حالة الحركة، فإن القوى الثانوية يضعف أثرها كلما ابتعدنا عن مصدرها ويزيد كلما اقتربنا منها، ولذا فمن المجدي أن نضع حداً لتمييز الفاعل من تلك القوى  $(j+d)$  وإهمال ما هو دون ذلك الحد، وهذا يضيف عملية أخرى وهي عملية تمييز العقبات القريبة، لكنه يقوم من ناحية أخرى بخفض قيمة الأساس للعلاقات المطلوبة من عدد الأفراد و عدد العقبات ق إلى عدد ما يتم تمييزه من الأفراد رم وما يتم تمييزه من العقبات قم، وبذا يكون عدد المعالجات المطلوبة:

في كل معالجة من تلك المعالجات يتم استعراض بيئة المحاكاة للفرد وتمييزها ثم تقرير الحركة القادمة المتمثلة بإزاحته من نقطته الحالية إلى نقطة أخرى في طريقه نحو وجهته.

إن مجموع المحددات المطلوب إدراجها لحالة واحدة يساوي مجموع محددات المجموعات المطلوب إدخالها موزعة على الفترات مضافاً إلى المحددات الأربع الأولى كما في الشكل 3، وهو يساوي الصيغة التالية:

$$\text{معادلة (4)} \quad 4 + \text{ج نت} = 2 \text{ مع}$$

حيث مع هي المحددات، و ج هي المجموعات، وفت هي الفترات، وهذا التابع يتسارع في النمو في حال توسع نطاق الحالة المدروسة حتى يشمل جميع أفواج الحج والعمرة من حيث المجموعات وجميع الأنشطة المطلوبة في المناسب من حيث الفترات الزمنية، ولذا كان لابد من إيجاد آلية تلقائية تقوم بتوزيع الفترات الزمنية والمجموعات بشكل تلقائي في الحالات الموسعة.



شكل 3. العدد الكبير المدخلات للسيناريوهات البسيطة، أ: تمثل معلومات الحالة العامة، ب: توزيع المجموعات على الفترات الزمنية لتحديد متوسط السرعة والاتجاه ومعدل الانحراف

وفي سياق الحج والعمرة فإن المجموعات تمثل أفواج الحج والعمرة، وعليه فإن احتمال تمثيل المجموعة المولدة ج و لفوج محدد ج هي المقلوب الكسري لعدد الأفواج في حال أهملنا الفوارق في أعداد أفراد الأفواج وفقاً للمعادلة (5):

$$ح(ج_2 = ج_1) = \frac{1}{ج} \quad \text{(معادلة ٥)}$$

أو هي احتمالية انتماء متغير عشوائي إلى فوج محدد حسب تعداد الحجاج والمعتمرين في حال أخذنا الفوارق في أعداد أفراد الأفواج بعين الاعتبار كما في المعادلة (6):

$$ح(ج_2 = ج_1) = \frac{ع(ج_2)}{ع(ج)} \quad \text{(معادلة ٦)}$$

حيث ع (ج) تمثل عدد أفراد فوج محدد، و ع(ج) تمثل عدد أفراد جميع الأفواج، وهذه الاحتمالية الأخيرة تستدعي محددًا آخر لكل مجموعة في الحالة وهو حجم المجموعة للإشارة إلى عدد أفرادها، وعليه فإن التقسيم التلقائي للمجموعات في الحالة الافتراضية يستبدل بتقسيم نسبي مبني على نسبة حجم كل مجموعة إلى المجموع العام، وفي حين أن الأفواج -على كثرتها- محدودة؛ فإنه من الممكن استبدال محدد عدد المجموعات بمحدد الأفواج، كما أنه من الممكن تسهياً تجميع هذه الأفواج حسب الجنسيات، ما يضيف محددًا آخر، وهذا المحدد الأخير له وظائف أخرى تظهر فيما بعد بالحديث عن التوجيه، وعليه فمن الممكن بالاعتماد على توزيع الجنسيات ونسبهم في التعداد الإجمالي إجراء تقسيم تلقائي للمجموعات حسب الجنسيات ثم حسب الأفواج ليصبح لدينا مجموعات معبرة بشكل أفضل عن الحج.

تحديد المجموعات التلقائي يستدعي دراسة سلوك هذه المجموعات بشكل عام من حيث أوقات أدائهم لمناسكهم والوقت الذي يستغرقه الأداء وطريقة تنقلهم وتجمعهم وما إلى ذلك، هذا السلوك من شأنه أن يحدد بشكل تلقائي الوجهة في وحدة الزمن، وتحديد الوجهة هو العامل الرئيسي بتحديد جهة التوجه، حيث أن جهة التوجه ما هي إلا جهة الوجهة بالإضافة إلى ما يؤثر عليها من قرارات لتجاوز العقبات أو تقليل الجهد.

غير أن التوجه يحتوي أيضاً على قيمة تدل على السرعة، وهذه السرعة متأثرة بعدة عوامل تتفاوت بالأهمية بين طبيعة جسم الأفراد وحركتهم المعتادة والموقع الجغرافي والعقبات، ولها ارتباطات نفسية واجتماعية أخرى، وسرعة المجموعة تقدر بأقل سرعة لانتقال أفرادها، فالسريع منهم سيبطئ للتماشي مع البطيء، وعليه فاستخراج سرعة المجموعة سيج يعتمد على حساب احتمالات السرعة لأفراد سف المجموعة بحسب العوامل المؤثرة مع اعتماد أدائها قيمة كما في صيغة المعادلة (7):

$$ج \in ف | \text{أقل } (س_ج) = س_ج \quad \text{(معادلة ٧)}$$

وسرعة الأفراد يتم استخراجها بالاعتماد على عوامل عدة، كل من هذه العوامل يجسد قوة مؤثرة على الفرد، فتكون حركته محصلة تلك القوى، وتلك المحصلة تعبر عن سرعة الفرد، وبمعنى آخر؛ فإن سرعة الأفراد تحتسب من خلال معرفة توجهاتهم وحساب محصلتها، وكما ظهر معنا سابقاً فإن توجه الفرد هو مزيج من تفاعله مع بيئته في سبيل الوصول إلى وجهته وغايته، ولذا فإن التوجه اللحظي للفرد هو محصلة التوجهات المؤثرة عليه، ولنحصل على هذه المحصلة لابد من توحيد هذه التوجهات، ويمكن ذلك من خلال تمثيل مساقطها على الإحداثيات المكانية الممثلة في خطوط الطول وخطوط العرض، وبذلك يحسب توجه الفرد على أساس الوتر الواصل بين نسبة الإزاحة على المحورين خط العرض وخط الطول، فتكون سرعة الفرد س<sub>ف</sub> هي سرعة محصلة التوجهات ت<sub>١</sub> ... ت<sub>ن</sub>، ويعبر عنها بالمعادلة (8):

$$س_ج = \sqrt{\left( \sum_{ع=1}^n \text{جب } (ت_ع) \times س_ع \right)^2 + \left( \sum_{ع=1}^n \text{تجب } (ت_ع) \times س_ع \right)^2} \quad \text{(معادلة ٨)}$$

تحتاج البنية التحتية للمحاكي إلى مزيد من العناية بحسب الحالات التي ستنتم محاكاتها، فمع ارتفاع الكلفة الزمنية لوقت المعالجة والتشغيل وازديادها بتوابع مضرورية أو أسية فإن القيود تزداد على الفاعلية الحقيقية للبرنامج، ولذا تم بناء البرنامج على بنيتين مختلفتين: البنية الأولى تعتمد على وجود حاسوب مركزي يتحمل عبئ معالجة العمليات مع توفير واجهة ويب للأجهزة الأخرى لإجراء المحاكاة، والبنية الثانية بنية محمولة من البرنامج يمكن تشغيلها على أي جهاز، وفي حين أن البنية المحمولة من البرنامج فعالة للتجريب والعمل المباشر؛ إلا أن فاعليتها لا تذكر عند التعامل مع حساب القيم التلقائية، ولذا اقتصرتم النسخة المحمولة على القيم اليدوية فقط.

يوظف المحاكي نماذج الويب كواجهة للمستخدم، وقد اعتمدت نسخة المخدم على بيئة عمل ASP.NET بينما اعتمدت النسخة المحمولة على لغة الجافا سكربت بشكل رئيسي، وللمدخلات المكانية تم الاستعانة بخرائط غوغل لضمان مطابقة الإحداثيات المكانية للمناطق المطلوب إجراء المحاكاة عليها، وباستخدام الواجهة البرمجية التي تتيحها غوغل أصبح من الممكن رسم العقبات ونطاق الحالة مباشرة على الخريطة.

فإن أبرز نتيجة لهذا البحث هي بناء البرنامج بحد ذاته، والتحقق من طريقة عمله والتي وضحت بالتفصيل في هذا الجزء حيث تتولد البيانات بشكل آلي، ثم تظهر في جدول عرض البيانات مع تمثيلها على الخريطة باستخدام أيقونات متحركة تمثل أفراد المجموعات كما في الشكل 4، ويمكن فيما بعد حفظها بصيغ مختلفة كجدول إكسل أو ملف بيانات CSV، كما أن المحاكي يتيح حفظ حالة المحاكاة باستخدام json لاستردادها واستعراضها فيما بعد كما هو موضح في الشكل.

The screenshot shows a web application interface. At the top, there's a map of a street area with a path marked by person icons. The map has several callouts: 'أزرار حفظ الحالة وتحميلها' (Map Save/Load buttons), 'التحكم بنطاق الحالة والعقبات' (Map controls), and 'خريطة العرض' (Map view). Below the map is a 'Data Table' section with a 'زر تصدير البيانات' (Export data button) and a 'جدول البيانات المولدة' (Generated data table). The table has columns: Serial, CaseName, PersonID, Latitude, Longitude, Speed, and PeriodID. The table contains 10 rows of data.

Serial	CaseName	PersonID	Latitude	Longitude	Speed	PeriodID
1	Case1	1	21.4142120886849	39.881702139630756	0	0
2	Case1	2	21.41422621967057	39.88167086509304	0	0
3	Case1	3	21.414888781394428	39.88154576688519	0	0
4	Case1	4	21.41486171349339	39.88257782724993	0	0
5	Case1	5	21.414090278313825	39.8827342000355	0	0
6	Case1	6	21.41473990793872	39.88188978699343	0	0
7	Case1	7	21.413982006709677	39.88154576688519	0	0
8	Case1	8	21.41395493880864	39.88151449230807	0	0
9	Case1	9	21.41383313925397	39.88176468876498	0	0
10	Case1	10	21.414239151769532	39.88257782724993	0	0

شكل 4. طريقة توليد البيانات في المحاكي

#### 4. الخلاصة

توليد البيانات لحركة الحشود باستخدام المحاكاة عملية معقدة لكنها مجدية لتوظيفها في البحث العلمي والتدريب التقني، وهي تتضمن معالجة العديد من العمليات الحسابية المتراكمة التي من شأنها أن تصل إلى كلفة زمنية عالية مع ازدياد حجم الحالة قيد الدراسة، لاسيما وأن حركة الحشود تتأثر بعوامل كثيرة يصعب حصرها فضلاً عن معالجتها، ورغم ذلك فتوليد البيانات باستخدام المحاكاة أسلوب فعال لتجاوز العقبات الأخرى كتعذر جمع البيانات الفعلية، قدمت هذه الورقة البحثية تطوير محاكي قادر على استيعاب حالة الزحام وتجسيد حركتها، وهذا يطرح تساؤلات إضافية عن مدى فاعلية المحاكاة في المجالات البحثية الإدارية الأخرى لتكون كوسيلة بديلة لتحصيل البيانات.

#### 5. التوصيات

بالنظر إلى الأهمية العملية للمحاكاة وتوليد البيانات في مجال إدارة الحشود، فإن البحث يوصي بالمتابعة البحثية في هذا المجال، وخصوصاً في التساؤلات والمتطلبات التي تقتضيها محاكاة الحشود، ومن ذلك:

1. الوصول إلى صيغة موحدة تصف العوامل المؤثرة على حركة الحشود.
2. قياس مدى فاعلية توليد بيانات الحشود باستخدام المحاكاة في مجال إدارة الحشود.
3. العمل على مؤشر لقياس درجة دقة المحاكاة لحركة الحشود.
4. مقارنة نتائج توليد البيانات للحشود مع تجارب ميدانية.
5. العمل على عدة سيناريوهات إضافية مختلفة للحشود لتجريب البرنامج ودراسة النتائج لها.

#### المراجع

- Benattou, M., Bruel, J.-M. and Hameurlain, N. (2002) Generating Test Data from OCL Specification.
- Bravo Dias, J., Carrilho da Graça, G. and Soares, P.M.M. (2020) "Comparison of methodologies for generation of future weather data for building thermal energy simulation," Energy and Buildings, 206, p. 109556. doi:10.1016/j.enbuild.2019.109556.
- Diallo, A.O. et al. (2021) "Agent-based simulation from anonymized data: An application to Lille metropolis," Procedia Computer Science, 184, pp. 164–171. doi:10.1016/j.procs.2021.03.027.
- Fazekas, B. and Kiss, A. (2018) "Statistical data generation using sample data," Communications in Computer and Information Science, 909, pp. 29–36. doi:10.1007/978-3-030-00063-9\_4.
- Hamidi, M. and Osmani, A. (2020) "Data Generation Process Modeling for Activity Recognition," Lecture Notes in Computer Science (including subseries Lecture Notes in Artificial Intelligence and Lecture Notes in Bioinformatics), 12460 LNAI, pp. 374–390. doi:10.1007/978-3-030-67667-4\_23.
- Hansen, E. and Zhou, R. (2007) "Anytime Heuristic Search", Journal of Artificial Intelligence Research, 28, pp. 267-297.
- Jilani, A.A. et al. (2019) "Advances in Applications of Object Constraint Language for Software Engineering," Advances in Computers, 112, pp. 135–184. doi:10.1016/bs.adcom.2017.12.003.
- Klein, M., Sadiki, A. and Janicka, J. (2003) "A digital filter based generation of inflow data for spatially developing direct numerical or large eddy simulations," Journal of Computational Physics, 186(2), pp. 652–665. doi:10.1016/S0021-9991(03)00090-1.
- Li, B.-L. et al. (2007) "Test Case Automate Generation from UML Sequence Diagram and OCL Expression," in 2007 International Conference on Computational Intelligence and Security (CIS 2007). IEEE. doi:10.1109/CIS.2007.150.

- Loh, T.P. et al. (2020) "Operational considerations and challenges of biochemistry laboratories during the COVID-19 outbreak: An IFCC global survey," *Clinical Chemistry and Laboratory Medicine*, 58(9), pp. 1441–1449. doi:10.1515/CCLM-2020-0710.
- McMinn, P. (2004) "Search-based software test data generation: a survey," *Software Testing, Verification and Reliability*, 14(2), pp. 105–156. doi:10.1002/STVR.294.
- Meiliana et al. (2017) "Automated Test Case Generation from UML Activity Diagram and Sequence Diagram using Depth First Search Algorithm," *Procedia Computer Science*, 116, pp. 629–637. doi:10.1016/j.PROCS.2017.10.029.
- Sarah, S. et al. (2021) "Integrated species distribution models," 27(6), pp. 1066–1075. doi:10.2307/27016903.
- Sharma, D. et al. (2016) "A review on technological advancements in crowd management," *Journal of Ambient Intelligence and Humanized Computing* 2016 9:3, 9(3), pp. 485–495. doi:10.1007/S12652-016-0432-X.
- Song Xu and Duh, H.B.-L. (2010) "A Simulation of Bonding Effects and Their Impacts on Pedestrian Dynamics," *IEEE Transactions on Intelligent Transportation Systems*, 11(1). doi:10.1109/TITS.2009.2036152.
- Weiner, D.L. et al. (2020) "COVID-19 impact on research, lessons learned from COVID-19 research, implications for pediatric research," *Pediatric Research* 2020 88:2, 88(2), pp. 148–150. doi:10.1038/s41390-020-1006-3.
- Wijermans, N. et al. (2016) "A landscape of crowd-management support: An integrative approach," *Safety Science*. Elsevier B.V., pp. 142–164. doi:10.1016/j.ssci.2016.02.027.



# أثر إدراج التطبيقات ذات العلاقة بالحج والعمرة في تطبيق موحد

نايف بن محمد بشرف<sup>1\*</sup>، محمد بن صديق عمر نجوم<sup>2</sup>، هديل بن محمد بن عمران<sup>3</sup>

قسم المعلومات والخدمات العلمية، جامعة أم القرى - معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة<sup>1\*</sup>

قسم المعلومات والخدمات العلمية، جامعة أم القرى - معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة<sup>2</sup>

السكن وإدارة المنزل، جامعة أم القرى - كلية التصميم<sup>3</sup>

## The Impact of Including Applications Related to Hajj and Umrah with a Unified Application Under the Supervision

Naif Mohammed Bashraf<sup>1\*</sup>, Second Author<sup>2</sup>, Hadeel Mohammed Binomran<sup>3</sup>

<sup>1\*</sup> Scientific Information and Services Department, Umm Al Qura University -The Custodian of the Two Holy Mosques Institute for Hajj and Umrah Research

<sup>2</sup> Scientific Information and Services Department, Umm Al Qura University -The Custodian of the Two Holy Mosques Institute for Hajj and Umrah Research

<sup>3</sup> HOUSING AND HOME MANAGEMENT, Umm Al Qura University- the College of Designs and Arts)

\*Corresponding author: E-mail(naif.bashraf@gmail.com)

### المخلص

في ظل الاعتماد المتزايد على التقنيات الحديثة مثل تقنية الهواتف الذكية، وما تحظى به من انتشار حول العالم، وما تحويه من تطبيقات متنوعة ومتخصصه، فقد توفرت معلومات بكميات هائلة، وبلغات متعددة، ولكن هناك تناقض وتباين في المعلومات الواردة من هذه التقنيات (الهواتف الذكية) حيث أصبح الوصول إلى المعلومات الصحيحة والدقيقة وفي الوقت المناسب صعبا خاصة أثناء التنقل، لذلك اصبح من الضروري، ابتكار تطبيقات إلكترونية فعالة وأمنة تستطيع ان تمد المستفيد والجهات ذات العلاقة بالمعلومات والبيانات الموثقة سواء بالحصول على المعلومات او طلب المساعدة او طلب خدمة وغير ذلك . ونظرا لوجود عدة تطبيقات لها علاقة بالحج والعمرة منها الخدمية والتعليمية والتثقيفية والشخصية من داخل المملكة العربية السعودية ومن خارجها، فمن الأهمية بمكان تحليل تلك البيانات وتصنيفها وبيان او الغاء التطبيقات غير موثوقة المصدر، فالهدف الاساسي من هذه الورقة هو ادراج وتحديد التطبيقات الذكية ذات العلاقة بالحج والعمرة والزيارـة بتطبيق (منصة واحدة) موحد بإشراف ومتابعة وتبني جهة حكومية تنفيذية. ومن أهم المخرجات لهذا التطبيق مايلي:

- 1- تجنب الاستغلال وحماية للمعلومات.
- 2- تفادي الازدواجية او التباين في تصميم التطبيقات والخدمات التي تقدمها الجهات ذات العلاقة بالحج والعمرة والزيارـة وبالتالي توحيد الجهود والتكامل والقضاء على الهدر المالي.
- 3- تسهيل الحصول على المعلومة الصحيحة والدقيقة والموثوقة للحاج أو الزائر وتوفير الخدمة التي يحتاجها باقل جهد واسرع وقت.

4- تقييم ومتابعة ومراقبة جميع التطبيقات الموثوق بها من قبل جهة واحدة.

5- الاستشراف المستقبلي لمدى الاحتياج الى تطبيقات جديدة وتحديد الخدمات وتصنيفها، مما يسهل ادراجها بالتطبيق.

الكلمات الدالة: تطبيق (منصة) موحد ، الأزدواجية في تصميم التطبيقات ، قاعدة المعلومات ، تقارير فورية ، الإستشراف المستقبلي للتطبيقات.

## Abstract

In light of the increasing reliance on modern technologies, including smart phones, and their spread around the world, and the diverse and specialized applications ,a huge amount of information has been provided, and in multiple languages. However , there is a clear contradiction and discrepancy in the information received from these technologies (smart phones) and access to correct, accurate and timely information has become difficult to reach the beneficiaries , especially while on the move. It has become necessary, to obtain an effective devise and secure electronic applications that can provide the beneficiary and the relevant authorities with information and data. These applications can be used to obtain information or request assistance or service and others. In view of the existence of several applications related to Hajj and Umrah, including services, such as , educational and personal from inside and outside the Kingdom of Saudi Arabia, it is important to analyze and classify these applications and to indicate or cancel ones that are not trustworthy from a source. One platform must be unified under the supervision, follow-up and adoption of an executive government agency. Among the most important outputs of that applications are:

- 1- Avoid exploitation and protect information .
- 2- Avoid duplication or inconsistency in the designs of the applications related to Hajj , Umrah and Visit ,and unify effort to eliminate waste of resources .
- 3- To make it easier for the pilgrim to obtain the correct, accurate and indistributed information that the user needs and as quickly as possible.
- 4- Evaluation and follow-up of all applications used by one authority
- 5-Foreseeing the future of the extent of the need for new applications and determining the services and their classifications.

## 1. المقدمة

تعتبر الثورة التكنولوجية والمعلوماتية والنظم التابعة لها احدى أهم سمات هذا العصر حيث يشهد العالم تطورا سريعا في شتى المجالات وعلى الأخص فيما يتعلق بمجال التقنيات وقد أصبحت التقنية بأشكالها المتعددة مطلبا أساسيا من مطالب العصر (العقبي ، 2018م). ورغم ازدهار متاجر التطبيقات وتنوع موضوعاتها وتشابهاها في الأفكار والمزايا فإن التطبيقات أثبتت وجودها، والدليل على ذلك نموها المضطرد وتطورها المستمر؛ فلم تعد فوائد تطبيقات الهواتف الذكية على الصعيد الشخصي، بل أصبحت وجهة تقصدها الكثير من الشركات والجهات لتصبح وسيلة للاتصال مع عملائها ومنصة للتواصل معهم على اختلاف مزاياهم الديموغرافية والشخصية في جميع بقاع الأرض (Promote TeamX، 2019).

لقد اثرت جائحة كورونا تأثيرا عميقا وبعيد المدى على مختلف أنواع مؤسسات الاعمال لذلك تم إطلاق عدد من تطبيقات الأجهزة الذكية إنفاذا لتوجهات الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود وصاحب السمو الملكي الامير محمد بن سلمان بن عبد العزيز ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع - حفظهما الله - القاضية بأن تقوم الجهات الحكومية - كل بحسب اختصاصه - بالعمل على تعزيز الاجراءات الاحترازية والتدابير الوقائية لمكافحة جائحة فيروس "كورونا" المستجد. (واس، 2020م)

وشهد اقتصاد التطبيقات الذكية، تزامناً مع انتشار جائحة «كورونا»، نمواً غير مسبوق ليصبح أسرع قطاعات الاقتصاد الرقمي نمواً وأكثرها أهمية وسبباً في صنع الثروات، في ظل سعي المزيد من الشركات للتكيف مع العالم الافتراضي من أجل الاستمرار في الوصول إلى عملائها والمجتمعات التي تخدمها، وكذلك تسارع التحول الرقمي الذي يوقر في هذه الظرف الأستثنائية العديد من الفرص الاقتصادية لأصحاب المشاريع الناشئة والصغيرة ومساعدة أي شخص لديه فكرة في الوصول إلى عملاء في جميع أنحاء العالم، كل ذلك من خلال شاشة الهاتف الذكي.(البيان، 2021م) وحيث ان البيانات الحكومية المفتوحة مرتبطة بحق الفرد في المعرفة والحصول على المعلومات، واستخدامها، وتداولها من مصادر الاستثمار والقوة للمنظمات والحكومات. واتها دون قيود أو شروط، حيث تعد البيانات مصدر البوابات الحكومية لدول المجلس بياناتها الحكومية المفتوحة عبر منصات تتفاوت في تنظيمها وطرق عرضها للبيانات وما تتضمنه من معلومات، تهدف من خلالها إلى تعزيز مبادئ المشاركة المتبادلة والمساهمة في خلق نظام مفتوح يتفاعل مع بيئته وينتج عنه تحسين أدائها وخدماتها وفق ما يريدها من اقتراحات من قبل مواطنيها. (العسيري والسريحي، 2019). ومن الخدمات المهمة والمقدمة لضيوف الرحمن هي الخدمات الالكترونية المرتبطة بمنظومة الحج والعمرة والتي تُسهل سير الاجراءات والطلبات المختلفة وتوفر الكثير من الوقت والجهد لمستخدميها من قاصدي الحرمين الشريفين.(شمبور ، 2019م). من خلال ما سبق ذكره تم تسليط الضوء على التطبيقات ذات العلاقة بالحج والعمرة وذلك عبر تطبيق موحد بإشراف ومتابعة وتبني جهة حكومية تنفيذية.

## 2. مشكلة البحث ومنهجيته

تكمن مشكلة البحث في الحاجة الماسة إلى معرفة التطبيقات التي لها علاقة بالحج والعمرة والزيارة من ناحية الحجاج والمعتمرين وزوار مسجد رسول الله صلى الله عليه وسلم، بالإضافة إلى العاملين في خدمة ضيوف الرحمن، والحاجة الماسة إلى إنشاء قواعد معلومات وبناء سجل تاريخي عن الخدمات المقدمة. بالإضافة إلى إبراز منصة متكاملة ومتعاضة لخدمة ضيوف الرحمن موثوق بها يسهل التعامل معها من أجل الحصول على المعلومات المحدثة باقل جهد وفي أسرع وقت ممكن. وتجدر الإشارة إلى أنه تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي في دراسة التطبيقات الالكترونية التي لها علاقة بالحج والعمرة والزيارة.

## 3. أهداف البحث

- 1- تسهيل مراقبة ومتابعة الجهة الحكومية المتبينة للتطبيق الموحد لجميع التطبيقات.
- 2- حصر التطبيقات الرسمية الموثوقة للجهات ذات العلاقة بالحج والعمرة.
- 3- التعرف على الخدمات المقدمة ل عبر كل تطبيق وسهولة الوصول إليها.
- 4- القضاء على الازدواجية والهدر المالي.
- 5- سهولة التحسين والتطوير المستمر.
- 6- التعرف على بعض التطبيقات الأخرى التي لا تتبع إلى جهات لها علاقة بالحج والعمرة وتخدم الحاج والمعتمر.
- 7- حصر بعض التطبيقات التي توجد بالمواقع الالكترونية لبعض الجهات ولا توجد بمتجر تطبيقات جوجل.
- 8- إنشاء منصة موحدة لتطبيقات الحج والعمرة.
- 9- تقديم المقترحات والتوصيات.

## 4. الدراسات السابقة

أظهرت نتائج دراسة حنين (2021م) وضوح خطوات التسجيل وسهولة استخدام الخدمات عبر تطبيقي توكلنا واعتمرنا، وكذلك ضرورة تحميل التطبيقات (توكلنا، تباعد، صحتي) احترازياً للحد من انتشار فيروس كورونا بين المعتمرين والزوار، وأظهرت الدراسة قلة الحاجة لوجود تطبيقات أخرى مساندة لما تتمتع به التطبيقات الحالية من دقة وسرعة ومرونة في الاستخدام؛ بالإضافة لاستيفائها جميع الخدمات التي يحتاجها المعتمر والزائر. ومن أهم توصيات: هذه الدراسة تمكين كبار السن من الحصول على الأجهزة الذكية واستخدام التطبيقات؛ دمج تطبيقي توكلنا واعتمرنا. وأوضحت دراسة الصاوي (2019م) مزايا استخدام التطبيقات الذكية وأنها تستخدم في سياق الحكومة الالكترونية لتقديم الشكاوى واسترجاع البيانات المحلية، ومتابعة الأخبار عن طريق الأدوات الاجتماعية social tools ؛ مثل تويتر، وفيسبوك، ويوتيوب. ولقد أجرى شمبرور وآخرون (2019م) حصراً لعدد 471 تطبيقاً إلكترونياً عن تطبيقات الحج والعمرة المتوفرة

على متجر جوجل خلال موسم حج 1440هـ من خلال البحث على أربع كلمات مفتاحية في اسم أو وصف التطبيق هي: حج، عمرة، Hajj، و Umrah. ويلاحظ عند زيارة موقع تطبيق (توكلنا [/https://ta.sdaia.gov.sa](https://ta.sdaia.gov.sa)) التابع للهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي "سدايا"، والذي هدف في بدايته إلى المساهمة في إدارة عملية منح التصاريح إلكترونياً خلال فترة منع التجول لمواجهة فيروس كورونا المستجد، وذلك لمنسوبي القطاعات الحكومية، ومنسوبي القطاع الخاص، بالإضافة إلى الأفراد، يتقدم التطبيق مجموعة من الخدمات الأخرى التي تتيح للمستخدم الاستفادة منها، كخدمة العنوان الوطني و المحفظة الرقمية والهوية الرقمية وخدمة الحالة الدراسية للأبناء وخدمة رعاية التابعين وغيرها من الخدمات.

## 5. إجراءات البحث

### أ- حدود البحث

حدود موضوعية: تناول البحث استخدام تطبيقات الهواتف الذكية في منظومة الحج والعمرة.

حدود مكانية: زيارة المواقع الإلكترونية الرسمية لبعض الجهات وروابط تطبيقاتها الإلكترونية على متجر جوجل بلاي.

حدود نوعية: اقتصر البحث على التطبيقات التي لها علاقة بالحج والعمرة.

### ب- مراحل البحث



### 1- حصر الجهات التي لها علاقة بالحج والعمرة:

تم حصر الجهات بدءاً من الوزارات مثل: وزارة الداخلية - وزارة الخارجية - وزارة الصحة - وزارة المالية - وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد - وزارة الاعلام - وزارة الحج والعمرة - وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات - وزارة البيئة والمياه والزراعة - وزارة الشؤون البلدية القروية - وزارة النقل والخدمات اللوجستية. ومن ثم الهيئات والجهات المختلفة ومن ضمنها: الهيئة الملكية بمكة المكرمة - هيئة تطوير مكة المكرمة - رئاسة شؤون الحرمين الشريفين - الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي - المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة - النقابة العامة للسيارات - هيئة الهلال الأحمر السعودي - الهيئة التنسيقية لمؤسسات أرباب الطوائف - الخطوط الحديدية السعودية - الخطوط الجوية السعودية - مشروع المملكة العربية السعودية للإفادة من الهدي والأضاحي - هيئة الإذاعة والتلفزيون - شبكة مدى - شركة الاتصالات السعودية - موبايلي - زين - فيرجن موبايل السعودية - مجموعة ليبارا.

### 2- فرز التطبيقات والجهات التابعة لها:

بدءاً من زيارة المواقع الرسمية للجهات على شبكة الانترنت تم الاعتماد على فرز التطبيقات والتأكد من روابط التطبيقات على متجر جوجل بلاي، كما تم استخدام خاصية البحث على اسم التطبيق داخل متجر جوجل بلاي والتأكد من مصدرها الرسمي، وبين الجدول (1) التطبيقات والجهة التابع لها التطبيق.

جدول (1)

اسم التطبيق	الجهة	م
أبشر	وزارة الداخلية	1
صحة	وزارة الصحة	2
صحتي		
الحرمين الشريفين - Alharamain	وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد	3
Arafat Sermon		
وكالة الأنباء السعودية - واس	وكالة الأنباء السعودية	4
أسعفي	هيئة الهلال الأحمر السعودية	5
اسمع وشاهد	هيئة الإذاعة والتلفزيون	6
HHR Train	الخطوط الحديدية السعودية (قطار الحرمين)	7
اعتمرنا	وزارة الحج والعمرة	8
مناسكنا		
Ershad		
تسكين المعتمرين		
توكلنا	الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي	9
ضيف مركز معلومات النقل	النقابة العامة للسيارات	10
أضاحي	مشروع المملكة العربية السعودية للإفادة من الهدى والأضاحي	11
السعودية	الخطوط الجوية السعودية	12
وطني	المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة	13
مدى Pay	شبكة مدى	14
STC pay	شركة الاتصالات السعودية	15

## 3- تصنيف التطبيقات بناء على المستخدمين:

يعد المستخدمون المحور الرئيسي من انشاء التطبيقات الالكترونية، لذلك تم تصنيف التطبيقات بناء على:

أ- احتياج العاملين في الحج والعمرة بجميع القطاعات.

ب- احتياج الحجاج والمعتمرين.

يوضح الجدول (2) اسم التطبيق واحتياج كل مستفيد له.

جدول (2)

اسم التطبيق	العاملين بالحج والعمرة	الحجاج والمعتمرين	م
أبشر	√	√	1
صحة	√	√	2
صحتي	√	√	3
وكالة الأنباء السعودية - واس	√	√	4
أسعفي	√	√	5
اسمع وشاهد	√	√	6
HHR Train	√	√	7
اعتمرنا	√	√	8
مناسكنا	√	√	9
Ershad	√	√	10
تسكين المعتمرين	√	√	11
توكلنا	√	√	12
ضيف مركز معلومات النقل	√	√	13
أضاحي	√	√	14
وطني	√	√	15
السعودية	√	√	16
Arafat Sermon	√	√	17
الحرمين الشريفين - Alharamain	√	√	18
مدى Pay	√	√	19
STC pay	√	√	20

#### 4- تصنيف التطبيقات بناء على المستخدمين:

يوضح الجدول (3) المحاور الخدمية المقترحة والتطبيقات الملائمة لها.

جدول (3)

م	الخدمة / المحور	اسم التطبيق
1	معلومات واستفسار	أبشر
		اعتمرنا
		Ershad
		مناسكتنا
		توكلنا
2	صحة ورعاية صحية	الحرمين الشريفين - Alharamain
		صحة
		صحتي
3	اعلام واخبار	أسعفي
		وكالة الأنباء السعودية - واس
		اسمع وشاهد
4	دفع الكتروني	Arafat Sermon
		مدى Pay
5	النقل والخدمات اللوجستية	STC pay
		HHR Train
		السعودية
		تسكين المعتمرين
		ضيف مركز معلومات النقل
6	مؤشرات وقياس أداء	أضاحي وطني

#### 5- وصف موجز للتطبيق والخدمات التي يقدمها:

تم الاعتماد على وصف التطبيقات الموجود بمتجر التطبيقات جوجل، ويوضح الجدول (4) اسم التطبيق ووصف موجز له.

جدول (4)

م	اسم التطبيق	وصف موجز عن التطبيق
1	أبشر	*التطبيق الرسمي للخدمات الالكترونية للأفراد والتي تقدم عبر منصة أبشر الإلكترونية في المملكة العربية السعودية. *تطبيق أبشر يتضمن اللغتين العربية والانجليزية ، و يتيح لك الاستفادة من العديد من الخدمات المقدمة عبر التطبيق للأفراد من مواطنين و مقيمين. *لقد تم تصميم وتطوير تطبيق أبشر مع مراعاة كاملة للخصوصية ومعايير الحماية الأمنية ، حتى تتمكن من استعراض بياناتك الشخصية بأمان، وتستطيع أيضا اجراء العديد من الخدمات الالكترونية.
2	صحة	*تطبيق صحة يقدم حلول مبتكرة ومستدامة لتمكين الأفراد من تلقي الرعاية الصحية والوقائية من منازلهم للتمتع بمستوى صحي أفضل، من خلال استشارات طبية بالمحادثات النصية والصوتية والفيديو مقدمة من أطباء مختصين معتمدين من وزارة الصحة، و تقنيات الذكاء الاصطناعي التي تمكنتك من الحصول على المعلومات الطبية الآمنة بشكل آلي وتقديم نصائح صحية للحفاظ على صحة المستخدم .

<p>* حجز واستعراض مواعيد لقاح فيروس كوفيد-19.</p> <p>* فحوصات فيروس كوفيد-19.</p> <p>* حجز مواعيد مراكز الرعاية الأولية.</p> <p>* خدمة الاستشارات الفورية.</p> <p>* خدمة البحث عن دواء، وأقرب الصيدليات الموفرة له.</p> <p>* استعراض الإجازات المرضية.</p> <p>* استعراض الوصفة الإلكترونية.</p> <p>* التطعيمات.</p> <p>* تسجيل المؤشرات الحيوية.</p> <p>* احتساب الخطوات.</p> <p>* الوقاية ومكافحة العدوى.</p> <p>* خدمة إضافة وتسجيل التابعين.</p> <p>* نتائج الفحص المدرسي.</p>	<p>صحتي</p>	<p>3</p>
<p>* هي أول وكالة أنباء وطنية وكان الهدف من إنشائها أن تكون جهازاً مركزياً لجمع وتوزيع الأخبار المحلية والعالمية داخل المملكة وخارجها وهي تواكب تطور المملكة في مرحلة هامة من مراحل نموها وتطورها وتعكس صورة حقيقية لواقع هذا البلاد وأهلها ولتكون مرآة صادقة لنقل المعلومات بمختلف أشكالها لمواطنيها من مواقع الأحداث في الداخل والخارج</p>	<p>وكالة الأنباء السعودية - واس</p>	<p>4</p>
<p>يقدم لك التطبيق الخدمات التالي :</p> <p>1-فتح بلاغ لحالة طارئة مع هيئة الهلال الأحمر السعودي وزيادة دقة تحديد الموقع</p> <p>٢ -ارسال استغاثة عاجلة في حالات الطوارئ القصوى لكل من الهلال الأحمر والأشخاص المقربين عن طريق خدمة الرسائل القصيرة SMS</p> <p>٣ -دعم فئة ذوي الاحتياجات الخاصة من الصم والبكم لتقديم البلاغات.</p> <p>٤ -تتبع حالة بلاغك ومعرفة آخر التطورات.</p> <p>٥ -تسجيل تفاصيل تاريخك الطبي والأمراض التي تعاني منها والأدوية التي تستعملها للتعرف على حالتك الصحية بأسرع وقت ممكن.</p> <p>٦ -يعرفك على المنشآت الطبية القريبة منك مثل المستشفيات والمستوصفات والصيدليات مع توجيهك ورسم المسار على الخريطة للمنشأة التي تريد الذهاب إليها</p> <p>٧ -ارسال رسائل استغاثة مشفرة باستخدام شفرة "Morse Code" عن طريق ضوء فلاش الكاميرا للجهاز.</p> <p>٨ -إصدار أضواء وأصوات تحذيرية لتنبيه من حولك بحاجتك للمساعدة.</p>	<p>أسعفي</p>	<p>5</p>
<p>خدمة إلكترونية تقدمها هيئة الإذاعة والتلفزيون للبيث الإذاعي والتلفزيوني المباشر.</p>	<p>اسمع وشاهد</p>	<p>6</p>
<p>*يقدم تطبيق قطار الحرمين السريع تجربة حجز رائعة وفريدة من نوعها للسفر إلى المدن المقدسة عبر الهواتف الذكية.</p> <p>* تطبيق قطار الحرمين السريع للهواتف المحمولة يُمكن المسافرين من حجز رحلات في أي وقت و مكان. حيث أن التطبيق يُتيح للمستخدم فرصة استخدام خطوات بسيطة لتيسير عملية الحجز وتمكين المستخدم من رؤية الخيارات المتاحة في لحظة واحدة.</p> <p>* يتم عرض القطارات المتاحة والأسعار والعروض الترويجية الخاصة على الفور في الوقت الفعلي و ذلك باستخدام التكامل بين القطارات ونظام الحجز المركزي.</p> <p>*المسافرون بقطار الحرمين لا يتعين عليهم الانتظار لتأكيد الحجز، حيث أن التطبيق يقوم بإرسال تذاكر الصعود عبر البريد الإلكتروني والرسائل النصية.</p>	<p>HHR Train</p>	<p>7</p>

<p>من واقع مسؤولية وزارة الحج والعمرة عن خدمة ضيوف الرحمن أطلقت تطبيق 'اعتمرنا' لتمكين الراغبين في أداء العمرة والزياره من طلب إصدار تصاريح للدخول إلى الحرمين الشريفين لأداء العمرة والزياره والصلوات وفق الطاقة الاستيعابية المعتمدة من الجهات المعنية لضمان توفير أجواء روحانية آمنة تحقق الإجراءات والضوابط الاحترازية الصحية والتنظيمية بالتكامل مع 'تطبيق توكلنا' للتحقق من سلامة الحالة الصحية لطالب التصريح</p>	<p>اعتمرنا</p>	<p>8</p>
<p>تطبيق تفاعلي يقدم لك المساعدة التي قد تحتاجها خلال رحلتك لأداء مناسك الحج أو العمرة أو خلال زيارتك للمدينة المنورة.</p> <p>تقدم وزارة الحج والعمرة لضيوف الرحمن تطبيق مناسكنا على الأجهزة الذكية والذي يتميز بالإمكانيات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• يستخدم التطبيق خرائط بالغة الدقة للأماكن المقدسة مأخوذة من الأقمار الصناعية، تساعد ضيوف الرحمن على التأكد من وجودهم في المكان المناسب خلال رحلة أداء النسك أو الزيارة.</li> <li>• باستخدام تقنية نظام تحديد الموقع، يستطيع ضيوف الرحمن تحديد مواقع رفقائهم أثناء الرحلة وإيجاد أقرب طريق ممكن للوصول إليهم.</li> <li>• يتم تحديث التطبيق بصورة دورية للأماكن التي قد تمهم ضيوف الرحمن مثل المساجد والمطاعم ودورات المياه وغيرها خلال رحلتهم إلى مكة المكرمة والمدينة المنورة والمشاعر المقدسة ومدينة جدة.</li> <li>• يوفر التطبيق خدمات الترجمة الفورية للضيف الكريم.</li> <li>• توفير خدمات الطوارئ بطريقة سهلة ومباشرة.</li> <li>• يُحدث التطبيق تلقائيًا في كل مرة يصل فيها المستخدم لوجهته المفضلة (مكة المكرمة، المدينة المنورة، مئى، مزدلفة، عرفات، جدة، الخ).</li> </ul>	<p>مناسكنا</p>	<p>9</p>
<p>* يساعد "إرشاد" الصادر من وزارة الحج والعمرة ممثلي الوكالات المعتمدة للحج السنوي في تحديد الحجاج الدوليين والمحليين الموجودين داخل المملكة العربية السعودية الذين يؤدون مناسك الحج.</p> <p>* باستخدام تطبيق Android الخاص بنا ، يمكن للممثل وكالة معتمد مسح eBeart الذي يرتديه الحاج للحصول على "معلوماته الشخصية"، "يقدم معلومات خدمة الحج" و "المعلومات اللوجستية".</p> <p>* يهدف هذا التطبيق إلى مساعدة ممثلي الوكلاء المعتمدين بتوفير طرق مرور سهلة للحجاج لأداء جميع مناسك الحج وكذلك تأهيل مزودي خدمة الحج لتزويد الحجاج بالخدمات الموعودة لهم</p>	<p>Ershad</p>	<p>10</p>
<p>تعمل وزارة الحج العمرة على تحسين الخدمات المقدمة للمعتمدين. من خلال مراقبة الخدمات المقدمة للمعتمدين من قبل شركات العمرة والتي تساعد في الحفاظ على حقوق المعتمدين. لذلك قامت وزارة الحج والعمرة بإطلاق تطبيق لشركات العمرة للقيام بتسجيل دخول وخروج المعتمدين في الفنادق</p>	<p>تسكين المعتمدين</p>	<p>11</p>
<p>توكلنا (Covid-19 KSA) ، هو تطبيق متابعة المخالطة الرسمي المعتمد من وزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية للحد من انتشار فيروس كورونا وإظهار حالة التحصين أو الإصابة للمستخدم، وتم تطويره من قبل مركز المعلومات الوطني.</p> <p>يقدم التطبيق معلومات لحظية ومباشرة عن عدد حالات إصابة كورونا بالمملكة، كما يساعد في الاكتشاف المبكر لحالات الاشتباه بالإصابة في حال ظهور أعراض كورونا على المستخدم، كما يسمح للمواطنين والمقيمين من طلب أدونات الخروج الاضطراري في أوقات منع التجول المفروض على بعض المدن والأحياء بسبب تفشي فيروس كورونا،</p>	<p>توكلنا</p>	<p>12</p>

ومتابعة حالات طلب الخروج أثناء وقت منع التجول، وإنذار المستخدمين في حال اقترابهم من مناطق موبوءة أو معزولة بسبب تفشي الوباء بها، ويمكن عن طريق التطبيق الإبلاغ عن الحالات المشتبه بإصابتها بفايروس كورونا لمساعدة أصحاب تلك الحالات في الحصول على المساعدة الطبية الضرورية لهم أو لغيرهم.		
منصة للتطبيقات التي تعمل على الأجهزة المتقلة بنظام التشغيل أندرويد. يتم إدارة وتشغيل المنصة من قبل مركز معلومات النقل التابع للنقابة العامة للسيارات، وتتضمن تطبيقات مخصصة لفئات مختلفة من المستخدمين التابعين للنقابة العامة للسيارات والجهات ذات العلاقة بتنظيم وتشغيل نقل الحجاج والمعتمرين.	ضيف مركز معلومات النقل	13
تطبيق مشروع المملكة العربية السعودية للإفادة من الهدى والأضاحي ليسهل على حجاج بيت الله الحرام أداء نسك الهدى والفدية، وكذلك تجهيز الأضحية والصدقة والعقيقة نيابة عنهم لمن يرغب من عموم المسلمين وتوزيع اللحوم على مستحقيها.	أضاحي	14
منصة وطنية تُمكن المواطن والمقيم والزائر، من تقييم خدمات الأجهزة العامة بشفاافية. ومشاركة الآراء من أجل تحسين وتطوير هذه الخدمات.	وطني	15
يقدم التطبيق خدمات فريدة لأعضاء الفرسان والضيوف لاستعراض معلومات العضوية ورصيد الأُميال والرحلات السابقة وكذلك حجز الرحلات واستعراض الحجوزات بالإضافة إلى إنجاز إجراءات السفر وإصدار بطاقات صعود الطائرة.	السعودية	16
هو تطبيق يساعد حجاج بيت الله الحرام على الاستماع ومشاهدة الخطبة مترجمة يوم عرفات. وقد تم ترجمتها إلى خمس لغات: الإنجليزية، الفرنسية، الفارسية، الماليزية، إضافة إلى الأردو.	Arafat Sermon	17
يشمل التطبيق على الخصائص الآتية: معلومات عن المسجد الحرام والمسجد النبوي مواقيت الصلاة البث المباشر للصلوات في المسجد الحرام والمسجد النبوي خدمة الإرشاد المكاني لتيسير الوصول إلى مقصدك بالمسجد الحرام والمسجد النبوي اخبار الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي الخدمات الإلكترونية المتاحة للزوار	الحرمين الشريفين - Alharamain	18
انطلاقاً من مركزها بوصفها أول خيارات الدفع الإلكتروني في المملكة، تقدم لك مدى تطبيق مدى Pay والذي سيُمكنك من إتمام عمليات الدفع لدى المتاجر من خلال جهازك الذي مع المحافظة على كافة معلوماتك وبياناتك البنكية بشكل آمن داخل التطبيق وخلال عملية الدفع.	مدى Pay	19
هي محفظة رقمية آمنة ومتكاملة لعملياتك المالية، تحل محل التطبيقات المالية المتعددة في جوالك، وهي أيضاً. يمكنك محفظة stc pay من إجراء عملياتك المالية المعتادة بمستوى أمان عالي وتضع راحتك أولاً. بالإضافة إلى عمليات أخرى مبتكرة صُممت لتقدم أفضل الحلول للسلوكيات المالية الاجتماعية الحالية. مثلاً، باستطاعتك التحويل والاستقبال والتسوق والتحكم بأموالك المالية، كما يمكنك مشاركة المصاريف الجماعية مع جهات الاتصال لديك، من أهل وأصدقاء، باستخدام خاصية المحفظة المشتركة. كل هذا وأكثر من خلال حساب افتراضي يسمى المحفظة الرقمية.	STC pay	20

#### 6- حصر بعض التطبيقات التي تتبع لجهات ولا توجد بمتجر تطبيقات جوجل:

يوضح الجدول (5) اسم التطبيق والجهة التابع لها.

جدول (5)

الجهة التابع لها	اسم التطبيق	م
وزارة الحج والعمرة	تطبيق مخالفات	1
	تطبيق الرقابة الإلكترونية للحج	2
	تطبيق رقابة التفويج	3
	تطبيق الرقابة الإلكترونية لحجاج الداخل	4
	تطبيق جاهزية المساكن	5
	تطبيق خدمات مستخدمى حجاج الخارج	6
	تطبيق استقبال العمرة	7
	تطبيق استقبال الحج	8
	تطبيق اعتمرننا تشغيل	9

## 7- بعض التطبيقات التي لا تتبع الى جهات ولها دور فعال في الحج :

جدول (6)

وصف التطبيق	اسم التطبيق	م
تطبيق لترجمة لافتات التعليمات للحجاج غير الناطقين باللغة العربية من دون استخدام الإنترنت.	ترجمان	1

## 6. التوصيات

- 1- التوسع في حصر الجهات ذات العلاقة بالزيارة في المدينة المنورة.
- 2- اتاحة التطبيقات التابعة لبعض الجهات بمتجر التطبيقات جوجل بلاي والتي تضم تطبيقات يتم تحميلها من موقع الجهة الرسمي ولا توجد بالمتجر.
- 3- اعادة صياغة بعض مسميات التطبيقات والتي توجد صعوبة في البحث في متجر تطبيقات جوجل بلاي.
- 4- التعرف على تطبيقات تتبع الى جهات خاصة ومدرجة بموقع المنصة الوطنية الموحدة بعنوان تطبيقات الحج والعمرة على الأجهزة الذكية يتطلب تبنيها جهة حكومية لدعمها.
- 5- التوسع في حصر التطبيقات التي لا تتبع لجهات لها علاقة بالحج والعمرة .
- 6- دعم التطبيقات التي لها دور فعال في منظومة الحج والعمرة تحقيقاً لهدف الاستدامة الدائمة.
- 7- تصميم تطبيق (منصة) موحدة يضم التطبيقات ذات العلاقة بالحج والعمرة تخدم جميع فئات منظومة الحج والعمرة والحجاج والمعتمرين.
- 8- الاعلان عن التطبيق بحيث يكون التطبيق الرسمي والمرجع الوحيد لدى الحجاج والمعتمرين والعاملين بمنظومة الحج والعمرة.
- 9- ربط التطبيق ببوابة النفاذ الوطني الموحد لعملية تسجيل الدخول.

## المراجع

- عسيري والسريعي، ايمان محمد ومنى داخل، 2018م منصة البيانات المفتوحة وتفعيلها عبر بوابات الحكومة الإلكترونية لدول مجلس التعاون الخليجي: دراسة مقارنة ، دار جامعة حمد بن خليفة للنشر، المجلد 2018، العدد 2، 2018م.
- شبيبور، محمد خالد، 2018/2019م تقييم تطبيقات خدمة ضيوف الرحمن على الاجهزة الذكية، جامعة أم القرى، معهد خادم الحرمين الشريفين لأبحاث الحج والعمرة، قسم المعلومات والخدمات العلمية.
- الصاوي، السيد صلاح، 2019م تطبيقات الهواتف الذكية والأجهزة المحمولة في مراكز الوثائق والأرشيف: دراسة تحليلية ، دار جامعة حمد بن خليفة للنشر، المجلد 2019، العدد 1، 2019م.

- العفيفي، عبدالعزيز رضوان، 2018م فاعلية برنامج مقترح قائم على توظيف أدوات جوجل على تنمية اكتساب المفاهيم التكنولوجية لدى طالبات كلية التربية بجامعة الأزهر وتعزز اتجاهاتهن نحو التكنولوجيا، جامعة الأزهر – غزة – كلية التربية، رسالة ماجستير في المناهج وطرق التدريس.
- الشريف، حنين مشهور، 2021م دراسة درجة استخدام تطبيقات الأجهزة الذكية المحمولة ومساهمتها في تسهيل تنظيم العمرة والزيارة في ظل جائحة كورونا، جامعة أم القرى، كلية إدارة الأعمال، المجلد 37، العدد 7، يوليو 2021م.
- TeamX IT Solution، مقالة بعنوان تطبيقات الهواتف الذكية...آفاقٌ جديدة في ريادة الأعمال، تاريخ النشر 21 سبتمبر 2019م.
- البيان، صحيفة، مقالة بعنوان تطبيقات الهواتف الذكية...آفاقٌ جديدة في ريادة الأعمال، تاريخ النشر 11 يوليو 2021م، العدد 14998.
- وزارة الداخلية، موقع الكتروني، [/https://www.moi.gov.sa/](https://www.moi.gov.sa/)
- وزارة الصحة، موقع الكتروني، <https://www.moh.gov.sa/Support/Pages/MobileApp.aspx>
- (واس) وكالة الأنباء السعودية، موقع الكتروني، <https://www.spa.gov.sa/home.php?lang=ar>
- هيئة الهلال الأحمر السعودية، موقع الكتروني، <https://www.srca.org.sa/ar/MobileApp>
- الخطوط الحديدية السعودية (قطار الحرمين)، موقع الكتروني، [#https://sar.hhr.sa/ar/home](https://sar.hhr.sa/ar/home)
- وزارة الحج والعمرة، موقع الكتروني، [/https://www.haj.gov.sa/](https://www.haj.gov.sa/)
- الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي، موقع الكتروني، [/https://ta.sdaia.gov.sa/](https://ta.sdaia.gov.sa/)
- الخطوط الجوية السعودية، موقع الكتروني، [/https://www.saudia.com/](https://www.saudia.com/)
- STC pay، موقع الكتروني، [/https://merchant.stcpay.com.sa/auth/ar](https://merchant.stcpay.com.sa/auth/ar)
- ترجمان، موقع الكتروني، [/https://turjuman.sa/](https://turjuman.sa/)

